

الإنسانية





المناهج بين النظرية والتطبيق تأليف: الدكتور أصد حسين اللقاني الطبعة الثالثة ٩٨٩ أم عالم الكتب - ٣٨ عبد الخالق ثروت - القاهرة

ص باب ۱۰ ۱۹ محمد قرید - ت : ۲۹۲۹۶۰۱

# المنطق بين النظرية والنطبيق

دكتوب أحمر مسين اللقانى كلية التربية - جامعة عين شس

الطبعة الثالثة

م الق الكنب ٨٠ به الله ورد- العرا

PAPIS

### مقدمة الطبعة الأولى

موضوع هذا الكتاب هو المناهج بين النظرية والتطبيق ، وقد جاءت فكرته من الإحساس بأن هناك فجوة واسعة بين نتاج الفكر التربوي من ناحية وتطبيقاته في ميدان الممارسة العملية من ناحية أخرى . وربما يرجع التعدد والتنوع في النظريات التربوية والسيكلوجية إلى أن أصحابها يملكون مسلمات ينطلقون منها ويفترضون فروضاً تحتاج إلى التجريب والإثبات ولا سبيل إلى ذلك إلا من خلال الممارسة العملية ، ومن هنا تصبح المناهج الدراسية إنعكاساً لتلك النظريات بكل ما تحتويه من مبادى، ومسلمات وفروض ، كما يصبح أي خلل في النظرية واضحا أو متميزاً في عمليات المنهج التخطيطية والتنفيذية ، وإن كانت جميع الأخطاء أو نواحي القصور التي قد تظهر في الميدان لا تعني بالضرورة عيوباً في النظرية ، وقد يرجع ذلك إلى أخطاء في الممارسة والتطبيق التي قامت عليها النظرية ، ومن ثم فإن عمليات تخطيط المناهج وبنائها وتطويرها تعد تناولا منظماً للفكر التربوي ، وبالتالي فإنه في غياب هذا الفكر تصبح تلك العمليات مجرد تصورات تعتمد على أسلوب المحاولة والخطأ ، وقد تبدو المناهج الدراسية في صورة كيانات غريبة عن الواقع الذي وجدت فيه وعن تيارات الفكر التربوي المتطور ، وقد تبين أيضاً أن هناك نوعاً من الغموض الذي لايزال محيطاً بكثير من المفاهيم المستخدمة في مجال المناهج ال يؤدي في كثير من الأحيان إلى أخطاء لا تظهر نتائجها إلا حينما بكون المعلم بصدد تنفيذ المنهج . ولعلنا لا نغالي إذا قلنا أن أحد الفروق الأساسية بين التقدم والتخلف هو نوع الفكر التربوي الذي يستند إليه نظام الفكر وأساليبه بما في ذلك من مناهج مدرسية ، ولقد شعر الكاتب بكل تلك المعانى وغيرها نتيجة لعديد من العوامل فقد عايش مجال المناهج قراءة وبحثأ وتدريساً وتأليفاً أكثر من عشر سنوات ، كما أتيحت له فرصة زبارة عدد من جامعات المملكة المتحدة ومراكز بحوث المناهج بها ، ولقد تكاتفت تلك العوامل لكى تظهر الحاجة إلى الخروج بالكتابة في مجال المناهج عن المعالجة التقليدية التى تولى معظم الإهتمام للنواحى النظرية دون النواحى التطبيقية ، ولذلك فقد جاء هذا الكتاب متضمناً على خمسة أبواب يشمل كل منها على عدد من الفصول ، وهي كلها تعالج قضايا ومسائل حيوية خاصة بالمناهج الدراسية .

وسيلاحظ القارى ، أن هذا الكتاب قد أخذ المجاها ربا كان غير مألوف ، حيث روعى فيه الربط بين النواحى النظرية وتطبيقاتها الميدانية ، وهو الأمر الذي نعتبره جوهر دراسة المناهج سوا ، بالنسبة للطلاب أو بالنسبة للمشتغلين في هذا الميدان . ولا يفوتني في هذا المجال أن أشكر كل من : هارلاند ( J. Harland ) وولش ( Walsh ) وجريفتر ( D. Thompson ) وطومسون ( D. Thompson ) ولوتون ( D. Cawton ) وهم من هيئة التدريس بمعهد التربية جامعة لندن ، فقد أتاحوا لي فرص مناقشة العديد من الأفكار والاتجاهات التي وردت بهذا الكتاب .

وفى النهاية ، الشكر كله لأستاذتى وتلاميذى وطلاب الدراسات العليا وسيمنار قسم المناهج فقد كانوا بالنسبة لى تبعاً أمدنى بالأفكار ، كما كانوا مصدراً لإثارة المشكلات العلمية وطولها في آن واحد .

وإنى إذ أقدم هذا الكتاب إلى القارى، العربى أرجو أن يفيد منه كل معلم وكل من يتطلع إلى العمل بهذه المهنة . وقبل هذا وذاك أرجو أن يضيف هذا الكتاب شيئاً مفيداً ومعنى جديداً لكل مشتفل في ميدان بناء المناهج وتطويرها وعلى الله قصد السبيل .

رمضان ۱۶۰۱ هـ

يوليو ١٩٨١ م

المؤلف

أ . د . أحمد حسين اللقاني كلية التربية جامعة عين شمس

### مقدمة الطبعة الثانية

هذه هي الطبعة الثانية من كتاب المناهج بين النظرية والتطبيق نقدمها بعون الله سبحانه وتعالى إلى القارى العربي ، فالمناهج كما نعلم تحتاج إلى المراجعة والتطوير الدائمين ، وهذا الأمر يتطبق أيضاً على الكتابة والتأليف في هذا المجال إستناداً إلى مزيد من القراءات ، ولذلك فقد جاحت هذه الطبعة مشتملة على عدد من الفصول خاصة بتنظيمات منهجية ، هي مناهج المواد الدراسية المنفصلة والنشاط والمحوري والوحدات الدراسية ، كما أضيف فصل عن الاتجاهات العامة لمناهج التعليم وهو يستند على المعاجمة التفصيلة للتنظيمات المنهجية المختلفة ، وأضيف أيضاً فصل عن العوامل التي تحتم التطوير المستمر للمناهج المدرسية ، ولنا إذ نقدم هذه الطبعة الجديدة نرجو أن نوفق إلى التطوير دائماً ، كما نرجو أن يفيد المشتغلون في هذا الميدان سواء كانوا مخفطين أو منفذين أو دارسين .

والله الموفق والمستعان ...

أغسطس ١٩٨٢ ٠

المؤلف

أ. د . أحمد حسين اللقاني

### يسم الله الرحمن الرحيم

### مقدمة الطبعة الثالثة

هذه هى الطبعة الثالثة من كتاب المناهج بين النظرية والتطبيق نقدهها إلى الطلاب وكل قبادة تربوية ، راجين أن ينتفع بد الجميع دراسة وتخطيطاً وتقوياً وتطويراً ، فهو وإن كان قد قدم تصوراً للمناهج من حيث النظرية والتطبيق فى طبعته الأرلى ، فقد تضمن فى الطبعة الثانية أبعاداً أخرى شعرنا من التجرية والتدريس فى المبدان والعمل فى لجان تطوير المناهج أنها ضرورية ، وها هى الطبعة الثالثة تشمل أبعاداً أخرى قصدنا بها المزيد من الربط بين الفكر والنظرية من ناحية والممارسة والتطبيق من ناحية أخرى ، والمبرر الأساسي لذلك هو أثنا شعرنا من خلال آراء رفاق المهتة والتخصص محلياً وعربياً أن هناك من المواضع ما يحتاج إلى المزيد من التفسير والأمثلة ، ومن هنا كان حرصنا على أن نقم الكتاب في ثوب جديد يتفق مع طبيعة المناهج ذاتها من حيث أنها يجب أن تخضع للتقويم والتطوير المستمر وما محاولتنا هلم إلا محاولة للإثراء لتحقيق المزيد من الفائدة ، وإنه ليسعدني في هذا المجال أن أعبر عن كل الشكر والتقدير للزملاء في كافة أرجاء الوطن العربي الذين ساعدوني في عن كل الشكر والتقدير للزملاء في كافة أرجاء الوطن العربي الذين ساعدوني في عنا الكتاب ..

شكرى وتقديرى أيضاً لطلاب الجامعات العربية فهم تبع دائم يمد الأستاذ الجامعي بالمزيد من الخبرة ، فلهم منى كل العرفان .

أما أساتذتي فإنني أشعر أن هذا الكتاب في طبعته الأولى والثانية والثالثة ما هو إلا محصلة لفرسهم الذي تعهدو بالرعاية لسنوات طويلة .

والله نسأل أن ينفع به كل طالب علم في أمتنا المربية .

وعلى الله قصد السبيل

المؤلف

سيتمير ١٩٨٨

أ. د . أحمد حسين اللقاني

## - ۱۱ -الفهرس

الصفحة	
	الموضوع
a - F	<ul> <li>مقدمة الطبعة الأولى</li> </ul>
٧	<ul> <li>مقدمة الطبعة الثانية</li> </ul>
•	<ul> <li>مقدمة الطبعة الثالثة</li> </ul>
14 - 11	~ القهرس
YF - 1F	** الياب الأول : المنهج والنظرية التربوية
YE-10	<ul> <li>الفصل الأول : حاجة القيادات التربوية إلى دراسة المناهج</li> </ul>
04 - KO	<ul> <li>الفصل الثانى: مفهوم المنهج وعلاقته بالفكر التربوى</li> </ul>
V1 - 04	<ul> <li>الفصل للثالث: النظرية التربوية وعلاقتها بالمنهج</li> </ul>
<b>Y Y Y Y</b>	مراجع الباب الأول
140 - Vo	** الياب الفائي : أساسيات بناء المُنهج
<b>44 – 44</b>	١- الفصل الرابع: المعرفة وبناء المنهج
144 - 1 · 1	- القصل الخامس : المجتمع ويناء المنهج
171 - 171	- الفصل السادس: المتعلم وبناء المنهج
144 - 144	الفصل السابع: التطور العلمى وبناء المنهج
140 - 146	مراجع الياب الثانى
44 - 144.	** الباب الثالث : مكرنات المنهج
71£ - 144	- الفصل الثامن : الأهناف والمستويات
<b>110 - 110</b>	– الفصل التاسع : المحترى

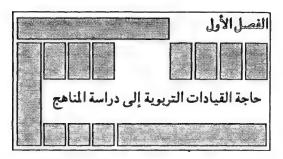
الصفحة	- ۱۲ - الموضوع
Y97 - Y97	- الفصل العاشر : الطرق والرسائل
774 - Yee	- القصل الحادي عشر : النشاط المدرسي
7A£ - 7Y1	🕳 الفصل الثاني عشر : عملية التقويم
oAY - oPY	- القصل الثالث عشر : دليل المعلم
797 - YP7	مراجع الباب الثالث
** - ***	الباب الرابع : المعلم والمتهج
r\7 - r·1	– الفصل الرابع عشر: العوامل المؤثرة في أداء المعلم
*** - ***	- القصل الخامس عشر: أدوار المعلم
*** - ***	مراجع الباب الرابع
214 - 771	الياب الخامس : تنظيمات المناهج
<b>744 - 777</b>	- الفصل السادس عشر: منهج المواد الدراسية المنفصلة
T74 - T01	- الفصل السابع عشر: منهج النشاط
<b>****</b> - <b>***</b>	- القصل الثامن عشر ُ: المنهج المحوري
£14 - 444	- الفصل التاسع عشر: الوحدات المدرسية
A/2 ~ P/3	مراجع الياب الخامس
44 441	الباب السادس : تقويم المنهج وتطويره
473 - 133	الفصل العشرون : لماذا تطوير المنهج
270 = 65P	- الفصل الحادى والعشرون : إجراءات تقويم المنهج
	وتطويره
٧٢٤ - ٨٨٤	- الفصل الثاني والعشرون : المصادر التي يرجع إليها في
	تقويم المنهج وتطويره
PA3 P3	مراجع الباب السادس
143 - 443	المؤلف في سطور

### الباب الأول

### المنهج والنظرية التربوية

الفصل الأول : حاجات القيادات التربوية إلى دراسة المناهج الفصل الثاني : منهوم المنهج وعلاقته بالفكر التربوي

النصل الغالث : النظرية التربوية وعلاقاتها بالمنهج



يعد مجال دراسة علم المناهج أمراً حيوياً لكل من له صلة بعملية التربية ، وقد يتصور البعض أن هذا الأمر يحتاج إلى المعلم دون غيره من المستغلبين في ميدان التربية ، ولكن الحقيقة هي أن كل قيادة تربوية في أي مستوى في حاجة إلى دراسة هذا المجال ، ولعلنا لا نغالي إذا قلنا أن أولياء الأمور باعتبارهم معنيين بعملية التربية أيضاً ويشاركون المدرسة فيها مشاركة فعالة ، لايد لهم من معرفة بعض المبادى الأساسية التي توجه متابعتهم للأبناء في أثناء تنفيذهم للمنهج الرسمي للدولة سواء في المدرسة أو المنزل .

ولعلنا نلاحظ أن المناهج المدرسية في أي مجتمع - سواء أكان متقدما أم نامياً - - تصور المربين في هنا المجتمع أو ذاك للقنرات التي يكن أن يتعلم تلاميذه من خلال المرور بها ، وفي نفس الوقت تمثل فكراً من نوع أو آخر ، وقد يكون هذا الفكر حصيلة ليحوث علمية ودراسات تجريبية ، وقد يكون مجرد تقل عن فكر آخرين أو تطويماً لاتجاه سائد في إحدى الدول وقد يكون هذا الفكر أيضاً مزيجاً من هذا أو ذاك أو من هشه .

وقى جميع المواقف والأحوال تلاحظ أن أن نقد أو هجوم يوجه إلى العملية التعليمية برجه عادة إلى المعلم أو المدرسة بكل مشتملاتها بما فى ذلك جهود المعلم وسعيه إلى تحقيق ما يرجى من الأهداف ، فحينما يوجه النقد مثلا إلى قضية هبوط مستوى الخريجين في إحدى المراحل التعليمية وبالتالى عدم صلاحيتهم لسوق العمل ، فإنه يعزى عادة إلى المناهج المدرسية وإلى ترعية المعلمين ومستوياتهم ، لدرجة أن المعمن يقالى في نقده فيشير تصريحاً أو تلميحاً إلى أن المدارس بصورتها الحالية تؤدى إلى أضرار أكثر عا تؤدى إليه من النفع ، وهنا يكون النقد في جوهره مرجهاً إلى المنهج بمناه الواسع .

ويلاحظ أيضاً أن البحوث في مجال المناهج ترلى إهتماماً خاصاً بقضية المستويات التي يلعب فيها المنهج والمعلم الدور الأساسي ، هذا كما أن البحوث الحديثة في هذا المجال والعديد من مشروعات تطوير المناهج الدواسية وخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة توجه إهتماماً إلى هذا الجانب الأمر الذي تمثله يحوث مستويات الأداء وكفايات التدويس والمحاسبة

#### ( Performance, Teaching Competencies. Accountability)

ويرجع هذا النقد يداية إلى أن المعلم في ممارسته لمهنته ينقذ منهجاً دراسياً بغض النظر عما إذا كان مفروضاً عليه أو شارك في تصميمه وبنائه ، يرجع هذا النقد – وخاصة في بعض الدول المتدمة – إلى أنه لا يرجد منهجاً معيناً يفرض على المعلم وإنا يختار المعلم المنهم النهج الذي يتصور أنه مفيد لتلاميذه من ناحية وأنه يستطيع تدريسه أو تنفيذه من ناحية أخرى ، وأن هذا المنهج الذي وقع عليه اختياره يمثل من وجهة نظره ما يكن أن يساعده هو وتلاميذه على التقدم نحو الأهداف المرغوب فيها .

والمعلم في أى حالة من الحالتين أو غيرهما ليس منظراً تربوياً وإغاهو محارس ميدائي ، أي أنه يسعى ويجتهد في تطبيق فكر تربوى من نوع أو آخر ، ومن هنا نجد أن المعلم كثيراً ما يوفق إلى الكشف عن العديد من جوانب الفكر التربوي السائد في مجتمعه والذي يرجه كافة ما يبذل من جهد تربوي ، وفي أحيان أخرى يفشل في تبين ما يراد منه ، وما يتوقع التربويون إنجازه .

والسؤال الذي يطرح دائماً ويتعلق بهذا الأمر هو:

### ماذا يقعل العلمون في داخل قصولهم المدرسية ؟

والمقصود بهذا السؤال بطبيعة الحال: كيف يتفذون المناهج المحددة لهم؟

والمقصود بهذا السؤال المطروح يتسحب على المجتمعات التى تفرض فيها المناهج على المعلمين ، حيث أنه فى على المعلمين ، حيث أنه فى المالة الأولى يجب أن نعرف كيف ينظر المعلم إلى محتوى الكتاب المدرسى ؟ وما نوع الحبرات التعليمية التي يتيحها لتلاميذه ؟ وهل لها علاقة بالمنهج وأهدافه أم لا ؟ وهل يتازم المعلم بالفكر التيوى السائد فى مجتمعه أم أنه يلتزم بفكر تربوى آخر أم أنه لا يلتزم بأى فكر على الاطلاق ، وفى الحالة الثانية نجد أن هناك حاجة إلى طرح مثل هذه التساؤلات بالإضافة إلى سؤال آخر هو : هل جاء اختيار المعلم لمنهج معين فى إطار الفكر التربوى السائد ، أم أن هذا الاختيار جاء عشوائياً دون تصورات قبلية محددة ؟

ولعلنا نلاحظ من خلال كل هذه التساؤلات أنها تدور فى أساسها حول محور واحد هو والفكر التربوي أو النظرية التربوية ، و إذ أن المعلم فى عارسته لمهنته ليس مجرد ناقل للمعرفة وإنما يمثل ما هو أكثر من ذلك يكثير ، فهو يحمل اتجاهات وقيم ورجهات نظر خاصة حول طبيمة الطفل وإمكاناته وحول نظرته ومفهومه عن المعرفة ، وهي أمور تقوم عليها النظرية التربوية .

وقد لرحظ أن الإخطاء والمشكلات التى عانت منها مناهج كثيرة فى البلدان العربية كان نتيجة لأخطاء فى تناول وترجمة عديد من جوانب الفكر التربوى . ومثال ذلك أنه حينما شاعت فكرة النشاط ، فهم هذا الأمر على أنه نشاط حركى يجب أن يوجه التلميذ إلى غارسته ، الأمر الذى يختلف قاماً عما قصده أصحاب هذا الفكر .

وعلى أية حال فإن هناك في ميدان المناهج ثلاثة اتجاهات رئيسية شائمة ، فهناك اتجاه يجمل من المعرفة محوراً له واتجاه المجاه من المعرفة محوراً له وهناك اتجاه أخر يجعل من المعرفة محوراً له ، والمقصود بذلك هو أن الاتجاه الأول يجعل من المتعمم محوراً له ، والمقصود بذلك هو أن الاتجاه الأول يجعل من المتعلم وإمكاناته وقدراته وميوله وخيراته السابقة أساساً لاختيار محتوى المنهج

وتنظيمه ، بل ويظهر هذا أيضاً في أسلوب تنفيذ المنهج رما يصاحبه من أنشطة ثقافية وفنية ورياضية وعلمية مختلفة ، بينما يجعل الاتجاه الثاني من المرفة شيئاً له مكانة خاصة فهى - من وجهة نظر أصحابه - غاية الغايات والنهاية التي لا يضارعها من حيث الأهمية شيء آخر ، ومن هنا تكرس كافة الإمكانات لصب المعلومات في عقول التلاميذ بصورة غطية ، وفي هذه الحالة لا يوضع التلميذ من حيث إمكاناته أو ميوله أو خيراته السابقة أو قدراته موضع الاعتبار ، بل إن المعلم يتحدد دوره في هذا الإطار ويصبح دوره محدداً في زاوية ضيقة هي نقل الموقة من كتاب معين إلى عقل بشرى

والاتجاه الثالث وهو الذي يضع المجتمع محوراً له ، وهو يعني بالتركيز على ما يريده المجتمع بكل ما يعنيه من حاجاته وفلسفته وما يعتريه من تغيرات .

وبنظرة قاحصة إلى هذه الاتجاهات الثلاثة يلاحظ أن أيا منها لا يفصل بين الجرائب الثلاثة ، التلميذ – المعرفة – المجتمع ، فالاتجاه الأول في نظرته إلى التلميذ كمحور له إنما يعده ليعيش في مجتمع معين وليكون قادراً على عارسة دور فيه ، ووسيلته في هذا قدر من المرفة ، والاتجاه الثاني في نظرته إلى المرفة كمحور له يعتبر أن الكبار هم الأقدر على اختيار ما يصلح للصفار من بين تراكمات المعرفة المتزايدة وأنه يجب نقل هذا لتحمله عقول التلاميذ وتنقله إلى الأجيال التالية ، وهذا الاتجاه ينظر إلى التلاميذ كوسيلة لفاية يرجى تحقيقها في مجتمع معين .

أما الاتجاه الثالث في نظرته إلى المجتمع كمحور له إمّا يعد التلميذ للالتحاق بسوق العمل في المجتمع ووسيلته في ذلك هي المرفة .

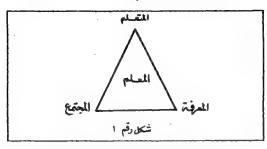
رمن ثم يكن القرل أنه ليس من المقبل أو المقبول أن يستند المنهج المدرسي
على ناحية واحدة دون الأخرتين ، فليس من المقبل على سبيل المثال أن نأتي إلى
المدرسة الإبتدائية وننظر إلى التلاميذ في محاولة لرصد اهتماماتهم مهما كان نوعها ثم
نسير خاضعين لها تماماً ، وليس من المقبل أيضاً أن تكتفي يقدر معين من المعرقة
لتنقله إلى الصغار فهذا وحده لا يؤدي بل ولا يكفي في عملية التربية ، وليس من
المقبل أيضاً أن نقبل أنه إذا كنا قد بدأنا عهداً جديداً في مجال الاقتصاد فلابد من أن

نزيد من أعداد المقبولين بالمدارس التجارية وأن نفتح كليات أخرى للتجارة ، أو أنه نتيجة للثروات البترولية في البلاد العربية يجب أن تولى اهتمامها الغالب إلى المعاهد الفنية وتخريج الفنين لهذا المجال .

ويرجع هذا الاعتراض الذي تقدمه إلى أن وظيفة المدرسة والمناهج الدراسية ليست فقط تخريج أفراد يعملون في سوق العمل والانتاج وإنما هناك وظائف أخرى تعد أكبر أهمية ، منها تخريج أفراد لديهم الكفا ات اللازمة لتطوير المجتمع ودفعه إلى الأمام وتنقيته ما علق به ويثقافته من عادات سيئة أو تقاليد عقيمة أو غير ذلك من الأمير التي تعوق حركة المجتمع وتطوره ، وهذا يؤكد المعنى السابق وهو أن أي نظرية أو أي فكر في مجال المناهج يجب أن يكون ثلاثي الأبعاد ( متعلم ~ معرفة -

وهذا القول في مجعله لا يعنى أن نظرية المنهج واحدة وتصلح لكل زمان ومكان وأغا ما قصدنا تأكيده هو أن النظرية في أساسها تقوم على هذه الجوانب ، ولكن إذا ما كشف البحث في مجال علم النفس التربري بفروعه عن فكر جديد حول طبيعة المتعلم أو قدراته أو المصليات المعرفية لديه فإن هذا يعنى نظرة جديدة إلى أسلوب التقدم إلى المتعلم بخيرات جديدة ، وإذا ما حدث أو ظهر فكر جديد في مجال المعرفة فهو بالتالى يقتضى نظرة جديدة إلى هذا الجانب وخاصة فيما يتعلق بأسلوب تنظيمه ، هذا بالإضافة إلى أن حركة المجتمعات وتغيرها تعد من الأمور المالوفة في هذا العصر عا . يقتضى إمعان النظر في طبيعة هذه التغيرات ومقتضاياتها التربوية وانعكاساتها على المناجع الم

ولما كانت المجتمعات متباينة في تراكيبها ومعدلات تغيرها وفي نظرتها إلى المتعلم وطبيعة المعرفة فإن هذا يعنى مناهج متباينة ومع ذلك فهي تستند في جوهرها علم المدانت الثلاثة .



وبالنظر إلى الشكل السابق يتضح أن المعلم مشارك في الجوانب الثلاثة فهو
على صلة مباشرة بها جميعاً ، إذ أنه يتولى مسئولية تربية المتمام ، وهو من خلال
ذلك يعى قاماً طبيعة هذا المتعلم وإمكاناته ، وكذا طبيعة الإطار الاجتماعى الذي
يعيش قيه ومتطلباته وترقعاته من عملية التربية التي ير بها المتعلم ، هذا بالإضافة
إلى أن المعلم عضو عامل وصاحب مهنة في مجتمع معين ، وهذا المجتمع له فلسفة
تتمكس على الفكر التربوى السائد فيه ، وبالتالي فهو مطالب بأن يكون على وعي
ويسيرة بأبعاد ومغزى هذا الفكر وقادراً على قشله ، والسلوك يقتضاه في المراقف
التعليمية ، هذا كما أنه تخصص في أحد مجالات المعرفة وتدريسه لمستويات تعليمية
معينة ، وبالتالي فإن المعلم بعد بداية ونهاية ما يجرى من تفاعلات بين هذه الجوانب

وبالرغم من أهمية دور المعلم في هذه العملية إلا أنّه من الملاحظ أنها بعلاقاتها وتفاعلاتها لاتزال بعيدة عن فكر كثير من العاملين بهيئة التربية في كافة المستويات . ومن هنا يجيء التخبط والارتجال والمشكلات التي يشعر بها المستولون عن بناء المناهج وتطويرها من ناحية والمعلمين من ناحية أخرى .

ويلاحظ فى هذا المجال أن المعلمين فى معظم أقطار الوطن العربى أقل إحساساً بمظاهر ذلك التخبط والارتجال من المستولين عن بناء المناهج وتطويرها ، حيث أن المعلمين لا يشاركون على أى نحو فى هذه العملية وإنحا يتولون مستولية تنفيذ ما يقدم إليهم من المناهج الدراسية ، بينما يلاحظ أنهم أكثر إحساساً من غيرهم بالمشكلات المترتبة على الممارسة والنتفيذ للمناهج ، وإن كان ليس من اليسير عليهم رد هذه المشكلات وما قد يلمسونه من تخيط وارتجال إلى أصوله أو تحديد الأسباب الكامنة من ورأته .

وقد ظهر اتجاه يتادى أصحابه بأن يكرن المام عثلا في عملية التخطيط للمنهج فضلا عن تنفيذه ، ولذلك شكلت اللجان وعقدت الجلسات التخصصية لإعداد أو تخطيط أو تطوير المناهج ، ومثل فيها المعلمون تمثيلا جيداً ، وكان هذا الاتجاه استجابة للملاقة المباشرة بين المعلم من ناحية وبين تخطيط المنهج وتطويره وتنفيذه من ناحية أخرى ، ولعلنا لا نغالي إذا قلنا أن تشكيل اللجان على هذا النحو ليس إلا ترسيعاً للقاعدة التي تختص بهذه العمليات ، حيث كانت تهتم – ولاتزال – بعملية أساسية وهي اختيار المحتوى من المادة الدراسية دون مراعاة لأهمية تحديد أهداف المنهج ودون مراعاة لأن يكون المحتوى المختار ترجمة للأهداف المحددة من قبل ، ولذا النهية يدور المعلم في هذه اللجان دوراً شكلياً ، إذ أن اشتراكه فيها لم يكن في ظل الإدراك الحقيقي لدوره وفهم كامل لأبعاد النظرية التربوية أو الشكر التربوي الموجد من حيث اللعمل ، ومن ثم اتجهت الجهود في أغلب الأحوال نحو المحتوى ومناقشته من حيث ملاحته لتلاميذ صف دراسي معين ومن حيث أسلوب تنظيمه دون التدقيق أو إمعان النظر في نوع الفكر التربوي وتوع نظرية المنهي بيب أن يبدأ العمل منها وينتهي

والمعلم كدمارس لهنة لها أصولها وأسسها العلمية لابد أن يكون له رأى في سليبات العمل ومقترحات العلاج والتطوير ، وخاصة أن معظم المناهج في البلدان العربية لا تخضع للتجريب ، بل تفترض أن ما يقدم إلى العمل لتدريسه هر أفضل ما يكن ، والتساؤل المطروح هنا هو : أليس من المطلوب أن يقول المعلم وجهة نظره في هذا المنهج ؟ وما اعترضه من مشكلات ؟ وما واجه تلاميذه من صعوبات في أثناء تنفيذ المنهج ؟ أليس من حقه أن ينقد ما يقدم إليه ليدرسه نقداً يستهدف الإصلاح والتطوير ؟

المقيقة هى أن من حق المعلم بل ومن واجبه أن يشارك فى هذا كله ، من حقه أن يشارك فى هذا كله ، من حقه أن يشارك فى عملية التخطيط وعملية البناء والتطوير ولكن بشرط واحد وهر أن يكون على دراية كاملة بمنى المنهج ومكوناته ونظرياته وعلاقتها بالفكر التربوى وما يشمله من نظريات مختلفة ، من حقه هذا كله ولكن عندما يدرك حقيقة هذه الأمور ويكون له رأياً تسانده الأدلة العلمية وهذا لا يتبسر له إلا بدراسة متخصصة فى مجال المناهج.

والمعلم أيضاً في محارسته للسهنة يجب أن يكون مدركاً فقيقة هذه الأمور . إذ أن يستطيع النقد البناء إلا في ضوء إطار فكرى سليم لا يكنه تكرينه إلا من خلال الدراسة العلمية المتخصصة ، هذا كما أنه في سميه إلى تنفيذ منهج معين مع تلاميذه لابد أن يكون مدركاً لمكانة الكتاب المدرسي وموقعه من العملية التعليمية وكذلك أوجه النشاط المختلفة سواء داخل المدرسة أو خارجها وغير ذلك من مكرنات المناهج المراسية مثل الوسائل التعليمية والتقويم واستراتيجيات التدريس التي يستخدمها .

إن كل هذه الجوانب وغيرها هي في حقيقة الأمر انمكاسات أو ترجمات لنظرية في المتهج لابد من الاستناد إليها منذ البداية والالتزام بها في كل مراحل العمل سواء عند التخطيط لبناء المتهج وتطويره أو عند تنفيذه .

وفى ضوء ما سبق فإن المعلم سواء شارك فى عمليات بناء المناهج وتطويرها أو لم يشارك فيها لابد أن يعرف تماماً وعنتهى الوضوح طبيعة هذه المعليات وأسسها لأن العلاقة وثيقة بين هذه العمليات وعملية تنفيذ المنهج .

وإذا كانت أسس أى نظرية فى مجال المتاهج هى المتعلم والمرفة والمجتمع ، فإن المعلم بدون شك لديه بعض الأفكار حول العلم أو المادة التى يقوم بتدريسها وبالتالى يسطيع أن يكرن صاحب رأى قيما يجب تدريسه للتلاميذ وما لا يصل إلى هذا المستوى ، كما أن لديه تصوراً عن البنية الموفية لهذا العلم ، ومع ذلك فهو فى حاجة مستمرة إلى إعادة النظر فى هذا كله ليكون عند مستوى المشاركة فى أى عملية من العمليات المتعلقة بالمنهج الدراسى .

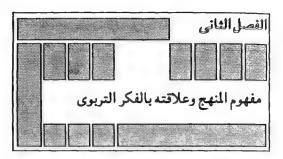
وهر فى حاجة أيضاً إلى أن يتساط دائماً حول العلاقة بين هذه الأفكار والبنى من ناحية والمجتمع من ناحية أخرى وما يعتريه من تغيرات وما يصاحب ذلك من تطورات علمية وتكنولوجية وما قد يحدث من تغيرات أيدلوجية .

إن إدراك العلاقة بين هذين الجانين ( المرقة والمجتمع ) يساعد في اختيار ما هر مناسب من التراكمات الثقافية ليتضمنه المنهج الدراسي ، وفي هذا المجال يجب أن يدرك المعلم طبيعة النواحي السيكولوجية ونظرياتها وخاصة الحديث منها ، وهنا تصبح المعلية الثلاثية ( المعرفة – المجتمع – التلميذ ) عملية منطقية تيسر العمل في مجال المناهج وتجعله قائماً على أسس علمية .

والشيء الذي نود تأكيد في هذا المجال هو أن الاتجاه نحو مشاركة العلم في مثل هذه العمليات أمر أكيد فهو اتجاه له مبرراته العلمية بل وتأخذ به الدول المتقدمة منذ فترة ليست بالقصيرة ، وبالتالي فهو اتجاه عالى يستند إلى أصول علمية ، ومن ثم فإن المعلم يجب أن يستعد منذ البناية لمارسة هذا الدور ، بل وستزداد أهمية هذا الدور في ظل ما يطلق عليه و لامركزية المتاهج » ونعني بهذا المصطلح أن يختلف المنجج من بهئة إلى أخرى أو في مجموعة من المحافظات عن مجموعات أخرى منها ، وهنا سيجد المعلم نفسه في مواجهة تحد حقيقي يتمثل في أنه مطالب بتحمل مسئوليات لا يستطيع تحملها إذا لم يكن قد تعلم وأتقن مهارات أساسية ، فالشئ مسئوليات لا يستطيع تحملها إذا لم يكن قد تعلم وأتقن مهارات أساسية ، فالشئ المؤكد أن المجتمعات المحلية عديدة ولها ملامع متباينة وبها ثقافات فرعية فضلا عن الاختلافات الشاسمة بين تلاميذ العمر الزمني الواحد الأمر الذي لا يستقيم معه أن يكن هناك منهج واحد لجميم البيتات ولجميم التلاميذ .

وإذا كانت دراسة علم المناهج على هذه الدرجة من الأهمية بالنسبة لملم المستقبل وكذا الملم المارس للمهنة ، فهى أيضا على نفس الدرجة من الأهمية بالنسبة للمستقبل وكذا الملم المارس للمهنة ، فهى أيضا على نفس الدرجة من الأهمية بالنسبة للمرجه والمدير ، وكملنا لا نغالي إذا قلنا أن ما يطرأ من تطورات عالمية أو محلية على علم المناهج يجب أن يجد طريقة إلى كل مشارك في عمليات تخطيط المناهج وبنائها وتنفيذها ، إذا أن تلك التطورات ما هي إلا محصلة لبحرث ودراسات علمية تعكس فكراً متطوراً في هذا المجال ، ومن ثم فإن الترصل إلى مناهج متطورة يعنى بناية الوقوف على كل مستحدثات العلم ومظاهر تطوره .

ولقد طرأت على مجال المناهج تغيرات كثيرة ، تعد كلها إنمكاسات لتطور حركة الفكر التربوى بختلف مظاهره وإتجاهاته ، وكلما تعرض مجال المناهج لمثل تلك التغيرات كلما كان ذلك أدعى إلى النظر في المناهج السائدة في مدارسنا حتى تواكب العمر .



هناك مصطلحات كثيرة في مجال المناهج يشعر معها غير المتخصص بالتداخل والغموض ، فعند الحديث مثلا عن المناهج الدراسية من حيث تخطيطها أو بنائها أو تطويرها نلمس تركيزاً على وصف المحتوى من المادة الدراسية أو أهداف المناهج ، الأمر الذي يترتب عليه إغفال أو تجاهل جوانب أخرى أساسية : ومنها طرق التدريس والوسائل التعليمية والأنشطة المصاحبة لعملية تنفيذ المنهج وعملية التقويم ، سواء لنواتج تنفيذ المنهج أو للمنهج ذاته ، إذ تعد هذه الجوانب كلها على نفس مستوى الأهمية للمحتوى أو الأهداف ، وخاصة أن هناك علاقات متبادلة بين كافة هذه الأطراف التى تشكل في مجموعها المنهج بجميع مكوناته الذي يعد إنمكاساً لفكر تربوي من نوع معين والذي يقوم على غوذج معين الظرية محددة .

ولذلك فمن الضرورة بمكان أن نتعرض في هذا المجال ومنذ البداية لماهية المنهج قبل أن يشعب الحديث إلى مكوناته وعملياته المختلفة .

إن القارى، فى مجال المناهج يستطيع أن يلمس بوضوح من خلال استمراصه للكتابات السابقة أن هناك اتجاهات عامة تميز مراحل تطور الفكر التربوى فى هذا المجال، ولعلنا نستطيع القول أن أبرز هذه الاتجاهات هى ما يلى:

 الحاه يظهر فيه التركيز على وصف لمعترى ( المادة الدراسية ) كما تقدمه المدرسة .

- (٢) اتجاه يظهر فيد التركيز على وصف الموقف التعليمي في كليته .
- (٣) اتجاه يظهر فيه التركيز على وصف مخرجات أو منتج العملية التعليمية
   ( التعلم ) .

ومن أمثلة الاتجاه الأول (كانساس Kansas) سنة ١٩٥٨ فقد عرف المنهج بأنه و ما يحدث للأطفال في المدرسة تتيجة لما يفعله المعلمون و وعرفته (ماكيا Maccia) سنة ١٩٩٨ بأنه و المحتوى التعليمي الذي يقدم إلى التلاميذ و ومن أمثلة الاتجاه الثاني تعريف ( بيوتشامب Beauchamp ) سنة ١٩٦٨ بأنه و تشكيل الجماعة للخبرات المربية داخل المدرسة و وعرفه ( كير Kerr ) سنة ١٩٦٨ بأنه و كل تعلم تخططه وتوجهه المدرسة سواء نفذ بصورة فردية أو جماعية وسواء كان داخل المدرسة أو خراعها ».

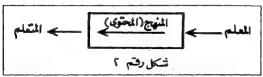
ومن أمثلة الاتجاه الثالث ( انظر Inlow ) سنة ١٩٦٦ فقد عرفه بأنه ه الجهد المركب الذي تخططه أي مدرسة لترجه تعلم التلاميذ نحر مخرجات محددة سلفاً » وقد عرفه ( تجلي وايفانز Evans و Neagley ) سنة ١٩٦٧ بأنه ه جميع الخبرات المخططة التي تتبعها المدرسة لتساعد التلاميذ على بلوغ المخرجات التعليمية المرغوبة وذلك تبعاً لقدراتهم » . وعرفه أيضاً ( جونسون Jhonson ) سنة ١٩٦٧ بأنه ه سلسلة من الخرجات التعليمية المطلوبة والنظمة في بناء معين » .

هذه هي بعض التعريفات التي ظهرت لتحديد المقصود عصطلح المنهج.

ويلاحظ أن التمريفات المتعلقة بالاتجاه الأول تركز على المحتوى ، وقد كان ذلك استناداً إلى الفكر القائل بأنه على المدرسة أن تختار من المادة الدراسية قدراً معيناً لتدريسه للتلاميذ ، وفي هذا الصدد يبدو أن المادة الدراسية هي الفاية والرسيلة في نفس الرقت .

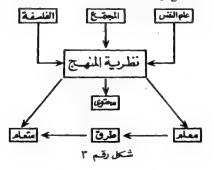
أما بالنسبة للاتجاه الثانى فقد حاول أصحابه أن يكرنوا أكثر تحديداً فاتجهرا فى تعريفاتهم نحو وصف المرقف التعليمى كما يحدث داخل المدرسة ، وقد استخدم العديد منهم مصطلح الحبرة دون بيان لما يعينه أو ما يحتويه ، وقد احتوى الكثير من التعريفات التي تنتمي إلى هذا الاتجاه على مصطلحات أخرى كانت في حاجة إلى تعريف .

وعكن تمثيل الاتجاهات الثلاثة السابقة بالأشكال الآتية توضيحاً لما يعنيه كل منها :



ويشل هذا الشكل الاتجاه الأول في تعريف المنهج ، ويتبين منه أن المنهج هو المتحرى الذي يتصل المعلم من أجله بالمتعلم حيث ينقله إليه بطريقة ما ، وهنا يمكن القول أن المحتوى هو الحلقة التي تصل بين المعلم والمتعلم ، وقد انعكس هذا الاتجاه لفترة طويلة على أسلوب إعداد المعلم وأسلوب الإدارة المدرسية وأسلوب تنظيم الغصل وعملية التقويم وغير ذلك من النواحي المتصلة بالعملية التعليمية .

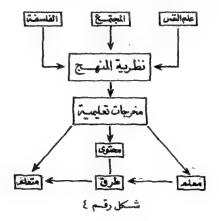
هذا ويلاحظ أن هذا الاتجاه بالرغم من عدم مسايرته للتطور العلمي لايزال سائداً في كثير من المناهج في البلدان العربية .



ويمثل هذا الشكل الاعجاه الثانى ، وهو يعد أكثر تفسيراً وتعبيراً عن مضمون مفهوم المنهج ، إذ أنه يؤكد على النظرة الكلية للموقف التعليمي ، ومن خلال ذلك يعرض لكل من المعلم والمحتوى والمتعلم كما يلى :

- ١ دور المعلم في إطار نظرية المنهج السائدة والمشكلة في ضوء الأسس النفسية والاجتماعية والفلسفية .
- ٢ المعتوى في إطار نظرية المنهج السائدة والأسس النفسية والفلسفية
   لاختياره وتنظيمه .
- ٣ المتعلم من حيث خبراته السابقة وثقافته وبيئته وقدراته العقلبة وغير
   ذلك من الأبعاد النفسية الأخرى.

ويشير هذا الشكل أيضاً إلى أن هناك بداية فكر يتجه نحو التركيز على ما يطلق عليه د نظرية المنهج » والتى يتم تشكيلها فى إطار فلسفة تربوية مُشكَللة فى ضوء دراسة المجتمع والعلم والمتعلم.



وعلى هذا الشكل الاتجاه الثالث ويظهر فيه إضافة إلى الشكل السابق ، وهي المخربات التعليمية أي وصف ما يجب أن يصل إليه المتعلم في نهاية المنهج أو بعد دراسة وحدة من وحداته ، هذا ويتضح أيضاً أن المحتوى - سواء في هذا الشكل أو الشكل السابق - يحتل مكانة عيزة فهو لايزال في مكانة أساسية حيث يتخذ كوسيلة لتحقيق ما ترجوه نظرية المنهج سواء في شكل أهداف عامة أو توصيف للمخرجات التعليمية .

وبالإضافة إلى ذلك فأن هناك من يشيرون إلى أن تعريف المنهج يعد أمراً فلسفياً يصعب الرصول إليه وبعد ( ستنهوس Stenhouse ) سنة ١٩٧٥ عمثلا لهذا الاتجاه فقد أشار إلى أن المنهج « تصميم أو خطة أو نظام من ناحية ووصف للحالة الراهنة للأوضاع المدرسية من ناحية أخرى . ولا يمكن مناقشة أى من الناحيتين قبل وصفهما » .

وبالرغم من التطرف الواضع في هذا الرأى إلا أن هناك الكثير من الجهود التي بذلت في هذا المجال وصولا إلى فكر متطور مستند إلى أصول علمية ، ومن أبرز تلك الجهود ما قدمه ( تيار Tyler ) سنة ١٩٤٩ في كتابه :

( Basic Principles of Curriculum and Instruction )

هر يعتبر بحق رائد الكتاب القدامى فى ميدان المناهج ، وبالرغم من مضى أكثر من ثلاثين عاماً على كتابه هذا إلا أنه يعد علامة مصيتة فى تطرير نظرية المنهج ( Curriculum Theory ) ، وقد استندت إلى فكره معظم الكتابات التى جا مت من بعده حتى الكتابات الحديثة ، فقد أثار تيلر أربعة تساؤلات تحدد الإجابة عنها مفهومه للمنهج الدراسى ، هذه التساؤلات هى :

- ١ ما الأهداف التي تسعى المدرسة إلى تحقيقها ؟ .
- ٢ ما الخبرات التعليمية التي يكن أن تساعد على تحقيق تلك الأهداف؟.
  - ٣ كيف يكن تنظيم تلك الخبرات بحيث تكون فعالة ؟ .
    - ٤ كيف يكن تعرف مدى تحقق تلك الأهداف ؟ .

ويتبين من هذه التساؤلات أن تبلر عُنِيَ أساساً بالأهداف والمحتوى وتنظيم الحيرات المنهجية والتقويم .

ولقد كان من الأمرر الأساسية التى دفعت تيار إلى تقديم كتابه هذا أنه أدرك آنناك أن العديد من البرامج التربوية يفتقر إلى أهداف واضحة ، فضلا عن أن المعلمين لم يكونوا قادرين على تقديم إجابات مقنعة لتحديد أهداف ما يقومون بتدريسه ، ويلاحظ أنه بالرغم من أن تيار قد قدم كتابه منذ فترة ليست بالقصيرة إلا أن هذه للشكلة لاتزال ماثلة أمام الشتغلين بتخطيط المناهج وكذا الباحثين في هذا المجال .

فإذا ما حارلنا أن تترجه بسؤال إلى عينة من المعلمين عن أهدافهم من التدريس كما يرونها ، فإن الإجابات الواردة ستتسم في الغالب بسمات العمومية والغموض مثل :

 و أدرس أو أعلم لكى أربى التلاميذ أو لكى أكون شخصيات كاملة مصقولة أو لكى أكون شخصية قادرة على العمل ».

ولعل تلك الإجابات وغيرها تتصف بعدم التحديد ، وبالتالى يصعب الإفادة منها عند النظر في مسألة تخطيط المنهج أو بنائه أو تطويره ، ولقد تبين تبلر وغيره من المختصين في هذا المجال أن عمومية هذه الإجابات التي تمبر عن الأهداف لا تساعد في تحديد الطرق المناسبة التي يمكن أن تساعد في تحقيق كل منها .

ولقد أوحظ أن مجال الأهداف يشويه الكثير من الفعوض والتداخل ، ومن ثم فقد يكرن من المفيد في هذا الشأن أن تحاول بيان العلاقة بين مصطلحي ( Objectives , Aims ) . ثقد يكرن من المفيد في الله أتفق على أن كليهما يعنى ( أهداف ) وقد أتفق أيضاً على أن الأهداف ( Aims ) مصطلح يستخدم للدلالة على الأهداف الأهداف (Objectives ) مصطلح يستخدم للدلالة على الأهداف المصاغة على نحر أكثر تحديداً ، فإذا قال معلم أن هدفه هو تنمية الرعى على الأهداف الدى تلاميذه ، فقد وضع بذلك هدفاً يطلق عليه مصطلح ( Aim ) ، وهذا يكرن عليه أن يضع أهدافاً نوعية أخرى يظهر فيها ما يعنيه بكلمة وعى ، وهذا

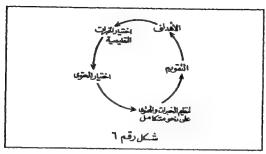
يتطلب ذكر أمثلة ملموسة لهذا الرعى الاجتماعي الذي يود تنميته ، بمعنى هل يود أن يعرف تلاميله مثلا الفروق بين المرتبات التي تدفع للعاملين في مختلف القطاعات أم يود أن يعرفوا الأسباب الكامنة وراء إحدى المشكلات الإجتماعية أم يود أن يجعلهم على استعداد للمشاركة في حل هذه المشكلات أم غير ذلك كله .

رعلى أية حال فإن أهداف المناهج الدراسية ليست هي ما يرجو الملم تحقيقه ،
إذ أن أهداف المناهج هي وصف للتغيرات المرغوب فيها والمتوقعة والتي يرجى ظهور
آثارها بشكل واضح في سلوك التلاميذ ، ومن ثم فهي تصف سلوك التلاميذ ،
ومضمرنه ولا تصف أهداف المعلمين ، وسنعرض لهذه القضية بشيء من التفصيل فيما 
عد .



ولقد وجه النقد إلى فكر تبلر فقيل أنه من الخطأ أن ترضع هذه المراحل الأربعة في صورة خطبة ، فهذا يمنى أن تتحاقب هذه المراحل حتى يكون التقريم في نهاية المرحلة . ولكن حقيقة الأمر هي أن محاولة تبسيط غوذج تيلر إلى حد تشهويه أدى إلى سوء الفهم لدى الكثيرين ، حيث أن تيلر لم يقصد ذلك على الإطلاق ، وإنما ما قصده هو بيان أو وضع نموذج يمكن الاسترشاد به في فهم طبيعة المنهج وأبعاده ، ولذلك حال البعض أن يترجم فكر تيلر بصورة أكثر تحديدا والشكل التالى يبن ذلك :

شكل رقم ٥



ويتضع منه أنه لم يقصد أن يكون غوذجه خطياً وإنا قصد أن يكون دائرياً عمنى أنه وإن كانت هذه الخطوات متعاقبة ولكنه في ضوء العملية التقويبة يجب مراجعة الخطوات كلها ومنذ البناية ، ويلاحظ أيضاً أن هذا الشكل يتضمن إشارة إلى تنظيم الخيرات التعليمية والمحتوى على نحو متكامل ، وهذا يشير إلى أن تيلر كان واعياً عسالة الخيرة وكيف أن المحتوى يتكامل مع الخبرة ولا يشكل جانباً منفرداً أو وحيداً في للنهج الدراسي .

ومع ذلك فقد وجه النقد إلى الجانب الخاص بالأهداف حيث قبل أنه يصعب في كثير من الأحيان تحديد قواتم بأهداف شاملة للمنهج ، حيث أن ذلك قد يكون محكناً بالنسبة لمناهج لمناهج لمناهج لمناهج على بعض فروع الرياضيات والعلوم ، بينما يكون صعباً بالنسبة لمناهج الأوب والمواد الإجتماعية وذلك لتشعبها وعدم تحديدها ، ومثال ذلك أن المواد الإجتماعية قد حدد لها أكثر من ثلاثة آلاف تعميم يجب أن تشملها المناهج الدراسية ، وهذا الأمر يشكل عبئاً وصعوبة بالفة على من يحددن الأهداف للمناهج ، بل ويشير إلى الصعوبة والتعقيد التي يمكن أن تحتويها الأهداف المحددة والتي تبدو بساطتها في مظهرها العام.

ومن الاعتراضات التى وجهت إلى هذا النموذج أيضاً أنه يصعب فيه تحديد المقصود بالهدف ، وما يعتبر هدفاً وما لا يعتبر كذلك ، وكيف يكون الهدف عند المنتويات العليا من التجريد على نحو نوعى متضمناً لأمثلة يسهل إدراكها .

ولقد تصدى كثير من التربويين لهذه الاعتراضات فأكدوا أن الأهداف السلوكية يكن أن تحل هذه المشكلة ، أى تلك الأهداف التي تصف في إيجاز وبوضوح التغيرات التي يجب أن تلاحظ في سلوك التلاميذ وتكون موضعاً للتقويم ، إلا أنه يكن القول أن هذه الإضافة أو هذا الرأي كانت له أصدا ، واسعة في مجال تصميم المناهج وتطويرها وفي مجالات الممارسة اليومية للعملية التعليمية ، فضلا عن أنها أضافت بعداً جديدا إلى أبعاد المشكلة ، ذلك أن هناك الكثير من الأمور التي تتطلب وقتاً طويلا لتظهر نتائجها في سلوك التلاميذ ، فقد نعلم التلاميذ بعضاً من شعر أحد الشعراء في المرحلة الإعدادية ، فلا يشعرون به ولا يتفرقونه بالقدر الذي كنا نتوقعه أو على النحو قراءته مرة أخرى ومقارنته بشعر أحد الشعراء الآخرين رعا كانوا أكثر استعدادا فراحة من الشعر فما هي خصائص ذلك السلوك الذي يجب أن يصدر عنه في هذه المرحلة لكي تتم عملية التقويم على نحو سليم ، وقد حاولت هيلدا تابا المرحلة لكي تتم عملية التقويم على نحو سليم ، وقد حاولت هيلدا تابا تيلر ، والشكل التالي يبين هذا النموذج .

ويتضع من هذا الشكل أن تابا قصدت بيان العلاقة بين الحاجات ونواحى السلوك المراد تغييرها من ناحية والأهداف من ناحية أخرى على اعتبار أن تلك الحاجات وذاك السلوك قتل المصادر التي يتم من خلالها تحديد أهداف المنهج والتي يعتمد عليها فيما يلى ذلك من إجراءات أخرى .

وقد حارل ( ايزنر Eisner ) سنة ١٩٦٩ كذلك أن يقدم غوذجاً كبديل لتموذج تيلر حاول فيه أن يميز بين نوعين من الأهداف هما : الأهداف التعليمية (Instructional objective) ويصف (Expressive objective) ويصف التعبيرية (فيه التلاميذ ، وعندتذ المهدف التعبيري لقاء تربوياً يحدد فيه أحد المواقف ويعمل فيه التلاميذ ، وعندتذ يكون عليهم العمل على قدم المساواة في حل مشكلة يتضمنها المرقف ، ولكن هنا

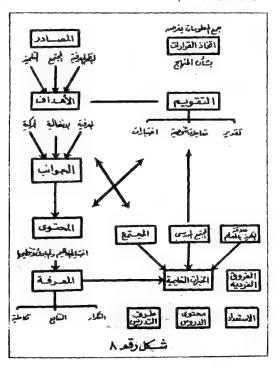
تحديد العاجات وفائح السلوك المرد هيمها حسيا غد الأهداف اختيار المحسوى اختيار المغيرة المنظيم المدات العليمية المنظيم المبارك العليمية المسيقة وتعيدة السيقة وتعيدة

النوع من الأهداف لا يصف شكل هذا اللقاء أو المؤقف أو نوع المشكلة المتضمة فيه أو الشيء الذي يجب أن يتعلمه التلاميذ ، لذلك يكن القول أن الهدف التعبيري يمثل دعوة لكل من المملم والتلاميذ للإكتشاف أو التركيز على بعث مشكلة أو قضية رعا لا تؤدى إلى تعلم مشمر.

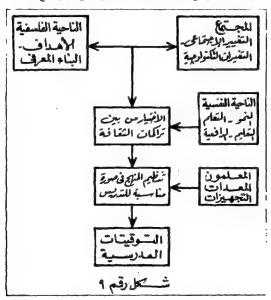
وبالرجوع إلى تيلر مرة أخرى يلاحظ أنه فى الفصل الأول من كتابه تتاول موضوع الأهداف بدرجة كبيرة من الوضوح فأشار إلى أن أهداف المتاهج تشتق من مصادر معينة هى دراسة خصائص التلميذ ونوع الحياة السائدة والتي يعيشها التلميذ ودراسة آراء خيراء المادة وطبيعة المادة وإمكاناتها وآراء التلاميذ ووجهات نظرهم ، ويبدو أنه بذلك كان يود الإشارة إلى أن كل هذه الأمور الخمسة لابد من وضعها فى الاعتبار حينما تحدد أهداف المنهج .

ومن المحاولات الجيدة التى تناولت موضوع المناهج أيضاً محاولة ( برودى وسعيث وبورنيت المجددة التى تناولت موضوع المناهة ( المجددة فيها والتى حاولوا فيها المصدى المسألة الأهداف بزيد من الوضوح ، وخاصة فيما يتعلق بمصادرها وكذا العلاقات الطولية والعرضية بين الجوانب الاجتماعية والفلسفية والنفسية ( المجتمع - المعرفة - المتعلم ) وهى ما سيتم معالجته تفصيلا فيما بعد ، ولكن ما تجدر الإشارة اليم هذا هو أن برودى وسميث وبورنيت في نظرية المنهج التى اقترحوها أشاروا إلى أن هذه المجانب الثلاثة متساوية من حيث أهميتها في بناء المنهج في إطار أي نظرية .

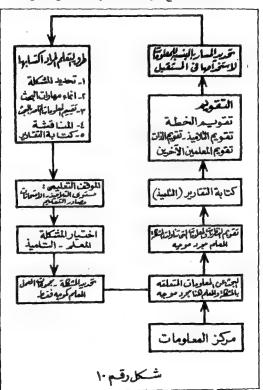
ويعد بفرذج كير الذى يبينه الشكل التالى فوذجاً شاملا للنظرية فى المناهج وإن كان على درجة كبيرة من التعقيد ، ومع ذلك فقد اشتمل على الجوانب الثلاثة بزيد من التفصيل عما ورد ينموذج برودى وسميث وبورنيت وهو يعد من أكثر النماذج تعقيداً وخاصة بالنسبة للمعلم .



وقد وضع ( لاوتون Lawton ) سنة ۱۹۷۳ غوذجاً بسيطاً واضع الملامع حاول فيه أن يتلافى فيه أن يلخص الفكر السابق حول ماهية المنهج ونظرياته ، كما حاول فيه أن يتلافى الفموض والتعقيد والملاقات غير الواضعة بين كافة الجوانب التى تشملها عملية بناء المنهج ، وقد حاول لاوتون فى غوذجه أن يعبر الفجوة بين النظرية فى المناهج وتطبيقها فى المبدان ، بمعنى أن النموذج الذى يقترحه يصلح للإفادة منه والاسترشاد به فى يناء المناهج ، كما يمكن أن يفيد منه المعلم ويسترشد به فى عملية تنفيذ المنهج ، حبث يمكنه من خلاله أن يدرك الملاقات بين كافة الأطراف سواء كانت طولية أو عرضية وأن يدرك طبيعة أدواره فى العملية التعليمية ، والشكل التالى يعرض غوذج لاوتون .



ويتضع من هذا الشكل أن لاوتون حاول أن يبين بما لا يدع مجالا للشك أن مسألة اختيار محتوى المناهج ليس مسألة عفوية وإنما تعتمد على النواحي الفلسفية

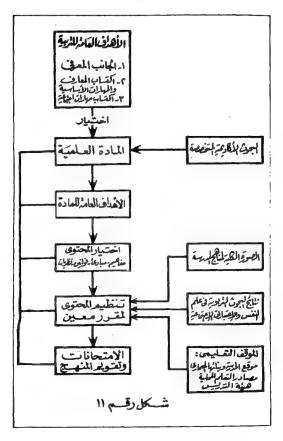


والإجتماعية والنفسية وأن اختيار المحترى ليس عملية نهائية وإنها يعقب ذلك تنظيم المحترى وتقديمه في نسق أو نظام معين ، للحترى وتقديمه في نسق أو نظام معين ، وقد أشار أيضاً إلى أن المعلمين والمعدات والتجهيزات المتاحة تعد عاملا فعالا في عملية تنظيم المنهج في صورة متاسبة للتدريس وفي النهاية عرض فكر التوقيتات المدرسية والتي يتم من خلالها توزيع خبرات المنهج في صورة توقيتات مناسبة .

ويلاحظ أن هذا النموذج قد أغفل تماماً مسألة التقويم ، فلم يظهر فيه مطلقاً موقع عملية التقويم وأساليبها .

وقد قدم ستنهوس ( Stenhouse ) سنة ١٩٧٥ غرزجاً اعتبر المنهج فيه طريقة للتعلم ، ولذلك ركز فيه على ما يقوم به المعلم والمتعلم للتعامل مع وحدات المنهج من خلال تحديد المشكلات وتحديد المصادر التى يمكن من خلالها الحصول على بيانات ومعلومات متعلقة بمثلك المشكلات ، ويذلك فإن ستنهوس يرى أن جوهر هذه العملية كلها هو التركيز على كيفية الحصول على المعلومات وتقدها وتحليلها وتقدير مدى الاستفادة منها ، ومن خلال هذه العملية يتم إكتساب المفاهيم والتعميمات المتصلة بالمشكلة ، والشكل السابق يبين هذا النموذج .

وفى سنة ١٩٧٩ قدم نورمان جريفز ( Norman Graves ) غرفجاً على درجة كبيرة من الشمول والتكامل ، إذ أنه أوضح فيه العلاقات بين مختلف الأبعاد الرئيسية للمنهج ، وقد استند جريفز في هذا النموذج على عدة اعتبارات ، أولها هو أن الغاية الأساسية من التعليم هي دفع التعلم إلى إثارة الأسئلة والبحث عن العلاقات والخروج بأفكار جديدة ، وثاني تلك الاعتبارات أن المعلم يجب أن يكون واعباً بكل أبعاد العملية التعليمية وليس مجرد الإلمام بالمادة العلمية ، ويرى جريفز أن عملية تخطيط المنهج عملية أساسية يجب أن يقوم بها المختصون في هذا المجال يحيث لا تترك كلية للمعلم ، وهو بذلك يحاول أن يحدد اختصاصات المعلم وخبراء المناهج حتى لا يكون المعلم عرضة للتخبط والارتجال حينما يخطط المنهج ، ومن ثم قهو يتادى بأن يبدأ المعلم في تخطيط وحدات المنهج اعتماداً على ما يضعه الخبراء من الأسس العامة ، والشكل التالي يبين النموذج المتطور الذي قدمه چويفز .



ويلاحظ فى هذا الشأن أن جريفز حاول أن يمبر بصورة عملية عن العوامل المشتركة فى العمليات التخطيطية للمنهج ، وما يجرى بينها من تفاعلات ، وهذا ينطيق أيضاً على النماذج التى قدمها كل من كير وستنهوس ، وهى تهدف فى مجموعها إلى بيان العلاقة بين الناحية النظرية والناحية التطبيقية للمناهج الدراسية .

وفى ضوء ذلك لعله أصبح من المناسب أن نقدم ما نعتقد أنه يعد تعريفاً للمنهج المدرس ، وسيراعى فى ذلك ما عرضناه من عمليات وأسس وعلاقات فى نظريات المنهج وغاذجه حيث أنه لم يكن من اليسير أن نقدم تعريفاً للمنهج منذ البداية وبدون عرض الإطار الفكرى الذى نسعى إلى تحديد مفهوم أو تعريف للمنهج اعتماداً عليه ، ولذلك كان حرصنا فى هذا المجال على أن نقدم عرضاً موجزاً لهذا الجوانب حتى يدرك القارى، أن التعريف لا يكن التوصل إليه دون التعرف على ما يحدث من إجرا احت وعمليات متصلة بالمنهج بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، وعلى ذلك فإننا نرى أن المنهج

مجموعة متنوعة من الخبرات التي يتم تشكيلها والتي يتم إتاحة الفرص المتعلم للمروربها ، وهذا يتضمن عمليات التدريس التي تظهر نتائجها فيما يتعلمه التلاميذ ، وقد يكون هذا من خلال المدرسة أو مؤسسات اجتماعية أخرى تحمل مسئولية التربية ، ويشترط في هذه الخبرات أن تكون منطقية وقابلة للتطبيق والتأثير.

 إن هذا التعريف يشتمل عدة أمرر تحتاج إلى تفسير ، وخاصة أن فهمه بجميع أبعاده يعد أساساً لفهم معظم ما سيرد في الفصول التالية . وينظرة فاحصة إلى هذا التعريف يلاحظ أنه يشتمل على :

- ١ مجموعة متنوعة من الخيرات يتم تشكليها .
- ٢ إتاحة الفرص للمتعلم للمرور بها ( بالخيرات ) .
- ٣ عمليات التدريس التي تظهر نتائجها فيما بتعلمه التلاميذ.

- المدرسة كمؤسسة تربوية وغيرها من المؤسسات الإجتماعية الأخرى التي
   تحمل مسئولية التربية .
  - ه يشترط في هذه الخبرات أن تكون :
    - (أ) منطقية .
    - (ب) قابلة للتطبيق.
      - (جـ) مؤثرة .

وفيما يلى معالجة تفصيلية لهذه المشتملات التي يتضمنها التعريف الذي نقدمه:

#### أولا : مجموعة متنوعة من الخيرات التي يتم تشكيلها :

لعل القارئ يشعر هنا بالحاجة إلى توضيع معنى الخيرة ، ويقصد بها موقف تعليمى منظم بخططه المعلم ويضع تصوره لكيفية تحديد محتوياته ، واللازم له من الإمكانات والمواد التعليمية والأشطة التي يقوم بها التلاميذ ، وقد يكون الموقف داخل القصل الدواسي أو خارجه وقد يكون خارج المدرسة كذلك ، وفي أي حالة من الحالات يختلط قدر من المادة العلمية – في كتاب مدرسي مثلا – بطريقة أو أكثر من طرق التدريس وبوسيلة تعليمية أو أكثر وبنشاط مصاحب أو أكثر بحيث يؤدى الموقف التعليمي ( الخبرة ) إلى مخرجات حدها المعلم منذ البداية في أهداف واضحة المعالم وتصف الأداء أو التغير الذي يجب أن يطرأ غلى نواحي السلوك لدى التلاميذ ، وقد يتعلم التلميذ يعض المقانق والمعلومات فقط من خلال المرور بهذا الموقف ، وهنا يطلق على الخبرة مصطلح ( خبرة فقيرة ) أي أنها لم تؤد إلى تعديل أو تغيير جوهرى في على الخبرة مصطلح ( خبرة فقيرة ) أي أنها لم تؤد إلى تعديل أو تغيير جوهرى في النحو المرغوب فيه ، أما إذا تعلم التلميذ أحد المفاهيم العلمية مثلا أو اكتسب ميلا نحو القراءة في مجال أو آخر مرتبط بوضوع الخبرة المتاحة ، واكتسب أسلوياً جديداً في معالحة ، أو التفكير على نحو سليم في مواجهة موقف يمكن أن يطلق على معالجة وشكلة ، أو التفكير على نحو سليم في مواجهة موقف يمكن أن يطلق على .

ومهما كان الأمر فإن ما نود تأكيده في هذا المجال هو أن الخيرة بهذا المعنى تعد الأساس والجوهر في بناء المناهج الدراسية وتطويرها ، يمعنى أن المادة العلمية المتضمنة بالكتب المدرسية لا تمثل الخيرة وإنما هي وسيلة من وسائل تنظيمها وإدارتها وتحقيق أهدافها .

ومن الملاحظ أن الإتسان منذ ميلاده يكتسب خيرات جديدة كل يوم . فهو حينما يقابل كلباً لأول مرة نجده يقترب منه بطريقة تلقائية دون خوف أو تردد وربما يمد يديه إلى فمه ويضعها بماخله وهو لايزال غير واع بما قد يحدث له .

ويفسر سلوك الطفل في هذه الحالة بأنه لم يسبق له المرور بخبرة من هذا النوع أو أنه سبق له المرور بخبرة من هذا النوع دون أن يتعرض للأذى ، ولذا فإنه يعود إلى الإقدام على الكلب دون خوف أو تردد ، أما إذا ما هاجمه الكلب وعضه مثلا تلاحظ أنه لن يقدم على هذا العمل مرة أخرى ، أى أنه لابد للتعلم من الخبرة أن تكون ذات تأثير واضح وفعال بالنسبة للقرد .

ويلاحظ أيضاً أن الإنسان خلال حياته يكتسب المديد من الخبرات ، ليس فقط من خلال المدرسة أو الجامعة ولكن من خلال مؤسسات أخرى يتعامل معها فى حياته اليومية ، فهناك حياته مع والديه وأقاربه ، وهناك الجيران والأصدقاء ، وهناك المسجد والكنيسة ، وهناك السينما والمسرح والإذاعة والتليفزيون وغير ذلك من وسائط المثقافة ، ويالتالى فإن احتكاكه بهذا كله وتفاعله معه يتبح له قدراً كبيراً من المواقف المؤثرة التى تترك بصماتها بوضوح فى شخصيته فتتشكل المجاهاته وقيمه وعاداته وأسلوب تفكيره وأحكامه القيمية وميوله والتى تشكل فى مجموعها أفاط سلوكية كيزه عن غيره من الناس .

ومن خلال استعراض مراحل تطور الفكر التربوى يلاحظ أن الخبرة تعنى من وجهة النظر هذه كل ما يراه الكيار مناسباً للصغار من المعرفة ، حيث أن وظيفة المؤسسات التعليمية هى نقل التراث الثقافي من جيل إلى آخر ، وواضع أن هذا التصور لمضمون الخبرة ينظر إليها من زاوية ضعيفة هى زاوية المحترى ليس إلا ، ومما دعم هذه الفكرة التصور القائل أن المرفة ترجه السلوك الإنساني وأنه يكفى لتعلم الطفل السلوك بمتعضى القيم الأخلاقية التي يرضى عنها المجتمع، يكفى أن تقدم له قدراً مناسباً من المعرفة حول سلوك وأخلاقيات السلف الصالع.

ولعلنا في ضوء ذلك نستطيع القول أن هناك خبرة مربية وأخرى غير مربية ، ومعنى هذا أن الإنسان أو المتعلم حينما ير بخبرة ما ويتعلم منها أى يتأثر بها ، ويظهر هذا التأثر بشكل واضع في سلوكه فالخبرة في هذه الحالة تعد من النوع المربى ، أما إذا مر بخبرة ولم يتعلم منها أي شيء ، بمعنى لم يحدث أي تعديل في سلوكه فهي خبرة ... مربية .

والخبرة في حدود المعنى السابق بيانه ، متصلة ، وتعد مجالا للتفاعل وشاملة لعدة وجوانب متكاملة مع بعضها ، وهي الأمور التي يطلق عليها شروط الخبرة المربية أو معابير الخبرة المربية .

والمقصود بذلك هو أن الخيرة في اتصالها - أي استمرارها - تعنى أن القرد حينما ير بخبرة بسيطة ولأول مرة فهو يكتسب منها ( يتعلم منها ) بعض الأمور ، وحينما يمر بخبرات أخرى مشابهة يتعلم منها أموراً أخرى تضاف إلى ما تعلمه من أمور في المرة الأولى ، وهذا يؤدى إلى ما يمكن أن نطلق عليه مصطلح ( تراكم خبرى ) ، ففي المثال السابق حينما يتعلم الطفل أن الكلب يعض سيتحاشى الاقتراب منه ، وهكذا وباتساح خبراته سيعرف الكثير عن الكلب وغيره من الحيوانات .

والخيرة كمجال للتفاعل تعنى أن التلميذ من خلال مروره بها يحتك بكل مكرناتها استناداً إلى خبراته السابقة والمتصلة بالخبرة الحالية ، وهو في أثناء هذا التفاعل ربا يعيد تنظيم خبراته السابقة ، أي ما تعلمه من الخبرات السابقة أو يضيف إليها شيئاً جديداً لم يسبق له تعلمه فيما سبق .

ويحتاج التفاعل المشمر للتلميذ مع الخبرة أن تكون على مستوى جيد من التنظيم وأن يكون المعلم قادراً على إدارتها بكفاءة.

والخبرة كمجال شامل تمنى شمولها على مادة دراسية منظمة بشكل معين وطريقة أو أكثر من طرق التدريس وكذا وسيلة تعليمية أو أكثر ، كما تشتمل على نشاط يقوم به التلميذ ، بحيث تشكل في مجموعها مجالا يتضمن جوانب كثيرة أو مساعدات متنوعة وليس مجرد مادة دراسية وطريقة معينة من طرق التدريس .

وهذه الجوانب التى تشتمل عليها الخيرة متكاملة مع بعضها الآخر ، وتشكل فى مجموعها كل مركب ، وهى فى ذلك بمثابة ( تركيبة الدواء ) التى يتناولها المريض ، فهى تتكون من عدة عناصر لا يستطيع المريض أن يفصل أحدها أو حتى بعضها ليشفى من المرض ، ومن ثم فإن الخبرة فى تكاملها تعتمد على ما يوجد من علاقات منطقية بين مكوناتها .

# ثانيا : إتاحة الفرص للمتعلم للمرور بالخبرات :

وهذا يعنى أن اختيار محترى المناهج وتأليف الكتب المدرسية لا يكفى ولا يدل على تشكيل الخبرات ، فكما سبق القول أن المحترى بتكامل مع عدة جوانب أخرى لتشكيل هذه الخبرات ، وهنا لابد من الإشارة إلى أن مخططى المناهج ومؤلفى الكتب المدرسية إذا كانوا يضعون من التوجيهات ويصدرون من التعليمات المصاحبة للمنهج إنا يقصدون أن يقدموا للمعلم ما يساعده على تشكيل الخبرات المربية تيسيراً للتعليم وتحقيق أهذاف المنهج .

وبعد دليل المعلم أو مرشد المعلم من الأهبية بمكان في هذا المجال حيث يتضمن تمريفاً بأهداف المنهج وما يمكن استخدامه في تدريسه من قرا الت أخرى مساعدة وطرق تدريس متنوعة ومداخل مناسبة للتدريس ، فضلا عن أنه يتضمن كذلك أشكال ومظاهر متنوعة للنشاط والوسائل التعليمية وأساليب التقويم ، بل وقد يتضمن أيضاً غاذج لتدريس وحدات أو دروس من المنهج الذي سيقوم المعلم بتدريسه .

والمعنى الذي نقصده في هذا المجال هو أن مثل هذه الترجيهات أو التعليمات أو أدلة المام كلها تستهدف مساعدة المعلم - وخاصة حديث العهد المهنة - على تشكيل المنبرات لتلاميذه وإتاحة الفرص لهم المرور بها ، ولا يقصد بالمرور هنا مجرد المرور المام . واغا يقصد احتكاك التلميذ بالخبرة وتفاعله معها بكل مشتملاتها بعيث

يصبح في موقف يكون عليه فيه إصدار حكم على خبراته السابقة أى تعديلها أو تطويرها أو إلغائها تماماً.

ويحتاج مرور التلميذ بالخيرة إلى استعداد سواء من جانبه أو من جانب المعلم ، فهر يجب أن يرجه إلى قراءات ممينة أو إلى الإجابة عن أسئلة محددة أو التفكير في حل مشكلة ما ، وقد يوجه إلى عارسة نشاط قبلي يتمثل في زيارة مكان ما أو عمل تجربة بسيطة ، أو جمع بيانات عن مشاهدات محددة ، أو تحليل جداول أو إحصاءات وغيرها ، وكل ذلك يستهدف جمل المتعلم في موقف إيجابي يشارك من خلاله في تحقيق أقصى فائدة من الحيرة المتاحة .

أما المعلم فهو يقوم بدور التنظيم والإدارة ، ويقصد بالتنظيم هنا هو أن يحدد أهدافاً للخيرة التي يعد تلاميذه للمرور بها ، وقد يشارك التلاميذ في تحديد الأهداف وصياغتها ، إذ أن مشاركة المتعلم في تحديد الأهداف وصياغتها يجعله أكثر استعداداً وتحمساً للسعى نحو تحقيقها ، على العكس تماماً من سعيه إلى تحقيق أهداف مفروضة عليه من الحارج أو لم يشترك في تحديدها وصياغتها .

ويشتمل التنظيم أيضاً على تجهيز ما تحتاجه الخبرة من أجهزة أو صور أو ملمقات أو شراتع أو نصوص مختارة من مصادر أخرى غير الكتاب المدرسى ، أو إحصاءات أو بيانات أو غير ذلك من المواد التعليمية المساعدة ، كما يشتمل أيضاً على إعداده للأسئلة التي يمكنه استخدامها أثناء مرور التلاميذ بالخبرة ، وأن يحدد ما سيقدم للتلاميذ في البداية وما سيقدم إليهم أثناء المرور بالخبرة وفي نهايتها ، وقد يرى المعلم أيضاً أن يقرم بإعداد ورقة عمل تطبع وتوزع على التلاميذ بحيث تتضمن بمضى المعلومات الأولية وعدداً من الأسئلة التي تدفع كل تلميذ إلى التفكير في

أما الإدارة فيقصد بها في هذا المجال تلك الإجراءات التي يتيمها المعلم في أثناء مرور التلاميذ بالخبرة منذ البداية وحتى النهاية ، وهنا تجدر الإشارة إلى أن التربريين في حرصهم على أن يعد المعلم خطة لكل درس إنا يقصدون أن يضع المعلم لنفسه تصوراً عقلياً لما يود إتخاذه من الإجراءات والعمليات في أثناء مرور التلاميذ بالخبرة ، ومع ذلك فقد لوحظ من خلال الإشراف على الطلاب في التربية العملية أن نسبة كبيرة من الطلاب لا يولون هذا الأمر الاهتمام الكافي على الرغم من أهميته ، كما لوحظ من خلال زيارات ميدانية لمعلمين عارسين للمهنة أنهم ينظرون إلى هذه المسألة من زاوية ضيقة ، وفي الحالتين ( الطالب المعلم ، المعلم الممارس للمهنة ) نجد أن الاهتمام موجه في أغلبه إلى تلخيص لمحتوى الكتاب المدرسي وإعداد لبعض أسئلة متصلة بنقاط الدرس التي سبق تحديدها ، الأمر الذي يختلف قاماً مع المنى الذي يتضمنه الاستعداد لادارة الخيرة .

إن مرور المتعلم بالخبرة يعنى فى جانب إستنادها إلى خبراته السابقة ويعنى أن تهد إلى تعلم آخر أو قهد إلى خبرة تالية ، وهذا يقتضى أن يكون المعلم على دراية بالخبرات السابقة لتلاميذه وأن يجيد تنظيم وإدارة الخبرة الحالية حتى تكون مثيرة للاهتمام ومتصلة بما سبقها من خبرات لدى التلاميذ وتجعلهم أكثر استعداداً وتشوقاً للمرور بخبرات أخرى متصلة بمجال الخبرة السابقة والحالية ، ولعل هذا الأمر يشبه إلى حد كبير العمل الهندسى في أى بناء ، فلا يكن أن يبدأ البناء في الدور الأول دون أساس محكم ، ولا يكن أن يبدأ البناء في الدور الثاني دون التأكد من سلامة الدور السابق ، وهكذا بالنسبة ليقية الأدوار ، وهنا يظهر معنى التنابم والاستمرار .

### ثالثا : عمليات التدريس التي تظهر نتائجها فيما يتعلمه التلامية :

عثل التدريس بعداً هاماً من أيعاد الخبرة ، ولا يصح إطلاقاً أن نتحدث عن التدريس وأساليبه المختلفة بمعزل عن الأبعاد الآخرى للخبرة ، إذ أن أى موقف ( أى خبرة ) يحتاج في إدارته إلى معلم ، وهذا المعلم يستخدم من الأساليب ما يساعده ويساعد تلاميذه على تحقيق أو بلرغ الأهداف المحددة للخبرة ، والتدريس من حيث هو دور من أدوار المعلم ومن حيث هو عملية أساسية لإدارة الخبرة وجعلها نابضة بالفعالية والحياة يختلف تبعاً لما حدد من الأهداف لكل خبرة ، بعضى أنه ليست كل طرق التدريس متساوية في قيمتها بالنسبة للموقف الواحد ، هذا وقد يستخدم المعلم أكثر من طريقة في الموقف الواحد والذي يكون له أكثر من هدف بطبيعة الحال ، والمعلم في

إستخدامه لطرق التدريس يستخدم كافة الإمكانات والمواد التعليمية والوسائل التعليمية والرسائل التعليمية والأتشطة التي أستطاع تجهيزها قبل الوقت المحدد لمرور التلاميذ بالخبرة ، وإذا كان المعلم بود أن يحكم على مدى تجاحه أو فشله في إستخدام أسلوب أو أكثر من أساليب التدريس في أثناء تنفيذ وإدارة خبرة ما فإنه يجب أن يكون واعياً بأن حكمه سواء أكان إيجابياً أم سلبياً إنما ينسحب على كافة الإجراءات والعمليات التي قام بها بالإشتراك مع تلاميذه في سبيل تحقيق أهداف الخبرة وليس على ما أستخدمه من أساليب المعدر سل فقط .

ويستطيع المعلم أن يصدر حكمه في هذا الشأن من خلال ملاحظته لتلاميذه ومدى إنفعالهم بالخبرة ومدى تفاعلهم مع الموقف ، وكذا من خلال تقويم التلاميذ للموقف في جملته ومدى تقدمهم نحو الأهداف المحددة له من قبل.

وقد يتصور البعض أن عملية التدريس قاصرة على الفصل المدرسي فقط وأته يعنى أن يقوم المعلم بترديد محترى الكتاب المدرسي أمام التلاميذ ، ولكن الواقع هو أن عملية التدريس بعناها الشامل في إطار الجرة المثلة في موقف معين – قد تتم في مواقف داخل الفصل المدرسي وقد تتم في مكتبة أو في معمل أو في مزرعة أو في حديقة أو متحف أو مصنع أو غير ذلك من المواقع والمجالات التي يلجأ إليها المعلم مع تلاميذه من أجل تنفيذ المنهج في إطار الأهداف المحددة له .

وكما سبق القرل فإن ما يقرم به المعلم من تدريس في أثناء مرور التلاميذ بخبرة ما قد يكون متنوعاً ، بعني أن المعلم قد يقرم بالإلقاء ثم يوجه إلى تلاميذه سؤالا يؤدى إلى مناقشة مشكلة أو وجهة نظر إزاء موضوع معين وهكنا ، ولذلك يشير المختصون في مجال التدريس أن المعلم حينما يستخدم الإلقاء معظم الوقت المتاح تخبرة ما ويستخدم السؤال الشفهي للمناقشة بعض الوقت يطلق على الإلقاء في هذه الحالة مصطلح ( إستراتيجية التدريس ) ويطلق على المناقشة مصطلح (تكتيك التدريس)، والمكس صحيح ، فإذا ما أستخدم المعلم المناقشة معظم الوقت والإلقاء بعض الوقت والولي ).

وهذان الصطلحان من المصطلحات الجديدة في مجال التربية عامة ومجال المناهج

بصفة خاصة ، وقد أخفا من مجال العلوم العسكرية ، شأتها في ذلك شأن العديد من المصطلحات التي دخلت إلى مجال التربية ويشيع استخدامها في مجالات أخرى مثل الاقتصاد والإدارة فضلا عن العلوم العسكرية .

والشيء الذي تشعر أنه قد يكون في حاجة إلى تأكيد في هذا المجال هو أن المعلم في اختياره الستراتيجية أو تكتيك في التدريس الابد أن يكون على وعي منذ البداية بأن هذا الاختيار رفضاً أو تفضيلا لواحدة على الأخرى بعد أمراً محكوماً بالفلسفة التربوية السائدة والنموذج الذي استخدم في بناء المنهج الذي يقوم بتنظيم خيراته على نحو معين ، وهنا لا ينبغي أن ينظر المعلم إلى طريقة معينة كطريقة مثالية تصلح لكل مواقف أو لكل خيرة ينظمها لتلاميذه ، حيث أن الطريقة الفعالة في موقف ما -- والتي يستطيع الملم من خلال إستخدامها أن يحقق مع تلاميذه ما يرجوه من الأهداف - قد تكون هي ذاتها من أسوأ الطرق بالنسبة لمواقف أخرى ، والعكس صحيح قاماً ، ويستطيع المعلم وخاصة المبتدى، أن يكون لنفسه فكرا أو فلسفة خاصة في ممارسته للمهنة ، وبعد توصله إلى الطرق المناسبة لكل خبرة يتيع فرص المرور بها لثلاميذه مقرماً رئيسياً من مقومات هذا الفكر أو تلك الفلسفة ، ومن ثم فإنه يمكن القول أن من الفروق الأساسية بين المعلم كصاحب مهنة لها أصول العلمية وأى معلم آخر هو ما يستخدمه من طرق يثبت له شخصياً صلاحيتها في الماقف الختلفة التي ينظمها لتلاميذه . وترجد بداية هذا الفكر في مرحلة إعداده للمهنة حيث تنظم له خبرات مربية تعد مجالا جيداً لابد له من المرور به والتعلم منه ، وإثراء هذا التعليم في أثناء عارسته للمهنة ومن خلال ما يمكن أن يتاح له من برامج تدريبية في أثنائما .

# رابعا : المدرسة كمؤسسة تربوية وغيرها من المؤسسات الإجتماعية الأخرى تحمل مستولية التربية :

تحمل المدرسة كمؤسسة تربوية مسئولية تربية الأبناء بحكم وظيفتها . ولذلك ترفر لها الإمكانات سواء مادية أم يشرية لتكون قادرة على القيام بأعباء مسئوليتها على أفضل صورة محكنة ، ومع ذلك فإن الخيرات المتاحة للأبناء قد تكون داخل المدرسة أو خارجها ، حيث أن وظيفتها الأساسية تنفيذ المنهج بالمعنى السابق تحديده ، أى تهيئة المناسب من الخبرات سواء في المدرسة أو خارجها ، ونقصد بما هو خارج المدرسة في هذا المجال المؤسسات الإجتماعية الأخرى التي يمكن الإفادة من طبيعة وظائفها في إثراء خبرات المنهج ، فقد يرى المعلم أن تهيئة خبرة تربوية جيدة لتلاميذه يحتاج إلى التخطيط لزيارة ميدانية لمعمل أو ورشة أو مصنع أو متحف أو شركة أو مسجد أو غير ذلك من المؤسسات التي تتميز بحكم طبيعة عملها بأنها قادرة على الوفاء بكثير عما يتطلبه تنظيم خبرات منهجية ، والشيء المؤكد والذي نرد ترجيه النظر إليه في هذا المجال هو أن مختلف البيئات على جميع مستوياتها ونوعياتها تشتمل المديد من المؤسسات أو المصادر التي يمكن الإفادة من إمكاناتها . ومن هنا نشأت الفكرة التي ينادى بها الكثير من التربوين والتي تتخلص في أن يكون المجتمع بكافة مؤسساته ومنشأته مصدراً من مصادر التعلم لا يضارعه من حيث الأهمية شيء آخر .

ويناء على ذلك فإن تنظيم الخروج من المدرسة إلى مؤسسات أخرى لا يعنى خروجاً مظهرياً وإنما هو خروج مدروس ومخطط ، شأنه في ذلك شأن أى خبرة يقوم المعلم بتنظيمها داخل جدران المدرسة .

وهذا الأمر يتطلب بطبيعة الحال أن يسعى المعلم جاهداً إلى تعرف إمكانات البيئة التى ترجد بها المدرسة وما يوجد بها من مؤسسات وأن يتعرف على علاقتها جميعاً بالمنهج أو المناهج التى يقرم يتنفيذها . وإذا رجعنا إلى أصول هذه الفكرة تلحظ أنها تكمن في الفكر القائل أن التربية طالما هي إعداد للمواطن في مجتمع معين سيمارس فيه دورا أو أكثر فلابد أن تكون عملية التربية من خلال المرور بجواقف حقيقية يلمسها المتعلم عن قرب مما يعطى الخبرة معنى حقيقياً ، ومن ثم لها آثار طببة في تكوين بنية الشخصية .

وعلى المعلم أن يوازن فى هذا المجال بين القيمة التربوية للخبرة إذا ما قام بتنظيمها داخل المدرسة أو خارجها ، والمقصود بالقيمة التربوية هو ما يمكن بلوغه من الأهداف من حيث المستوى والنوعية .

ولقد شاع في الوقت الحاضر استخدام الإذاعة والتلفزيون والأفلام في مجال

تنظيم خبرات المناهج الدراسية ، بل وهناك اتجاه ينادى ( بسرحة المناهج أى وضعها فى قالب تمثيليات أو مسرحيات يخطط لها وتنفذ بأسلوب علمى ، ولعل هذا يشير إلى الاتجاه الذى يجعل الخبرات التعليمية نابضة بالخياة ، يعيشها المتعلم ويشعر أنها جزء من الواقع الذى يعيشه خارج جدران المدرسة ، وبذلك يشعر أن هناك استمراراً بين الجهد التربوى للمدرسة وكارسته اليومية .

# خامسا : يشترط فى هذه الخيرات أن تكون منطقية وقابلة للتطبيق ومؤثرة :

لعل القاريء قد أدرك من خلال المرض السابق أن مخطعلي المنهج يضعون في اعتبارهم بهذا الصدد أن يعطوا من الترجيهات والإرشادات ما يساعد المعلم في تنظيم خيرات المنهج وإدارتها ، والمعلم إزاء هذا يفترض أنه يحمل مستولية هذه العملية بكفاءة واقتدار ، وهذا يعني أن عملية تنظيم الخيرات عملية مزدوجة أولها في مرحلة تناول المنهج على المستوى التخطيطي ونهايتها في مرحلة تناول المنهج على المستوى التنفيذي ، وفي الحالتين - وبعد تشكيل الخيرات التي يحتويها المنهج - لابد من التأكد من أنها مبنية على أساس منطقي يقبله العقل وأن تكون قابلة للتطبيق ويمكن أن تؤدى إلى نتائج جيدة في مجمرعها عما يساعد على تحقيق أهداف المنهج ، وبالنسبة للأمر الأول وهو متعلق بمنطقية الخيرات يظهر أن هذه المسألة تحتاج إلى رأى الخبير بميدان المناهج على المستوى التخطيطي ، كما تحتاج إلى المعلم الكفء الذي يستطيع أن يصل إلى قرار في هذا الشأن ، وبالنسبة للأمر الثاني بلاحظ أن اختيار خبرات معينة وتنظيمها بحتاج إلى دراسة مبدئية للإمكانات المتاحة سواء المادية أو البشرية وتعرف مدى إمكانية الإفادة من مصادر التعلم خارج المدرسة من حيث الإمكانات المادية ومدى إمكانية تعاون المؤسسات خارج المدرسة في تنظيم هذه الخبرات ما يضمن ويؤكد نجاحها والإفادة منها ، ويستطيع الخبير والمعلم في هذا المجال أن يصدر حكمه في ضوء المتاح لهما من الخبرات السابقة ، أما بالنسبة للأمر الثالث والأخير وهو تأثير الخبرة فيقصد به التأكد من أن الخيرات المختارة يمكن أن تأتى بشارها عند التنفيذ ، وهذا يتطلب بطبيعة الحال تجريباً ميدانياً قبل إصدار قزار ما في

منا الشأن . ولعل ذلك يشير إلى أنه ليس ضروريا أن ير جميع تلامية الصف الواحد يجموعة واحدة من الخيرات ، إذ أن ذلك يتناقض قاماً مع وجهة نظر علم النفس التعليمي فضلا عما يرجد من تباينات في البينات العديدة من حيث مصادر التعلم والثقافات الفرعية والإمكانات المتاحة . وبالإضافة إلى ذلك نستطيع القول أنه ليس ضرورياً بل وليس مطلوباً أن ير الجميع بخبرات واحدة حيث أن تربية الأبناء بعد أمراً مختلفاً عن صناعة أي شيء يتميز بالنمطية .

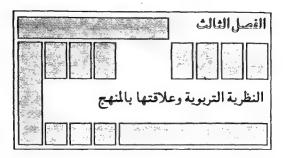
وخلاصة القول أن المرور بالخبرة والتعلم منها شيء أساسى بجب ألا تغقله المناهج الدراسية مهما كان نوعها ، ولعل هذا يدعونا إلى التأمل في مقولة ( ديوى Dewy ) الشهيرة حيث قال : و درهم من الخبرة خير من قنطار من المعرفة » .

ومن هنا وفي ضوء فهمنا لطبيعة الخبرة ومحدداتها فإن ما يتصوره البعض بخصوص المعرفة بإعتبارها مرادفة للخبرة يعد تصوراً خاطئاً ، فالمعرفة ليست إلا أحد مكونات الخبرة ، وهي وسيلتها من أجل توصل المتعلم إلى نراتج تعليمية مرغوب فيها ، وبالتالى فإن تركيز مناهجنا في مراحل التخطيط والبناء والتنفيذ والتطوير على المعرفة لذاتها يعد تمبيراً عن فهم خاطيء لطبيعة ما يكن أن نسميه عملية الخبرة ، بإعتبار أن الخبرة موقف تدور فيه تفاعلات في عديد من الانجاهات وبين العديد من الانجاهات وبين المديد من الأطراف ، وبالنظر إلى كم وكيف عائد هذه التفاعلات يكن الحكم على مدى نجارات عديدة .

وبعد فإننا في هذا الفصل حاولنا أن نعرض لبعض نماذج النظرية في المنهج والقوى المؤثرة فيها وصولا إلى تحديد لماهية المنهج .

ولعل ذلك قد أوضع أن هناك ما يمكن أن نطلق عليه أساسيات المنهج . أى مجموعة الأسس التى يتم فى ضوئها تخطيطه ويناؤه ، بالإضافة إلى ما يمكن أن نطلق عليه مكونات المنهج وسنعالج هذين الجانبين تفصيلا فى الفصول التالية . ويلاحظ أن أساسيات المنهج واحدة ، أى أن له أصوله وقواعده العلمية ولكن نتيجة للإختلاف في الأساسيات من حيث مضمونها تختلف المناهج من حيث أسلوب تنظيمها وأسلوب تنفيذها ، ولذلك سيقتصر فيما يلى على معالجة هذه الأسس تفصيلا ، وكذا مكونات المنهج وعلاقتها يتلك الأسس مع التعرض لعديد من وجهات النظر التربوية حولها .

\* \* \*



أخذ مصطلع ( النظرية التربوية ) من مجال العلوم الطبيعية ، ولذلك فإن مفهرم النظرية التربوية يرتبط في أذهان الكثيرين بفهومهم عن النظرية في مجال العلوم الطبيعية وخاصة أولتك الذين إحتكوا بهذا المجال في دراستهم أكثر من إحتكاكهم بمجال العلوم الإنسانية ، ولذلك فمن الضرورة بمكان أن نبين الفرق بين النظرية في كل من المجالين تمهيداً لبيان العلاقة بين النظرية التربوية والمناهج الدراسية ، إذ أن وضوح هذا الفرق يؤدى إلى فهم أعمق لطبيعة النظرية التربوية ويؤدى بالتالي إلى وضوح عمليات المنهج وخاصة ما يتصل منها بأدوار المعلم في إطار العملية التربوية .

فالنظرية العلمية رغم ما يعتريها من تعقيدات لا يدركها غير المتخصص في هذا المجال تهتم بالوصف والكشف والنتيق ، أو وصف الظاهرة وتحديد أبعادها والكشف عن كافة المؤثرات التي تؤثر فيها وتتفاعل معها ووصف التوقعات التي يكن أن تتترتب على ذلك ، ويكن أن نظل النظرية في هذا المجال قائمة طالما ثبتت صحتها وأثبت الواقع التطبيقي سلامتها ، وقد تسقط وتزول بفعل الواقع وتطبيقاته أيضاً . ويخضع الباحث في مجال العلوم الطبيعية النظرية للشبط والمراجعة في ضوء ما يلمسه من إنتظام في تأثيرها في المجال الذي تعمل فيه أو قصورها وعدم فعاليتها . وتعدم هذه العملية إلى إستمرارية النظرية أو تعديلها أو إلغانها . ولذلك فإن الباحث في هذا المجال ادائم المراجعة والاختبار .

انظريته في ضوء ما يستجد من معلومات أو مؤثرات أو مشاهدات من المجال الطبيعي الذي تعمل فيه نظريته .

وتختلف النظرية في مجال العلوم التربوية عن المفهوم السابق كما تختلف إجراءاتها عن العمليات التي تجرى في مجال النظرية في العلوم الطبيعية ، إذ يصعب فيها الوصف والكشف الدقيقين كما يصعب من خلالها التنبؤ بما يمكن أن يترتب على ما يجرى من تفاعلات ، ويرجع هذا الأمر إلى الإختلاف الكامل بين طبيعة كل من المجالن العلوم الطبيعية ومجال العلوم الإنسانية .

ولقد ذهب البعض إلى القول أنه لولا الارتباط الوثيق والتشبع الكامل للنظرية في التربية بالأبعاد السيكولوجية والإجتماعية لما كان ميسوراً أن يطلق عليها مصطلح ( نظرية ) على الإطلاق .

من ذلك يبدو أن النظرية التربوية من نوع مختلف عن النظرية في مجال العلوم الطبيعية إذ أنها تصف العمليات والإجراءات التي يجب القيام بها ، وتقدم من الترصيات ما يفيد في عملية التربية من وجهة نظر معينة ، كما أن أسلوب الحكم على مدى صدق النوعين من النظريات مختلف ، إذ أن كلا منهما يعمل بأسلوب مختلف وفي إطار وظيفة مختلفة ، وهذا يعنى أن النظرية في التربية أكثر تعقيداً منها في مجال العلوم الطبيعية ، فهي تصف مجموعة من الأشطة التي تحدث في عملية التربية مثل التدريس والإتناع وإثارة الدوافع والتعلم والإختبار ، ومن ثم فهي تصم لبلوغ أهداف معينة وتعطى من الترصيات ما يساعد على الممارسة .

وتشتمل النظرية في التربية على نوع من المسلمات يختلف عما تشعله النظرية في مجال العلوم الطبيعية ، فهي مسلمات تختص بالأهداف المرغوبة والمتعلم وطبيعة المهرفة وفاعلية الطرق المختلفة ، ولما كانت هذه النواحي تختلف النظرة إليها في إطار كل نظرية عن الأخرى إختلف مضامين النظريات التربوية وبالتالي قايزت تطبيقاتها الميدانية ، الأمر الذي ترتب عليه إختلاف في نوعيات المناهج من حيث المعتوى وأسس اختياره وطرق التدريس وأفضلها وموقع النشاط المدرسي من هذه العملية ودور الوسائل التعليمية ومكان عملية التقويم وموقف المتعلم من هذه الأمرر كلها .

وفى ضوء ذلك سنحاول فيما يلى أن تعرض للاتجاهات الرئيسية فى مجال النظرية التربوية وتطبيقاتها وانمكاساتها على المناهج الدراسية ، حيث أن الفكرة التى نود أن نؤكدها فى هذا المجال هى أن المناهج الدراسية بمختلف أنواعها وفى كل مراحل تطورها كانت والاتزال تدور فى إطار نظرية تربوية ما ، بل إن المعض حاول أن يوائم فى تخطيطه وبنائه للمنهج بين أكثر من نظرية تربوية واحدة .

#### : ( Classical Education ) أولا : التربية التقليدية

تعد التربية التقليدية أقدم النماذج التربوية ، فهى تمتد بجذورها إلى التربية الأثينية التى ترصف بأنها متعلقة بالماضى أكثر من تعلقها بالحاضر أو المستقبل ، وهى تعتبر أسس لحياة ثابتة ودائمة ، كما تعتقد فى تواتر المقيقية وقدسيتها ، فهى فى نظرهم صادقة فى الحاضر وستكون كذلك فى المستقبل كما كانت فى الماضى .

وقد أصبحت وظيفة التربية وفق هذا المنى هى نقل هذه الصفات إلى أيناء كل جبل جديد ليكونوا قادرين على نقل الثقافة ودعم هذه المعانى لدى الأجيال القادمة .

ولقد عاش أصحاب هذا الفكر في أجيال متعاقبة على أرض زراعية وارتبطوا بدوراتها المتواترة وشاركوا في كافة مظاهر الحياة السائدة آنذاك حيث كانت التقاليد تتصف بالقرة والتأثير ، وحيث كانت الحياة شبه ثابتة لا تعتريها سوى تغيرات طفيفة يصعب إدراكها ، وإزاء فكرة استاتيكية المجتمع هذه كان هدف التربية هو أنسنة الفرد ، ليس من منظور علم النفس للماصر ولكن من خلال المنظور القديم والذي كان قوامه مساعدة الفرد على أن يكون عقلاتياً ، ويذلك كانت التربية بحثاً عن معنى الحياة ورحلة إلى مركز الحقيقة حيث تنبع جميع جوانب الموفة .

وإذا حاولنا أن نفحص نظرية التربية التقليدية وإنمكاساتها كل من محتوى التربية والمعام والمتعلم ، يلاحظ أن المادة العلمية تحتل المكانة الأولى من حيث الأهمية ، وهي تنكون في الغالب من معلومات وحقائق وأفكار يتم اختيارها من العالم المحيط بالفرد ، وتتميز هذه المادة العلمية المختارة بأنها واضحة ومنظمة على

نحو منطقی ، وهی تقدم إلی الفرد المتعلم فی هذا القالب دون اعتبار لاهتماماته أو خیراته .

أما المعلم فهو خبير بمادته وغوذج يحتذى فى تمكنه منها ، وهو مدرب بحيث يعرف تماماً ماذا يدرس وليس كيف يدرس ذاك القدر من المادة الذى حدد له ليدرسه ، وهو يقدم المادة إلى تلاميذه ويساعده على ( امتصاصها ) .

أم المتعلم فهو مستقبل نشط إبجابي لهذه المعلومات والأفكار والمبادئ التي تقدم إليه ، والتربية كما يراها هي اجتهاد في العمل وإنجاز لما يطلب منه من واجبات مدرسية والتحصيل في مناخ تنافسي بينه وبين الآخرين من زملاته ، ومن ثم فإن التدريب العقلي للفرد هو محور الاهتمام في الفصل المدرسي وليس الفرد من جوانبه الاتفعالية أو من حيث تكيفه الاجتماعي أو غير ذلك من الجوانب وثيقة الصلة بتكوينه كإنسان أو بالمجال الذي يعيش فيه .

وفى ضوء ذلك فإن المعلم هو ناقل للمعرفة من كتاب أو أكثر إلى عقول التلاميذ الذين عليهم قضاء الوقت في الدراسة والتحصيل دون بذل جهد للسعى وراء اهتمامات التلاميذ وما يثيرونه من فروض زائفة ، والتلميذ فى هذا الإطار يتعلم الحقيقة الموضوعية مستقلة وبعيدة عن أى تحيز أو تعصب أو أحكام أو انفعالات ذاتية أو أى مشاعر من نوع معين .

ولقد كان الاعتقاد السائد هو أن المرقة التاحة للمتعلم تعطيه الخيرة وتعطيه مفاتيح المرقة وتعلمه كيف يفكر مثل الكبار ، ولذلك فإن المواد الدراسية كان محورها العلوم الإنسانية مثل اللغات والفلسفة والعلوم وتاريخها فضلا عن تعليم الدين والقراءة والكتابة والعمليات الحسابية ، لذلك كان إعداد المعلم يتم من خلال برنامج في الإنسانيات دون أي أصول مهنية ، حيث كان ينظر إلى التدريس على أنه فن ، أي فن الاتصال بالآخرين ، وحينما يتم إعداد المعلم وفي هذا الأسلوب يكن أن يعرف مضمون ما يدرسه ويتمكن منه وكذا يكن أن يعرف الأهداف المقصودة من وراء ما يقوم بتدريسه من المواد التعليصة .

ويتضح من ذلك أن أصحاب هذا الاتجاه كان لهم فكر خاص حول طبيعة العالم الذي يعيشون فيه ، ولقد كان فكرهم في هذه الناحية امتداداً لفكر أفلاطون وأرسط ، وقد اعتبروا المعرفة وسيلة لتدريب العقل ، ومن ثم وجب من خلال هذا الطريق توجيه الفرد إلى محور الحكمة والمعرفة وتعليمه كيفية تطبيق ما يتعلمه من مبادى، في مختلف المواقف العملية التي قد يمر بها في مارسته لحياته المهنية فيما بعد .

ولقد تأثرت المناهج الدراسية بهذا الاتجاه افترة طويلة ، بل ويكن القول أن مناهج العديد من البلدان لاتزال متأثرة بهذا الاتجاه في مختلف عمليات المنهج سواء ما يتملق منها بالمسترى التخطيطي أو التنفيذي ، وبالرغم من العديد من محاولات التطوير التي أجربت والتي لاتزال قائمة إلا أن المناهج في صورتها العامة يكن وصفها بأنها مناهج قائمة على أساس المادة أي أن المعرفة هي محورها ، فترتب على ذلك أن الأهداف – أي أهناف المناهج – تأتي على درجة كبيرة من الفموض والعمومية ، الأمر الذي يترتب عليه اختيار قدر من المادة العلمية تعد ترجمة أو تعبيراً عن تلك الأهداف ، والشيء المؤكد هنا أن مثل هذا النوع من الأهداف يؤدي إلى اختيار محتوى بقدر ونوع معينين ، الأمر الذي يكن في ضوئه اختيار أي محتوى آخر أو إدخال تعديلات سواء بالمذف أو بالإضافة على المحتوى الحالى دون أي حاجة إلى مراجعة الأهداف السابق تحديدها .

وقد أرتبط بهذا الأمر تلك المكانة الغريبة التى يتمتع بها الكتاب المدرسى الواحد ، فالجميع يدرسون كتاباً واحداً ، وكل هذا بعد ترجمة لفكر تقليدى ينظر إلى المرفة والمجتمع من زاوية معينة ، ويحدد دور المعلم والمتعلم وفق هذه التصورات .

وقد صاحب هذا الأمر أن أصبح النشاط المدرسي المصاحب لتاهج المادة أمراً على هامش المنهج وليس في صحيمه ، إذ ليس من المطلوب أن ينظر إلى التلميذ إلا من زاوية واحدة وهي التدريب العقلي ، وبالتالي فإن كل المارسات اليومية للعملية التروية تسعى إلى تحقيق هذا الهدف ، وبالتالي فإن معايير الحكم على مدى النجاح أو الفشل أصبحت متوقفة على ما تبينه تتاتج الأمتحانات ، إذ أن المستوى الذي

يظهره كل متعلم أو تعبر عنه درجته في الامتحان هي التي تجيز له الإنتقال من صف إلى آخر ، وهو ليس بمعيار صادق للحكم على مستويات المتعلمين .

وقد تأثر نظام إعداد المعلمين بهذا الفكر بشكل واضع ، فالحقيقة أننا نعد معلم مادة ، أى معلماً يصلح لتنفيذ مناهج محورها المادة الدراسية وهذا يدعو إلى القول أن هذه النوعية من المعلمين رعا تعجز عن تنفيذ مناهج دراسية من نوع آخر يتم إعدادها في إطار فكر تربوى مختلف عن هذا الفكر التقليدي .

هذا ولقد تأثرت نواح أخرى بهذا الفكر مثل الإدارةالمدرسية وأساليب التوجه الغنى ومكانة الوسائل التعليمية في العملية التربوية وكنا نظرة المؤسسات الإجتماعية الأخرى إلى طبيعة الجهد الذى تبذله المدرسة كمؤسسة متخصصة في عملية التربية وعائد هذا الجهد على المجتمع وما يضمه من أنشطة مهتية مختلفة ، ومن ثم فإن مسألة النمو العلمي والمهنى للمعلم في إطار هذا الاتجاء من الفكر التربوي وتطبيقاته مطالب إلا بنقل ما تحتويه الكتب المدرسية إلى عقرل التلاميذ والتأكد من حفظهم واستيعابهم لها استعداداً ليوم الامتحان ، ومن هنا فهو ليس مطالب إلا بأن يكون متمكناً من محترى الكتاب المدرسي وقادراً على عرضه على تلاميذه ومتفناً لإدارته متمكناً من محترى الكتاب المدرسية والدي عرضه على تلاميذه ومتفناً لإدارته ما دعى البعض إلى وصف هذا النموذج في التربية بأنه نموذج قعى أو أنه تربية قعمية ما دعى البعض إلى وصف هذا النموذج في التربية بأنه نموذج قعى أو أنه تربية قعمية

وقد ظهر إنجاه آخر يمثل امتداداً فكرياً لنمرذج التربية التقليدية ، وهو الانجاه نحو الواقعية والذي ظهر في الولايات المتحدة الأمريكية ، فقد أخذ في البداية من هذا الفكر التقليدي وانعكس على كل عمارساته التربوية ، ولكن سرعان ما ظهر الانجاه نحو الواقعية التي تمتير انمكاساً لشقافة المجتمع الأمريكي حيث انجه المجتمع نحو الصناعة والحياة المنتجة كما ظهر الانجاه نحو الديقراطية كأسلوب حياة ، كما حدث من التطورات العلمية ما تطلب خبرات جديدة ، كل ذلك فرض على التربية في المجتمع الأمريكي تحدياً جديداً لم يكن من السهل على التربية التقليدية أن تستجيب له .

وجوهر الفكر السائد في هذا الاتجاه هو النظر إلى الحاضر الذي يعيشه الإنسان وليس إلى الحاضى والتركيز في عملية التربية على العلوم أكثر من الإنسانيات وعلى الدراسات العملية والتجريبية أكثر من الدراسات النظرية ، ولذلك نظر إلى المدرسة كمؤسسة تقوم - أو يجب أن تقوم - بدور فعال في عملية الإعداد للأعمال المنتجة في المجتمع والتي تحتاج إلى أفراد يتقنون العديد من المهارات التي تحتاجها الحياة المنتجة الجديدة ، ومع ذلك فقد ظل تعليم القراء والكتابة والعمليات الحسابية قائماً وإن كان قد تحرر من سلطة الاتجاهات السياسية والدينية فضلا عن تحرره من القوالب الأكاديمية اليكرة للتربية التقليدية .

ومن أبرز ما ترتب على هذا الاتجاه أن أصبح من حق كل فرد أن يتعلم بفض النظر عن مكانته المادية أو الاجتماعية ، وهو الأمر الذي لم يكن له وجود من قبل . وعكن القول بصفة عامة أن هذا الاتجاه يعد شكلا من أشكال التربية المهنية التي تضيق من مجال محتواها ليشتمل على المعلومات الرئيسية والتي تعتبر ضرورية للمتعلم ليمارس دوراً إنتاجياً ، وبالرغم من التطور النسبي في الاتجاه نحو الواقعية إلا أن المناصل المراسية غل محروها المادة الدواسية تحقيقاً لوظيفة اجتماعية معينة .

# : ( Progressive Education ) ثانيا : التربية التقدمية

ظهر الفكر التقدمى فى التربية كانمكاس للفكر التقليدى ، وكما كان الفكر التقليدى ، وكما كان الفكر الوقعى يمثل خروجاً على الفكر التقليدى كان الفكر التقدمى استجابة للنقد الذي وجه إلى الفكر التقليدى فى صورته الأولى والى الفكر الواقعى كامتداد له . وجوهر الفكر التقدمى هو أن المتعلم أصبح مكز عملية التربية ، ويقصد بذلك أن المتعلم من حيث أبعاده المقلية والاجتماعية والسيكولجية أصبح هو مركز ما يخطط من مناهج مدرسية ، وهذه الأبعاد الثلاثة ينظر إليها على نحو متوازن فى عملية التربية ، إذ أن الطفل يود أن يعيش طفولته وأن يعيش مع الأطفال وأن يتفاعل معهم ، ويود كذلك أن يعيش مع الكبار ويتفاعل معهم ، ويود كذلك كنا يعيش مع الكبرا ويتفاعل معهم ، ويود كذلك ويستمتع بحياته في الخاصر الذي يعيشه وليستعد للحياة في المستقبل ، وهو

لذلك يجب أن يتعلم كيف يواجه الصعاب أو الشكلات وكيف يكون قادراً على التفكير والابتكار ويكف يسلك سلوكاً مستولا يليق بإنسان أتيحت له فرص التعليم وكمواطن يتم إعداده ليميش في مجتمع معين ، وفي مجال من هذا النوع توضع اهتمامات القرد وحاجاته ومشكلاته موضع الاهتمام عند بناء المنهج أو تنفيذه بعيث تتاح له فرص إثارة المشكلات وفرض الفروض والتفكير يحرية مطلقة وفق المتاح له من القدرات والاستعدادات ، كما توضع خبراته السابقة موضع الرعاية والاهتمام ، حيث أن الخبرات الجديدة المتاحة له تحتاج إلى تعرف ما أتبح له من الخبرات مؤسل وخاصة ما يتعلق منها بالخبرات الجديدة .

وفى أثناء العملية التعليمية يسمح للمتعلم بأن يتقدم فى دراسته وفق المعدل الخاص به فى التعلم وتتاح الفرص للجميع للقيام بأعمال تعاونية تنظوى على إعمال الفكر وتؤدى إلى الإبتكار . وقد كان السماح لكل فرد أن يتقدم فى دراسته وفق معدله الخاص فى التعلم إستجابة لما يوجد بين أفراد المجموعة الواحدة من خلافات من جميع النواحى بالإضافة إلى الإستجابة إلى ترجيهات ونصائح خبراء المادة بضرورة شمول المناهج على مقدار متزايد من المادة الدراسية ، وبالتالى حينما إزداد حجم المادة تولاراسية ، كان من الصعب أن يصل الجميع إلى خط النهاية فى وقت واحد ، ولذلك تول المجال مفتوحاً للجميع بحيث يستطيع كل فرد أن ينجز المطلوب فى أى وقت تبعاً لقداته وإستعدادته ، وبذلك أصبح كل تعلم يصل إلى المتعلم هو نتيجة لتفاعلاته مع بيئته ، أى أن تعلمه يتم كمعلية أم ومثل تعلمه الشى أو الكلام .

أما المعلم في إطار هذا الفكر فهر يقوم بدور مختلف عن دوره في إطار الفكر التقليدي ، فهر يقوم بالتخطيط والتوجيه والمتابعة ، وهر في هذا الدور بسعى إلى توفير أقضل الطروف والإمكانات وأفضل مناخ تعليمي يمكن أن يساعد على غر الفرد أي تعلمه - يا توفره له طبيعته وإمكاناته ، ويذلك يمكن القول أن دور المعلم في هذا الإطار له عدة أبعاد فهو خبير في التعلم وخبير في طرق التدريس وخبير في التحلم والإرشاد وميسر للتعلم وهو في النهاية خبير يرجع إليه عند الحاجة ، ومن ثم فهو لا يلقن معلومات ولا ينقل محتوى دراسي من كتب مدرسية إلى عقول التلاميذ

ولكنه يقود ويساعد التلاميذ ، كل تلميذ وفق خطة غوه ومن خلال ما أتيح له من خبرات سابقة ، ولذلك نجد المعلم مهتماً يتنظيم الموقف التعليمي وإدارته وضبطه على نحو يساعد على النعلم .

أما محترى المادة التعليمية فقد أصبح المتعلم يصل إليه من خلال خبراته الجديدة المستندة إلى رصيده من الخبرات السابقة ، ومعنى هذا أن مجالات الدراسة أو المشروعات التى يقوم بها التلاميذ تعتمد فى المقام الأول على ما يظهر من إهتمامات حقيقية لدى التلاميذ ، ومن خلال هذه الاهتمامات يتم إختيار مجالات العمل وتحد خطة مناسبة للقراءات التي يرجع إليها التلاميذ قبل البد، في الدراسة وقراءات أخرى في أثنائها ورعا قراءات من نوع ثالث بعد الإنتهاء من الدراسة ، وبذلك فإن المتعلم وفي أثنائها ورعا قراءات من نوع ثالث بعد الإنتهاء من الدراسة ، وبذلك فإن المتعلم وفي من تساؤلات أو يعرضه من مشكلات إنها يتفاعل مع البيئة ويشبع إهتماماته وجبه للإستطلاع وشففه بالدراسة بالإضافة إلى أنه يمارس عملا في غاية الأهمية هو تقويم عمله في جميع مراحله ليدرك بصورة فورية ما وقع فيه من أخطاء ، وعلى ذلك فإن المحتوى من المادة الدراسية هنا ليس كتاباً مدرسياً بعينه وإنما هو ما يصل إليه المتعلم من خلال مجموعة من التفاعلات مع البيئة .

ويكن القول أن هذا الاتجاه في تاريخ تطور الفكر التربوي قد حمل في طياته بداية الإتجاه نحر ما يسمى به قريد التعليم ۽ أي جعله فردياً ، حيث أنه يمكن إعتبار غوذج ( دالتن Dalton ) وغوذج ( ويتتكا Winnetka ) من النماذج الأساسية التي استهدفت أساساً الدعوة إلى أن يكون التعليم فردياً ولقد كان هنان النموذجان تطبيقاً مباشراً لجوانب الفكر التقدمي في مجال المناهج الدراسية وقد تبعها العديد من النماذج والمحاولات الأخرى .

وفى ضوء ذلك يمكن القول أن أساس عملية التربية فى إطار هذا الفكر هو الخبرة ، فمرور المتعلم بها يؤدى إلى إكتسابه خبرة جديدة ، والشرط الأساسى هنا هو أن يتم إختيار الخبرات إستناداً إلى فهم المتعلم وطبيعته وإمكاناته وقدواته وخبراته السابقة ، ومن خلال ذلك يتمضبط وترجيه التعلم فى إتجاه ما يحدد من الأهداف . ويلاحظ في هذا المجال أن توعية المعلم هنا ذات طبيعة خاصة ، فهو ليس معلم مادة وإغا هو خبير بمجالات عديدة تجمل مند قائداً ورائداً وصاحب مهنة ، فهو لا يستطيع أن يمارس ما سبق بيانه من أدوار إلا إذا تمكن من مجموعة من الكفايات الأساسية والتي بدونها يمكن أن ينحصر دوره في تلقين المعلومات ، وبالتالي يفقد المنهج في ظل هذا الفكر الكثير من الخصائص والسمات الميزة له عن غيره من المناهج التي استندت إلى فكر تربري مغاير .

ومن ثم فإن المعلم مطالب بأن يكون نامياً ومتجدداً على الدوام حيث أن غوه في المهنة يرتبط غاماً بمنالة غوه العلمي والمهني .

أما عن النشاط المدرسى ، فلعله قد أصبح واضحاً الآن أنه يعد جرهر المناهج الدراسية التي تعكس هذا الفكر وليس على هامشه حيث أنه لا مرور بخيرة وبالتالى لا تعلم دون أن يقوم المتعلم بنشاط مخطط ومدروس بعناية وحددت أهدافه بدقة ووضوح ، ومن خلال هذا النشاط تنمو مفاهيم المتعلم ويكتسب الجديد منها من إتجاهات وقيم وعادات ويكتسب مهارات متنوعة تساعده على أن يمارس دوراً إتتاجياً في المجتمع .

ومن خلال هذا النشاط أيضاً ير الفرد بواقف يكون فيها التفاعل مع الكثير من القطاعات والمؤسسات التي يصمها المجتمع المحيط بد ، الأمر الذي يمكن معه القول أن عملية التربية تتم في الحياة ومن خلال عمارستها الفعلية ، بحيث يكون قادراً فيما بعد على أن يشارك في تطوير المجتمع وتنفيته عما قد يكون سبباً في إعاقة عملية تطويره .

والتقويم في إطار المناهج التي تعكس هذا الفكر عملية دائمة ، فهي تهدأ مع 
بداية العمل والنشاط وتستمر في جميع مراحله في نهايتها وكما يارس المعلم تقوياً 
لجهد ونشاط كل فرد في الجماعة ، يارس كل فرد دوراً تقوياً أيضاً لجهده ونشاطه 
ورعا جهد ونشاط الآخرين ، بل وتشترك الجماعة كلها في النهاية في تقويم ما قامت به 
من عمل في ضوء ما حدد له من أهداف .

وبالرغم من العديد من إيجابيات هذا الفكر إلا أن الكثيرين لم يدركوا هذه الجرانب على نحو سليم ، فقد نظر البعض إلى النشاط من ناحية ما يمكن أن يقوم به المتعلم من نشاط حركى ، حيث طفى الجانب الإنتاجى على الناحية التربوية فى المتاح من الخبرات للمتعلمين ، بالإضافة إلى أن بعض المناهج لم تراع التنوع فى الخبرات المناحة بما يلاتم أكبر قدر من اهتمامات وحاجات ومشكلات المتعلمين ، الأمر الذى ترب عليه قصوراً فى التعليم والذى انتفت معه الفائدة التى قصدها أصحاب هذا النك من ورائه .

وكما كانت التربية الواقعية امتداداً أمريكياً للتربية التقليدية كانت التربية الرمانتيكية كذلك امتداداً للتربية التقليدية لهجوم ونقد شديدين من جانب الواقعين تعرضت التربية التقدمية لهجوم ونقد شديدين من جانب الواقعية الرومانتيكية ، ومن خلال هذا الصراع الفكرى وما صاحبه من مناهج مدرسية متنوعة فيما تستند إليه من نواحى الفكر التربوى ظهرت اتجاهات فكرية تربية قرعية عديدة ، إلا أن ما يمكن أن نؤكله في هذا المجال هو أنها أفادت جميعها من الفكر السابق ، ولذا سنعرض فيما يلى لما يطلق عليه التربية التكنولوجية والتربية التناعلية كاتجاهن ظهرا كمرحلة لتطور الفكر التربوى في مراحله المختلفة .

#### ثالثا : التربية التكتولوجية :

وهى تنظر إلى عملية النربية باعتبارها عملية نقل للمعرفة من جانب إلى آخر حيث تعتبر أن الثقافة بكل جوانبها لا تمثل أهمية بالغة ، ولذلك فهى لا تولى اهتماماً كبيراً لمسألة نقل التراث الثقافي إلى المتعلم ، وهى من خلال ذلك توجه معظم الاهتمام إلى كفايات الفرد المتعلم وتحاول أن تدخل من التعديلات الضرورية على المادة بحيث تناسب المستوى الدراسي الذي يتميز به كل فرد ، ومن ثم يتم تناول المادة وتبسيطها وتقديها في قوالب يمكن أن يتقبلها كل فرد .

ولقد أدى التطور الصناعي وما صاحبه من تغير في نوع الطافة المتسخدمة إلى التمهيد الاستخذام التكنولوجيا التي تعتمد بشكل واضح على عقل الإتسان وما يجرى ينه وبين الحاسبات الألكترونية من تعاون لإيجاد الحلول المناسبة لعديد من المشكلات المقدة والتي يصعب على العقل البشري أن يصل إليها بسهولة وبجهد قليل ، ولقد بدأ استخدام الأساليب التكترفوجية في مجال التربية في الأربعينيات من هذا القرن ، وذلك نتيجة لحاجة القوات المسلحة في عديد من الدول إلى قوات على مستوى عالر من التدريب في وقت قليل لمراجهة متطلبات الحرب ، ومن ثم أعدت البرامج الدراسية والتدريبية استناداً إلى الأساليب التكتولوجية توفيراً للأعداد المطلوبة للممل في كافة القطاعات والمجالات ، ومع بداية خمسينيات هذا القرن تأكدت الحاجة إلى استخدام الأساليب والوسائل التكتولوجية في مجال التربية ، بل وأصبح استخدامها أمراً شائعاً ولعل هذا يرجم إلى أربعة عوامل رئيسية هي :

- ۱ الثقة في العلم وأساليبه كمدخل لتحسين نرعية الحياة ، فقد كان هناك شعور بأثر العلم في الصناعة وفي حياة الشعوب وتأثيره في كم الإنتاج ونرعه ، ومن هنا بدأت سيادة روح العلم والثقة في تطبيقاته الأمر الذي جعل الكثيرين ينظرون إلى الأساليب التكنولوجية واستخداماتها في مجال التربية نظرة ملؤها الثقة والاطبئنان .
- ٧ تزايد الطلب الإجتماعى على التعليم فى كافة المستويات ، فقد صاحب فكرة الديقراطية وعياً لدى الشعوب يحقوقها وواجباتها ، الأمر الذى جعل الكثيرين ينظرون إلى التعليم والإنتظام فى صفوف المتعلمين أمراً أساسياً ومطلباً جوهرياً وحقاً للجميع لا ينبغى التساهل فيه أو التنازل عنه .
- ٣ القصور في أعداد المداين المؤهلين ، حيث أدت زيادة الطلب الإجتماعي على التعليم إلى التوسع في إنشاء المدارس ، وقد صاحب ذلك الماجة إلى مزيد من المعلمين ، الأمر الذي لم يكن من اليسير تحقيقه في فترة قصيرة .
- الحاجة إلى خفض تكلفة عملية التربية ، حيث أنه نتيجة لتزايد الطلب
   على التعليم ازدادت الحاجة إلى أموال كثيرة لتوفير خدمات تعليمية

مناسبة لهذه الأعداد الكبيرة ، الأمر الذي لم تكن ميزانيات كثير من الدول تستطيع إحتماله .

ونتيجة لهذه العوامل الأساسية الأربعة بالإضافة إلى ما وجه من نقد إلى مختلف غاذج الفكر التربوى بدأ استخدام الإذاعة والتلفزيون والتسجيلات الصوتية ومعامل اللغات والحاسبات الألكترونية ولوحات مفاتيح يستطيع التلاميذ توصيل استجاباتهم من خلالها إلى الآلة ، وغير ذلك من الوسائل التى استخدمت لتعليم أعداد كبيرة من التلاميذ .

وإذا نظرنا إلى موقف المحتوى والمتعلم والمعلم فى هذا النموذج وأدوار كل منها سنجد أن المحتوى يختاره الخبراء المختصون فى كل مجال ويتم اختياره على أساس مضوعى مع الاهتمام بالمحتوى الذى يساعد على تعلم كفايات مهنية ، وينقل هذا المحتوى إلى المتعلم من خلال أجهزة ومعدات يكن أن تجعله أكثر اقتناعاً وقبولا ، وتعتبر المواد المرمجة والموديولات والحقائب التعليمية غوذجاً لهذا الفكر .

أما المتعلم فهو يدرس مادة تعليمية بقدر كبير وقد تكون على مستوى عالم من التعقيد والتجريد ، إلا أنهاتقدم في صورة مناسبة لمستوى كل فرد ، إذ أنه ليس مطلوباً أن يصل الجميع إلى النهاية في وقت واحد يحدد سلفاً ، وإمّا يتقدم كل فرد تبعاً لمعدله الخاص في الدراسة ، وكل متعلم في هذا المجال مطالب بالإطلاع على مصادر أولية ليستطيع التقدم في دراسته بمعدل أفضل ، ومن خلال ذلك يستطيع أن يعرف مستوى تقدمه ومدى نجاحه في إنجاز كل مرحلة من مراحل العمل ، أي أن هذا النموذج يعتمد على الموقة الفورية والتعزيز الفرى لنتاتج العمل ، بعني أن المتعلم يارس عملية تقويم الذات في أثناء الدراسة وفي نهايتها ، وقد يصاحب دراسة المتعلم للمحتوى استخدام صور متنوعة وربا الموسيقي التصويرية المناسبة لموضوع الدراسة ومجالها.

أما المعلم فإن دوره في عملية التعليم ليس بدور أساسى ، وإنما يراقب سير العمل من بعيد ، حيث أنه باستخدام الألة أصبح المعلم متحرراً من الدور التقليدي وهو نقل المعرفة من كتاب إلى عقول التلاميذ ، والمعلم بالإضافة إلى دوره في مراقبة سير العمل يمارس دوراً آخر هو المساعدة في عملية التعزيز ودعم المحتوى الذي يضعه الحبراء ودعم المحاتات بينه وبين المتعلمين بصورة فردية ، وهذا يرجع إلى أن هذا الفكر يولى اهتماماً خاصاً لمسألة تكوين اتجاهات إيجابية نحو التعلم وهو الأمر الذي قد يصعب على المعلم في دور إطاره التقليدي أن يحققه .

من ذلك يتضع أن هذا النموذج يركز على حياة الفرد في المستبقل توقعاً واستعداداً لواجهة ما قد يأتي به من صدمات.

وبالرغم من أن هذا الفكر بعتمد على المادة الدراسية إلا أن أصحابه بعتبرونه فكراً متطوراً وأكثر فعالية وتأثيراً من أسلوب التربية التقليدية .

#### : ( Interactional Education ) رابعا : التربية التفاعلية

يعتمد هذا الفكر في جوهره على فكرة أساسية وهي أن الإنسان يعرف كل شيء عن طريق ما يمر به من تجارب ومن خلال ما يقوم به من جهد في البحث عن أدلة تساعد على الكشف عن غموض المشكلات والمواقف التي تواجهه ، والإنسان بصل أيضاً إلى هذه المعرفة عن طريق ما يجرى من حوار بينه وبين الآخرين ، وهذا الفكر يمثل دعوة إلى البحث عن جنور الإنسان أو ماضيه تحقيقاً لأغراض جديدة وتوفيراً لقيم جديدة يستطيع الأقراد عن طريقها أن يوفروا صورة أفضل لحياتهم في الحاضر والمستقبل .

ولذلك غيد من الترويين من يشيه أصحاب الفكر التفاعلى بأنهم و كما لو كانوا يسعون إلى تجديد منازلهم القدية ووضعها في قالب أو صورة جديدة معاصرة قهيداً لحياة أبنائهم فيها من بعدهم » والمعنى المقصود من ذلك هو أن أصحاب هذا الفكر يحاولون التجديد الثقافي وإمعان النظر في الماضى تطويراً لحياة الإنسان في الحاضر والمستقبل ، ومن ثم يمكن القول أنهم ينظرون للماضى نظرة تقدير واحترام وخاصة ما أغيزه الإنسان فيه ، ومن هنا يعتبرون أن عملية التربية هي البديل الوحيد لمواجهة التغيير تحقيقاً للتطوير المرغوب فيه ، ولذلك يسمى هذا الفكر أو التربية التي تدور في فلكه به د التربية الراديكالية » . ويعتبر أصحاب هذا الفكر أن أى بناء معرفى دائم التغيير وأن كل بناء قيمى عرضة للتبديل والتغيير أصحاب هذا الفكر أن أى بناء معرفي دائم التبديل والتغيير أيضاً ، ولذلك فإن من مسئولية التربية دعم مواقف المسألة الذاتية وإخضاع هذه البنى للتقويم الدائم ، وينكر أصحاب هذا الفكر قيمة أو فعالية الأساليب التقليدية في التدريس إذ يعتبرونها غير مألاتمة لما يستهدفونه في عملية التربية وهو استنادها إلى مواقف يتفاعل فيها المتعلم مع كل مكوناتها ومشتملاتها .

وإذا نظرنا إلى موقف هذا النموذج من المعلم والمحترى نجد أن المعلم للمسئولية كاملة لتوفير المواقف التعليمية التى تظهر فيها الفردية . أى الشخصية المتميزة المكل فرد وأن يدير الحوار بين الجميع بدرجة عالية من الثقة والتمكن ، وهر فى هذه المواقف يجب أن يكون مشاركاً على نحو فعال فيدلى بدلوه حينما تدعو الضرورة لذلك وأن يعرض وجهات النظر وأن يلخص الأفكار ويساعد المجميع على الوصول إلى الأدلة والاستناجات . ولا ينبغى أن يكون مشاركاً فقط بل لابد أن يحسن الاستماع أيضاً مثل جميع التلاميذ ، وهذا يتطلب أن توضع من القواعد ما يناسب إدارة مثل هذه المواقف ضماناً لتحقيق ما يحدد لها من الأهداف .

أما المتعلم فيعتبره أصحاب هذا الفكر قادراً على التعلم من خلال ما يدور من حوار بينه وبين المعلم وبينه وبين زملاته ، أى أن التعلم هنا جهد فردى ، فهو حينما يشارك في مواقف من هذا النوع يأتى إليها بمفاهيم خاصة تكونت لديه من خلال غبراته وتفاعلاته السابقة ، ومن خلال ما يجرى من حوار يرصد مفاهيم الآخوين المتعلقة بوضوع الدراسة ، وعندئذ تكون الفرص متاحة له لمراجعة مفاهيمه ونظرته إلى الاتماما أو حاجة لدراسة موضوع مثل المقارنة بين غط الحياة في العصور الوسطى المتماما أو حاجة لدراسة موضوع مثل المقارنة بين غط الحياة في العصور الوسطى ( مدينة مثلا ) ومدينة أخرى معاصرة بقصد تفسير الأحوال الراهنة والتوصل إلى بدائل تساعد في تشكيل المستقبل ، غيد أن المعلم يقترح عليه دراسة ما يساعده على المتجلاء المفعوض المحيط بما يحاول دراسته ومن خلال هذا كله نجد أن المتعلم يغرض المتجبر ، أفكاره ومفاهيم الأخرين أيضاً عن طريق ما يجرى بينه وبينهم من تخطيط المنهج تفاعلات ، وبناء على ذلك فإن المتعلم يلعب الدور الرئيسي في تخطيط المنهج

الدراسى واختيار محتواه ، بل وفى كثير من الأحيان تترك مسألة اختيار المعلم للمتعلمين أبضا .

وإذا كان أصحاب هذا الفكر ينظرون إلى تفاعل المتعلم مع المرقف التعليمى يكل مقوماته كأساس للموقف التعليمي قإن معظم ما يبذل من جهد في هذا المجال يعتمد على مجموعات المناقشة الصغيرة والتدريس بالفريق حتى يتم تقويم المفاهيم والانجاهات والقيم والتوصل إلى صورة جديدة متطورة لها تساعد على تطوير الحياة حاضراً ومستقبلاً.

أما المحتوى فيمتيره أصحاب هذا الفكر هو كل ما يصل إليه المتعلم من مشكلات ثقافية واجتماعية معاصرة يلمسها عن قرب ويثير تساؤلات حولها ويعبر عن اهتمامه بها ، وبالتالى يصبح المجتمع المحلى هو البيئة التي يتعلم منها الفرد والتي يصل من خلال حياته فيها إلى مشكلات عليه أن يبحث في جذورها أو أصولها وأن يجرى عملية تقويم شاملة لكل أبعادها ولأفكاره ومفاهيمه حولها وصولا إلى ما يكن أن يفيد الإنسان ويرفع من مكانته ويعلى من شأنه في الحياة الحاضرة عبره من السنقبلة ، وعلى ذلك فلا يوجد في إطار هذا الفكر محتوى معين يختاره المعلم أو غيره من السلطات التربوية ليدرسه المتعلم ، أي أن المناهج المدرسية التي يتم إعدادها في إطار هذا الفكر هي مناهج مركزها المتعلم وليس المادة الدراسية ، فضلا عن أنها تجمل منه جرهر العملية التربوية حتى يكن أن يارس أدواراً حبوية في عملية تطوير المجتمع ، وبالتالى يصبح هناك ترظيفاً لكافة مصادر التعلم المتاحة في البيئة ليستمد المتعلم منها ما يحتاج إليه من مادة تعليمية تساعده على المشاركة فيما يجرى من المتعلم حوار وتفاعلات بينه وبن الأخرين .

رباستعراض الاتجاهات الأربعة الرئيسية السابقة يتبين أنها جميعاً تختلف في نظرة كل منها إلى مختلف الجرانب التي تشكل في مجموعها فلسفة تربوية ، الأمر الذي ترتب عليه نوعيات متيابنة من المناهج الدراسية ، فحينما يؤمن القائمون على بناء المنهج بالفكر التقليدي ، نجد أن ذلك ينعكس بصورة مباشرة على أهداف المناهج ومحتراها من المادة الدراسية ومستواها وأسلوب تنظيمها ، بل وينعكس أيضاً على

أساليب التدريس ونظرة المعلم إلى الوسائل التعليمية وأساليب التقويم وأشكال النشاط المدرسي . وينطبق هذا الأمر تماماً على الاتجاهات الأخرى ، وخلاصة القول في هذا المجال هو أن المنهج الدراسي في أي مرحلة تعليمية أو في أي صف دراسي وفي أي مادة إنما يعبر عن إطار فكرى يؤمن به ويلتزم به القائمون على أمر المناهج الدراسية ، الأمر الذي ينعكس بصورة مياشر على كافة المارسات التالية سواء في مرحلة التخطيط أو في مرحلة التنفيذ ، بل أن ما يجرى من عمليات متعلقة بأمر تطوير المناهج إنما يمثل صورة أخرى التعكاسات الفكر التربوي السائد في ميدان المناهج ، ولذلك فإن ما يثار من نقد حول المناهج يكن اعتباره موجها أساساً إلى الفكر التربوي الذي تستند إليه ، ولملنا لا نغالي إذا قلنا أنه في كثير من الأحيان يصعب على المره أن يتبين نوعية هذا الفكر الذي تدور في فلكه المناهج ، وفي أحيان أخرى لا يلمس المرء أي نوع من الفكر على الإطلاق ، أو يلمس أن هناك خليطاً من التشتت أو جزءاً من أكثر من إطار فكرى واحد دون ارتباط وظيفي حقيقي ، وهذا يؤدي بطبيعة الحال إلى مناهج دراسية من نوعية سيئة يكثر حولها عادة التساؤل والتشكك والنقد في معظم الاحيان ، وهذا النقد والتساؤل والتشكك في الحقيقة موجه إلى القاعدة أو الأساس الذي بني عليه المنهج ، ومعنى ذلك أن المناهج هي شيء عارض يكن تعديله أو تطويره أو إدخال تعديلات قليلة أو كثيرة عليه أو حتى الغانه كلية ، ولكن الشيء الجوهري هو الفكر التربوي السائد وانعكاساته على جميع الجوانب وثيقة الصلة بالمنهج الدراسي بما في ذلك نظام إعداد المعلم وربما غط المبنى المدرسي وأساليب الإشراف الغني وأدوار أولياء الأمور في هذا الصدد .

وبناء على ذلك فإنه بالإمكان أن نكشف عن بعض نواحى القصور في عمليات المناهج والناتج عن تصور في الفكر أو فقدان للامح صورة فكر يمكن الاعتماد عليه:

هناك دعرة تقول أننا في فصولنا الدراسية يجب أن نعنى بتنمية التفكير
 ومساعدة الأبناء على الإبداع ..

إن هذه الدعوة لاخلاف على أهميتها باعتبارها مطلب يفرض نفسه على حاضر الوطن ومستقبله ، ولكن هل جاءت هذه الدعوة وليدة فكر نؤمن به ونلتزم به فيما يسبق تواجد المعلم مع تلاميذه بين جدران فصل مدرسى ؟ يمنى هل آمن المخططون السياسيون والإجتماعيون والاقتصاديون والتربويون بذلك أولا ؟ إذا حدث ذلك فإنه من الطبيعى أن ينتقل هذا الفكر إلى أولياء الأمور ، وتحدث تهيئة فكرية ونفسية ويقوى الايان به فينتقل إلى المستويات القيادية الأدنى حتى يصل إلى المدير والموجه والمعلم والأبناء أنفسهم.

إن تغلقل هذا الفكر في نفوس البشر هو البداية ، ثم تأتى بعد ذلك مرحلة التطبيق والممارسة الميدانية .

إن هذه الدعوة وغيرها لا ينبغى أن تكون مجرد رفع شعار أو تحليقاً فى الهواه . أو تعلقاً بالمطهر المبر عن المصرية والتقدم دون إرتباط به من قريب أو يعبد ، ولكنها يجب أن تكون دعوة حقيقية قائمة على الايان والاقتناع والرغبة الاكبدة فى التجريب والتطوير .

\*\* وهناك دعوة أخرى تقول بضرورة تطوير الامتحانات سواء في الشهادات العامة أو صفوف النقل ، ولا أعتراض على هذا إطلاقاً ، بل هو من الأمور المطلوبة حتماً ، ولكن هل هناك الرصيد الفكرى المسائد لهذه الدعوة ، وهل يكن تطوير الامتحانات على النحو المرغوب فيه دون تطوير شامل مستند إلى فكر تربوى واضح ؟ وهل يكن أن تنقلب صورة الامتحانات بين بوم وليلة ، وتصبح إمتحاناتنا تقيس عمليات التفكير بداية من هذا العام دون النظر إلى الأرضاع القائمة من حيث المناهج والمعلم والتنويس والتجاهات الأبناء والأباء ومراقف المؤسسات الإجتماعية ؟

وما يحدث في إمتحانات الثانوية العامة حتى الآن وكذا إمتحانات إتمام مرحلة التعليم الأساس يعد شاهداً على ذلك ، فلر أن واضع الامتحان تجرأ وجاء بسؤال يقيس القدرة على الاستنتاج أو التنبؤ ، فإن الاستجابة الفورية طوفان من الشكاوى التيفونية والتلفرافية ، وتبدأ الصحافة وغيرها من وسائل الإعلام في المناقشة والبحث والفحص والتقصى ، وينتهى الأمر بترجيد النقد إلى من جاء بهذا السؤال الذي يعد

خارج ه المقرر » أو ه خارج المنهج » . إن كل هذه الاستجابات متسقة تماماً مع النمط العام لعمليات المنهج السائدة في مدارسنا ، ومن ثم فإن تغيير أو تطوير الامتحانات يجب أن يسبقه تطويراً في الفكر ، ويبدأ بالتفكير والدراسة والتجريب ثم التطوير المرحلي .

وهذا معناه أن الفكر التربرى وشيوعه وتفلفله في البناء المرفى والوجداني لكل مشتغل بالعملية التربوية يجب أن يكون سابقاً وموازياً لكل تطوير في المناهج الدراسية ، وهذا الأمر يعد من الأمور الأساسية التي تميز بين دول تجعل من مناهجها وتعليمها وسيلة لبناء البشر ، ودول أخرى تزعم التطوير الشكلي الذي يؤدي إلى لا شيء .

ولعل هذا يشير إلى أن هناك ما يكن أن نطلق عليه أساسيات المنهج ، أى تلك الأسس أو الدعائم التى يقوم عليها المنهج المدرسى ، وأن هناك ما يكن أن نطلق عليه تنظيمات المنهج ، أى تلك الأشكال أو الصور التى تبدو عليها المناهج الدراسية المختلفة ، وتتضمن هذه الفكرة أن المنهج الدراسي في استناده على إطار فكرى معين أو استناده على أكثر من فكر تربوى يقوم على أسس معينة تشكل في مجموعها تنظيماً منهجياً معيناً ، وهذا التنظيم المنهجي له عدة جوانب هي ما يطلق عليها عناصر المنهج أو مكرناته .

وكما أن هناك علاقة وثيقة بين الفكر التربوى والأسس التى يقوم عليها المنهج هناك صلة مباشرة مباشرة مباشرة مباشرة مباشرة على عناصر المنهج الدراسى ، ولذلك فإن هذين الجانبين سيتم بحثهما بشىء من التفصيل فى الفصول التالية .

. . 1

# مراجع الباب الأول

- Ausubel D. P., Educational Psycology, A cognitive view, (New York, Hotl., Rinehart & Winston, 1968).
- Bantock G. H., Culture, Industrialization and Education (London , Routledge & Kegan Paul , 1968).
- (3) Bruner J. S., The Relevance of Education. (New York, Allen & Unwin, 1972).
- (4) Cosin B. R. et al., School and Society, (London, Routledge and Kegan Paul., 1971).
- (5) Elliott J., Adelman, C., "Teacher Education for curriculum reform" British Journal for Teacher Education, Vol. 1, No. 1, 1975).
- (6) Golby M., Greenwald , J., West, R. (Eds.) Curriculum Design , (London, Croom Helm in association with the open university, 1975).
- (7) Harris A., Lawn, M., Prescott, W., (Eds.) Curriculum Innovation, (London, Croom Helm in association with the open university, 1975).
- (8) Jenkins D., Shipman, M. D., Curriculum: An Introduction, (Yorkshire, G. A. pinder & son, 1975).
- Kelly A. V. The Curriculum, Theory and practice, (London, Harper & Row, publishers, 1977).

- (10) Lawn M., Barton, L., (Eds.), Rethinking Curriculum Studies, (New York, John Wiely and Sons, 1981).
- (11) Lawton D. and others , Theory and practice of Curriculum Studies , ( London , Routledge & Kegan Paul , 1978).
- (12) Peters R. S., (Ed.) Philosophy of Education, (Oxford, Oxford University, 1975).
- (13) Shipman M. D., Bolam, D. Dekins, D. R., Inside a Curriculum Project, (London, Methuen & Co., 1974).
- (14) Socket Designing the curriculum, (Yorkshire, G. A. H., Pinder & Son, 1976).
- (15) Stenhouse L. , An introduction to Curriculum research and Development, (London, Heineman, 1975).
- (16) Tawney D., Curriculum Evaluation Today: Trends and Implications, (London, Schools council Macmillan, 1976).
- (17) Taylor P. H., Richards , C., An introduction to Curriculum Studies , ( Oxford , NFER Publishing Company , 1979).
- (18) Wiseman S., Pigeon , D., Curriculum Evaluation , (Oxford , NFER Publishing Company , 1970 ) .

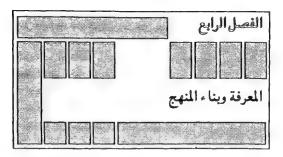
# الباب الثاني

أساسيات بناء المنهج

القصل الرابع : المرفة ويناه المجتمع القصل الخامس : المجتمع ويناه المنهج

الغصل السادس: المتعلم ريناء المنهج

القصل السابع : التطور العلمي ويناء المتهج



يعتبد المنهج المدرسي على العديد من الأبعاد ، ومن بين تلك الأبعاد المرقة ، فالنظرة إليها من حيث بنائها وأسلوب تنظيمها ووظيفتها تمثل ضغوطاً بدرجات متفاوتة على كيفية النظر إلى المنهج في كليته وتؤثر بالتالي على كافة الإجراءات والعمليات التي يتضمنها العمل في تخطيط المناهج وبنائها وتطويرها .

ولذلك فإن هذا الفصل سيبحث في المَعرَفة والبنية العرفية من حيث هي عامل مؤثر في هذا المجال وذلك لبيان تأثير اختلاف النظرة إليها على نوعية المناهج الدراسية.

ولعله قد تين من الباب الأول أن هناك وجهتى نظر أساسيتين فيما يتعلق بالمرقة ، فهناك الفكر التربوى التقليدي وهناك الفكر التربوى التقليدي وهناك الفكر التربوية ، فالفكر يختلف عن الآخر في النظر إلى المرفة ومكانتها في العملية التربوية ، فالفكر التقليدي ينظر إلى المرفة باعتبارها هدفاً في حد ذاتها ، ومن ثم تكرس كافة الجهود والإمكانات للسمى وراء تحقيق هذا الهدف ، ولذلك جا ات المرفة محوراً للمناهج الدراسية التي نظر إليها باعتبارها وسيلة لنقل الصغار من عالمم المحدود إلى عالم الكبار ، بينما تنظر التربية التقدمية إلى المعرفة باعتبارها جزءً مكملا لحياة الفرد فضلا عن أنها أداة للإعداد لحياة الكبار ، ولذلك نجد أن أصحاب هذا الفكر يولون اهتماماً خاصاً بالخيرات الذي تتاح للفرد لجعله واعياً بمجريات الأمور من حوله قادراً

على ممارسة دور فعال فيها ، وهم من خلال ذلك ينظرون إلى قدرة الفرد على إعمال الفكر والابتكار باعتباره أمراً لا غنى عنه ولا ينبغى أن تهمله أو تتجاهله عملية التربية ، بل وهناك أيضاً من يؤكد على مسألة وحدة المعرفة ، بمعنى أن عملية التربية يجب أن تهيى، للفرد من الخبرات ما يجعله أن يدرك الصورة الكلية للمعرفة في وحدتها وتكاملها .

ولعلنا في حاجة في هذا المجال إلى نظرة تحليلية أكثر عمقاً لندرك الفروق الأساسية بين الاتجاهين وخاصة فيما يتعلق بقضية المعرفة :

إن محور التربية التقليدية هو المادة ( Subject Centered ) وتسعى إلى إكساب القرد بعض المهارات التى تعتبرها أساسية ، ولذلك تهتم بعملية التعليم من خلال التدريس حيث تقدم المعلومات ، وهنا على الفرد أن يكون مطيعاً للأوامر التي ترجم إليه ، قادراً على التكيف في أقواله وأفعاله مع فكر الأخرين محثلا وخاضعاً للسلطات التربوية .

أما التربية التقدمية قمحورها هو المتعلم ( Child Centered ) وتسعى إلى مرور الفرد في خبرات لكي يكون قادراً على الاكتشاف ، أي الوصول إلى المعرفة عن طريق السعى ورائها ، وهذا يتطلب قدرة على الابتكار ودرجة عالية من الرعى مما يتطلب إناحة قدر كبير من الحرية في المواقف التعليمية للفرد .

وبناء على ذلك فإن أسلوب تقويم التعلم يختلف في الجانبين ، فهو في الجانب الأول يتم من خلال ما يعده المعلم من اختبارات أو ما يتم إعداده من الامتحانات العامة وما يصاحبها من سياق أو تنافس ، أما في الجانب الثاني فهو يتم من خلال التقويم الذاتي وإدراك القرد لنواحي القصور في أدائه والسعى إلى تطويرها أو تسحينها .

وقد حاول سكليك ( Skilleck ) سنة ١٩٩٩ أن يقارن بين هذين النموذجين من زاويا أخرى ، فذكر أنه بينما تعمل التربية التقليدية في إطار مستويات معينة ومحددة وبعرضها المجتمع تعمل التربية التقدمية في إطار المستويات الخاصة بكل فرد ، وبينما تنظر التربية التقليدية إلى الترتيب المطقى للمعرفة على أساس أنه جوهر العملية التربوية تنظر التربية التقدمية إلى الأساوب الخاص بكل فرد والذي يتيمه في سعيه للتعلم على أنه هدفها .

كما يشير سكليك أيضاً إلى فروق أخرى بين الانجاهين فالأول بؤكد النمطية والتفوق بينما يؤكد النماية والتفوق بينما يؤكد الثانى على الفردية ومجالات عديدة للتفوق ، وبالإضافة إلى ذلك يشير إلى أن الانجاه الأول وإن كان يولى اهتماماً خاصاً بالجانب المقلى ونقل الثقافة فإن الجانب الثانى يهمتمد أساساً على تملم الفرد من المتاح له من الخيرات وتحروه من أى قواعد تعرق من حركته ، وإذا كان الانجاه الأول يمتير وظيفته الأساسية هى نقل الثقافة فإن هذا يؤدى إلى منهج واحد متراص فى علاقات منطقية ، وإذا كان الانجاه الثانى يؤمن بضرورة الاهتمام بالثقافات الفرعية فإن هذا يمنى مناهج متمددة تكون أكثر إتساقاً مع واقع الحياة التى يعيشها الأفراد ، ويذلك قد يبدو أنه ليس من اليسير على المعلم أن يسير وفق أسس أحد الانجاهين وخاصة فيما يتعلق بالموفة ، أى أنه على المعلم أن يسير وفق أسس أحد الانجاهين وخاصة فيما يتعلق بالموفة ، أى أنه يكن القول أن المديد من جوانب كلا الانجاهين قد يتوافر فى الموقف الواحد ، ومع ذلك فإن الالتزم برجهة نظر أو أخرى تجاه المعرفة ووظيفتها يتوقف بالدرجة الأولى على نوع النائسفة التربوية التي يلتزم بها التربويون فى المجتمع .

وقد حاول هبرست ( Hirist ) سنة ۱۹۷۰ أن يلقى مزيداً من الضوء على الملاقة بين المرقة بضغوطها المختلفة على المناهج الدراسية في كتابه ( The logic of ) فأكد أن هناك سبعة مجالات أساسية للمعرفة يجب أن تشتمل عليها المناهج الدراسية هي الرياضيات والعلوم والمعرفة المتعلقة بالأحكام الخلقية والخيرات الجمالية والفلسفية ، والمعرفة المتعلقة بأحوال الفرد والظروف المحيطة به والأحوال والظروف المحيطة بها

وقد أكد هيرست أن جميع المقاهيم تنتمى إلى هذه المجالات وأنه ينهض التمييز فى هذا المجال بين مجالين أساسييين هما : مجال التربية العامة والتربية التخصصية ، حيث أنه ليس من المقول أن نحاول تربية القرد من خلال مروره بخيرات فى هذه المجالات كلها بغض النظر عن المستوى المطلوب من التربية . ويذلك فقد حاول هيرست أن يبرز الملاقة بين الأهداف التربوية وأشكال المعرفة التى بتم إتاحتها للفرد ومستوياتها ، ومعى هذا أن المجالات المعرفية التى يتم اخيتارها ومستوياتها لا ينبقى أن يتم إلا فى ضوء ما يحدد من أهداف للمناهج الدراسية .

وقد أشار هيرست أيضاً إلى أن الأسلوب المثالى فى تنظيم الموفة التى يتم اختيارها هر الأسلوب المتبع فى المناهج التى تتخذ من المادة محوراً لها وليس على شكل مشروعات أر محاور للدراسة مثلا ، وهو يرى أن يتم التنظيم فى صورة منفسلة ، فيكون هناك مناهج جغرافيا أو رياضيات ، أو علوم ، أو لغة أو غيرها ، ومع هذا فإنه لا يتبغى أن نصف هيرست يأنه يمثل الفكر التقليدى فى التربية ، إذ أنه فى نظريته يدعو إلى الاستناد إلى الخبرة فى عملية التربية ، الأمر الذى يتطلب دراسة واعية وتخطيطاً جيداً لمحترى المناهج الدراسية من مختلف الجرائب المعرفية التى حددها ، فهو حينما أشار إلى هذه المجالات السبعة لم يكن يقصد وضع المارك فى صور منطقية فقط وإنما قصد الدعوة إلى مراجعة المناهج فى إطار هذه المجالات مع وضع مسألة الخبرة موضع الاعتبار فى عملية التربية .

وقد تعرضت تشارتي جيمس ( Charity James ) في كتابها ( at stake ) لمرضع المعرفة وعلاقتها بتخطيط المناهج وبناتها على نحر تحليلي فحاولت أن تبين العلاقة بين أهداف المناهج الدراسية وأشكال المعرفة التي يتم اختيارها وتقديها إلى التلاميذ، وهي تعتبر أن المناهج التي تعتمد على أهداف محددة الإختيار أشكال ممينة من المعرفة هي مناهج من النوع المفلل Closed Curriculum ، إذ أن هذا الأمر يقوم على النظرة الجزئية إلى المتعلم ، وقد حاولت بذلك أن تضع تصوراً خاصاً لما أطلقت عليه المنجه المفتود والذي يجب أن يكون أقل اعتماداً على المعرفة كفاية في حد ذاتها وأن يعني بصورة أكثر فعالية بمألة بناء الإنجاهات والقيم وخبرات المتعلم وأن يعتمد على الكشف والحوار أكثر من الاعتماد على عملية التدريس التقليدية بما تشمله من سلبية وطاعة من جانب المتعلم ، وأن يعتمد أيضاً على نشاط المتعلم وإيجابيته ومساعدته على أن يحيا حياته الحاضرة أكثر من إعداده لحياة الكبار في المستقبل . ولقد أقامت تشارتي جيمس معارضتها للمناهج التي تقوم على أساس

أختيار أشكال ثابتة من الموقة على أساس نقدها لفكر المديد من التربوبين الذين نادوا باستخدام الأهداف في أختيار المعارف التي تقدم إلى التلاميذ ، وكان معظم تشككها في هذا الاتجاه موجها نحو فكر بلوم ( Bloom ) وغيره من التربوبين الذين يتبعون هذا الفكر ، وقد تساطت تشارتي في هذا الشأن حول مدى إمكانية تقويم المعليات المقلية التي يقوم بها المتعلم عند مستوى التركيب مثلا ، وهي إذ تقدم هذا الفكر إغا تحاول أن تؤكد على أننا تنظر إلى المتعلم من خلال ما نحدده نحن من الأهداف وليس من خلال ما تصير به طبيعته من الشمول والكلية . على أن الأمر المؤكد هنا هو أنه وإن كانت ترفض فكرة النظر إلى المتعلم على نحو جزئي إلا أنها تؤكد على ضرورة الاهتمام بمسألة اختيار الأشكال المناسبة للمعرفة وأسلوب تقديها إلى

ولعلنا نستطيع القول في هذا المجال أن أي خلاف بين التربويين حول قضية المعرفة وعلاقتها كقوة مؤثرة في عمليات بناء المناهج وتطويرها يرجع بداية إلى توع الفكر التربوي الذي يؤمنون به ، وهو الأمر الذي يتعكس على أسلوب تفكيرهم وما يسفر عنه عن مقترحات بشأن هذه العمليات . ويلاحظ أن ما قد يبدو من خلاقات في هذا الشأن يرجع إلى طبيعة النظرة المختلفة إلى المهوفة ، فنظرة المعنيين بالتربية العامة تختلف عن نظرة المعنيين بأمر التدريب الفني أو الصناعي ، وتختلف أيضاً عن نظرة المختصين في مجال العلوم الإنسانية ، ولعل ما يثار من جدل إزاء هذا الأمر يعد من الأسباب الرئيسية التي أدت – ولاتزال – إلى إختلاف نوعيات المناهج الدراسية والتالي إلى إثارة المشكلات المتعلقة باختيار أشكال المعرفة المختلفة وأساليب

ويرجع كثير من الخلاف حول هذا الأمر أيضاً إلى أن قضايا المعرفة ذات شقين ، فالبحث فيها قد يكون من حيث طبيعتها وأبعادها ومكوناتها وهذا الأمر يعنى به الفلاسفة عادة ، أما ما يثار من تساؤلات حول ما يختار منها في إطار عملية التربية يعنى به التبويون وخاصة في مجال تخطيط المناهج ، ومع ذلك فالصلة وثيقة بين الجابين حيث أن التربويين ينظرون عادة إلى فكر الفلاسفة والمتعلق بهذا الأمر ، بل

ويتأثرون به يصورة مباشرة في تصوراتهم عن المناهج وسبل تخطيطها وخاصة فيما يتملق بقدر المعارف المختارة وأشكالها .

وقد نظر البعض إلى المعارف كقوة مؤثرة في بناء المناهج وتطويرها على أعتبار 
أنها كل منظم في بناء معين ، ولذلك يرون أن بنية كل علم من العلوم يجب أن يكون 
محور المناهج الدراسية حتى يدك المتعلم المصورة الكلية للعلم والعلاقات الطولية 
والعرضية بين مكوناته من المفاهيم والتعميمات والمبادىء والقوانين ، ومع ذلك فقد 
تعرض هذا الاتجاه للنقد والذي يتمثل في أنه ليس من وظيفة المدرسة أن تعد 
المتخصين في المجالات العلمية المختلفة وهو الأمر الذي تعنى به المستويات المتقدمة 
من التخصص ، ومن ثم يرى من يوجهون هذا النقد أن المناهج التي تعبر عن هذا 
الاتجاه تعد عودة إلى المناهج التي تشخذ من المادة الدراسية محوراً لها ، الأمر الذي 
ينطوى إلى حد كبير على تركيز أكثر من اللازم على المادة كفاية في حد ذاتها وتجاهل 
لطبيعة المتعلم وإمكاناته واحتماماته وخيراته السابقة .

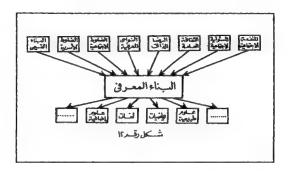
ويعد برونر ( Bruner ) من أبرز من أمتسوا بهذا الاتجاه ، وهو يرى أن تقديم التلاميذ إلى مجموعات من المبادى، التلاميذ إلى مجموعات من المبادى، العلمية التي يقرم عليها كل علم والتي يقدم كل منها إسهامه في الحياة ، وهو يرى أن دراسة هذه البنى يتطلب دراسة تقرم على التحليل والتيسيط والتممق حتى يستطيع المتعلم أن يتقدم تدريجيا نحو الصورة الكلية لبنية كل مجال من المجالات المعرفية . وقد ترتب على هذا الفكر أن ظهرت فكرة المناهج المازونية ( Spiral Curriculum ).

ومع ذلك فإن مثل هذا الفكر يصعب الإفادة منه في بعض المجالات الموفية حيث يصعب في كثير من الأحوال وضع نظم بتاتية للعلم وبالتالي يصعب بناء مناهج من هذا النوع ، أي أنه على الرغم من إمكانية بناء مناهج في مجالات مثل الرياضيات والعلوم من هذا النوع إلا أنه يصعب ذلك في مجالات أخرى مثل التاريخ أو الفلسفة أو اللغة أو غير ذلك من المعارف في مجال الإنسانيات ، الشيء المؤكد في هذا المجال هو أن المعارف هامة وأساسية في كافة العمليات المتعلقة بالمناهج الدراسية ، فهي حبرية في مجال تربية الفرد ، فهو يعرف الكثير خلال مختلف المراسل العمرية ، وهو نى حاجة دائماً إلى الاستزادة من مختلف المجالات الموقية ، ولكن اعتبار الموقة محرواً للمناهج الدراسية لا يزال أمراً مشكوكاً في قيمته التربوية ، حيث أن الفرد وإن كان يتعلم الكثير من خارج المؤسسات التعليمية ومن داخلها إلا أن هذه المعارف على أختلاف مصادرها لا تكفي وحدها لتربيته تربية متكاملة ، فهر في حاجة إلى تقدم المعارف أو تقديم إليها في صور عديدة يمكن من خلالها أن يتعلم مختلف النواحي المعرفية التي تؤثر في بناء خريطة خاصة بمكل فرد من المفاهيم والاتجاهات والمهارات المعرفية التي تؤثر في بناء خريطة خاصة بمكل فرد من المفاهيم والاتجاهات والمهارات المختارة لها من قوة التأثير ما يترك بهسماته على فكر الفرد وبنائه من الداخل ، ولعل المكميات الهائلة من المعارف التي تتقرب على استخدام مناهج تجعل من المعارف محرواً لهذه الكميات الهائلة من المعارف التي تقدم إلى التلاميذ بشكل أو آخر لا يتعلم المرء من خلالها سبل البحث والتفكير السليم ، هذا كما أنها تفشل في معظم الأحيان في تكرين مفاهيم علمية معينة لدى التلاميذ أو حتى تنمية بعض ما يتوافر لديهم من المفاهرم المعلية السليمة وبالإضافة إلى ذلك يلاحظ أنها لا تؤدى إلى إكتساب المتعام المهارات الأساسية التي تتطلها مواصلة الدراسة والتعلم .

ويذلك فإن المشكلة التى نحن بصدها هى : هل نملم الفرد أى قدر من المعارف على افتراض أن هله المعارف هى وسيلتنا لتربيته ، أم أنه من الأفضل أن تكون المعرفة سبيلا لتربية الفرد على نحو يساعده على حب المعرفة والاهتمام يتحصيلها والبحث فيها مستخدماً المهارات التى يستخدمها المتخصصون ؟؟

إن الإجابة على هذا الأمر تتطلب بداية أن نجيب على سؤال آخر هو : ما الموامل التي يجب أن تحتريها المناهج الدواسية ؟ حيث أنه لوحظ أن ما يقع عليه الاختيار من المعارف المختلفة يحدده

الكيار دون وضوح خط فكرى معين ، ولذلك فإنه يكن القول أن هذا الاختيار يجب أن يكون مستنداً إلى معايير الآتية : والتي يبينها الشكل رقم (١٧) .



### ١ - المنفعة الاجتماعية :

إن المجتمع - أى مجتمع - يحتاج إلى مواطن قادر على أن يكون له دور فى إحداث التطور ، وهو لا يستطيع أن يقوم بهذا الدور إلا إذا تعلم واكتسب من الخبرات المناسبة التى تمكنه من عارسة هذا الدور . ولما كانت المجتمعات الحديثة قد اتخذت من المعلم سبيلا ليحاتها ولتطوير حاضرها ، فإنه من الضرورة بحكان أن تتضمن المناهج دراسة فى مجال العلوم الطبيعية والرياضيات حتى يستعد الفرد للحياة فى عالم تكترارجى معقد ، وإن كان هذا لا يعنى مجرد تقديم معارف من هذا المجال أو ذاك - ولكن لابد أن ذلك فى إطار فهم كامل لمعنى الخبرة المربية التى تنتج سلوكاً مرغوباً

#### ٢ - المئولية الاجتماعية :

إن الحياة المعاصرة تتميز باتجاها نحو الديتراطية بشكل واضع ، وبالتالى فهذه النوعية من الحياة أعتاج مواطئاً قادراً على عارسة دور فعال فى هذا الشأن ، الأمر الذى يتطلب درجة كبيرة من الوعى الإجتماعى والسياسى ليدرك طبيعة ما يعترى الحياة من صراعات ووجهات نظر وأيديولو جيات متنوعة . إن مثل هذا المناخ الذى يعيش فيه الفرد يتطلب أن تحتوى المناهج على دراسة قدر من المعارف من السياسة والإجتماع وعلم النفس الإجتماعى ، وحتى فى إطار هذه المجالات التى تعد نظرية يبقى أمر المهارات المرفية أمراً مهماً وجديراً بالاعتمام فى إطار الفهم الكامل لأبعاد الحبرة المربية وضوابطها .

#### ٣ - الثقافة المامة :

لقد كانت دراسة التاريخ في الماضي تستهدف المحافظة على التراث الذي تركه الأسلاف عن طريق نقله إلى الأجيال الجديدة ، ومن خلال ذلك كان يتم تحقيق ما يطلق عليه الوحدة الإجتماعية بين الأفراد . ولا شك أن الفرد يحتاج من خلال تربيته إلى قدر من الثقافة العامة على الأقل ليحافظ على ما قدمه الأسلاف من قيم وتقاليد أصيلة تميز المجتمع الواحد عن غيره من المجتمعات الأخرى ، ولذلك فإن دراسة التاريخ تعد على درجة كبيرة من الأهبية ، ومن ثم لا ينبغى أن تغفلها المناهج الدراسية على كافة المستويات ، إذا أنه من المتوقع أن ينظر إلى هذا المجال من مجالات المعرفة بإعتباره مدخلا أو وسيلة لبناء فكر الفرد وتكرين إتجاهات مرجبة تدعم مسارات التفكير العلمي ، على إعتبار أن هذا الهدف هو هدف واسع وشامل ترمى إليه كافة المناسية بغض النظر عن نوعية المات هد كل منها .

#### 2 - الرضا الذاني :

تختلف الحاجات والاهتمامات من فرد إلى آخر ، وذلك نتيجة خبراته السابقة ونرعية البيئة التى ربى فيها ، ومن ثم فإن كل فرد فى حاجة إلى معارف وأنشطة يستطيع من خلالها أن يشبع حاجاته واهتماماته ، ولذلك فإن المناهج الدراسية لا ينغى أن تففل الاهتمام بأمر المجالات الجمالية والفنية والرياضية ، بل إن البعض ينهب إلى ما هو أبعد من ذلك فيشير إليها كمجالات إجبارية بالنسبة لجميع المتعلمين ، ولعلنا هنا أحرج ما نكون إلى دراسات مسحية يتم من خلالها التعرف على إهتمامات وحاجات التلاميذ حتى تأتى محتويات المناهج متسعة ولو بدرجة ما مع تلك الاهتمامات والحاجات .

#### النواحي المرقية :

على الرغم من أن المجالات المعرفية السابقة لها دورها - بل وبجب أن بكون لها 
دورها في تنمية المهارات العقلية لدى الفرد ، إلا أن هناك من المجالات رما لا يستطيع 
معظم الافراد دراستها ، ومع ذلك فإن هذه المجالات بما تحتويه من أساليب للبحث 
والدراسة يمكن من خلالها أن تزيد من فعالية المهارات العقلية من خلال ما تتيجه للفرد 
من نمارسة عمليات الإستنتاج والتفسير والبحث عن الأدلة والمقارنة وغير ذلك من 
المهارات التي لا يمكن الاستغناء عنها في العصر الحاضر ، ومن ثم فإن الأمر الهام هو 
أن تكون تنمية العمليات المعرفية هي جوهر الجهد المبذول ، وبالتالي تكون المواد 
الدراسية مهما كان نوعها وسائل مساعدة .

#### ٦ - الضفرط الإجتماعية :

هناك الكثير من الضغوط الإجتماعية التى تفرض دراسة مجال أو آخر من المجالات المعرفية ، فسوق العمل والإنتاج دائماً يحتاج إلى معارف جديدة يتمكن منها الحريجون فضلا عما يحتاجه من مهارات جديدة كلما تطور العلم وتطبيقاته في مختلف المجالات ، هذا فضلا عن أن هناك العديد من الضغوط التى يفرضها كل فكر

أو اتجاه جديد يأخذ به المجتمع ، وبالتالى فإن المناهج الدراسية لابد أن تستجيب لكل هذه الأمور حيث أنها مناهج دراسية تعد مواطنين للعمل في مجتمع معين وليس في أي مجتمع من المجتمعات ، وبالتالى فهى وسيلة لتربية مواطن قدر له أن يعيشر ويعمل وينتج في هذا المجتمع ، ولذلك فلابد أن تواكب المناهج الدراسية حركة المجتمع بكل ما تحتويها من متطلبات وأن تكون قادرة على إعداد مواطن لديه الكفايات اللازمة ليكون قادراً على المجتمع .

#### ٧ - الضغرط الأسرية :

أن المدرسة كمؤسسة تربوية تتعرض الآن بكل مشتملاتها لنقد شديد ، بل وهناك اتجاه إلى محاسبة المشتغلين بالعمل التربوى على منتج العملية التربوية كما يظهر في كفايات الأبناء ، إن هذا الاتجاه يمثل دعوة حقيقية لموقة آمال الأسرة التي ترجو تحقيقها في أبنائها ، ولذلك فإن المناهج الدراسية من حيث هي جوهر العمل التربوي بجب أن تستجيب لهذا الأمر.

#### A - البناء القيمي :

لكل مجتمع قيمه التي يتمسك بها ويرجو أن تستمر وتنمو لدى الأبناء ، بل وهناك أيضاً العديد من القيم غير المرغوب فيها والتي تنتقل إلى المجتمع من خارجه ، ومن ثم تبدو غريبة وربما لا يقبلها المجتمع بل ويرجو هدمها وزوالها . ولذلك فإن المناهج الدراسية بقدر ما تتيحه من مجالات معرفية تعزز المرغوب من القيم وتمحو القيم غير المرغوبة بقدر ما يكن المكم على مدى نجاحها أو فشلها .

ويلاحظ من دراسة الأسس السابقة أنها ليستُ واحدة في كل المجتمعات وأنها ليست واحدة من حيث مضمونها في كل زمان . ولذلك تأتي المناهج مختلفة من حيث محتواها من المجالات المرفية ، فلكل نظرته إلى معنى المنفعة الاجتماعية ومضمونها ، ولكار تصوره الخاص لجوانب المسئولية الإجتماعية ومكوناتها ، كما أن هناك خلاقات جوهرية بين الثقافات المختلفة وبين حاجات واهتمامات الأفراد ، هذا فضلا عن أن كل فكر تربوى ينظر إلى طبيعة العمليات المعرفية من منظور خاص ، وبالتالى تختلف نوعية المعرفة التي تقع عليها الاختيار ، وتختلف نوعية الضغوط الإجتماعية والأسرية من حيث قوتها وفعاليتها ، وكذلك الأمر بالنسبة لخريطة القيم التي تختلف من مجتمع إلى آخر بل ومن وقت إلى آخر .

إن كل هذه الأمور تعمل في كل مركب وتزدى في النهاية إلى مناهج دراسية ذات مضمون معرفي معين يختلف من مكان إلى آخر .

ومن هنا يمكن القول أن ما يجرى في بعض البلدان من نقل أو استعارة لمناهج 
دول أخرى متقدمة يعد أمراً على درجة كبيرة من الخطورة ، بل ويعد أمراً غير مقبول 
من الناحية العملية ، إذ أن ما تحتويه المناهج الدراسية لدولة ما هو انعكاس لهذه 
الأبعاد التي سبق تقديمها ، ومن ثم فإن هذا النقل أو الاستعارة ينطوى على إغفال 
للسمات المميزة للناقل كما يدل على عدم إدراك للمجال العام الذي يعمل فيه المنهج ومن 
أجله .

وبناء على ذلك فإن المشكلة التي سبق طرحها والمتعلقة بأمر المعرفة والقدر المختار منها ووظيفته قتل قضية أساسية أمام المعنين بأمر بناء المناهج ، إذ أن المعرفة وإن كانت أساسية ولازمة في عملية التربية إلا أنه لا يمكن اعتبارها وسيلة جيدة لإنجاز عملية التربية على النحو المطلوب ، فهى وإن كانت لازمة لبناء المفاهيم وتنميتها وبناء الانجاهات والقيم والمهارات وغير ذلك من جوانب التعلم إلا أنها لا تكفى وحدها لتحقيق ذلك ، إذ أن النجاح في هذا الشأن يعتمد أساساً على النظر إلى المارف مهما كان شكلها أو تنظيمها أو نوعها كوسيلة لبناء الإنسان من كل النواحى ، ومثال ذلك أننا لو رُدنا أن يكون المواطن قادراً على سلوك سلوكا ديمقراطياً فإن هذا يعنى أننا في حاجة إلى معارف حول مفهوم المديمواطية كما يراه المجتمع ويرضى عنه ، وتحديد جوانب هذا المفهوم وما يتعلق به من حقائق ومعارف ومفاهيم فرعية تنتمى إليه ، ومن خلال ما سبق أن قدمناه حول طبيعة الخيرة وشروطها يمكن أن يتم تناول مثل هذه الأمور

تحقيقاً لهذا الهدف ، بعنى أن مثل هذه المعارف إذا لم تقدم فى ( مواقف خبرية ) يارس فيها الفرد كافة الإجراءات المتعلقة بهذا المفهوم ، وإذا لم تتح له الفرص للحياة فى مواقف حية يلمس فيها طبيعة المفهوم وأبعاده وما يتعلق به من إجراءات وكارسات فإن المعرفة المتاحة لا تؤدى فى الغالب إلى ما نرجر تحقيقه فى هذا الشأن ، وكذلك بالنسبة لأى مهارة فإذا أردنا أن نعلم تلميذا إحدى مهارات السياحة مثلا ، فإنه من النسوروة بمكان أن نقدم له من المعارف والمقاتق المتعلقة بهذا الأمر دون أن نقف عند هذا الحد ، إذ لا بد من أن يستتبع ذلك بمواقف خبرة يطبق فيها التلميذ ما عرفه من معلومات وحقائق متعلقة بهذه المهارة ، وإلا سيقف الأمر عند مجرد معرفة ما قدم له منها دون إتقان لهذه المهارة ، وكذلك الأمر بالنسبة للمعارف وثبقة الصلة بتنصية اهتمامات وميول الفرد والمجاهاته وقيمه وعاداته ونواحى التذوق ومجالات وأوجه التقيير .

ولعلنا قد أدركنا من خلال استعراض الجوانب الأساسية للفكر التربوي أن التربية التقدمية والمعاصرة تجعل من المتعلم معور العملية التربوية بل إن بعض المفكرين في مجال المتناهج مثل روبنسون ( Robinson ) سنة ١٩٦٩ وقرير ( Freire ) سنة ١٩٧٩ قد ذهبرا إلى أبعد من ذلك فاعتبروا الموقف التعليمي محوراً للعملية التربوية ، ولقد حاول أصحاب هذا الاتجاه أن يشيروا إلى نواحي القصور في المناهج التي تتخذ من المادة الدراسية محوراً لها وتلك التي تتخذ من المتعلم محوراً لها ، على اعتبار أن النوعية الأولى تولى معظم الاهتمام إلى المرفة ، وأن الثانية تتخذ من المتعلم وقائداً ومحركاً للمواقف التعليمية ، ومن ثم تأتى المعرفة في النوعية الأولى في المقدم وأماماته ، وفي المقالمين حكما يرى أصحاب هذا الاتجاه – تجاهل لنواح عديدة لا ينبغي تجاهلها ، وفي ولذلك يعتبرن أن الموقف التعليمي المخطط والذي تتم إدارته بكفاءة واقتدار كفيل بأن يكرن متوازناً من حيث اهتمامه بالمعارف وإهتماماته بالطغل من كافة النواحي التي يجد الاهتمام بهها .

ولعل ما يزيد من مشكلة البني المعرفية وعلاقتها بالمناهج الدراسية ، أن

الممارف متزايدة بشكل ملحوظ وبصورة لم تمهدها البشرية من قبل ، ولقد كان الأمر يسيراً حينما كانت ثقافة المجتمعات تتميز بالبساطة ، حيث كانت المدرسة قارس دورها التقليدى في نقلها من جيل إلى جيل عبر عقول التلاميذ ، ولكن مع تزايد المعرفة وما يصاحبها من تطورات عملية وتكنولوجية تتزايد الحاجة إلى التربية التخصصية ، ولذلك فإن المشكلة الرئيسية التي تواجه مخططى المناهج في هذا الشأن هي ماذا يختار من بين ذلك الكم الهائل من المعارف ؟ وما يترك ؟ وما المبررات التي يمكن الاستناد إليها في اختيار البعض وترك البعض الآخر ؟ الحقيقة أن هذه المشكلة لا تواجه مخططى المناهج في عديد من البلدان المتقدمة ، ولذلك فإن مشروعات المناهج المستحدثة سواء التي أثبت التجريب صلاحيتها وجدواها أو تلك التي لا تزال موضع التجريب . قد اتبعت الإجراءات الآتية في اختيار المعارف المناسبة لمختلف المناهج اللواسية :

#### ١ - الدراسات المسعية :

والتى يتم من خلالها دراسة كافة العوامل ذات التأثير في نوعية المعارف التى يجب اختيارها ، فتتم دراسة مختلف الجوائب سواء ما يتعلق منها بالمجتمع أو ما يتعلق منها بالمجتمع أو ما يتعلق منها بالمجتمع أو ما يتعلق منها بالمتعلم ، أو بالموفة ذاتها ، وتتم أيضاً دراسة المناهج السابقة وآراء المعلمين والمتعلمين حول محتواها من المعارف ، بل إن البعض يذهب إلى أبعد من هذا الحد فيقومون يتعرف مختلف الآراء ووجهات النظر التى تراه مؤسسات العمل والإنتاج بالإضافة إلى آراء أولياء الأمور وغيرهم عن لهم صلة بالمناهج الدراسية ، ولعل هذا الأمر ببين للمعنيين بأمر تخطيط المنهج مراحل التطور السابقة والعوامل المسئولة عن تشكيل كل منهج في ذاته ونواحي القوة والضعف فيه ، وبالتالي يصبحون في موقف يعرفون فيه ما يجب دعمه وما ينبقي تلاقيه في مشروعات المناهج الجديدة . إن يعرفون فيه ما يجب دعمه وما ينبقي تلاقيه في مشروعات المناهج الجديدة . إن العيب ليس في الموقة ذاتها كلية ولذا يجب إلغاء ما سبق والإتيان بمارف جديدة ، إن العيب ليس في الموقة ذاتها كلية ولذا يجب إلغاء ما سبق والإتيان بعارف جديدة ، إن العيب ليس في الموقة ذاتها الدراسات

المسعية السابقة تجعل هناك نوعاً من وضوح الرؤية حينما نكون بصدد الاختيار من بين تراكمات معرفية معينة .

ولقد لوحظ أن هناك من المعارف التي تحتويها بضع المناهج الخالية كانت تحتويها مناهج دراسية منذ وقت طويل يرجع إلى سنة ١٩٠٩ ، سنة ١٩٣٦ ، الأمر الذي يؤكد ما سبق ذكره من أن المعارف بالرغم من قدمها فقد تكون مفيدة وذات تأثير في تربية الفرد ، ومع ذلك فإن المعارف مهما كان نوعها فلا ينبغي النظر إليها باعتبارها قادرة على تحقيق كل ما ترجوه من أهداف ، وإنما تستطيع ذلك من خلال تكاملها مع كافة عناصر المرقف التعليم .

#### ٢ - آراء الملمن :

لما كان المعلم هو المعنى بأمر تنفيذ المناهج الدراسية ، ولما كانت المرفة إحدى وسائله في هذا الأمر ، فإنه من الضرورة بحكان أن نتعرف آراء ومقترحاته بشأن ما تحتوى المناهج من معارف مختلفة ، فإذا كان اختيار المعارف يتم في معظم الأحوال في غياب المعلم وأن ما يختاره الحبراء هو الذي يصلح لتعليم الصغار والذي يرون أنضليته على غيره عما لم يقع عليه الاختيار ، فإنه في كثير من الأحيان يلاحظ أن المنطم حينما يقرم بمتنفيذ المناهج وتناول ما تحتويه من معارف يكون متأثراً بالمجاهاته نحر المادة وقيمه وثقافته الخاصة ومستوى ذكانه واهتماماته ، الأمر الذي ينعكس بحر المادة وقيمه وثقافته الخاصة ومستوى ذكانه واهتماماته ، الأمر الذي ينعكس المناهج على أن المناهج التي تقدمها السلطات التربوية حينما يتناولها المعلم لا ينفذها كما يراها من قاموا بتخطيطها وإعدادها وإغا يقدمها في قالب متأثر بخبراته ومكرنات شخصيته ، ومن ثم فإن المناهج في صورتها التنفيذية تصبح ذات شقين ، الشق الأول هو المناهج التي تقدمها السلطات التربوية وشق آخر هو عبارة عن مناهج فرعية لم هو المناهج التي تقدمها السلطات التربوية وشق آخر هو عبارة عن مناهج فرعية لم مصطلح ( Hidden Curriculum ) بل ذيري البعض أن تاتج المنهج مختلف بالنسبة مصورة المنهج مؤ النية

عما خطعه الخيراء في الرحلة الأولى وهو ما يطلق عليه مصطلح المنهج المنجز أو المحقق ، وبناء على ذلك فإن المعلم كممارس لمهنة التربية يجب أن يكون له دوره المجيوى في عمليات تخطيط المناهج ، فهو الذي يقوم بتنفيذه ، وهو صاحب خبرات غنية وله من التجارب والابتكارات ما يكن الإفادة منها في اختيار المعارف التي تحتويها المناهج ، هذا فضلا عن أنه يستطيع أن يضح قوائم تحتوى على عديد من المشكلات التي واجهت تلاميذه في أثناء التدريس وخاصة تلك التي ترجع إلى نوعية المعارف المختارة ، وهو الأمر الذي لا يعرفه مخطط المنهج بوضوح ، وقد يتصور البعض أن خبرات مخططي المناهج تكفي في هذا الثأن للإشارة إلى ما يمثل صعوبة أو المحتل أن خبرات مخططي المناهج تكفي في هذا الثأن للإشارة إلى ما يمثل صعوبة أو لكثير من وسائط الثقافة عما ترتب عليه ارتفاع نسبى في المستويات الثقافية للمتعلمين ، وبالتالي فإن ما كان يمثل صعوبة منذ سنوات ليس بالضرورة أن يكون كذلك في الوقت الحاضر.

ولذلك فإن ما يتم تنفيذه في الرقت الحاضر من مشروعات جديدة يعتمد أساساً على المعلم سواء في المراحل الأولية أو في المرحلة المتقدمة ، إدراكاً لدوره الفعال في مدى تجاح العمل أو فشله ، فهو الذي يتفاعل مع تلاميذه في الفصول المدرسية ويسعى جاهداً لتنفيذ المنهج ومساعدة تلاميذه على التقدم نحو أهدافه ، ومن هنا يكون دور المعلم على درجة كبيرة من الأهمية في عمليات المنهج على أي مستوى .

# ٣ - آراء التلاميذ:

لما كانت المشروعات التى يتم إعدادها فى مجال المناهج تستهدف تقديم أفضل نوعية من المناهج الدراسية يمكن أن تؤدى إلى تربية النش، ، لذلك بجرى رصد دائم لإراء التلاميذ فيما يقدم لهم من المعارف من حيث مواطن الصعوبة أو الغموض ، وكذا من حيث مستويات السهولة ، ويذلك يسهل على مخططى المناهج المراجعة والتعديل ، هذا وتعتمد المشروعات دائماً على التجريب قبل التنفيذ على مدى واسع ، كما يتم إعداد المناهج فى صورتها الأولية مع بدائل متنوعة تقدم إلى مجموعات صفيرة من

التلاميذ ، ويتم تنفيذها ثم يتم استطلاع آراء التلاميذ كل حسب المنهج الذي أتيعت له فرصة دراسته ، وتستند فكرة البدائل هذه على ما يوجد بين التلاميذ من فروق عديدة من حيث إمكاناتهم وقدراتهم فضلا عما يوجد بينهم من اختلاقات من الناحية الثقافية ، ومن ثم فإنه من الخطورة بمكان أن تقدم معارف ثابتة وواحدة بالنسبة للجميع ، الأمر الذي لا يتفق مع الواقع الذي يعيشه التلاميذ أو انتما اتهم السابقة ، وتزداد حدة هذه المشكلات عادة في المجتمعات التي يعيش بها أفراد من جنيسات رثقافات متباينة .

ومعنى ذلك أنه إذا كان المعلم قاوراً على أن يحدد مواطن الضعف أو الصعوبة في معارف المناهج الدراسية ، فإن هذا التحديد على الرغم من إمكانية الوثوق به والاستناد إليه في عمليات مراجعة المناهج إلا أنه لا يمكن الاستغناء عن وجهات نظر التلاميذ ، حيث أنه ريما لا يستطيع المعلم أن يكشف عن العديد من نواحى الصعوبة من خلال ما يجرى ببنه وبين تلاميذه من تفاعلات في أثناء تنفيذ المنهج ، ويذلك لابد من أن تناح الفرص المناسبة ليعبر كل تلميذ عن كيفية رؤيته للمنهج ، ولعله من الملاحظ أن مثل هذا الأسلوب لا يلقى أى اهتمام عند بناء أو تطوير المناهج الدراسية في بلدان الوطن العربي ، ومن ثم تبنى المناهج في ضوء تصورات مشكوك في صحتها ، فتختار المعارف بقدر ونوع معين على اعتبار أن الكبار يعرفون ما يناسب التلاميذ وما لا يناسبهم ، هذا فضلا عن أن المعارف المختارة من نوع ما ويقدر ما هي معارف ثابتة للجميع ، وفي هذا افتراض خاطئ مؤداه أن الميميع يمثلون غطأ ثابتاً جامد الأبعاد الأمر الذي أثبتت العديد من البحوث العلمية خطأه وبعده عن الواقع ، هنا فضلا عن أن ذلك يستند إلى مسلمة خاطئة وهي أن تعليم الجميع يجب أن يكون في أطاو دود.

#### ٤ - آراء الخيراء:

تعتب آراء الخداء في غابة الأهبية بالنسبة لاختيار المعارف التي تحتويها المناهج الدراسية ، وذلك لأن الخبير لديه من الدراية بالمجال المعرفي الذي يطلب إليه الشاركة في اختيار قدر منه لناهج مرحلة عمرية معينة ، بل وهو يدرك الصورة الكلية للعلم الذي تخصص فيه وينيته الداخلية والعلاقات البسيطة أو المقدة التي توجد به ، ولذلك فإن الرجوع إلى الخبراء المتخصصين في المجالات المعرفية وإن كان يعني في جانب منه الرجوع إلى من هم أكثر صلة واقتراباً وتعمقاً في تلك المجالات لتعرف طبيعة المعارف فيها من حيث تركيباتها وعلاقاتها ، فإنه لا يوجد في الغالب من يستطيع القول أنه قد تخصص في مجال معرفي يقدر يسمع له بالإدلاء برأيه في هذا الصدد إلى جانب الإدلاء برأيه في أسلوب تنظيم تلك المعارف وتقديها إلى التلاميذ، إن مسألة اختيار المعارف عمل جماعي لا ينبغي أن ينفرد به شخص ما ، لأن المطلوب توافر خبرات متكاملة نجمع بين رأى خبير المادة وخبير التربية وخبير المناهج وغيرهم من أصحاب الرأى والخبرة في كافة النواحي المتعقلة بالمنهج الدراسي والتي سنتعرض لها تفصيلا في الفصول التالية ، ومثال ذلك لو تصدينا لمسئولية بناء منهج حازوني لأحد الصفوف الدراسية ، فإن هذا يعني بالدرجة الأولى أننا في حاجة إلى خبير بحدد لنا بنية العلم في شكل مفاهيم وتعميمات وميادي، ، وهنا يأتي دور المتخصص في مجال المناهج والذي يتمثل في تحديد أي قدر من هذه الجرانب يجب اختياره وسبل تنظيمه وتدريسه ، وهذا الدور الذي يلعبه المتخصص في ميدان المناهج يعبر في أساسه عن وعى بالعديد من النواحى الإجتماعية والسيكولوجية المتعلقة ببررات الاختيار والتنظيم على نحو أو آخر والتدريس بصورة أو أخرى ، ولعلنا لسنا في حاجة الى تأكيد أن هذه الإجراءات إنما هي عملية علمية من الدرجة الأولى لا مجال فيها إلى الإجتهاد أو ادعاء التمكن من كل هذه الخبرات اللازمة لاختيار المعارف التي تحتويها المناهج الدراسية في كافة المستريات ومراحل التعليم.

#### ه - آراء أراياء الأمور :

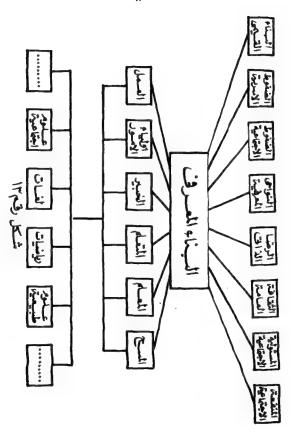
تشترك الأسرة مع المدرسة في عملية تربية الأبناء ، بل إن الأساس في عملية التربية هر الأسرة حيث يكتسب الطفل أولى خبراته عا تشمله من مفاهيم وعادات واتجاهات واهتمامات ، ومن ثم يأتي دور المدرسة في المراجعة والتعديل مجرى هذه الأمور واصلاح الخاطيء أو غير المرغوب منها ، وعلى ذلك فإن المسئولية مشتركة بل وعكن القول أنه لا يستقيم دور الأسرة أو المدرسة في غياب أي منهما ، أو إذا كان هناك تضارب بن الدورين ، ولذا فإن الأسرة بكل خلفياتها الثقافية وخبراتها السابقة واتجاهاتها وآمالها وتطلعاتها لديها ما تقوله في شأن تربية أبنائها . ونياء على ذلك فإن أولياء الأمور كثيراً ما يعبرون عن اعترافهم أو عدم قولهم لكثير من المضامين المرفية التي تقدم إلى أبنائهم في المدرسة ، حيث أنهم يفكرون في الغالب في هذا الشأن مدفوعين عميار المنفعة وعلاقة هذه الأمور وجدواها بالنسبة لتربية الأبناء ، بل إن البعض يفكر في تلك المضامين من خلال المقارنة بينها وبين ما سبق أن تعلموه هم في مراحل تربيتهم في الماضي ، ومهما كانت دوافع هذا التفكير أو ذلك الاعتراض فإن الأمر المؤكد هو أن أولياء الأمور يجب أن تستطلع آراءهم في مضمون ما يجب أن يتعلمه الأتباء ، وذلك لا يعنى أن تشكل لجان المناهج بحيث يشارك فيها مجموعات من أولياء الأمور وإنما المقصود أن نتائج ما يجرى من استطلاع للآراء يجب أن تكون واردة طالما كان المنيون يتخطيط المناهج بصدد اختيار قدر من المعارف للمناهج الدراسية المختلفة ، ولقد ذهبت بعض الدول إلى حد أبعد إزاء هذا الأمر حيث تتيح الفرص أمام أعداد قليلة من أولياء الأمور لحضور الجلسات التمهيدية التي تعقد لإصدار قرارات بصدد اختيار المعارف التي تحتويها المناهج الدراسية .

# ٦ - متطلبات قطاعات العمل والإثناج :

تحتاج مختلف قطاعات العمل والإنتاج إلى قوى بشرية قادرة على محارسة أدوار وتحمل مسئوليات تفرضها طبيعة كل عمل من الأعمال ، ولما كانت المدرسة وغيرها من المعاهد والجامعات بمختلف أنواعها هى مصدر تلك القوى البشرية فإنه يصبح من الأهمية بمكان تعرف حاجات كافة قطاعات العمل والإنتاج ، إن هذه المؤسسات لا تربى النشء في فراغ أو للحياة في فراغ وإغا تسعى لتربيتهم تمهيداً لأدوار اجتماعية فعالة .

ولذا فإن رصد تلك الحاجات بعد أمراً في غاية الأهمية بالنسبة لاختيار المعارف الخاصة بالمناهج الدراسية ، وهذه الحاجات دائمة التغير ، إذا أن قطاعات العمل والإنتاج دائمة التغيير في أساليها نتيجة للتغيرات العلمية المستمرة ، عا يغرض نوعيات جديدة من الكفايات التي يجب أن يتمكن منها العاملون على كافة المستويات ، ولذلك فإنه إذا ما وضعت تلك الحاجات موضع الاعتبار في اختيار المعارف في مرحلة ما فإنه يجب أن تراجم هذه المعارف في ضوء ما يستجد من دراسات حول الحاجات المتجددة لقطاعات العمل والانتاج ، حيث أنه بدون الأخذ بهذا الاتجاه سيجد الخريج أن ما تعلمه بين جدران المدارس والمؤسسات التعليمية الأخرى ليس له وظيفة حقيقية في مجال العمل ، وبالتالي تبدأ عملية تعلم جديدة منذ البداية ، أي منذ الالتحاق بالعمل ، وهكذا تنمو معارفه وكفاياته طالما عارس ذلك العمل ، وبالتالي عكن القول أن ما أتيح له من فرص تعليمية سابقة بعد فاقداً بالنسبة له وبالنسبة للمجتمع ، فهو قد فقد سنوات طويلة من حياته دون إعداد يفي باحتياجات العمل الذي التحق به ، كما يفقد المجتمع الكثير من الموارد التي ترصد لتربية الأبناء درن عائد حقيقي على هذا المجتمع . ولذلك يلاحظ أن معظم البلدان المتقدمة تشرك عثلين لمختلف قطاعات العمل والإنتاج في عملية بناء المناهج الدراسية نثيجة لتزايد النقد حول ما تبذله المؤسسات التعليمية من جهد ونفقات في تربية الأبناء ومردوده ، بل أن البعض كان أكثر تطرفاً فنادى بضرورة إغلاق المنارس لعدم وفائها بمتطلبات العمل والإنتاج . وبناء على ما صبق فإن اختيار المعارف المناسبة للمناهج يخضع لعدد من المعايير الأساسية والتي تفرض نفسها على المشاركين في صناعة المنهج إذا جاز هذا التعبير والتي لا بستطبعون منها فكاكل

والشكل التالى يبين العلاقة بين هذه المعايير والبناء المعرفي في ذاته من ناحية وعلاقة البناء المعرفي بالإجراءات والعمليات التي تجرى في سبيل الوصول إلى قرار من ناحية أخرى .



ويلاحظ على هذا الشكل وخاصة إذا ما قورن بالشكل رقم ( ١٧ ) أنه وإن كانت هناك من المعايير ما تفرض نفسها حين تختار المعارف من المجالات المختلفة ، إلا أن أمر هذا الاختيار لا يتم من خلال جهد فردى أو من خلال تصورات دون سند علمى ، إن ما يجرى من عمليات وإجرا ات في هذا الشأن أغا تلتزم بالمعايير السابقة والتي توجد في قمة الشكل رقم ( ١٧ ) ولكن عند البد ، في اتخاذ قرار بهذا الشأن لابد من إجراء البحوث والدراسات الكفيلة برصد الواقع الذي يعد المواطن من أجله بجميع أبعاده ومتطلباته .

وبلاحظ أن المعايير السابقة والإجراطات التى تتمع إزاء قضية المعرفة تقوم على أساس تصنيفات عصنيف تيكوسينر أساس تصنيفات عصنيف تيكوسينر ( Tykociner ) الذي يقسم المعرفة إلى خمسة أقسام أساسية ، ويشمل القسم الأول منها الفنون واللفة والرياضيات والمنطق ، ويشمل القسم الثانى الفيزياء والكيمياء وعلم الخياة وعلم النفس وعلم الإجتماع ، ويشمل القسم الثالث علوم التطوير والتاريخ ونشأة الكون والزراعة والطب والتكنولوجيا والتشريع والعلوم السياسية والاقتصاد والإدارة ، والتربية والمكتبات والصحافة ، ويشمل القسم الرابع كيفية التوصل إلى صور متكاملة للمعرفة ووضع ما يكتسبه الفرد من معارف في صور كلية وعامة .

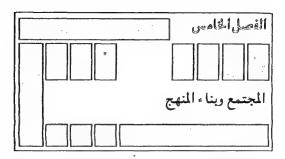
ومن تلك التصنيفات أيضاً تصينف برودى وسميث وبورنيت حيث تصنف المعرفة إلى علوم رمزية ( اللغات والرياضيات ) والعلوم الأساسية ( العلوم العامة والخياة والفيزياء والكيمياء ) والعلوم الخاصة بالنمو والتطور ( الكون - النظم الإجتماعية والثقافة والعلوم الجمالية ( الفن - الموسيقى - الأدب والدراما ) والعلوم الإجتماعية .

وهناك إلى جانب هذين التصنفين تصنيفات أخرى عديدة ولكن الأمر المهم فى هذا الشأن هو أن أصحاب هذه التصنيفات شغلوا دائماً بالقضية الأساسية وهى ماذا نختار من الموفة ؟ وكيف تنظم ؟ وعند أى مستوى ؟ وسيظل هذا الأمر دائماً من أكثر الأمور إلحاحاً على فكر خبراء المناهج تما يؤكد الحاجة دائماً إلى ما سبق تحديده من معايير لاختيار المعارف التي يشملها أي منهج دراسي .

وتجدر الإشارة هنا إلى أن قضية التنظيم والمستوى ترتبط بمسألة التجريب ، ونعنى بذلك أن أى محتوى يتم إختياره سيظل مجرد توقع أو تصور من جانب مخططى المنهج ، وسيظل مجرد توقع أو تصور من جانب مخططى المنهج ، وسيظل الحكم النهائى عليه رهناً بنواتج التجريب كما يعبر عنه المعلم والتلاميذ .

ولاشك أن تراكم الحبرة لدى خبراء المنهج يعد من الأمور التي تزيد من فرص وإحتمالات النجاح.

\* \* \*



يعد المنهج المدرسي تعبيراً عن مجموعة من العوامل ، ومن بين هذه العوامل المجتمع ، ولذلك فمن الأمور المستقرة أن تخضع كافة المستوبات التعليمية لطبيعة المجتمع من حيث فلسفته وثقافته وآماله التي يرجو تحقيقها في أبنائه ، ولذلك تختلف المناهج الدراسية من مجتمع لآخر ، بل وتختلف أيضاً في المجتمع الواحد من فترة إلى أخرى ، وهذا يعني أن المناهج الدراسية تعبر عن المجتمع في كليته ، ومن ثم نلحظ دائماً أن نوعية المناهج الدراسية تعبر عن المجتمع في كليته ، ومن ثم نلحظ دائماً أن نوعية المناهج المدرسة الثانوية الفرسية تعنى يتعليم اللغة اللاتينية لتلاميذ ومثال ذلك أن مناهج المدرسة الثانوية الفرنسية تعنى يتعليم اللغة اللاتينية لتلاميذ وهذا يرجع إلى أن المجتمع الفرنسي لايزال ينظر إلى هذا المجال على اعتباره سبيلا لإحياء التراث الثقافي ، وأن المجتمع السوفيتي ينظر إلى حاضر المجتمع ومستقله ومستوى تقدمه الذي يكن تحقيقه من خلال إعداد أجيال الحاضر على نحو معين وحين النظر إلى المناهج في حاضرها سنلاحظ أنها لا تتأثر فقط بواقع المجتمع فقط بل وسلاحظ أيضاً أنها تستند إلى خلفية تاريخية ، يعنى أنها متأثرة إلى حد كبير وسلاحظ أيضاً أنها تستند إلى خلفية تاريخية ، يعنى أنها متأثرة إلى حد كبير بالاتجاهات الفكرية التي ظلت سائدة في المجتمع لوقت طويل .

وفي ضوء ذلك لا ينبغي النظر إلى المناهج الدراسية بمزل عن الماضي ، ولا يجب النظر إليها على أنها تممل في فراغ ، أو على أنها تصلع لأي مجتمع وفي أي وقت من الأوقات ، إن المناهج الدراسية محصلة الجموعة من القوى والمؤثرات الإجتماعية السائدة ، ولما كانت تلك القوى والمؤثرات مختلفة في كل مجتمع عن الآخر ، أصبحت سمة الدينامية من أهم السمات التي تتميز بها المناهج الدراسية ، ومن ثم فإن المجتمع في سعيه إلى تربية الأبنا ، يسعى إلى إجابات عن التساؤلات الآتية :

- ١ من هو الفرد الذي تتم تربيته ؟
- ٢ -- من الذي يقوم بعملية التربية ؟
- ٣ ما محترى عملية التربية هذه ؟
  - ٤ ~ ما سبل تربية هذا الفرد ؟
  - ٥ لماذا تتم تربية هذا الفرد ؟
- ٣ ما حصيلة عملية التربية هذه ؟

ويلاحظ أن الإجابة عن هذه التساؤلات الرئيسية تتضمن تعرضاً لمسألة المعرفة والتي سبقت معالجتها في الفصل السابق . ولذلك سنحاول فيما يلى أن نعالج كافة المؤثرات الإجتماعية الوثيقة الصلة بعملية بناء المناهج الدراسية .

## ١ – من هو الفرد الذي تتم تربيته ١

يحدد المجتمع بداية الفرد أو الأفراد الذين ستتاح لهم عملية التربية المنظمة وقد يرى المجتمع أن التربية حق لفنة قليلة من الأفراد بحكم أوضاعهم الإجتماعية أو الاقتصادية ، وأن البقية الباقية ليس من حقها أن تمر بهذه العملية وإغا تتاح لها الفرص للتدريب المهنى أو في مجالات الخدمة المدنية ، وفي ضوء هذا القرار تأخذ المؤسسات التربية شكلا خاصاً يعكس هذه الفلسقة بصورة مباشرة ، بينما يختلف شكل تلك المؤسسات لو أن المجتمع رأى أن تكون التربية للجميع تعبيراً عن اتجاه تكافؤ الفرص المؤسسات لو أن المجتمع المر، أن يميز بين هذين النمطين في التربية في كثير من المجتمعات ، ويزداد وضوح هذا الأمر في المجتمعات التي لاتزال تسود فيها الطبقية بين جموع الشعب حيث تختلف أنواع التربية المتاحة ، ليس فقط من حيث الشكل ولكن من حيث المضون أيضاً .

وفى ضوء ذلك نجد أن يقرر المجتمع إتاحة الفرصة أمامه للتربية يتلقى نوعاً منها يرضى عنه المجتمع بل ويحدد خطه العام والذي يعلم التربويون يناء عليه .

ولعل هذه الفكرة تشير إلى أن المجتمع في إصداره قراراً في هذا الشأن إنما يحدد تصوراً قبلياً لدور الفرد أو الأفراد الذين يستهدف تربيتهم بشكل أو آخر .

وسواء كانت التربية للقلة أو لمجموعات دون أخرى أو للجميع فإن دراسة الفرد من جميع تواحيه يعد أمراً أساسياً في عملية بناء المنهج ، أي أن هذه العملية وإن كانت تجرى لصالح المجتمع وتحقيقاً لآمالة في أينائه إلا أن معرفة طبيعة هؤلاء الأبناء وإمكاناتهم لا ينبغي أن تكون بعيدة عن هذا المجال ، على أننا لا نقصد يطبيعة الأبناء هنا مجرد دراستهم من النواحي المعرفية والجسمية والنفسية وغير ذلك فقط وانا ما تقصده هو معرفة الظروف والبيئات التي يعيشون فيها والأطوار الثقافية التي عايشوها وتربوا فيها ، لأن كل النواحي تضع بصماتها على بناء شخصية الفرد ، الأمر الذي يختلف مدى التنوع فيه ، عما يفرض إعتبارات كثيرة على عملية بناء المناهج الدراسية ، فالفرد في سنى حياته التي تسبق التحاقه بالمؤسسات التربوية يتعلم اللغة واللهجة ويكتسب مفاهيم ويصل إلى تعميمات ، وتنمو لديه اتجاهات معمنة ، ويكتسب عادات واهتمامات تختلف من مكان لآخر ، وتختلف من فرد إلى آخر ، ومن ثم فإن الأفراد حينما يحضرون إلى الصفرف الدراسية يأتون إليها ويحملون معهم أقدار متباينة من هذه الأمور فضلا عما يرجد بينهم من إختلافات ترجع إلى العوامل الوراثية وإلى مختلف المؤثرات الثقافية التي تعرضوا لها خلال تلك السنوات ، وهناك أيضاً مسألة الاختلافات الجوهرية بين البيئات التي يعيش فيها الأفراد ، فهذه بيئة زراعية وتلك بيئة صناعية وأخرى بيئة على أطراف الوادي وأخرى بيئة ساحلية وغير ذلك من نوعيات البيئات والني تختلف في تشكليها للأقراد ، ومن ثم فإن الاجابة على السؤال: « من هو الفرد الذي تتم تربيته ؟ » لا يقصد به فقط تحديد الفئة التي يجب تربيتها وإغا المقصود بالإضافة إلى ذلك دراسة الفرد من حبث الظروف التي يعيش فيها وتأثيراتها على بنائد الشخصى من جميع النواحي . هذا الأمر إذا أدركنا أن المنهج وإن كانت له وظيفة إجتماعية إلا أنه لا ينبغى أن يكون بمغزل عن الغرد ، فالفرد مو وحدة المجتمع ، أى الوحدة التى يقرم عليها المجتمع ، ولذلك فإن دور المجتمع هو تحديد نوعية الفرد الذى يجب تربيته ، وهنا تأتى مسئولية أصحاب علم التربية فيقررون كيف تكون عملية التربية في أتجاه ملتزم بفكر المجتمع وفلسفته ، وبالتالى تصبح نقطة البداية عندهم هى : « من هو هذا الفرد » ، بعنى ما إمكاناته وما ظروقه وما خبراته السابقة ، وما مفاهيمه وإتجاهاته وعاداته وأغاط تفكيره وغير ذلك من الأمور التي ستتم معالجنها في الفصل التالى .

#### ٢ - من الذي يقرم بعملية التربية ٢

إذا كانت مسألة تحديد الفرد الواجب تربيته تعد مسألة حيوية وأساسية في عملية بناء المنهج ، فإن تحديد المسئول عن عملية التربية تعد مسألة لا تقل عن سابقتها من حيث حيويتها وأهميتها ، فالمعلم لايزال – على الرغم من المستحدثات والتجديدات التربوية – هو حجر الزاوية في العملية التربوية ، ومن ثم فإن مهنة التربية ليست مهنة قرد ، وإنما هي مهنة يجب أن تكون لها أصولها العلمية ومعايير للحكم على من يارسها ومن لا يارسها شأنها في ذلك شأن أي مهنة أغرى .

فالمعلم في تفاعلاته مع تلاميذه سوا ، داخل الفصل الدراسي أو خارجه أو خارج المدرسة إغا يفترض فيه أنه يمكس فلسفة المجتمع معرفة وعارسة وسلوكا ، لأنه يمعل في إطار إجتماعي من نوع معين ، ولا يكفي في هذا الشأن أن يقدم المعلم لتلاميذه بعض ما قيل أو ما كتب عن الديقراطية إذا كان المجتمع قد إختارها أسلوباً للحكم والحياة فيه ، وإغا هو مطالب بترجمة هذا المفهوم إلى مواقف سلوكية أو « مواقف خبرية » يمر بها التلاميذ وبعيشونها ويتأثرون بها على نحو يدعم هذا المفهوم في تكرينهم الوجداني ، الأمر الذي يكون بمثابة قاعدة راسخة ورصيداً قوياً يحكم الفرد حكماً ذاتياً قولا وفعلا . والفكرة التي نقصد توضيحها في هذا المجال هي أن المعلم إن لم يكن مؤمناً بالانجهاه نحو الديقراطية كما يؤمن به المجتمع فقد يكون في هذه الحالة لم عاملا من عوامل تكوين المفاهيم الخاطئة بل وقد يؤدي إلى تكوين إنجاهات معارضة

للفكر السائد في المجتمع ، وقد يكتفي بتقديم ما يحتويه الكتاب المدرسي من معارف حول هذا المفهوم أو بعض من أقوال المشتغلين بالسياسة أو بعض الأقوال المأثورة للحكام ، وفي أي حالة من الحالات السابقة يكن القول أن المعلم لم يقم بدوره كما يراه المجتمع وكما يتوقعه .

وإذا كان المجتمع لا يسعى إلى تشكيل جميع الأفراد على غط واحد ، فإن هذا يمنى أنه بأمل في تكوين شخصيات مستقلة تعمل كل منها في إتجاه تطويراً للمجتمع ، وهذا الاتجاء يقرض على المعلم على سبيل المثال أن يعلم القرد كيف يفكر لا أن يكون مستقبلا من نوع جيد ، الأمر الذي يتطلب كفا مات معينة تختلف عن كنا عن المعلم الناقل للمعرفة من كتاب معين إلى عقول الأفراد .

وإذا كتا ننادى بأن يكون للمعلم دوره في عملية بناء المناهج المدرسية ، فهذا يعنى المعلم المهنى الذي يمك من الاتجاهات والقيم والمهارات ما يجعله قادراً على محارسة العمل التربري بما يخدم آمال المجتمع من عملية التربية المتاحة للأفراد .

ولعلنا نلاحظ أن جميع بلدان الوطن العربي قد بدأت في التوسع في إنشاء معاهد إعداد المعلمين ، ومع ذلك فلايزال نظام القبول بهذه المعاهد يعتمد على معيار مستويات التحصيل في نهاية المرحلة الثانوية ، وذلك دون دراسة حقيقة لمرفة من يقبل بهذه النوعية من المعاهد من حيث المجاهدات تحو المهنة وقيمه ومهاراته وثقافته وما إلى ذلك عا يعتبر أساساً مناسباً لتربيته ليصبح معلماً في المستقبل .

ولعلنا نلاحظ أيضاً أن هناك من يشتغلون بهبنة التربية دون أن تتاح لهم فرص الإعداد التربي للعمل بهذه المهنة ، وربا يقبل هذا الوضع لو أننا لازلنا تنظر إلى عملية التربية في إطارها التقليدي والذي سبق بيان طبيعته وأبعاده في فصول الباب الأول ، أما إذا كنا ننظر إلى عملية التربية كعملية غو كامل وشامل للفرد في إطار إجتماعي معين فإن الأمر مختلف بل ويجب أن يكون مختلفاً عاماً ، فلا يسمع بالانتماء إلى هذه المهنة إلا في ضوء معايير علمية لابد من توافرها في كل راغب في الانتحاق بهذه المهنة التي تعتبر هامة وفي غاية الخطورة في نفس الوقت ، ومبعث أهبيتها هو أنها مهنة تعد مواطن المستقبل ، ومن ثم فإن العبث بها هو عبث بستقبل أهبيتها هو أنها هو عبث بستقبل

المجتمع على المدى القريب والبعيد ومن هنا تأتي خطورتها .

ولذلك فإن المجتمع في سعيد إلى تربية الأبناء إنما يحمل المعلم هذه المستولية ، ومن ثم فإنه من الضرورة بمكان تقرير نوعية المعلم المناسبة للمشاركة في بناء المنهج وتنفيذه .

ولعلنا لا نفالى إذا قلنا أنه إذا توافر لدينا مناهج من نوعية جيدة دون توافر المعلم الجيد والقادر على تنفيذها بفعالية واقتدار فإن تلك المناهج لا تحقق الفائدة المتوقعة منها .

#### ٣ - ما محتوى عملية التربية هذه ١

إن تحديد محترى عملية التربية هو عملية إجتماعية في أساسها ، فلا يمكن أن نعلم أى شيء بفض النظر عن المجتمع الذي نربى الأبناء من أجله ، فقد يرى المجتمع أن يقدم للأبناء قدراً من المعارف التاريخية والجفرافية أو الفلسفية أو غير ذلك من المعارف التي تستهدف تعريف للفرد بوطنه ، ولكن هناك من المعارف التي لا تصطبغ بالمعارف التي تستهدف تعريف للفرد بوطنه ، ولكن هناك من المعارف التي لا تصطبغ أكبر بجانب اللفة القرمية ، ويرى أن يعلم الفرد شيئاً من مختلف المجالات الفنية أو الرياضية أو الثقافية ، وفي جميع الأحوال نجد أن ما يقع عليه الاختيار يمكس صورة الرياضية أو الثقافية ، وفي جميع الأحوال نجد أن ما يقع عليه الاختيار يمكس صورة المستقبل ، ومن خلال هذا كله تقدم للفرد ثقافة المجتمع وفلسفته وما تحتويه من أسس أو المجالات الدراسية ، ومع ذلك أو المجالات الدراسية ، ومع ذلك نام نقصده بحتوى عملية التربية لا يعني فقط محتوى المواد الدراسية ، ولكن ما نقصده بالتحديد هو الأشكال أو القوالب التي تقدم فيها هذه المحتويات وما يرتبط بهنا الأمر من تنظيمات وإجرا الت وعمليات ، أى أن محتوى عملية التربية تعنى معارس الأمر من تنظيمات وإجرا الت وعمليات ، أى أن محتوى عملية التربية تعنى معارس ورعا مبان مدرسية من نوع معين وأسلوب خاص في الإدارة المدرسية وغيرها من المستويات الإشرافية ، كما نعني معلماً من نوع معين وإمكانات وتجهيزات واستعدادات

خاصة يقوم العمل على أساسها في كافة مراحله ، ولذلك فإن التساؤل الخاص بمحتوى عملية التربية بعد وارداً بصفة دائمة حيث تختلف نظرة المجتمع إلى المستقبل بحضى الزمن ، الأمر الذي يفرض مراجعة دائمة المحتوى عملية التربية بالمعنى السابق بيانه ، ولا يكفى في هذا الشأن أن يراجع محتوى المواد للدراسية من الحقائق والمعارف ولكن يجب أن تشمل هذه العملية على مراجعة شاملة للأداء التربوى في مجموعه بحيث يتم الإبقاء على ما يصلح للمرحلة الجديدة ويستبعد ما لا يصلح لأداء الوظائف والمعارسات التصلة بها .

وقد يتصور البعض مثلا أن دعم الاتجاء نحو الرلاء للرطن يحتاج إلى جهود معلم اللغة القرمية أو معلم المواد الإجتماعية دون غيرهم من معلمي المواد الأخرى . ولكن الشيء المؤكد أن دعم هذه الاتجاه هي مسئولية الجميع في إطار المفهرم الواسع للمنهج والذي سبق عرضه ، فقد يستطيع ذلك معلم التربية الرياضية أو معلم التربية الناخية وكذا معلم الرياضيات أو العلوم ، قد يستطيعون ذلك من خلال سلوكهم الشخصي مع التلاميذ ، ومن خلال أساليب التعامل اليومية مع جميع العاملين في المؤسسة التي يعملون بها ، وكذلك من خلال عملية التدريس ذاتها وما تشملها من أمثلة ومناقشات وتطبيقات في الحياة اليومية وعرض لمنجزات السابقين في مختلف المجالات العلية.

إن المعنى الذي نقصده في هذا المجال هو أن هناك من الأمور التي تختص بها مادة دون أخرى ، إلا أن هناك ما يمكن أن نعني به أكثر من مادة دراسية وخاصة إذا ما نظرنا إلى المنهج بمفهومه الواسع نظرة واعية ، ومثال ذلك أننا نستطيع أن نعلم التلميذ كيف يجمع البيانات والأدلة العلمية من خلال مجموعة من التجارب العملية أو المقارنات ، وهو الأمر الذي يمكن تحقيقه قاماً من خلال الدراسات الميدانية في الجرافيا أو التاريخ ، ومع ذلك فهناك من الأمور التي يصعب تعليمها للتلميذ إلا من خلال مجال واحد ، ومثال ذلك أن تدريبه على النقد الداخلي والخارجي للمادة المقرؤة لا يمكن أيجازه إلا من خلال الدراسات التاريخية ، كما أن تدريبه على جمع بيانات متملقة بالناحية الطبيعية أو النشاط البشري لا يمكن تحقيقه إلا من خلال الدراسة المجالفة المجالات الدراسية الأخرى .

وعلى ذلك فإن تحديد محتوى أو مضمون عملية التربية ليس مجرد مسألة قردية أو عفوية وإنما تحتاج كلية إلى قرار علمى جماعي يمثل كافة الاتجاهات المعنية بهذا الأمر ، وفي مقدمتها مضمون عملية التربية كما يراها المجتمع ويرضى عنها ، وفي مقدمتها أبضاً التربويون الذين يحملون مسئولية ترجمة هذا كله إلى عمليات واجرامات .

#### ٤ - ما سيل تربية هذا الفرد ؟

تتأثر سبل تربية الفرد بكثير من العوامل ، فهناك الخيرات السابقة ، وهناك الأساليب ، الأساليب ، وهناك الأساليب ، وهناك أيضاً مسألة الإمكانات المادية والبشرية إلى جانب الفلسفة التربوية للمجتمع وخاصة من حيث نظرتها إلى تلك السبل .

فقد يعتبر البعض أن تقديم المارف إلى التلاميذ وما يصاحب ذلك من عمليات التلقين والحفظ والاسترجاع والتسميع يعد غرفجاً جيداً لتربية الفرد ، وقد يرى البعض الآخر أن تربية الفرد يجب أن تبدأ من التفكير في جعل الفرد قادراً على التعلم أكثر من الاهتمام يعملية التعليم ذاتها ، ولذلك نلاحظ أن هناك العديد من المناهج الدراسية التي تعتبر تطبيقاً لهذين الاتجاهين إلى جانب مناهج أخرى تعكس فلسفات أخرى

ومهما كان أمر تلك الفلسفات فإن البحث في كيفية تربية الفرد أو سبل تلك التربية يعنى البحث عن الإجراءات الواجب اتخاذها في هذا الشأن والتي يتم من خلالها النظر إلى جوانب معينة ، هي المعلم والمتعلم والمتاح من الخبرات ودور كل منهما في التعامل مع تلك الخبرات .

فالمعلم لابد أن يحدد الأدوار التي يجب أن يقرم بها في كل مجال من مجالات التفاعلات اليومية مع تلاميذه ، فهو في حاجة إلى معرفة موقفة من المادة الدراسية ، يعنى هل يقدمها إلى تلاميذه أم يثير الاهتمامات بأسلوب أو آخر وأن يستتبع ذلك بالتخطيط للإطلاع رجمع المادة من مصادر مختلفة وتفسيرها وتحليلها وغير ذلك من المعليات الضرورية .

وهو فى حاجة أيضاً إلى أن يكون على دراية بمختلف المصادر التى بجب الرجوع إليها لاستيفاء البيانات والمعلومات والمقانق المطلوبة ، ولا يقتصر دور المعلم فى هذا الشأن على مجرد تقديم المادة إلى الفرد أو مساعدة الفرد على السعى وراء المادة العلمية وتحصيلها بنفسه وإنما يشتمل أيضاً على معرفة واسعة بمجالات الشاط التى يمكن استخدامها فى الممل المرسى ، ويلاحظ هنا أن الكثير من المعلمين لايزال ينظر إلى النشاط المدرسى على أنه مسألة هامشية لا مكان لها فى المنهج الدراسى ، ولذلك كثيراً ما تأتى مسألة النشاط هذه فى صورة شكلية يبدو المعلم معها كما لو كان يؤدى المسؤلية التربوية على نحو تقدمى ، الأمر الذى يحمل فى جوهره قطأ تربوياً تقليداً أصبح الشك محيطاً بدى جداء وفقائيته .

ويحتاج المعلم إزاء هذه المسألة إلى دراسة وافية وتخطيط جيد لمعارسة النشاط المدرسي ، ومن حقه أن يختار من أوجه النشاط ما يعتبر محوراً لدراسة موضوع أو وحدة من وحدات المنهج الدراسى ، كما أنه من حقه أيضاً أن يختار منها ما يعد محوراً للترويح وإثارة إهتمامات وميول جديدة يمكن أن تؤدى إلى الشعور يحاجة إلى تعلم جديد .

ومهما كانت أدوار المعلم فإن الشيء المؤكد في هذا الشأن هو أن كافة التفاعلات اليومية بينه وبين تلامينه يجب أن يكون محورها بناء القيم والاتجاهات والمفاهيم والمهارات والقدرة على التذوق وتقدير الجهود في كافة المجالات وتعليم الطريقة العلمية في التفكير. إن مثل هذه النواحي الهامة لا يكن تكوينها لدى الفرد من خلال مجرد مادة دراسية تقدم إلى التلاميذ ويطلب إليهم حفظها بأسلوب أو آخر ، إن مثل هذا الاتجاه يؤدى إلى عائد صئيل في معظم الأحيان لا يتناسب مع الإمكانات المادية المتاحة الإنجاز عملية التربية على نحو يرضى عنه المجتمع ويقبله .

ويرتبط بهذا الأمر مدى إتاحة الفرص للمعلم لاختيار المواد التعليمية أو بعضها على الأقل – بالإشتراك مع تلاميذه ، فهذا الأمر بعد أمراً ضرورياً ، ليس فقط لاعتباره أسلوباً يمكن من خلاله وضع إهتمامات المتعلم موضع الاعتبار في اختيار مضمون المنهج ، ولكن بالإضافة إلى ذلك أنه بعد أداة جيدة لتعليم الفرد كيف يعبر

عن أرائه بأسلوب سليم وكيف يخطط لدراسة هذا وذاك ، بالإضافة إلى أنه يمثل الانجاء الذي ينادي بأهمية اشتراك المعلم في تحديد ما يقدم إلى التلاميذ .

إنْ الفرد يحتاج في أمر تربيته إلى مهارات بصعب عليه أنه أن يقوم بأدواره المهنية في المستقبل بدونها ، فهو على سبيل المثال في حاجة إلى فهم لغة الجداول والإحصاءات والخرائط ، وهو في حاجة إلى كيفية القراءة الذكية الناقدة والتفسير والتحليل وعقد المقارنات وكتابة التقارير ، وكل هذه الأمور الأساسية وغيرها لا عكن للفرد أن يتعلمها من خلال الأساوب التلقيني ، وإنا هو في حاجة إلى مواقف حقيقية يمارس فيها كل هذه الأمور ويعرف من خلالها كلا من الصواب والخطأ عن طريق ما يقدمه المعلم من مساعدات وترجيهات ، ويلاحظ أن مسألة سبل تربية الفرد لا تحتاج فقط الى منهج بشكل ومسترى معين ومعلم مدرك الأدواره ومستولياته ، وإلما تحتاج أيضاً إلى استغلال كامل لمصادر التعليم التي تحتويها مختلف البيئات ، فالمدارس المتناثرة في كل مكان سواء في الريف أو الحضر تحيط بها مصادر تعليم كثيرة ومتنوعة ، فهناك المزارع والمصانع والشركات والبنوك ، وهناك التوادي والمساجد والكنائس والمتاحف والسبنما والمسرح والتليفزيون والاذاعة ، وهناك المختصون في جميع مجالات الموفة ، ان هذه المصادر على تنوعها لابد من أن تكون لها أدوارها الفعالة في هذا الشأن ليستطيع الملم من خلال ما يجده من تعاون مثمر أن يوجه تلاميذه على نحو يؤدى إلى إثراء خبراتهم بصورة يصعب بلوغها من خلال مجرد کتاب مدرسی .

ولذلك فإن المدرسة في المجتمعات المتقدمة تربى الفرد على السعى وراء المعرفة مهما كان مكانها ، وتنتهز الفرص والمناسبات التي يمكن من خلالها مساعدة الفرد على جمع ما يحتاجه من معلومات أو بيانات أو أرقام ، ليس لمجرد الحصول على المعارف ولكن أساساً لتعليمه كيف يتفاعل مع الآخرين وكيف يعرف بنفسه وكيف يستطيع الاعتماد على نفسه فيما يحتاج من معرفة ، ويستتبع ذلك عادة بتقديم تقارير عما تم إنجازه من عمل ، وهذا ينطوى حقيقة على فائدة تهون في ظلها كافة الموارد المتاحة لعملية التربية .

ويحمل الوالدان في هذا الشأن مستولية مشتركة مع المدرسة ، فالمدرسة لا تحمل وحدها مستولية البحث عن سبل تربية الفرد ، بل إن المنزل يحمل جانباً من هذه المستولية ، ومن ثم قإن ما تعقده المدرسة من إجتماعات أو لقا الت في مناسبة أو في أخرى يعد أمراً على قدر كبير من الأهمية ، إذ أنها قتل في الحقيقة ما يكن تسميته و بجراقف إتفاق ع ، إتفاق على أسلوب أو أساليب معينة لتربية الفرد .

#### 4 - ئاذا تتم تربية حدًا القرد ؟

إن المجتمع في سعيد لتربية القرد يسعى إلى بنائه على تحو معين ، بحيث يشتمل هذا البناء على معارف ومفاهيم واتجاهات ومهارات وأساليب تفكير تجعل القرد قادراً على القيام بمسئولية أدراره التي يارسها حينما ينضم إلى هيكل العمالة في المجتمع ، وهنا يعنى أن المجتمع في سعيد إلى تربية القرد يرجو تحقيق أهداف معينة ، ووسيلته في هذا الأمر هي المدرسة بكافة مشتملاتها من تجهيزات وإمكانات مادية ويشرية ، ومن هنا أصبح المنهج المدرسة هي أداة المدرسة في هذا الشأن ، ومن ثم فإن المختصين بينا ، المناهج وتطويرها لابد أن يكونوا على دراية كافية بها يرجوه المجتمع من وراء تربية أبنائه ، فهناك على سبيل المثال من المجتمعات من يرمى إلى تربية أبنائها على المتفرد والاستقلالية ، وهناك غيرها يرمى إلى تربية أبنائها على التفرد والاستقلالية ، وهناك غيرها يرمى إلى تربية الأبناء وفق أفكار فلسفية أخرى ، ومن هنا أصبح من الضرورة بكان أن يعكس المنهج من حيث الشكل والمضمون ومن حيث الشكل والمضمون

ومن هنا أصبح من الصعب بل وليس مقبولا من وجهة النظر العلمية أن بنقل مجتمع ما منهج دراسى يعكس رؤية مجتمع ما منهج مجتمع آخر ليقدمه إلى أبنائه ، إذ أن كل منهج دراسى يعكس رؤية المجتمع للصورة المستقبلية لأبنائه ، ولذلك فإن سعى بعض المجتمعات النامية إلى نقل مناهج الدول المتقدمة وتقديها إلى أبنائها بحجة أنها مناهج متطورة يعد خطأ من الناحية العلمية ، فضلا عما يترتب عليه من أخطار على بنية المجتمع وفلسفته وأهدافه التى يرمى إليها من وراء إتاحة فرص النربية لأبنائه .

ولعله من القيد في هذا المجال أن تقدم عرضاً مرجزاً لأحد مشروعات المناهج في المملكة المتحدة لنبين كيف تأثر ذلك المشروع بما يرمى إليه المجتمع من تربية الأبناء وكيف أن مثل ذلك المشروع بمصب الإقادة منه في مجتمعات أخرى وخاصة ذات التقاليد والقيم المغايرة ، فقد أجاز المجلس المدرسي ( School Council ) سنة المتعالية مشروع منهج للإنسانيات ( Humanities curriculum project ) التلامية من الرابعة عشر وسن السادسة عشر بهدف مساعدة التلامية على المشاركة في خبرات تعليمية تيسر لهم فهم طبيعة وبنى قضايا قيمية معقدة متعلقة بالإنسان ، وقد تضمن هذا المشروع تسع قضايا في هذا المجال ، من بينها قضية العلاقة بين الجنسين ، ويعتمد فهم هذه القضايا على المتعلم أساساً حيث أنه يجب أن يقوم بقرا ات حرل الأراء المتوافرة حول هذه القضايا ومناقشة تلك الأراء بحرية كاملة مع غيره من المعلمين كل في ضوء خبراته السابقة بجال كل قضية من القضايا التي يشملها المشروع ، ولا يطلب من المعلم في هذا الشأن سوى أن يكون محايداً قاماً إزاء كل ما يجرى من مناقشات واستعراض للخبرات السابقة ، حتى لا يقرض اتجاهاً معيناً على المناقشين أو أن يضل وجهة نظر معينة على غيرها من وجهات النظر المطروح .

ويتضع من هذا المثال أن المجتمع بحكم تقاليده وقيمه قد أباح دراسة أحد المجالات الدراسية التى ظلت المناهج المدرسية بدونها لفترة طويلة ، ومع ذلك فإن هناك الكثير من المجتمعات التى لاتزال ترفض مثل هذه الأمرر في منهجها لتعارضها مع قيمها وتقاليدها .

ولقد أشارت تقارير كثير من المعلمين الذين قاموا بتنفيذ هذا المشروع إلى الكثير من الأخطاء أن التلاميذ لم الكثير من الأخطاء أن التلاميذ لم يستطيعوا إجراء المناقشات على النحو المتوقع ، كما أن حرمان المعلمين من المشاركة في تلك المناقشات كان دافعاً لهم للشعور بالملل ، فضلا عن أنهم أشاروا إلى أن نسبة كبيرة من التلاميذ لم يوفقوا في اختيار المادة المناسبة من المصادر المتاحة لهم .

ومن ذلك يتضع أنه إذا كان المجتمع يسعى إلى تربية أبنائه ليكونوا قادرين على جمع المادة والمناقشة وإبداء الرأى واحترام الرأى الآخر وغير ذلك من المهارات الهامة فإنه يسعى إلى تهيئة مواقف يتعلم منها الفرد بغض النظر عن مضمون المادة العلمية التي تحتويها تلك المراقف ، وهذا يعنى أنه إذا كان لأى مجتمع من المجتمعات أن يسعى إلى تربية أبنائه بحيث يكتسبون مثل تلك المهارات ، فإن هذا الأمر يعد مقبولا على أن يختار المضمون المناسب والذي لا يتعارض مع تقاليد المجتمع .

ومن ثم فإن تحديد ما يرجوه المجتمع من أهداف من عملية التربية بعد أمراً هاماً يجب أن يحظى بالاهتمام الكافى في عمليات بناء المناهج وتطويرها ، ولذلك نجد أن هناك من بين الانجاهات الجديدة في هذا الميدان اتجاهاً ينادى بتوصيف الكفايات الواجب توافرها لدى خريج أي مستوى تعليمي ، والمقصود بالأداء أو الكفايات هنا هو تحديد ووصف منتج عملية التربية كما يظهر في سلوكيات الفرد ، وفي ضوء ذلك يتم تحديد الأهداف واختيار المحترى وتنظيمه في صورة خبرات يمكن أن تساعد على تربية الفرد وفق الانجود والمرغوب فيه .

ويذهب البعض إلى ما هو أبعد من ذلك فنادوا بأن تكون المدرسة موضع محاسبة ، أي أن أدائها ومحتوى ما تقوم به من تربية وطرقها وأساليبها في هذا الشأن يجب أن يكون موضع مناقشة ومحاسبة من جانب المكومة والأسرة وكافة المؤسسات الإجتماعية ، ولقد كان هناك الكثير من العوامل التي هيأت المناخ المناسب لطهور هذا الاتجاه ، منها النقد الذي وجه - ولايزال - إلى مستويات الخريجين ومدى كفا عتهم للعمل في قطاعات الإنتاج ، ومنها ما أثير من نقد حول المدرسة الشاملة ( Comprehensive School ) وما أثير حول قضية مدى أفضلية الرياضيات الحديثة على الرياضيات التقليدية ، ومنها أيضاً مسألة الطرق التقليدية في عملية التدريس ومقارنتها بالتجديدات التي تأخذ بها مدارس كثيرة ، هذا بالإضافة إلى كثرة التساؤل حول مدى الفائدة المحققة من الأموال الطائلة التي تنفقها الدول على عملية التربية .

ولعل هذا الاتجاه يؤكد فى مجمله أن المجتمع بكافة أبعاده وقطاعاته يمثل قوة ضغط وتأثير قويين على ما تهدف إليه المناهج الدراسية ، وبالتالى قإن المجتمع بما يرصده من أموال وما يهيؤه من إمكانيات مادية وبشرية يرجو ويتوقع أن تتم عملية تربية الأبناء على نحر يرضى عنه ويقبله ، ومن ثم فإن أى نقص أو أى انحراف عما يرمى إليه المجتمع يضم المناهج المدرسية والمستولين عن بنائها موضع المُساءلة .

#### ٦ - ما حصيلة عملية التربية هذه ٢

قد برى البعض أن الإجابة عن هذا التساؤل كان يجب أن تكون بداية الحديث حول تأثيرات المجتمع وضغوطه على المناهج الدراسية ، ولكننا رأينا أن نعرض لهذا الأمر كما يجرى التفكير فيه في بعده الإجتماعي ، فالمجتمع حين يسعى إلى تربية أبناته يعدد يداية من هو الفرد الذي يجب تربيته ومن الذي يقوم بأعباء هذه المسئولية وكيف تجرى عملية تربيته ، ومن خلال ذلك تحدد هذه العملية ، ومن ثم تبدأ عملية البحث في مدى جدوى هذا الأمر وفعاليته وتناسب حدوده مع ما يتبحد المجتمع من ميزانيات وإمكانيات يشرية ومادية ، ومن هنا رأينا أن نؤجل معالجة هذه الناحية والخاصة بعصيلة عملية التربية إلى هذه المرحلة .

إن المجتمع في تحديده لما يرجوه من أهداف تسمى التربية إليها يتطلع إلى تربية الفرد على تحو يجعل منه مواطئاً قادراً على تحمل مسئوليات من نوع ممين ، فهو يترقع أن يشارك هذا الفرد في تطوير المجتمع وتنميته ، ويتوقع أن يكون هو ذاته أداة لإحداث التغيير وتنقية المجتمع وثقافته مما يكون قد علق بها من شوائب لا يقبلها المجتمع ولا تساير تقاليده وقيمه ، ومن ثم فإن هذا الأمر يحتاج إلى نوع من التربية يؤدى إلى هذه النوعية من المواطئين ، وبالتالى فإن مدى توافر هذه النوعية هو المعيار الذي يستطيع المجتمع من خلاله أن يحكم على مدى تجاح عملية التربية أو فشها ، ولذلك فإن هناك الكثير من أوجه النقد التي توجه إلى المؤسسات التربية في بعض المجتمعات المقدمة ، وفحرى هذا النقد هو التنبيه إلى نواحى القصور في أداء المؤسسات التربية والماجة الدائمة إلى مراجعة أساليبها وتطويها مما يكن أن يؤدى إلى تحسين نوعية الخريجين ، بل إن البعض كان مغالياً في هذا الأمر فنادى بإلغاء المدرسة كوسسة تربوية ، والبحث عن صيغ أخرى يكن أن تحمل مسئولية ععلية المنتمعات في ترجيه النقد التربية ، وقد شاركت بعض المؤسسات الإنتاجية في بعض المجتمعات في ترجيه النقد النقد النقد أن يقدم ترجيه النقد النقد أن جمعن المؤسسات في ترجيه النقد النقد أن جمعن المؤسسات الإنتاجية في بعض المجتمعات في ترجيه النقد النقد النقد النقد عن تربية ، وقد شاركت بعض المؤسسات الإنتاجية في بعض المجتمعات في ترجيه النقد

إلى عملية التربية ، نتيجة لما شعرت به من تواضع مستويات الخريجين الذين يلحقون بالمعل: بها .

ويكن القرل أن عملية التربية التى تعتمد فى جوهزها على تزويد الفرد بقدر من المقانق والمعارف لا تؤدى فى الفالب إلا إلى عائد صنيل ليس من بينه ما يرجوه المجتمع من أهداف وليس من بينه ما يتوقعه من صفات خصائص فى الفرد تجعل منه عضوا أناهما فى مجتمعه ، قادراً على تقبل التغيير وإحداثه ، إن هذا النوع من التربية يتضمن إمتحانات يتم من خلالها تقدير درجات لكل فرد ينتقل بمقتضاها من صف دراسى إلى آخر أو من مرحلة دراسية إلى أخرى ، وهذه الامتحانات لا تقيس سوى جانب ضنيل بما يكون الفرد قد اكتسبه ، فهى لا تقيس مهارات معرفية أو إتجاهات أو مهارات أو غير ذلك من الجوانب التى تشكاتف ليناء الفرد من الداخل ، إن المجتمع يحتاج إلى بناء الفرد من الداخل وليس مجرد بناته من الخارج ، يعتاج إلى بناء الفرد من الداخل وليس مجرد بناته من الخارج ، واللازمة له كفرد وكإنسان بعيش فى عصر العلم وتطبيقاته التى يكاد لا يخلر منها مجال من مجالات العمل أو التفاعلات اليومية ، وإلى جانب ذلك يحتاج إلى بنائه من الخارم الإجتماعية .

إن تعرف حصيلة عملية التربية من خلال أسلوب الامتحانات التقليدى لا يؤدى إلى إعطاء الصورة الحقيقية لكل فرد ، فقد يحصل الفرد على الدرجة النهائية للمجموع الكلى للدرجات ، ولكنه يملك من القيم وأساليب التفكير التى تؤدى إلى التخلف لا إلى التطور ، بينما قد يكون هناك فرد حصل على درجات أقل ربا تصل إلى 0 // من المجموع الكلى أو أقل من ذلك عا يترتب عليه إعادة العام الدراسي أو فصله ومع ذلك فقد يكون لديه من النواحي الجيدة في مهاراته وأساليب تفكيره وإنجاهاته واهتماماته وغيرها ، فالعيب هنا ليس عيب الفرد وإنها العيب يكمن أساسا في الأسلوب المتبع لتعرف حصيلة عملية التربية ، فقد يحكم على فرد يأنه ناشل ، ومع ذلك فإن الفرد الأول ناجع في التحصيل ، أي غصيل المارف والمقائق المتاحة له ، بينما الفرد النائي فاشل لأنه لم يستطيع حفظ

هذا القدر المتاح من الحقائق والمعارف واستيعابه ، ومع ذلك فإن الثانى لو أنه أتيحت له الفرص المتاسبة لإثبات ذاته لاستطاع أن يحقق النجاح ولاستطاع أن يفوق الأول الذى صدر الحكم بنجاحه تحصيلياً.

إن التحصيل الدراسي لا يعطى الصورة الحقيقية عن ( كيف ) بناء هذا الغرد من الداخل ، ولكنه لا يصف إلا الشكل الذي لا يؤثر في أغلب الأحوال على بناء الغرد من الداخل وهو الشيء الذي يرجوه المجتمع .

وهناك عشرات وربما المنات من الأمثلة التي تشير إلى نجاح أبناء فشلوا قى التحصيل في صفوف دراسية مختلفة ، ولكنهم حققوا نجاحاً ملموساً في مجالات أخرى . وتكمن خطورة هذا الأمر في أنه متروك للصدفة ، إذ أن المؤسسات التربوية ليست معنية حتى الآن بعملية التوجيه التربوي السليم .

ولذلك فالحاجة ماسة إلى أدوات علمية لتعرف حصيلة عملية التربية ، وليدرك المجتمع إلى أي مدى تستحق عملية التربية ما رصد لها من ميزانيات وأن تجرى عملية تصحيح مسار تلك العملية بصفة مستمرة تحقيقاً الصيلة أفضل ، فمن حق المجتمع أن يعرف هذا الأمر بوضوح فلا مجال للتعالى أو إخفاء شيء وإنما لابد أن تظهر نواحي القرة والضعف وليبذل الجهد للإصلاح والتطوير بدلا من بذله في الاستعداد للدفاع عن آراء أو وجهات نظر معينة تنتمي إلى فلسفة أو أخرى أو في البحث عن تبريرات مختلفة لنواحي القصور أو التخلف ، ومن أوضح الأمثلة على ذلك ما يجيي حالياً في الملكة المتحدة ، حيث يوجه النقد الشديد إلى المدرسة الشاملة بها من حيث مناهجها وأساليبها في عملية التربية ، كما تجرى دراسات عديدة للمقارنة بين مستويات خريجيها وخريجي المدارس الثانوية التقليدية . ومع ذلك فإن ذلك النقد أو ما يجرى من حوار حول هذا الموضوع يجري في هدوء كامل دون تعصب أو انفعال مع فكر معين أر ضده ، وإنما قوام هذا العمل هو الدراسات والبحوث العلمية وصولا إلى أفضل صورة محكنة في تربية الأبناء ، ذلك لأن العائد من وراء هذا كله هو صالح المجتمع وليس نصرة فريق على فريق آخر أو إنتصار أصحاب إتجاه على أصحاب إتجاه آخر ، ومن ثم تحمل السلطات التربوية المحلية مستولية تعرف نواحى القصور في الأداء المدرسي والتعاون مع العاملين في التوصل إلى الأساليب المكنة للعلاج.

وقد أشارت بعض التقارير التي استهدفت تعرف حصيلة عملية التربية في المرحلة الثانوية إلى أن ما قد يظهر من قصور في أداء الأفراد وخاصة حينما يلتحقون يقطاعات العمل لا يرجع فقط إلى قصور في أداء المدرسة كمؤسسة تربوية ولكنه يرجع في جانب كبير منه إلى كثير من العوالم والمتعلقة بالفرد ذاته ، وذلك مثل ظروفه المنزلية التي يعيشها ودخل الوالدين والمرحلة العمرية التي ترك فيها الوالدان المدارس وإتجاهاتهما نحو عملية التربية ذاتها وحجم الأسرة ، ومن أشهر التقارير في هذا المجال تقرير لجنة روينز Robbins سنة ١٩٦٠ حيث حاولت هذه اللجنة دراسة العوامل والظروف التي تؤدى إلى تواضع مستويات خريجي المرحلة الثانوية ، وذلك بقصد القاء الضرء على مدى الإتساق بين حصيلة ألجهد المبذول والأهداف التي حددها المجتمع .

وقد أجربت فى الخسينات وفى أوائل الستينات عدة محاولات فى مجال علم النفس الإجتماعى لتعرف الأسباب التى تؤدى إلى انخفاض مستوى دافعية هؤلاء الخريجين فى عارستهم للمسل ، وقد اشتملت تلك المحاولات على دراسة الثقافات الفرعية التى عاش فيها هؤلاء الخريجين من حيث مدى قبولها أو رفضلها لمعلية التربية ، وغير ذلك من الظروف البيئية المختلفة والتى ربا كان لها بعض الآثار على مستوى قابلية هؤلاء الأفراد للتعلم .

وفى نهاية الستينيات ركزت بعض الدراسات على ينية المدرسة وتنظيمها فشلا عن الأصول والخلفيات البينية والثقافية التي ينتمى إليها التلاميذ ، وقد أشار بعضها إلى أن المشكلات التي تظهر فى المستويات بعد التخرج وعند الالتحاق بالعمل لن تحل بإنشا - المدارس الثانوية الشاملة ، ومن أشهر هذه الدراسات دراسة ( فورد Ford ) سنة ١٩٦٧ ، و ( هارجريفز Lacey ) سنة ١٩٦٧ ، ( لاسى Lacey ) سنة العرب و من ثم فإن المجتمع يتضمن العديد من القوى التي تؤثر فى مضمون عملية التربية .

وإذا كان المجتمع يسعى إلى إقامة حياة ديمقراطية كاملة ، فإن ذلك يعنى فرصاً متكافئة للجميع فى عملية التربية ، والمشكلة هنا لا تتعلق بمالة قبول التلاميذ فى مختلف المراحل أو المستويات الدراسية ولكنها تتعلق بمسألة القبول فى أشكال من المعرفة ، أى توزيع الأثراد على نوعيات مختلفة من المعرفة وفق متغيرات عديدة بعضها متملق بطبيعة الفرد وإمكاناته ، وللنسفة المجتمع إلى إحداث التطوير في أساليب التربية السائدة فيه لا يكفى أن يترتب عليه تغيير المؤسسات التربوية من حيث الشكل أو الوظيفة ، ولكن لابد أن يرتبط بذلك إعادة تنظيم للمناهج الدراسية بحيث يشتمل ذلك على مراجعة لأهدافها ومعتواها وسبل تنظيمها في ضوء ما يرجوه المجتمع من الأهداف ، فإذا كان من أهداف المجتمع تعليم الفرد كيف يفكر ، فإن مثل هذا الهدف يتطلب غيرات مختلفة عن المتاح منها في الوقت الحاضر ، ويحتاج إلى جهود تخطيطية وتنفيذية من نوع آخر أيضاً سواء بالنسجة للمحنين بتخطيط المناهج أو تنفيذها .

إذا كانت المدرسة تعنى فى مناهجها بالمعارف الأكادهية عادة ، فإن المجتمع فى تطلعه إلى إحداث التطوير لا يرجو رفض ما تعودت المدرسة تقديمه إلى الفرد لسنوات طويلة ، وإنما يرجو إصدار أحكام علمية على ما لايزال منها سبيلا صاحاً لعملية التربية وما لم يعد كذلك وخاصة إذا كان يسمى إلى تحقيق مفهوم تكافؤ الفرص فى عملية التربية ، وذلك لأن المناهج التقليدية فى إهتمامها بالمعارف الأكاديمية دون غيرها من أنواع المعرفة الأخرى إنما تهمل جانباً من المرفة لا ينبغى إهماله أو تناسيه .

والمجتمع أيضاً في سعيه إلى التطوير يضع تصرراً للأولوبات، ومع ذلك فعند التطبيق أو الممارسة نجد اختلافاً يتعارض مع تصور المجتمع ، فقد يضع المجتمع التربية الدينية للأبناء في الصدارة ومع ذلك نجد أنه عند التطبيق لا يحظى هذا الجانب بالاهتمام الكافى ، وكذلك الأمر بالنسبة للعلوم الإجتماعية والتربية الأخلاقية ، فعلى الرغم من أن المعارف المتملقة بهذين المجالين يمكن استخدامها لتحقيق العديد من الأهداف المتملة بالبناء الداخلي للفرد ، إلا أنها – ويمكل أسف – ينظر إليها على أنها مواد من الدرجة الثانية أو الثالثة إذا ما قررنت يغيرها من المواد الدراسية ، ولقد جاست هذه النظرة أساساً من أننا لازلنا نركز في عملية التدريس أو التعليم لا على حصيلة هذا الجهد ، كما أننا نقيس حصيلة عملية التدريب قياس عاص عن إعطاء الصورة الحقيقية لمسترى تعلم الفرد ، ولذلك فإن معظم الجهد في عملية التعليم موجه

إلى التحصيل الدراسي السطحي الذي لا يؤثر بالقدر الكافي على البناء الكلى للفرد ، وبالتالى فإن حفظ بعض السير والتراجم لا يؤدى إلى التحلى بأخلاق وسلوكيات المشاهير وإن حفظ بعض المقرلات الشهيرة للعلماء والزهاد لا يؤدى إلى التربية الأخلاقية ، بينما الواقع هو أن المواد الدراسية كلها بدون استثناء مجال جيد لتربية الأبناء من هذه الزوايا . وبذلك فإن القضية أساساً تكمن في تحديد ما يراه المجتمع ضرورياً لتربية أبنائه وصياغة هذا كله في صورة أهداف عامة لكل مستوى دراسي ، الأمر الذي يجب أن يستتبع بالنظر إلى تلك الأهداف نظرة علمية بحيث يتم تحليلها إلى أهداف فرعية ترزع على كافة المواد الدراسية في مختلف الصفوف ، مع مواعاة طبيعة كل مادة دراسية وامكاناتها وما يكن تحقيقه من أهداف في ضوء من ذلك .

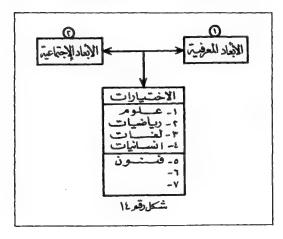
وفى ضوء ذلك فإن المجتمعات المتقدمة تنظر إلى المناهج المدرسية من المنظور الإجتماعى ، وتشير تبعاً لذلك إلى أنها يجب أن تولى اهتمامها بالمجالات الآتية تحقيقاً لما يرجوه المجتمع من الأهداف:

- ١ تدريب شامل في أساسيات اللغات والرياضيات.
- ٧ معلومات عامة عن الإنسان والبيئات التي يعيش فيها في صورة كلية وليس على أساس من المواد الأكاديية المنفصلة ، ويتناول هذا الجانب الجانبين البيولوجي والسيكولوجي والتاريخ الإجتماعي والقانون والمؤسسات السياسية والاجتماع والاقتصاد والجفرافيا بحيث تشمل دراسة جانبي الصناعة والتجارة ، كما يشمل أيضاً الطبيعة والكيمياء .
- ٣ التاريخ والنقد الأدبى والفنون المرثية والموسيقى والآدا التعثيلي والأعمال
   البدوية .
- ٤ عارسة شاملة للإجراءات الديمتراطية بها يشمله ذلك من لقاءات ومناقشات واختيار للقادة وتدريب على سلوك القيادة كما يحدث في المؤسسات الديمتراطية التي توجد في المجتمع.

- تدريب على استخدام المكتبات والصحف والمجلات والبرامج الإذاعية والتليفزيونية وغير ذلك من المصادر الفعالة للمعرفة والأراء.
- ٦ التعريف بثقافة أخرى على الأقل لمجتمع آخر بما فى ذلك لفته
   وجوانبه التاريخية والجغرافية ومؤسساته وفنرته .

ويلاحظ على هذا الإطار العام أنه يصف نظرة المجتمع إلى الفرد أى كيف يراه في المستقبل ، ولذلك فإن تلك النظرة تنمكس بصورة مباشرة على محتوى المناهج الدراسية من المعرفة ، ومعتى ذلك أن إختيار مضمون المناهج الدراسية وإن كان يتأثر بطبيعة النظرة إلى المعرفة فهو يخضع لتأثير المجتمع من حيث نظرته إلى الصورة المستقبلية للفرد حيث مسئوليات البناء الإجتماعي والتنمية .

ولذلك فإن الشكل التالى ( شكل رقم ١٤ ) يبين العلاقة بين الأبعاد المعرقبة والأبعاد الإجتماعية وتأثيرها على إختيار محترى المناهج المدرسية .



ويلاحظ من هذا الشكل أننا حاولتا أن نختزل ما عبرنا عنه في شكل رقم (٢) وذلك بوضعه في مربع رقم (١) في شكل رقم (١٤) إلى جانب المربع رقم (٢) في نفس الشكل لنبين بصورة تراكبية أن مسألة محتوى المناهج الدراسية لا تخضع نقط لطبيعة النظرة إليها وإغا تخضع أيضاً إلى نظرة المجتمع إلى الفرد وأساليب تربيته على نحو معين، وهذا تأكيد لفكرة التفاعل بين الجانبين وصولا إلى قرار معين في هذا الشأن . ويلاحظ أيضاً أن الصورة التى يتم التوصل إليها بشأن المناهج الدراسية هي محصلة لهذين الجانبين الملذين يمثلان أساسين من الأسس التي تبني عليها المناهج ، ومهما يكن من أمر العلاقة بين المجتمع سواء من ناحية فكره وفلسفته وثقافته من ناحية والمنهج المدرسي من ناحية أخرى ، فإن ما يهمنا في هذا الجال أن نعالج بشيء من التفصيل والتركيز العلاقة بين المناهج والمفاهيم والقيم الإجتماعية نفى مرضع الممارسة والتعليق الفعلى .

# موقف المناهج من المفاهيم والقيم الإجتماعية :

يعمل المختصون في المناهج والمعلمون وهم مشدودون إلى مبادى، ومفاهيم وقيم اجتماعية ، ومن ثم فإن فهم تلك القرى الإجتماعية يعد أمر ضرورياً بحيث يمكن ترجمتها إلى سلوك ذكى يشارك به التلامية في مراجهة المشكلات الإجتماعية . أي أن تلك القرى تؤثر بشكل مباشر في اتخاذ أي قرار خاص بالمنهج المدرسي سواء على المستوى التخطيطي أو المستوى التنفيذي ، فعندما يلتزم مجتمع ما يحفهوم معين فإن ذلك يتطلب تركبياً جديداً لمحترى المنهج من المادة التعليمية وتنازل جديد ثهذا المحتوى ، بل ورعا أدوراً جديدة للمعلم ، أي أن من يتصدى لبناء المنهج أو تنفيذه يجب أن ينظر إلى المتعلم ككائن اجتماعي بحيث تنعكس تلك النظرة على طبيعة المجارات التعليمية المختارة ، ومن ثم يصبح المعلم أحد عوامل الضبط الإجتماعي التي تحكم إطار التربية المقصودة خاصة أن المدرسة لم يعد في مقدورها أن تتجاهل حاجات المجتمع المعدة وسريعة التغير ، فلقد انبثقت المدرسة من الإطار الإجتماعي لضرورة شمر بها المجتمع وآمن بها وخاصة عندما حدث ترع من التراكم الثقافي الذي عجزت

معه الأسرة وغيرها من المؤسسات الإجتماعية عن تحمل مستولية تربية الأبناء . ومن هنا أصبح على المدرسة أن تعكس تلك القوى الإجتماعية وتترجمها إلى سلوك حقيقي لدى الأيناء . وإذا كان هذا هو دور المدرسة فيجب أن تعرك أنه دور ينبغي أن يتسم بالمرونة ، بمنى أنه إذا كان المجتمع دائم التحرك والتغير فإن مفاهيمه وقيمه تتغير تبعاً لذلك ، ومن ثم فإن المنهج لا يمكن اعتباره كائناً ساكناً أو أمراً مسلماً به ، فالمجتمع في مرحلة من مراحل تطوره قد يلتزم ويؤمن بالرأسمالية وعندئذ نجد المنهج المدرسي بعناه الواسع يعبر عن ذلك المفهوم تعبيراً جيداً بحيث تكرس كل الإمكانات لجعله جانباً جوهرياً في سلوك المتعلم ، وعندما يأخذ المجتمع بالحرية والمساواة فإن المنهج يجب أن يستجيب استجابة كاملة لهذا المتغير والا أصبحت المدرسة جسما غربيا في المجتمع ومن حقه ( أي المجتمع ) أن يتهمها بالجمود والتخلف ، ومعنى ذلك أن القوى الإجتماعية التي يعكسها منهج ما في مدرسة ما إنما هي تعبير عن المجتمع في مرحلة ما ، ولذلك تختلف المناهج من حيث الشكل والمنطق من مجتمع لأخر تبعاً لتباين تلك القوى بل وتختلف أيضاً في المجتمع الواحد من فترة لأخرى . وعلى ذلك فإن المجتمع بما يحتويه من مباديء ومفاهيم وقيم هي قوى تعمل وتؤثر في بنية المنهج المدرسي ، ذلك أنها توجه حركة المجتمع وتفاعلاته ، ومن ثم فهي تعتبر موجهات لسلوك الأفراد في المجتمع .

وبالرغم من أن المؤسسات الإجتماعية الأخرى تشترك فى تلك المسئولية إلا أن للمدرسة دورها المتميز فى هذا الشأن ، فقد يكون للنادى والمسجد والكنيسة والإذاعة والتليفزيون والصحافة والأسرة وغيرها دور فى هذا المجال إلا أنه دور غير متخصص ، وبالتالى فإن معظم ما يحدث من تعلم فى إطارها هو من النوع غير المقصود بينما المدرسة بحكم وظيفتها مسئولة كاملة عن ترجمة هذا كله إلى سلوك حقيقى وما يرتبط به من مفاهيم وقيم وعادات ومهارات وأغاط تفكير تجعل الفرد أقدر على التكيف مع المياة خارج المدرسة وأقدر على العجتم على التجنف مع

ولكن ما هو المقصود بالقوى الإجتماعية المؤثرة في المنهج ؟ إن لكل مجتمع ثقافته التي شارك الإنسان في تشكيلها وصناعتها وتهذيبها وتطويرها على مر العصور وهي بهذا تعنى كل خيرات الماضي وجميع أغاط الحياة السائدة في المجتمع سواء كانت فكرية أو مادية ، وبذلك فكر المجتمع جانباً جرهرياً من الثقافة إذ أنها أداة لتحليلها ونقدها وتنقيتها وتطويرها ، ولذلك فمن الضروري أن يجرى تحليل دقيق للمفاهيم والقيم والمباديء التي يلتزم بها المجتمع ويسعى إلى إقامة الحياة على أساسها ، وذلك لتحديد الفلسفة التربوية التي يجب الالتزام بها في بناء المنهج وتنفيذه ، يمعنى أن المدرسة يجب أن تكون لها فلسفة تربوية نابعة من فلسفة المجتمع حتى تصبح معبرة عن هذا المجتمع ، هي عندما تتبني فلسفة تربرية معينة نابعة من أصولها الإجتماعية يكون عليها أن تحدد محتوى المنهج وتنظيمه واستراتيجيات التدريس وتكتيكاته والأتشطة والوسائل بحيث تعمل كلها في إطار متسق لبلوغ الأهداف الاجتماعية الرغوب فيها . وليس معنى ذلك أن وظيفة المدرسة هي مجرد دعم المجتمع وترجمتها إلى سلوك واقعى لذي التلاميذ ، ولكن المقصود أن وظيفة المدرسة يجب أن تذهب إلى أبعد من ذلك بحيث تكون عامل ترقية وتطوير ، بعني أنه إذا كانت التربية عملا وفعلا إجتماعيا فيجب أن تتسم بالإيجابية وليس مجرد كونها عامل نقل ومحافظة على أوضاع معينة ، من ثم فإن المدرسة مطالبة بترجمة هذا الواقع إلى مواقف تعليمية تؤثر في التنظيم المعرفي والانفعالي للمتعلمين وتتبح لهم الفرص للدراسة والتحليل وإعمال الفكر لدعم وإثراء تلك المفاهيم والقيم والمباديء ولتطوير ما هو قائم في الاتجاه السليم تحقيقاً لحركة المجتمع وغوه ، فليس من المقبول حالياً أن تقف الدرسة عند مستوى بيان أبعاد الواقع الاجتماعي واغا يجب أن تذهب إلى مستوى تطوير هذا الواقع ، ومن ثم تختلف نوعية الفرد المطلوب ، فهو ليس مجرد فرد قادر على سرد حقوق وواجبات المواطن في مجتمع ما أو معرفة تنظيمات معينة ، أو ذكر بعض فقرات من وثائق معينة ، وإنما المطلوب هو فرد قادر على قشل كل ما تحتويه تلك الوثائق بحيث يكون هذا جزء جوهرياً وغطاً عاماً في سلوكه وشخصيته .

وبالتالى كان هناك علاقة قوية ووثيقة بين القوى الإجتماعية والمنهج ، ولذلك فمن الضرورى دراسة وتحديد ملامح الفكر الإجتماعى الذى تستمد منه الفلسفة التربوية وما نرجوه من الأهداف ، الأمر الذى يعنى الكثير بالنسبة لنظام التعليم عامة والمناهج الدراسية بصفة خاصة .

# أولا: بالنسبة لنظام التعليم:

- عدى يعتمد تحقيق هذه الأهداف فى جوهره على المواطن صانع التنصية ، فهى به ولم ، ومن ثم فإن المواطن هو الثروة القومية الأولى ، وكل ثروة تحتاج إلى تنصية ، والتعليم هو السبيل لتنمية المواطن علمياً ومهنياً ، بعنى أن التنمية الاقتصادية لا يمكن أن تحرز النجاح المطلوب ما لم تصاحبها تنمية إجتماعية بمدلات متكافئة ، ذلك أن إنتاجية الغرد تتأثر إلى حد كبير بدرجة الرعى الإجتماعى لديه ومستوى خبراته الفنية ، واتساق عاداته ومهاراته وقيمه وأتجاهاته مع متطلبات المجتمع .
- هه إن التعليم في حاجة إلى ثورة شاملة في نظامه ومفاهيمه وأساليبه بعيث تقوب الفواصل بين ما هو نظري وما هو عملي والبحث عن صيغ تعليمية جديدة تعمل جنباً إلى جنب مع المدرسة ومراجعة أدوار ووظائف المدرسة وغيرها من المؤسسات الإجتماعية الأخرى وتحديد المسئوليات في مجالات محو الأمية وتعليم الكبار والتدريب المهنى والتعليم في أثناء الخدمة تطويراً للفرد وللعمل والإكتاج.
- إن الوظيفة الأساسية لنظام التعليم هي إعداد فرد متعلم قادر على الإتساق مع مجتمعه وعصره الذي يارس الحياة فيه وأكثر قابلية للاستزادة من المعرفة الإتسانية بدون حدود وتوظيفها فرديا وإجتماعيا وأكثر استعداداً لإدراك أبعاد القضايا والأحداث المعاصرة على المستويات المحلبة والقومية والعالمية.
- په إن محتوى التعليم يجب أن يتضمن خبرات غنية ومتطورة ، ذلك أن المجتمع بتطلع إلى نرعيات جديدة من الخبرات تكون أداة حقيقية يكن أن تشارك في حركة المجتمع نحو العصرية ، إذ أن إكتساب الفرد مثل هذه الخبرات إنما يجعله قادراً على القيام بدوره في مواقع العمل والإنتاج بستوى عال من الكفاية ، كما يقتضى الانفتاح الدائم على العالم الخارجي واستعارة كل ما يناسب ظروفنا وإمكاناتنا من الخبرات وتطويع كل ما هو دون ذلك تطويعاً اجتماعيا .

- إن التعليم ليس مطالباً بإعداد توعية واحدة من المواطنين ، فإن ذلك يتنافى مع ما سيق ذكره عن ظاهرة الفروق الفردية ، ولكنه مطالب بالتنوع في مجالاته وأساليبه بحيث يمكن توفير نظام شامل من الخبرات في جميع المجالات التي تحتاجها خطة التنمية ، إذ ليس من المرغوب فيه أن يتفق جميع خريجي المدرسة الثانوية مثلا في مستوى معارفهم ومهاراتهم ، وإنما يجب أن يترفر لدينا حصيلة غنية من المعارف والمهارات في كيانات إنسانية عديدة عما يثرى مجالات العمل والإنتاج .
- \*\* إن رظيفية التعليم هدف يجب الالتزام به حتى لا تزداد الفجوة بين التعليم وهياكل الإنتاج ، يعنى أن التعليم ليس مجرد الإلمام ببعض المعارف أو اكتساب بعض المهارات التي لا توجد صلة بينها وبين متطلبات العمل والإنتاج ، وإنا هو عمل إجتماعي له أهداف ينبغي العمل على بلوغها ، من ثم تختلف تلك الأهداف وتتنوع تبعاً للإطار الإجتماعي الذي تعمل فيه المدرسة .
- \*\* إن التعليم ليس مجرد بقاء القرد على مقاعد الدراسة لعدد من السنوات والإلمام ببعض الحقائق والمعلومات وإغا أصبح عملية غر مستمر للقرد ، خاصة وأننا نعيش في عصر الثورة العلمية والتكنولوجية التي يصعب معها القول بأن الفرد أصبح متعلماً عجرد تخرجه من احدى الكليات الجامعية . إن الفرد حينما يصل إلى ذلك المستوى إغا يقف على أول طريق التعلم وعليه أن يواصل التعلم والتعليم أي تعليم ذاته وتعليم الآخرين إذا كان له أن يتحاشى التخلف عن كل ما هو مستحدث وجديد .
- \*\* أننا إذا كتا نميش في عصر العلم والتكتولوجيا ونريد حقيقة أن ندخل هذا العصر ونسترعبه ونسايره فإننا يجب ألا نكتفي بموقف المستررد لكل ما تنتجه الدول المتقدمة في هذا السبيل وإغا يجب أن نكون مصدري علم وتكتولوجيا ، هذا لا يكون إلا من خلال تقيير صورة المجتمع من حيث كونه مجتمعاً مستهلكاً إلى كونه مجتمعاً منتجاً ، ومن ثم فإن التعليم

يجب أن يهتم بصناعة البحث العلمى على كافة المستوبات التعليمية ولا يقف عند مستوى التفنى بأمجاد الماضى وفضل الثقافة العربية على العالم الفربي لفترات طويلة من التاريخ ، حقيقة أن هذا هام وضرورى في العملية التعليمية وإنما الأهم هو ترجمة هذا كله إلى اتجاه نحو البحث العلمى والاستغراق فيه وترجمته إلى أسلوب تفكير علمى وقيم ومفاهيم العمل وتطبيقاته في مختلف المجالات .

- \*\* إن التعليم ليس أداة جمود أو معافظة وإغا هو أداة لإحداث التغيير الإجتماعى عن طريق ما تحدث المدرسة من تغير جنرى فى الأغاط السلوكية للتلاميذ ، إلا أن المدرسة بحكم كونها مؤسسة فى إطار إجتماعى تعمل جنباً إلى جنب مع مؤسسة أخرى يكون تأثيرها محدوداً فى أغاط السلوك نتيجة لتعرضها وتعرض التلاميذ لضغوط القيم والاتجاهات الإجتماعية المتياينة ، وعلى ذلك فإن مسئولية المدرسة فى هذا الشأن ليست بالمسئولية المسيطة ، ومن ثم فإن طريق التغيير يتطلب توفير الإمكانات المادية والبشرية والتعليمية الكفيلة بإحداث الأثر المطلوب فى سلوك التلاميذ ، ومن ثم يصبحون أقدر على التطوير الإجتماعى .
- \*\* إن التعليم مهما ترافرت له من الإمكانات والطاقات لا يستطيع أن يعد المواطن لمستقبل يجهله المجتمع ، وعلى ذلك فإن ما يقدم للتعليد من محتوى تعليمى لا يمكن اعتباره أفضل محتوى يمكن أن يعد للمستقبل القريب أو البعيد يحتاج إلى ميول واتجاهات وقيم وعادات وأغاط تفكير جديدة أكثر من حاجته إلى كومة كبيرة من المعلومات يحيط بها الشك من حيث قدرتها على ترجيه السلوك . إن جوانب التعلم هذه أفضل وأبقى للمواطن من المعلومات والحقائق المقدكة التي سرعان ما تتعرض للنسيان وخاصة إذا لم يشعر الفرد بقبمتها بالنسبة لحاجاته ومشكلاته الشخصية وما يحتويه المجتمع من أحداث وقضايا ومشكلات.

- إذا كان العمل يشكل أحد الأركان الرئيسية في فكرنا الإجتماعي على اعتبار أنه السبيل لتطوير الفرد والمجتمع وما يرتبط به من تزايد معدل الإنتاج ومستوى الدخل القومي ، فإن ذلك يعتبر استراتيجية ينبغي أن توضع في الاعتبار حينما يحدد التعليم استراتيجياته وتكتيكاته ، بمن أن الأهداف التربوية على كافة المستويات التعليمية يجب أن يكون محورها العلم وأن تترجم هذه الأهداف إلى خيرات تعليمية تساعد الفرد على اكتساب قيم واتجاهات ومهارات العمل المرغوب فيها .
- إن تخطيط التعليم يجب أن يقوم على أساس علمي تعارئي ، فهو لم يعد عملا مكتبياً ينفرد به فرد أو أكثر ، والما هو عمل أصبح ينطوي على فكر عميق وعمل تعاوني مستند إلى أسس علمية ، بمعنى أن تخطيط التعليم ينبغى أن يقوم على تحديد واضح لأهداف المجتمع وحاجاته وتطلعاته وحاجات الفرد ودراسة وافية للواقع بأبعاده وإمكاناته وتوقير الطاقات البشرية اللازمة لتنفيذ خطط التنمية الاقتصادية والإجتماعية على اعتبار أنه أداة إنتاج جوهرها تطوير الحياة الفردية والإجتماعية وليس مجرد أداة للثقافة العامة المعزولة عن الواقع الحي . إن ذلك التصور الجامد للتعليم كان أمرأ مقبولا حينما كان المجتمع منقسما إلى فئتين فئة تشغل تفكيرها في العلم لمجرد العلم دون أدنى صلة أو علاقة بينه وبين مجالات الإنتاج وفئة أخرى تعمل وتكدح في مختلف الأعمال والمهن . فهذه الصورة لم تعد مقبولة في الوقت الحاضر حيث ضرورة التزاوج بين الفكر والعمل وتغذية كل منهما للآخر ، وحيث ارتقت قيمة النواحي العملية والتطبيقية والعاملان بها وحيث تزايد طلب الدول على الأبدى العاملة الماهرة . وهذا كله يفرض على تعليمنا أن يكون تعليماً ملتزماً وليس تعليما يبدو كما لو كان مجرد قفزات في فراغ لا هدف لها.
- إذا كانت الأسرة هى اللبنة الأولى فى البناء الإجتماعى ، وإذا كان لها من الفعل والتأثير الذى يفوق فعل وتأثير غيرها من المؤسسات الإجتماعية الأخرى ، فإن التعليم يجب ألا يكون مجرد إعداد فرد أى إعداد ، وإغا

يجب أن يكون إعداداً يهتم بيبئة الأسرة في جانب كبير وأساسي منه فيهتم بالتربية الأسرية للفرد والتي يمكن أن تجعل من الأسرة إطاراً صحياً يميش فيه القرد ويعمل على تماسكه مادياً وانفعاليا ، من ثم يجب أن يتسع التعليم بحيث يشمل الآباء والأمهات عا يحدث نوعاً من الاستمرار في التربية ولا يشعر القرد يتمارض أو انفصام بين ما يتعرض له من مؤثرات في المدرسة وخارجها .

## ثانيا : بالتسبة للمناهج :

إن دور المنهج هو تناول مقومات الفكر الإجتماعي وتحويلها إلى واقع عملى عارسه التلاميذ ، وذلك على اعتبار أن الأسس الإجتماعية تنطلب قيماً واتجاهات وعادات ومهارات لم تكن المدرسة أو المنهج يفكر في الاعتبار عند تناول المنهج على تشكل قرى ضاغطة على المنهج يجب وضعها في الاعتبار عند تناول المنهج على المستوى التخطيطي أو التنفيذي ، فالمنهج بمناه الواسع بعد مسئولا مسئولية كاملة عن ترجمة تلك الأسس إلى سلوك يتفق مع ما تقتضيه الحياة في هذا المجتمع بكل مقوماتها ذلك أنه وسيلة لتشكيل الفرد على النحو المرغوب فيه ، وهذا يتطلب أن يؤمن بها الفرد ويلمسها وبعيشها عن قرب ، بعني أن الممارسة شرط ضروري لتحقيق الأهداف . وإذا كان لنا أن نبحث في مغزى تلك الأسس بالنسبة للمنهج فيجب أن نضع الاعتبارات الآتية في الحسبان :

١ - أن المنهج الجيد ليس بمنابة عصا سحرية بحيث يمكن اعتباره كافياً وضماناً أكيداً لتحقيق الأهداف المحددة له سلفاً ، فذلك مرتبط بعوامل كثيرة منها الجو المدرسي العام والأسرة بما تحتويه من قيم واتجاهات وعادات ، ووسائل الإعلام بما تملكه من قوة التأثير في سلوك التلاميذ ، ومن ثم فلايد من إيجاد نوع من الإتساق بين ما يجرى في المدرسة وبين مختلف المؤثرات الأخرى .

- ٢ إن المنهج ليس بالضرورة أن يكون واحداً بالنسبة لجميع البيئات ، إلا إذا كنا نرمى إلى تخريج أغاط ثابتة جامدة من المواطنين لا تختلف من بيئة إلى أخرى ، وهو أمر لم يعد من المقبول حتى التفكير فيه ، ٤ يتطلب تنوعاً فى الخبرات التعليمية وتجديداً فى المعارف يساير المستحدث فى مجالات المرفة المختلفة .
- ٣ لايزال المعلم هو حجر الزاوية في العمل التربرى وخاصة إذا ما نظرنا إليه على أنه ليس مجرد ناقل للمعرفة أو مقدم للتركيبات المعرفية الجاهزة ، إذ أنه في تناوله للمنهج على المستوى التنفيذي إلى الجب أن يارس أدواراً دينامية جديدة ، فهو معلم يسعى إلى ترقية ذاته وترقية مهنته ، وهو مبتكر يجدد وينوع ويجرب في أثناء الممارسة ، وهو متفتح مستجيب لكل فكرة جديدة .
- ٤ إن تحقيق كل الأهداف الإجتماعية دفعة واحدة ليس بالأمر اليسير بحيث يكن بلوغها من خلال منهج أو مجموعة مناهج أو حتى خلال مرحلة تعليمية بأكملها ، إغا هو أمر يأتى بالندرج والممارسة والتدريب وخاصة إذا ما كان الأمر متملقاً بالنواحى الانفعالية مثل تغيير اتجاهات أو قيم ، فإذا كان أحد الأهداف يرمى إلى تنمية أتجاه نحو التسامح مثلا فإن ذلك يحتاج إلى جهد تربوى متنوع ومتواصل قد يستغرق سنوات عديدة ، بينما غيره من الأهداف المعرفية قد لا يستغرق أكثر من درس أو مجموعة من الدرس .
- ان إكتساب أغاط السلوك التى تتفق مع فكر المجتمع يعتمد بدرجة كبيرة على أسلوب المعلم فى التدريس ، بمعنى أن توفير المواقف التعليمية المناسبة والتى يمكن أن بحدث فيها التعلم يعتمد على مهارة المعلم بالدرجة الأولى ، فقد يقول البعض مثلا أنه من الصعب تدريب التلميذ فى المرحلة الإبتدائية على أسلوب التفكير العلمى ، ومن ثم يجب تأجيل ذلك إلى مرحلة تالية ، ولكن المقيقة أنه ثبت بالتجربة

إمكانية تعليم الفرد أى شيء في أى مرحلة عمرية إذا ما توفرت الظروف المناسبة والمحددات الجيدة للموقف التعليمي . ومعنى ذلك أن المسألة متوقفة على نوعية ومستوى الهدف المرغوب فيه ونوعية ومستوى المادة التعليمية وأسلوب تناولها وكيفية تداولها بين المعلم والتلاميذ .

٦ - إن المتهج يجب أن يتسم بالدينامية ، يعنى أنه يجب أن يستجيب للتغييرات الإجتماعية ، بل ويجب أن يكون عاملا فعالا فى سبيل تطور المجتمع ، الأمر الذى يتطلب المراجعة والتطوير كل بضع سنرات حتى يكن القول يصدق أنه ينتمى إلى المجتمع ويعبر عنه ، ومصداق ذلك أن هناك الكثير من الدول التى وضعت من القوانين ما لا تسمع باستخدام المناهج أكثر من ثلاث سنرات على أن تراجع وتطور فى ضرء ما يستجد من مواقف وأحداث ومشكلات وقضايا اجتماعية محلية أو عالمية .

وفيما يلى نعرض لما ينبغى أن يكون عليه تناول مناهجنا لجانبين من جوانب الفلسفة الإجتماعية التى يقوم عليها مجتمعنا بحيث يمكن أن تؤدى وظيفتها الإجتماعية:

# أرلا : العمل :

لما كان المجتمع في حاجة ازيادة الإنتاج بل وتضاعفه ، فإنه في حاجة إلى المواطن الإيجابي المشارك في ذلك بجدية ، ومن ثم فإن المناهج بجب أن تهدف ضمن ما تهدف إليه إلى إعداد هذه النوعية من المواطنين ، وهذا يتطلب ترجمة هذا المفهوم إلى خبرة متكاملة بحيث تتضمن جوانب تعلم مثل المعلومات والاتجاهات والمهارات التي يمكن أن تدعم وتثرى هذا المفهوم ، فالتلميذ يجب أن يعرف :

- ١ أن العمل ضروري لبناء كيان الدولة على أسس راسخة متينة .
- أن الفجرة بين الدول المتقدمة وبين الدول النامية هي فرق في كفاءة البشر في مجالات الإنتاج.
  - ٣ أن إتساع قاعدة الإنتاج هر الكفيل بإتاحة فرص العمل للجميع.

- أن العمل مهما كان مجاله ونوعه له إسهامه في تطوير المجتمع وتقدره
   الدولة طالما لا يتعارض مع الشرف وصالح المجموع.
  - أن مكانة كل فرد في المجتمع يتحدد بجهده المنفول في العمل والإنتاج.
    - أن هناك مصادر عديدة للثروة المادية يجب استغلالها لصالح الدولة .
    - ٧ أن التطورات العلمية الحديثة يمكن استغلالها لتطوير العمل والإنتاج .
- أن الصلة وثيقة بين العلم النظرى والتطبيقى وكلاهما يجب أن يطور
   الآخر.
- أن العمل يجب أن يرتبط ارتباطأ وثيقاً بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
  - كما يجب أن يكتسب التلميذ اتجاهات نحو العمل مثل:
    - ١ احترام العمل والعمال في شتى المجالات.
  - ٢ تقدير جهود الدولة إزاء التصنيع وتنمية الإنتاج كما ونوعا .
  - ٣ احترام المال العام والمحافظة عليه دون رقابة مفروضة من الخارج.
    - 4 بذل أقصى طاقة عكنة في العمل لترقية الإنتاج .
      - الاستغلال الممر للوقت والجهد.
      - ١ تقدير دور الإنسان كصائع للتنمية .
      - كما يجب أن يكتسب التلميذ مهارات مثل:
        - ١ تناول الخامات والمعدات واستخدامها .
          - ٢ الفك والتركيب والصيانة.
          - ٣ العمل الجماعي والقيادة الجماعية .

- ٤ تحمل المسئولية الفردية والجماعية .
  - ٥ تقويم الذات والجماعة.
  - ٦ تحليل ودراسة المشكلات البيئية .
    - ٧ تطبيق الفكر على العمل.

إن مثل جوانب التعلم هذه وغيرها مثل الميول والقيم ونواحى التذوق وأوجه التقدير تفرض أموراً عديدة على المنهج نوجزها فيما يلي :

- ١ أن يحترى المنهج مادة تعليمية تحترى على حقائق ومعلومات متنوعة عن هذا المفهوم بحيث يستطيع المعلم أن يقدم للتلميذ القدر المناسب منها وبحيث يستطيع أن يعمل فكره فيها ويحللها كما يؤدى إلى إدراك طبيعته ووظيفته بالنسبة للفرد والمجتمع .
- ٧ أن تنمية السلوك المرغوب في هذا المجال لا يأتي بمجرد تلقين المعلومات للتلميذ ، بل لابد من إيجاد الدافع والميل لديه للدراسة والبحث والإطلاع والتدرب في مواقف عملية وحقيقية وهذا يقتضى العناية بالمكتبات المدرسية والمعامل والورش وزيارة الحقول والمعامل والمصانع والإشتراك في مشروعات إنتاجية وتنفيذ ما قد يسفر عنه فكر التلاميذ من مشروعات وتشجيعهم على الإشتراك في مشروعات خدمة البيئة .
- آن المعلم بجب أن يكون قدوة طيبة للتلميذ من حيث اتجاهاته تحو العمل
   والعمال واستعداده للإشتراك مع التلاميذ فيما يقومون به من مشروعات
   إنتاجية بجدية وحماس .
- ٤ لابد من العمل على إبجاد الوعى التخطيطى لدى التلاميذ بحيث يكون هو الأسلوب الأساسى فيما يقومون به من مشروعات جماعية وبحيث يظهر ذلك فى تحديدهم للأهداف ودراستهم للإمكانات واختيارهم للإجاءات وأساليب التقويم والمتابعة للأداء.

- وجب أن يلمس التلاميذ بصورة مباشرة نتائج ما يقومون به من مشروعات وأعمال وذلك لإدراك العائد من الجهد المبذول فيزداد تقديرهم لقيمة العمل والإجتهاد فيه .
- ٦ أن الأسلوب العلمى فى التفكير يجب أن يكون جوهر تحديد المشكلات ووضع خطط بحثها وتنفيذها وتقويمها ، على أن يتضمن ذلك تدريباً واقعياً على النقد البناء لمنتج العمل بقصد استيضاح نقاط القوة والضعف وإثراء ودعم الأولى وتلافى الثانية .
- ٧ أن الاقتصاد في الوقت والجهد والخامات تعد معايير حقيقية لمى جودة نوعية التعلم ، ومن ثم فإن التلميذ يجب أن تتاح له الفرص للإحساس بقيمة الوقت وكيفية الاقتصاد في الجهد والنفقات والإحساس بقيمة الخامات وضرورة الإقلال من الفاقد فيها .
- ٨ أن مستوى المهارة فى الأداء وإكتساب الميول والاتجاهات والقيم المرغوب فيها يجب أن تكون لها مكانتها فى عملية تقويم التلميذ . بحيث لا يكفى وصول التلميذ إلى مستوى تحصيلى معين لنجاحه وانتقاله من صف إلى آخر أو من مرحلة إلى آخرى خاصة وأن المرفة فى حد ذاتها لا تكفى ولا تعتبر دليلا على السلوك بقتضى هذه المرفة .
- أن الجو المدرسي العام بها يحتويه من طاقات وإمكانات يجب أن يكرس لتكوين الدواقع لذي التلاميذ وإثارة الميول للقيام بالمشروعات الإنتاجية لخدمة المدرسة والبيئة . ويرتبط بهذا فلسفة المدرسة واتجاهات القائمين على ادارتها والقيادات التربوية الأخرى .
- ۱۰ أن المنهج بما يحتريه من مظاهر نشاط داخل المدرسة أو خارجها لابد أن ينطرى على تطبيقات عملية للنظريات العلمية في مجالات الإنتاج مع مراعاة مستوى المواد الخام المتاحة عما يشارك في تكون عقلية علمية تأخذ بالعلم وأساليبه عند عارسة العمل ويشجع على التفكير الإبتكارى

الذي يعد دعامة رئيسية من دعائم الإنتاج وتطويره سواء على المستوى الكمى أو النوعى .

١١ - أن المنهج يجب أن ينمى المجاهأ لدى التلاميذ مؤداه أن الإنسان هو صانع التنمية وليس مجرد المال أو الآلات أو حتى التقنيات الحديثة ، ومن ثم فإن الإنسان العامل الماهر والجاد والمتحمس والمبتكر هو قوام الثروة القومية ، الأمر الذي يقتضى تطوير الفرد لقدراته عن طريق الثقافة والتعلم والتدريب المتواصل .

## ثانيا : الحرية :

تعتبر الديم اطبة أسلوب حياة سواء في بعدها الإجتماعي أو السياسي ، ومن
 ثم فهي ليست مجرد شعارات وهي ليست مجرد شكل دستوري دون جوهر واقعى .

وتعتبر الحرية جوهر أى نظام ديقراطى حقيقى ، أى أن كيان الفرد وكرامته وإنسانيته هى قوام الديقراطية ، وهذا يتضمن حقه فى محارسة حريته يدون تعارض مع حريات ومصالح الجماعة . كما يتضمن تقدير قيمة الفرد واحترام شخصيته وما يستنبعه من اعتراف بالحقوق والتزام بالواجبات ، كما يتضمن إيماناً بمفهرم تكافؤ الفرص أمام الجميع للنمو إلى الحد الذي يناسب قدراتهم واستمداداتهم . وعلى ذلك فإن كل تلك القيم التى تضبط المجتمع الديقراطى يجب أن تدعم بحيث يكون الفرد قادراً على إحداث التغير الإجتماعى المرغوب فيه ، ومن ثم فإن المنهج يجب أن يؤكد الإنجاهات التالية من خلال جوانب التعلم المختلفة :

- ١ أن من حق التلميذ أن يعبر عن نفسه وأن يسمعه الآخرون بما فيهم المعلم .
  - ٢ أن من حق التلميذ أن يختلف مع غيره بما في ذلك المعلم .
  - ٣ أن من حق التلميذ أن يشارك في جميع أوجه النشاط المدرسي .
  - ٤ أن من حق التلميذ أن ينقد كل من يخطىء أو يخالف نظام المدرسة .

- أن من حق التلميذ أن يشارك في وضع بعض الأهداف التعليمية واختيار
   الأنشطة الم تبطة بها .
- أن من واجب التلميذ أن بعير عن نفسه قاماً (حقائق آراء .. إلخ )
   والإعتراف بحق الآخرين في ذلك ، ومن حقه أن يكون له وجهة نظر
   خاصة يؤمن بها ويدافع عنها بوعي ملتزم .
- ٧ أن من راجب التلميذ أن يجد السبب أو الأسباب التي يستند إليها في
   الإختلاق مع الآخرين على أن يقدم ما هو أفضل أو ما هو مختلف بطريقة موضوعية .
- أن من مسئولية التلميذ أن يستغل وقته أفضل إستغلال في العمل الدراسي على أن يفسح المجال للآخرين .
- ٩ أن من واجب الجميع اتخاذ قرارات مشتركة دون أن يكون هناك أى فرصة لتحكم فنة فى أخرى أو نحكم الأكثرية فى الأقلية ، على أن يكون المعيار الأساس هو أفضل القرارات .
- أن حركة وتطور المجتمع رهن يفكر الأفراد وإحساسهم بالمجتمع ومشكلاته وآماله ورغبتهم في التطوير .

## إن مثل هذه الجوانب تفرض الكثير على المنهج مثل:

١ - إشراك التلامية في تحديد القواعد التي يجب اتباعها في تنظيم وإدارة المدرسة ، على أن تتاح لهم فرص المناقشة والاعتراض وتقديم البدائل بحيث يشعرون بأن تلك القواعد نابعة منهم وليست مفروضة عليهم من الخارج فيزداد تقبلهم لهم واقتناعهم بها واستعدادهم للسلوك بقتضاها فضلا عن إدراكهم لقيمة النظام ومعنى القانون في إطار المجتمع الديقراطي.

- ٣ تدريب التلاميذ على إتخاذ القرارات . وهذا يعنى أن تتاح الفرصة للجميع للتدرب على التفكير العلمى بحيث تأتى القرارات بناء على حقائق وظروف ووقائع موضوعية ، وعكن أن يتم ذلك عن طريق اشتراكهم في تحديد المشكلات وصياغتها وتحديد أبعادها واستخدام الخطرات والأساليب العلمية في حلها بالقدر الذي يسمح لكل فرد بمارسة حرية التفكير طبقاً لقدراته واستعداداته بمعنى أن يضع المعلم مستوى كل تلميذ في اعتباره عند تقويم ما يتم اتخاذه من قرارات .
- ٣ تنويع خبرات النهج بما يسمح لكل فرد بالإنتقاء بما يتناسب مع ميوله واحتماماته وقدراته ، ومن ثم تقل احتمالات فشل الكثيرين وتزداد قابليتهم للإستزادة من العلم والإستغراق فيه . ومعنى ذلك أنه ليس بالضرورة أن يدرس جميع التلاميذ ( في الصف الأول من المرحلة الثانوية مثلا ) منهجاً واحداً طالما أننا لا تريد غطأ ثابتاً من المواطنين ، فضلا عن أن ذلك التنوع يتبح لكل فرد غواً مستمراً دون عوائق نضعها في سبيله .
- ٤ التفرقة بين ما يتفق من السلوك مع القيم والمثل الديقراطية وما لا يتفق معها ، فالتلميذ بجب أن يعرف أولا بأول موضع سلوكه بالنسبة لمعابير الجماعة وهل هو في جانب الصواب أو الخطأ بالنسبة لتلك المعابير ، بحيث يدرك أنه ليس حراً على الإطلاق في عمارية أي نوع من السلوك دون ضابط أو قاعدة ، وعكن أن يتضمن ذلك عملية تقويم مستمرة لبمض مظاهر السلوك في المجتمع بحيث يشعر التلميذ أن سلوكه الذاتي صواء داخل المدرسة أو خارجها إنما هو في المقام الأول سلوك في مجتمع كبير .
- الإهتمام بالقيم الدينية والخلقية والرجوع إلى الكتب السماوية للتعرف
   على ما تحتويه من المعانى التى تشير إلى الحرية والديقراطية ، على أن
   يترجم هذا كله إلى مواقف عملية بعيشها التلاميذ وعارسونها محارسة

حقيقية ، على أن يتضمن ذلك عملية مقارنة بين أغاط الحياة وأشكال الحريات في أطر إجتماعية أخرى ودراسة لصور ومعانى الحرية في مجتمعنا عبر العصور .

- ١- دراسة حركات الشعوب وكفاحها للحصول على الحرية وتطور النظم الديقراطية وجهود المفكرين والسياسين فى هذا السبيل مما يجعل التلميذ أكثر إحساساً وتقديراً فجهود الرواد والزعماء فى مكافحة الظلم الإجتماعى والحكم الفردى ومما يجعله أكثراً إستعداداً لصيانة الحرية ودعمها والقضاء على ما قد يهدو من محاولات لسليه إياها.
- ٧ تدريب التلاميذ على مهارات البحث والدراسة الذاتية ، وذلك أن الغرد إذا كان له أن يمارس حرية التفكير فلابد أن يتاح له قدراً من المعرفة ومهارات تحصيلها ذاتياً حتى لا يكون اعتماده الكلى على ما يقدمه إليه المعلم و جاهزاً ه دون جهد من جانبه ، الأمر الذى يؤدى إلى اتخاذه مرقفاً سلبياً لا يمارس فيه التفكير الحر الطليق النابع من التحليل والنقد والإستنتاج الذاتي .
- ٨ ارتباط خبرات المنهج بحاجات وميول واهتمامات التلاميذ فضلا عن ارتباطها بالمشكلات الإجتماعية الواقعية ، ذلك أن الغرد يكون أكثر استعداداً للتفكير المنتج إذا ما لمس ارتباطاً أو علاقة بين موضوع المشكلة وحاجاته أو ميوله أو اهتماماته أو شعر بضغطها وتأثيرها على مجرى الحياة اليومية ، فمن مسئولية المنهج أن ينمى لدى القرد الإحساس الإجتماعى بمعنى إدراكه لما يعانى منه المجتمع من المشكلات وتحمل تبعات دوره فى ترقيته عن طريق الاشتراك فى علاج تلك المشكلات.
- ٩ ضمان القدوة ألحسنة ، فالناظر والمشرف الغنى والمعلم يجب أن يكونوا أمثلة بحتذيها التلاميذ ، بمعنى أن تكون أقوالهم وتصرفاتهم وعلاقاتهم مع بعضهم البعض ومع تلاميذهم تعبيراً حقيقياً عن القيم والمثل

الديقراطية وأن تتفق أقرائهم مع سلوكهم ، ومن ثم تتاح الفرص للتلاميذ لإكتساب خبرات مربية من خلال التعامل اليومي مع القيادات التربوية ، حيث أنه يصعب اكتساب التلميذ للقيم والإنجاهات والعادات والمهارات المرتبطة بمثل هذه المفاهيم إذا ما كان الجو المدرسي السائد متسماً بالقردية والسيطرة والقمع وما يرتبط بها من أساليب ثواب أو عقاب .

١٠ - إتاحة الفرص المتساوية أمام جميع التلاميذ للمشاركة في اختيار الخبرات التعليمية والأنشطة المدرسية والتخطيط لها وتحمل مسئوليات التنفيذ إلى أقصى حد توهلهم له مواهبهم وقدراتهم وعلى النحو الذي يتلام مع ميولهم واهتماماتهم دون تفرقة أو قبيز بينهم على أساس الجنس أو المقيدة أو المستوى الاقتصادي والإجتماعي .

١١ - النظر إلى التدريس على أنه مجموعة من المهارات والإجراءات التى تهدف إلى توفير أفضل ظروف تعليمية يكن أن يكتسب التلاميذ من خلالها أغاط السلوك المرغوب فيها ، فالتدريس ليس مجرد نقل المعلموات أو المقانق إلى التلاميذ ولكنه عمل وتفكير مشترك بين المعلم والتلاميذ ، ومن ثم فإنهم لابد أن يلمسوا بصورة مباشرة معنى الحرية وما يرتبط بها من حقوق وواجيات ومستوليات ، وفي ضوء ذلك يجب أن يكون لديه من الصفات الشخصية والمهنية التى تؤهدا. لذلك مثل العدالة وسعة الصدر وتقبله للمهنة والرغبة الصادقة للعمل مع الفيرق .

g 2 the spines have a street	الفصل السادس
	المتعلم وبناء المنهج
	·

سبن أن أشرنا إلى أن عمليات بناء ألناهج وتنفيذها تستند إلى أسس معينة ، ومن بينها أيضاً المتملم والتطورات العلمية ومن بينها أيضاً المتعلم والتطورات العلمية الجارية في مجال التربية ، ولذلك فإن هذا الفصل سيخصص لدراسة الأبعاد التفسية التى تؤثر في تلك العمليات ، ويقصد بذلك كل ما أسفرت عنه الدراسات والبحوث المتعلقة بسكلوجية عملية التعلم ، والتي تفرض نفسها دائماً على عمليات بناء المناهج وكفا الممنيين بتنفيذها لابد لهم من معرفة شاملة بأبعاد هذه الناحية ، أى أنهم يجب أن يكونوا مدوكين لطبيعة المتعلم وأفضل الطروف التي يكن أن تؤدى إلى تعلم ما نرجو تعلمه وأفضل السبل اللازمة لذلك ، ومعنى ذلك أن دراستنا للأبعاد النفسية كمامل مؤثر في بناء المنهج تتعلق أساساً يكيفية التعليم والتعلم ، وهو أمر يهم المعنين بالمناهج الدراسية على أي مستوى من يكيفية التعليم والتعلم ، وهو أمر يهم المعنين بالمناهج الدراسية على أي مستوى من جانب كبير منها على دراسة لهذه الأبعاد ، وخاصة ما يتعلق منها بالمارسة المدارية المدانية .

ولقد لوحظ أن هناك الهديد من نظريات التملم ونظريات التمو المرقى والأخلاقي والدافعية ، ومهما كانت نوعية هذه النظريات أو غيرها من النظريات المتعلقة بالسلوك الإنسان والتي يفترض فيها أنها تساعد المعلم في أدائه للممل إلا أنها في حقيقة الأمر لا تعتبر كافية في حد ذاتها للرفاء بهذا الفرض ، إذ أنها لا تقدم للمعلم دليلا أو مرشداً لكيفية الممارسة في الميدان التعليمي . وللإقادة من أسس هذه النظريات ومفاهيمها وما تضمئته من غاذج كان من الضروري توافر نظرية للتعلم ( An intermediat theory ) تعد مرحلة وسط بين النظريات التي تعالج جوانب مختلة من السلوك الإنساني وبين الواقع الميدائي الذي يعمل فيه المعلم ، ولذلك كان ( برونر Bruner ) و (جانبيه Gange ) ، أكثر ارتباطأ بهذه الفكرة عن سيقوهم في مجال الدواسات والبحوث النفسية .

ولذلك فإن هذا الفصل سيعالج بإيجاز النواحي الآتية :

- الماهج ونظريات التعلم ( Learning Theories ) .
- المنامج ونظريات الدائمية ( Motivation Theories ) .
- ٣ المناهج ونظريات النمو المعرفي ( Cognitive Theories ) .
  - ٤ المناهج ونظريات التعليم ( Instructional Theories ) .

# أولات المناهج ونظريات التعلم:

تحتاج عمليات المناهج إلى خلفية واسعة حول كيفية حدوث التعلم والظروف التي يجب توافرها ليتم التعلم على نحو أفضل ، ولذلك فإن دراسة نظريات التعلم يكن أن توضع بعض الأمور الغامضة والتي تشملها عارسات المعلم . إن ما نجده في معظم كتابات علم النفس تحت عنوان " نظريات التعلم " لا يقلم للمعلم توجيهات محددة تصلح للإستفادة منها أو العمل بقتضاها في المواقف التعليمية ، وهدا يرجع يطبيعة الحال إلى التباين بين العمل في إطار نظرية من نظريات التعلم والعمل من أجل وضع خطة أو إرشادات وتوجيهات للمعلم ، كما أنه من بين الأسس والتقاليد العلمية أن تبحث النظرية العلمية على درجة كبيرة من التعقيد فإن النظرية في القوانين ، وإذا كانت النظرية العلمية على درجة كبيرة من التعقيد فإن النظرية في العلوم السلوكية تعد أكثر تعقيداً وذلك لتعلقها بالمشاعر الإنسانية وسلوك الإنسان ، على أننا كمعلمين لسنا في حاجة إلى دراسة متعمقة لتلك النظريات ولكن ما يعنينا على أننا كمعلمين لسنا في حاجة إلى دراسة متعمقة لتلك النظريات ولكن ما يعنينا في هذا المجال هو تعرف الفروق بين تلاميذنا وكذا أوجه الاتفاق والتشابه بينهم ، ولذلك في هذا المجال هو تعرف الفروق بين تلاميذنا وكذا أوجه الاتفاق والتشابه بينهم ، ولذلك في هذا المجال هو تعرف الفروق بين تلاميذنا وكذا أوجه الاتفاق والتشابه بينهم ، ولذلك في هذا المجال هو تعرف الفروق بين تلاميذنا وكذا

فين المتوقع ألا يجد المعلم ما يمكن أن يساعده على نحو مهاشر في المواقف التعليمية .

فالسلوكيون يرون أن الشرطية هي الوحدة الأساسية للتعلم ، وهي تعبر عن الاتصال أو أو الترابط بين مثير من ناحية واستجابة من ناحية أخرى ، كما يرى أصحاب الشرطية الكلاسيكية والتي يثلها ( بافلوف Payloy ) أن الاستجابة الرتبطة بالثير تتميز بأنها انعكاسية ولا إرادية ، بينما بلاحظ أن الاستجابة عند كل من ( ثورنديك Thorndike ) وأخيراً عند ( سكنر Skinner ) تتميز بأنها أكثر تعقيداً من الصورة التي يراها بافلوف ، ولقد حاول كل من بافلوف وسنكر عزل بعض المشرات والاستجابات معملياً لدراسة العلاقات بينها ، ومع ذلك فإن واقع الأمر هو أننا في أثناء المرور بالمواقف التعليمية نواجه أعداد كبيرة من المثيرات والاستجابات والتي يصعب وضع حدود فاصلة بينها ، وخاصة أنها تكون في الغالب على درجة كبيرة من التعقيد والتزامن فضلا عن أن الكثير منها ربما لا يتوقع المعلم حدوثه أو ظهوره في أداء تلاميذه ، ولذلك فإن التفكير في الشرطية كرحدة أساسية للتعلم بعد أمراً محدود القيمة بالنسبة للمناهج الدراسية للمعلم على وجد الخصوص ولاسيما إذا وضعنا في الاعتبار كافة الأبعاد الشخصية والإجتماعية لكل من الملم والمتعلم وما يصاحب تلك الأبعاد من مثيرات واستجابات يصعب حصرها وضبطها في المواقف التعليمية ، ومع ذلك فهناك إمكانية للإفادة من فكر السلوكيين في معرفة الأسباب المستولة عن كراهية الطفل للرياضيات أو عدم اهتمامه بدراسة اللغة على سبيل المثال، وعكن الإفادة من حذا الفكر أيضاً في التفكير في كيفية مساعدة الطفل على تعلم شيء ما إذا لم يكن محجماً عن تعلمه .

ولقد استطاع سكتر ، ( هل اا ا ا ) أن يدخلا نوعاً من التطور على وحدة التعليم التي التطور على وحدة التعليم التي أسفر عنها فكر السلوكيين ( مثير ~ استجابة ) ، فقد كان هل أكثر ميلا إلى ترجيه اهتمامه إلى ما يحدث في داخل المتعلم ، أى تلك العمليات التي توجد بين المثير والاستجابة والتي يمكن أن يقوم بها الفرد عند مواجهته يمثير معين وانتقاء استجابة ما تلاحم أو تتفق مع طبيعة المثير ، وبالرغم من ذلك يلاحظ أن هل

كان في فكره بعيداً عن مجال العمل العادى والممارسة الميدانية التي تهم المعلم ، وقد كانت فكرة التعليم المبرمج وتطبيقاته العلمية وتعلم المهارات من مظاهر التجديدات التربوية التي تأثرت إلى حد بعيد بفكر هل في هذا المجال .

وحينها تأثر مجال التعلم بالنظرية في مجال الإدراك ظهر نظرية الجشتالت ( Gestalt ) والتي تعنى النمط أو الشكل أو الصورة ، وقد امتد تأثير النظرية في مجال الإدراك إلى مجال التعليم من خلال حل المشكلات ( Problem solving ) على وجه الحصوص .

وترجه نظرية الجشتالت في ملامحها العامة الاهتمام إلى بعض التكويتات الدخلية والتي يتعملها الفرد أكثر من توجيه الاهتمام إلى الاستجابات الشرطية الخارجية ، ولقد كان لهذا الاتجاه تأثيره الواضع على عملية التربية بما في ذلك فكر بروتر فيما بعد ، ومع ذلك فإن هذه النظرة تعد أتل ترابطاً من الناحية المنطقية إذا ما قورنت بنظريات السلوكيين ، هذا فضلا عن أنها تعد أكثر صعوبة من نظريات السلوكيين من حيث مدى إمكانية ترجمتها إلى إجراطت عملية يستفاد منها في عمليات المنجج المدرسي ، ولقد كان العمل التجريبي في دراسة ( كوار Kohler ) على القرود سبيلا إلى تأكيد أهمية خبرة الفرد السابقة بالمواد والمواقف والأحداث وضرورتها لحل المشكلة عن طريق البصيرة ( Insight ) هذا كما كان كتاب ( فرتهيم لحل المشكلة عن طريق البصيرة ( Insight ) هذا كما كان كتاب ( فرتهيم لحل المشكلة عن طريق البصيرة ( Productive thinking ( Werthemier ) في مجال تدريس الرياضيات ، ويؤكد فرتهيم على أنه في حالة تعلم القواعد بدون الاعتمام بعملية الفهم ، فإن هذا يؤدى إلى فشل المتعلم في استخدام تلك القواعد بدون الاعتمام بعملية الفهم ، فإن هذا يؤدى إلى فشل المتعلم في استخدام تلك عديدة في العصر الحاض .

وقد كان ( ليفين Levin ) عن أسهموا في تطوير فكر المشتالت في مجال علم النفس الإجتماعي والشخصية ، وقد استخدم ليفين مصطلحات يشيع استخدامها في علوم الطبوغرافيا والطبيعة والكيمياء والرياضيات عا جعل فكره يوصف بأنه فكر مستعار أكثر من كونه فكراً ينحو نحو الضبط والإحكام ، ومع ذلك فقد كان لليفين الفضل فى ترجيه الاهتمام إلى أمور يجب أن يكون المعلم واعياً بها ، وهى الخبرات السابقة للمتعلم ومعارفه السابقة .

وفى ضوء ذلك يمكن القول أن هاتين النظريتين حاولتا حصر كل التعلم الإنسانى فى نظرية واحدة يحكمها عدد محدود من القواتين ، وهو الأمر الذى تخلت عنه النظريات الأكثر حداثة ، ومع ذلك فإن هاتين النظريتين كان لهذا التأثير البالغ فى مجال علم النفس التربوى والذى لايزال مرئياً حتى الآن وخاصة عند ( هارلو Harlow ) و ( برئين Banduar ) و ( أوزويل Ausuble ) و ( برونر Gagne ) و ( جونر

فقد حاول جانبيه على سبيل المثال سنة ١٩٤٧ أن يقدم فكراً متطوراً يعرض فيه نظريته والعمليات الموفية المتصنة بها ، وقد استندت هذه النظرية إلى مسلمة أساسية تعتبر عمليات التعلم عمليات مشابهة للعمليات التى تتم فى الحاسيات الالكترونية ، ومن ثم نجد أنه ركز معظم الاهتمام فى مسألة الصلات والتفاعلات التي تبرى بين المدخلات والمخرجات ، أى بين المثيرات من ناحية وسلوكيات الفرد المتعلم من ناحية أخرى ، وبعد هذا الفكر مزيجاً بين الفكر المبكر للشرطيين ( الجشتالت ) كما أنه يعد فكراً على درجة كبيرة من الإنقان والتطور ، ذلك أنه عرض الشروط المناسبة لعملية التعلم كما أنه اجتهد فى هذه العملية وكذا الطرق التى يستطيع المعلم أن يستخدمها فى تنفيذ المناهج الدراسية ، ولما كان جانبيه يمثل اتجاهاً فكرياً فى علم النفس التعليمي استهدف تقديم غوذج لنظرية تعليمية أكثر من كونها نظرية فى التعلم ، لذلك رأينا أن نعرض فكره بشىء من الإيجاز فى هذا المجال ، على أننا التعلم ، لذلك رأينا أن نعرض فكره بشىء من الإيجاز فى هذا المجال ، على أننا

وفى ضوء ما سبق يتبين أن الجهود التى بذلت فى مجال نظريات التعلم قد قدمت الكثير من الإسهامات التى تعد علامات نميزة فى تاريخ تطور الفكر فى هذا المجال ، ولقد كان لتلك الإسهامات دوراً فعالا فى إلقاء الضوء على يعض عوامل التعلم ، الأمر الذى كان انعكاساته على عمليات المناهج الدراسية وخاصة ما يتعلق منها بعمليات تخطيطه وبناته ، هذا فضلا عن الاستفادة من تلك الإسهامات فى

محاولة تشخيص مواطن القوة والضعف فى الأداء التعليمى داخل المدرسة ، وكذا فى أداء المتعلم . ومع أن هذه الإسهامات كان لها دورها فى هذا المجال إلا أنها لم تقدم من الإرشادات والترجيهات التى يستطيع المتعلم الإستناد إليها فى إدارة المواقف التعليمية .

#### ثانيا : المناهج ونظريات الداقمية :

لايزال مصطلح دافعية ( Motivation ) مجالا للبس والغموض ، ومع ذلك فهى تشير إلى التوجيه الداخلى أو الخارجي ، وتتضح هذه الفكرة في النظريات التي تصدت لدراسة هذه الظاهرة ، فهناك ما يؤكد على أهمية المثيرات الخارجية التي تؤدى بالفرد إلى أن يسلك سلوكاً معيناً أو يستجيب استجابة ما ، وهناك ما يؤكد على أهمية الظروف أو العمليات الداخلية المتعلقة بذات الفرد والتي تجعله يسلك أو يستجيب على نحو أو آخر ، وعلى الرغم من أن هناك من النظريات ما يتبني أحد الإتجاهين والبعض الآخر يتبنى الاتجاه الآخر إلا أن هذا التقسيم لا بعد أمراً نهائياً أو تأسل عناصة أن النظريات التي يقتل الإتجاهين تقرم على عوامل أو أسس بيولوجية ، بل أن معظمها يولى بعض الاهتمام أيضاً إلى ما يجرى من تفاعلات بين الطروف الخرجية والداخلية ، أي تلك الظروف التي يرجع بعض منها إلى البيئة المحطة والبعض الآخر إلى تكرين الفرد ذاته .

وتعد الحاجة ( Need ) جوهر نظريات الدافعية التي تدفع الفرد وتوجهه للبحث عن سبيل تحفض الخاجة واختزالها ، ومن ثم قبل الأنعال أو الأساليب التي يستخدمها الفرد في سعيه إلى خفض الحاجة إلى التكرار في مواقف أخرى ، أي أن الفرد تعلم شيئاً جديداً وهو كيفية أختزال الحاجة التي يشعر بها ، ومع هذا فقد وجه النقد إلى هذا النحوذج في تفسير التعلم حيث قبل و أنه يعبر عن سلوك الحيوان الذي يختلف عن السلوك الإنساني وخاصة أنه ليس من اليسير أن تحدد حاجات الانسان و .

وقد حاول و هل » أن يضع نظاماً للمعززات الثانوية التى يتعلمها الفرد من خلال تفاعلاته الإجتماعية والتى تستخدم لإشباع الحاجات الأساسية ، ومع ذلك فإن هذا النظام عجز عن تفسير الكثير من الظواهر التى تنلو إشباع تلك الحاجات .

وقد رفض يبترز ( Peters ) الفكرة القاتلة بأن الدافع يكمن وراء أى فعل أو سلوك يصدر عن الفرد ، وهو يرى أن الكثير من مظاهر سلوك الفرد يمكن تفسيرها رفهمها من خلال المضمون الإجتماعى الذى ينتمى إليه ومن خلال أهدافه التى يرجو تحقيقها فى هذا المضمون ، وقد أفاد هذا الفكر فى تعرف الأسباب الكامنة وراء سلوك معن فى المواقف التعليمية ، إلا أنه لم يقدم الإجابة عن التساؤل الذى يطرحه المعلمون والتعلق بكيفية إثارة الدوافع أو دفع الأطفال لتعلم شى، ما .

أما سكينر فقد نفذ معظم أعماله على الحيوانات الجائعة موجهاً معظم اهتمامه إلى بيان آثار عملية التعزيز على التعلم ، إلا أنه لم يتعرض لما يجب تعزيزه وأسباب التعزيز ، ومع هذا فقد كان للمبادى، التي توصل إليها التأثير الواضع على التعلم الإنساني .

وقد أستند في أعماله على الأعمال السابقة لثورنديك الذي قرر أن الأفعال أو الاستجابات التي يتلوها شعور بالسرور تكون أكثر قابلية للتكرار والمكس صحيح . وقد أختار سكينر في أعماله مواقف سلوكية لتجريب الآثار المترتبة على عملية التعزيز وخاصة في مجال الطيور وهو الأمر الذي لايزال الكثيرون يرفضونه في مجال العليور وهو الأمر الذي لايزال الكثيرون يرفضونه في مجال العمد التنا نعزز سلوك الآخرين وخاصة تلاميذنا يصفة مستمرة ، بالإضافة إلى أننا نتلقى تعزيزاً من الآخرين لما يصدر منا من مظاهر سلوكية ، ولذلك فإن المناهج الدراسية تعد محاولات لتعديل سلوك التلاميذ ، ومن ثم يجب أن يبذل أقصى جهد عكن لتعزيز المرغوب فيه من الاستجابات وعدم تعزيز الاستجابات غير المرغوب فيها ، ويرى سكينر أن إستخدام التعزيز في عملية تعليم يعتاج بداية إلى اختيار نوع التعزيز الذي يمكن أن يناسب كل فرد ثم تحديد السلوك المراك المطلوب المطلوبة لهذا السلوك ، السلوك المواد المطلوب ، كما يرى أنه ليس من واستخدام نوع التعزيز المختار فور ظهور السلوك المطلوب ، كما يرى أنه ليس من

الضرورى أن تتم عملية التعزيز فى حالة تكرار ظهور الاستجابة المطلوبة وأغا يكفى التعزيز فى أول حالات ظهورها فقط ، كما أكدت دراساته أن الإختلاف فى نظم التعزيز يؤدى إلى استجابات متباينة ، وهو يقصد ينظم التعزيز ثبات الفترة الزمنية التى تسبق عملية التعزيز أو تغيرها كما يقصد عدد التعزيزات التى يحصل عليها الله وسواء كانت يعدل ثابت أو بعدل متغير .

والملم كمصدر للتعزيز ليس هو المصدر الوحيد ، فقد يعزز التلاميذ سلوكهم ذاتياً بدافع إهتماتهم بالمادة الدراسية أو بدافع مقارنة أفكارهم ومفاهيمهم بالمادة الدارسية التي يتيحها المنهج الدراسي ، ولقد لوحظ أن مناهج الجامعة المفتوحة تستخدم هذا الأسلوب مع مختلف نوعيات الدراسين ومستوياتهم .

وتعد المواد المبرمجة تطبيقاً للمبادى، التى قررها سكينر فى نظريته حيث تجزأ المعلومات إلى جزئيات صفيرة تقدم إلى القرد الذى يتلقى تغذية رجعية مستمرة بناء على الأداء الذى يصدر عنه إزاء كل جزئية من تلك الجزئيات . وقد قدم سكينر أيضاً معالجة لموضوع الحوافز ( Incentives ) وأهميتها وكيفية استخدامها فى المواقف التعليمية .

وإذا كان سكيتر قد أولى معظم الاحتمام لمسألة التعزيز الخارجي نجد أن أصحاب المجاه علم النفس الإنساني قد أولوا معظم إهتمامهم إلى التعزيز الذاتي حيث يقوم الغرد بتعزيز ذاته ، أى تعزيز الأداء الذي يصل إليه ويسلك بمقتضاه مستخلا إمكاناته الخاصة التي يمتلكها ، وهم يرون أن النرد في هذه الحالة ليس في حاجة إلى تعزيزات خارجية أو نظام للثواب والمقاب . ولقد كان هذا الاتجاه الإنساني في علم النفس التربوي بمثابة رد الفعل للاتجاه السلوكي الذي ظل مسيطراً على الميدان حتى السينات ، وكذا رد الفعل لنتاتج التجارب التي أجريت على الميوانات ومحاولة تعميمها على التعلم الإنساني . وقد تيني هذا الاتجاه ( ماسلو wallow ) ، ( شوتز Schutz ) ، و ( روجز Rogers ) وغيرهم ، إلا أن ماسلو يعتبر أكثرهم تميزاً ، إذ أنه حاول في فكره أن ينحو نحواً عملياً وتطبيقاً ، كما كان اهتمامه موجهاً إلى الإنسان ، ومع ذلك فلم يغفل الحياز ، أن أنه حاول أن يصل بين الجانبين للنظر في



مسألة الدواقع الكامنة وراء السلوك الحيواني والإنساني ، ومن ثم نجد أن ماسلو قد قدم نظاماً مقترحاً للحاجات يبينه الشكل التالي :

ويشير ماسلو في معالجته لهذا النظام إلى أن الإنسان يسعى إلى أن الإنسان يسعى الى إشباع هذه الحاجات في المستوى الأدنى قبل المستوى الأدنى قبل المستوى مدن الحاجات يصبح متميزاً بالصفة

الإنسانية ، وعلى الرغم من بعض النقد الذي وجه إلى هذا النظام وخاصة فيما يتعلق بإغفاله لبعض الحاجات الأساسية والمتعلقة بالجانب الديني إلا أنه يعد مفيداً في مجال المناهج ، حيث يجب التأكد بداية أن الفرد أتبعت له فرص إشباع تلك الحاجات قبل البده في النظر إلى المستويات البعدية والتي يكن أن يصل إليها الفرد . ويرى ورجرز أن الفرد يوجد في المواقف التعليمية بكليته ، أي أنه يتعامل مع تلك المواقف إنطلاقاً من النواحي المعرفية والإنفعالية المتكرنة لديه ، وأنه هو الذي يبادر بإعمال الفكر في الحافف إنطلاقاً اتجاه أو آخر ، كما يرى أن هذه المواقف تؤثر في السلوك بدرجات مختلفة ، كما قد يكون لها تأثيرها في اتجاهات الفرد ورعا في شخصيته ، كما أن تلك المواقف تكون موضع تقريم من جانب الفرد إذ أنه ينظر إليها من زاوية تساعده على تعرف مدى ملاسمتها لما يشعر به من حاجات ، كما قد ينظر إليها من حيث مدى كفايتها لاستجلاء الفموض المحيط بخبراته السابقة . ولقد كان لهذا الفكر إنعكاساته على المناهج الدراسية حيث بدأ بختصون بعمليات المنهج في التفكير في مسألة ما يجب أن يعرفه التلاميذ من ناحية وما يكن أن يكون ذا دلالة بالنسبة لهم من ناحية أخرى ، ولقد تأثر البعض بهذا الاتجاه والدراسة وبالتالي وما يكن أن يكون ذا دلالة بالنسبة لهم من ناحية أخرى ، ولقد تأثر البعض بهذا الاتجاه المورث بو بالتالي لدرجة أنهم اعتبروا أن تدريس ما يود الفرد معرفته يؤدي إلى تعلم أفضل ، وبالتالي لدرجة أنهم اعتبروا أن تدريس ما يود الفرد معرفته يؤدي إلى تعلم أفضل ، وبالتالي

يصبح فن التدريس هو معرفة المعلم للوقت المناسب للتشجيع والوقت لممارسة الضغط على الفرد والوقت المناسب لتركه لحاله .

### ثالثا : المناهج وتظريات النمو المعرفى :

كان لعديد من نظريات النمو المعرفى والإجتماعى والأخلاقى انعكاسات واضحة على المناهج الدراسية ، وقد لجأ المتخصصون فى مجال المناهج إلى تلك النظريات من أجل التوصل إلى تحديد ما يجب تقديم إلى المتعلم وكذا كيفية تعليم ما يتم اختياره من مختلف المجالات المعرفية ، ولقد زاد إقبال المستغلين بجدان المناهج على تلك التوعيات من النظريات بصفة خاصة عندما ظهرت دراسات عديدة فى مجال طبيعة المتعلم وإمكاناته وطبيعة عمليات التفكير ، ولذلك سنحاول فيما يلى أن نعرض فى إيجاز أهم ملامح فكر بياجيه ( Piaget ) ويرونر ( Bruner ) وإنمكاسات كل منهما على عمليات المنهج كفكرين أختصا بعملية النمو المعرفى :

#### ۱ - بیاجیه :

كان محور إهتمام بياجيه في معظم أعماله موجها تحو دراسة المرفة من حيث علاقتها بالنمر المرفق لدى المتعلم مع التركيز على غو الفكر الرياضى المنطقى . ولذلك وضع نظاماً لنمو المفاهم أشار فيه إلى أن هذه العملية تقوم على ثلاثة أسس هى : المنطق ( Logic ) والنسبية ( Relativity ) والتفاعلات التبادلية ( Dialecties ) ، فالمنطق في فكره يحتل مكانة جوهرية ، فهو يرى أنه مفتاح الفهم الإنساني على اعتبار أن العقل يتضمن هذه العملية يحكم طبيعة العمليات البيولوجية والقواتين التي تحكم العالم الطبيعي . أما النسبية فهو يرى بشأنها أن الحكم الذي يصدره فرد ما في موقف ما يتضمن عادة جانباً أو عنصراً ذاتياً أي أنه يعتمد على موقف ومكانة الشخص الذي يصدر الحكم ، ولذلك يرى أن المقبقة – كما يعبر عنها هذا الفرد في حكمه – تعد أسقاطاً أو تجسيد لفكر الفرد ، ويلاحظ أن بياجيه أنجه في تفكره نحر الاهتمام بالبني الموفية أكثر من مجرد الأعتمام بعملية إكتساب الموفة .

أما بالنسبة للتفاعلات التبادلية فهو يرى أن النمر العقلى ما هو إلا عملية 
دينامية وخاصة أنه يرتبط پسترى النضج والخيرات الطبيعية والإجتماعية المحيطة 
بالفرد ، ولذلك فإن الفرد كثيراً ما يوجد فى مواقف يكون عليها فيها أن يختبر 
المديد من الفروض التى تساعده على التوصل إلى الحقيقة وإصدار الأحكام المناسبة ، 
لذا أشار بياجيه إلى مفهوم التوازن ( Equilibration ) على اعتبار أنه يحدد درجة 
التفاعل ومستواه بين الثلاث أبعاد الأخرى ، وهو يرى أيضاً أن النشاط المقلى في 
جميع مستويات النمو تتوقف على التغيرات التى تطرأ على البنية العضوية للفرد 
والمثيرات البيئية المتغيرة وما يجرى من احتكاكات وتفاعلات بينها .

ولقد كان لفكر بياجيه فيما يتعلق بعملية غو المفاهيم التأثير الواضح على كثير من مشروعات تطوير ( Nuffield ) في تطوير مناهج الرياضيات والذي أعتمد في أساسه على التسليم بالمراحل التي تضمنها فكر بياجيه عن هذا الجائب ، على أن ما يهمنا في هذا المجال هو معالجة المراحل التي تهم المنين بعمليات المناهج وهي :

### (أ) المرحلة الحسية الذاتية ( pre-operational ) :

وتبدأ هذه المرحلة من سن الرابعة حتى السابعة ، وفي بداية هذه المرحلة يعتمد الفرد على المدركات التي توجد في بيئته ، ويبدو عليه في هذه المرحلة أنه غير قادر على الاحتفاظ في عقله بأكثر من شيء واحد عما يراه في موقف واحد ، كما أنه لا يستطيع من الناحية العقلية أن يأتي بعكس أو ضد الشيء أو العملية التي سبق له أن رآها .

### (ب) مرحلة العمليات الحسية الأساسية ( Concrete operations ) :

وقتل هذه المرحلة ما بين السابعة والحادية عشرة ، وهو يرى أن احتفاظ الغرد بما يتعلمه يعد ضرورياً لأنه يمثل الأساس الذي تعتمد عليه عملية التفكير ، فقد يعى الطفل صورة أرقام مختلفة في عملية جمع معينة مثل Y + Y = A أو Y + Y = A أو غيرهما من الصور تساعد الغرد في مواقف

عليه فيها استرجاع هذه الصور لتلك الأرقام للتفسير . وهو برى أن القرد بناء على ذلك يستطيع أن يدرك معنى الرزن في أوائل هذه المرحلة ، وإن كان إدراكم لمعنى الكلمة لا يتم إلا قرب نهايتها ، بالإضافة إلى قدرته على التحليل والتصنيف وهي عمليات تعد أساسية لعملية تكوين المفاهيم .

#### (ج) مرحلة إدراك المجردات ( Formal operations ) :

وقتد هذه المرحلة فيما بين الحادية عشرة وحتى الخامسة عشر ، وفى هذه المرحلة يستطيع الفرد أن يصل إلى عملية فرض الفروض حتى فى حالة غياب الأدلة المادية وقبول المسلمات ، كما يستطيع أن يارس هذه العملية على أسس عقلية وليس عن طريق المحاولة والخطأ كما هو الحال فى المراحل السابقة . كما يصبح واعياً بطبيعة تفكيره ، ويكون قادراً على التبرير والتعامل مع العلاقات المعقدة ( النسبية والترابط) .

ولقد تأثرت مشروعات عديدة فى مجال تطوير المناهج بهذا الفكر والخطرات التى اشتملها ، ومع ذلك نجد أن لاوتون قد أشار إلى أن فكر بياجيه يعد مفيداً ولكن بطريقة سلبية ، يمنى أن فكر بياجيه يفيد عمليات المنهج فى تعرف ما لا يجب أن نحاول تعليمه للطفل فى مختلف المراحل ، هذا ولقد لوحظ أن معظم البحوث والدراسات التى أجريت فى مجال فكر بياجيه اهتمت بالبحث فى العوامل التى يمكن أن تؤدى الى الإسراع فى إنتقال الفرد من مرحلة إلى أخرى ، ولقد طبقت معظم أعمال بياجيه فى مناهج العلم والرياضيات ولاتزال الحاجة قائمة إلى بحوث فى مجالات معرفية أخرى ، ولائثك أن فكر بياجيه كان له أصداء واسعة الإنتشار وإنمكاسات واضحة على المناهج الدراسية وخاصة ما يتعلق منها بمسألة التعلم عن طريق الاكتشاف وبيان الفروق النوعية بين تفكير الصغار والكبار .

#### ۲ -- بروتر د

أعتمد برونر في فكره على ما قدمه بياجيه ، وإن كان برونر أكثر مرونة في نظرته إلى مراحل تطور التفكير والتي عرضها في ثلاث صور وأشكال:

(أ) الرحلة التي يسود فيها الإدراك الثاتي للماديات The enactive

(ب) المحلة التي بسود فيها التخيل The iconic

(ج) المرحلة التي تسود فيها الرمزية The symbolic

وهر يشير إلى أن وصول الفرد إلى مسترى هذه المستويات إغا يعتمد على مستوى النضج الذي يصل إليه وشخصيته ونوع العمل الذي يقوم به ونوعية التأثيرات الثقافية التي يتعرض لها ، حتى إذا ما وصل الفرد إلى مستوى متقدم من النضج فنجد أنه يمتلك هذه الصور أو النماذج الثلاثة.

ويرى برونر أن مراحل النمو المعرفى تستقر لدى الفرد وتصبح عمليات ذاتية شأنها فى ذلك شأن الكثير من الأمرر التى تفرضها الثقافة التى يعيشها الفرد . ولقد أثار برونر فى فكره ثلاث قضايا أساسية هى : غو المتشابهات The growth of cultivalence في عملية البحث الفعال عن المعرفة ( information ) وعملية التثبيت كأساس للتفكير .

وهو يقصد فى القضية الأولى الإشارة إلى أن الطفل فى سنى حياته الأولى يستطيع أن يصل إلى الأشياء المتشابهة والتى تنتمى إلى قسم أو مجموع معين يستطيع أن يعبر عنها بلغته وإن كان لا يستطيع أن يترجم ما يقوله إلى أفعال مناسبة ، أما بالنسبة لمسألة غو عملية البحث الفعال عن المعرفة فيقصد برونر أن الطفل ربا لا يرى إلا جانبا واحداً لمشكلة ما فى السنوات الأولى ولكنه يستطيع أن يرى جوانب أخرى فيما بعد ، حتى يصل إلى مرحلة يكون فيها قادراً على تحليل المملومات المتاحة ، هو الأمر الذى يرتبط ينموه من الناحية اللغوية ، أما عملية التثبيت للتفكير فيرى برونر أن الفرد حينما يكون عليه أن يفعل شيئاً أو أن يستجيب استجابة لفظية يكون قادراً على استخدام ما سبق له اختزانه أو الاحتفاظ به من سلوك ومعارف . وقد كان لفكر برونر اتمكاساته على المناهج ، وخاصة أنه قام بالتأكد من صحة فرضه في مجال الرياضيات ومجال العلوم الإنسانية ، على أنه لم يكن من بين أهدافه الحرض في محتوى دراسى معين وتلقينه للفرد وإنما كان هدفه الرئيسى هو تنمية الناحية المعرفية وما تشمله من قوى لدى الفرد ، إذ أنه آمن بأهمية هذا الأمر وجدواه كسبيل لثقة الفرد في مهاراته المعرفية وتقديره للفكر الإنساني وإعطاء غاذج عملية يستطيع الفرد من خلالها أن يحلل الإطار الإجتماعي الذي يعيش فيه ، وإنما الإحساس بالاحترام نحو قدرات الإنسان وأن العقل الإنساني قادراً على التطوير ، ولذلك فإن برونر كان أكثر اهتماماً بالبحث في سبل وضمانات الإسراع بالنمو المعرفي للقرد ، الأمر الذي جعل منه صاحب فكر مختلف عن الكثيرين الذين برون تعليم مادة أو مهارة معينة في سن أو مرحلة دون غيرها ، وهو إن كان يرى ضرورة الاهتمام بذاية بالعسليات والمهارات المعرفية وبناء الانجاهات فإنه لا يقصد التقليل من قيمة المقائق أو المعلومات ، وإنما يقصد أن تكون خاضعة في تحديدها واختيارها لمدى فعاليتها المعلومات ، وإنما يقصد أن تكون خاضعة في تحديدها واختيارها لمدى فعاليتها المعلومات ، وإنما يقصد الأساسي وهو تحقيق النمو المعرفي لدى الفرد .

وبالرغم من تأثر الكثير من مشروعات المناهج يفكر يرونر إلا أن النقد الأساسي الذي وجه إليه هو أنه أهتم بالنمو المعرفي على حساب النمو الإتفعالي ، ومع ذلك قإن الشيء المؤكد هو أن يرونر استطاع بفكره في مجال النمو المعرفي أن يقدم إسهاماً جيداً في تطوير المناهج .

## رايعا : المناهج ونظريات التعليم :

على الرغم من أن برونر كان له فكره الميز في مجال نظريات النمو المرفى ، إلا أن الكثيرين يعتبرونه - فضلا عن ذلك - صاحب نظرية للتعليم ، وهذا يعتى أنه وإن كان قد بحث قضايا ومسائل متعلقة براحل النمو المرفى وما تتضمنه من عمليات مختلفة إلا إنه حاول أيضاً أن يعبر عن هذا الفكر في صورة تطبيقية يكن الإفادة منها في الكثير من عمليات المنهج ، وخاصة ما يتعلق منها بتنفيذه على المسترى المدرسى ، ولذلك يلاحظ أن فكر بروئر قد عرض في جانب منه عند معالجة موضوع

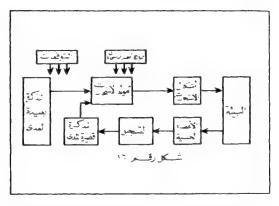
المناهج ونظريات النمو المعرفى ، أما الجانب الخاص بالنواحى التعليمية فسيتم عرضه فى هذا المجال ، وقد أشار برونر فى شأن النظرية التعليمية إلى أنها يجب أن تتضمن تحديداً واضحاً للخبرات والظروف التى تجعل الفرد فى حالة تهيؤ وتَقْتُح واستعداد للتعلم ، كما كان معنياً بالخبرات والظروف التى يأتى بها الطغل إلى المدرسة فى بدعياته التعليمية ، ومع ذلك يمكن القول أن هذا الأمر يعد هاماً وحيوياً حتى بالنسبة للمتعلم فى أى مستوى تعليمى ، ومن ثم فإن الخاجة ماسة إلى دراسة الظروف الإجتماعية التى يعيشها الفرد وكذلك كافة المؤثرات ذات التأثير الواضع على خبراته ومفاهيمه وقيمه واتجاهاته .

ويشير بروتر أيضاً إلى مسألة أخرى وهى متعلقة بينى المعرفة ( Structure ) فيؤكد دور النظرية التعليمية في تحديد البناء الأمثل للمعرفة والذي يمكن للفرد أن يتعلمه ، وهذا يعنى أن هذا البناء الأمثل يجب أن يناسب المرحلة العمرية للفرد وقدراته وخبراته السابقة ، بل ويؤكد أيضاً على أهمية توافر بدائل من البنى يمكن إستخدامها مع مجموعات من التلاميذ يتباينون في خبراتهم وقدراتهم ، ولا يقصد بروتر بسألة البنى هذه مجرد محتوى أي محتوى – من المعارف ، ولكن ما يقصده بنية من المادة العلمية تظهر فيها نظم المعرفة المختلفة لتيسر التعلم وتساعد الفرد على أعمال الفكر وإثراء المعرفة ونظمها وتطبيق ما سبق له تعلمه .

ويهتم برونر أيضاً بمسألة التنابع ( Sequence ) فيشير إلى أن النظرية التعليمية يجب أن تضمن تحديداً واضحاً لأفعال نظم النتياع التي يجب اتباعها لتقديم ما يرجى تمطمة ، وتعد هذه العملية من العوامل الأساسية التي تساعد الفرد على الأنتقال من مرحلة الإدراك الذاتي للماديات إلى مرحلة التخيل ثم إلى مرحلة الرمزية ، أما المسألة الأخيرة التي أهتم بها برونر فهي خاصة بعملية التعزيز ( Reinforcement ) فيؤكد على أن النظرية التعليمية يجب أن تشتمل على تحديد لطبيعة المعززات وتوقيتاتها في أثناء عملية التعدريس ، وأنه لابد من إحلال المعززات الداخلية بدلا من المعززات الخارجية وان كان لم يشر إلى الوقت المناسب لعملية الإحلال هذه . وبشير بروتر أيضاً إلى أنه إذا ما استخدمت المعرفة بفعالية فإن ذلك يؤدى إلى مساعدة المتعلم في التعلم عن طريق حل مشكلات ، ولقد تأثرت المناهج الدراسية بهذه الفكرة ، وقد تمثل هذا في اشتراك خبراء المادة الدراسية مع السيكلوجيين والمعلمين في عمليات المنهج ومراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ ، ولقد صاحب هذا الأمر رفض فكرة المنتج الرحيد والذي يحتوى نظاماً وحيداً في تتابع معارفه ، كما ظهرت الدعوة لتباين أشكال النشاط التي يقوم بها التلاميذ ، ومن ثم أصبح المنهج الدراسي يحتوى العديد من القنوات التي يمكن أن تؤدى إلى تحيق أهدافه ، وبالتالي يسلك كل متعلم الطريق الذي يناسبه من حيث طبيعته وإمكاناته وخبراته السابقة ، هذا كما أن المنهج الدراسي أصبح خاضعاً لعملية تقويم شاملة تبدأ من مرحلة ما قبل التعلم ، بعني أن المنجري من أصبح خاضعاً لعملية تقويم شاملة تبدأ من مرحلة ما قبل التعلم ، بعني أن المنجري من عمليات تقويهة مستمرة في كافة مراحل تنفيذه .

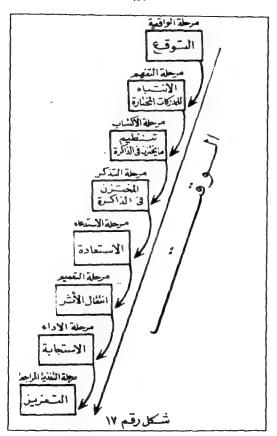
أما جانبيد فلم يقدم الكثير بالنسبة للمعرفة سوى ما ذكره عن تصنيفاتها في ضوء نتانج العملية التعليمية المتوقعة ، كما أنه كان أكثر ميلا إلى النسليم بمحتوى المناهج الدراسية من المعرفة ، ولقد كان مهتماً بصفة أساسية ببيان السبل التي يستطيع المعلم استخدامها في عملية التدريس ومواضع مشاركته للتلاميذ كا يساعد على تنمية « قوى التعلم » التي يمكن أن تؤدى إلى تعلم تال وانتقال أثر تعلم المبدى والمهارات من موقف إلى آخر ، وهو يري أن المعرفة تتدفق خلال البنى المعرفية التي يفترض وجودها في النظام المعسي للمتعلم ثم تميز بعلامات وبيدأ الإدراك الأولى ثم تبدأ مرحلة التذكر قريبة المدى ، وإذا ما تم تذكرها تدخل في مجال الذاكرة بعيدة المدى حيث تخرج وتسترجع حينما تدعو الحاجة إلى ذلك ، وتم المعارف من هاتين المرحلتين إلى ما يطلق عليه مولد الاستجابات ( Response generator ) الذي يقوم يعملية تنشيط لسلوك معين ، ويشير جانبيه إلى أن هناك أيضنا ناحيتين تؤثران في بعملية تنشيط مسار تدفق المعارف وتعديلها هما التوقعات ( Executive control ) ومعد ويعد الاختلاف في الدافعية والمعاني الشخصية لمدخلات الموقعات ، أما ما يعنيه بضابط تنفيذ الاستجابة ( Executive control ) وما الاختلاف في الدافعية والمعاني الشخصية لمدخلات الموقف التعليمي أمثلة لما يهنيه بضابط تنفيذ الاستجابة فهو مختلف المهارات

المعرفية لدى الغرد واللازمة لمسألة إعطاء رموز للمعارف القادمة إلى المتعلم ، وكذا عملية استرجاع المعارف التي سبق له تعلمها ، والشكل التالي بيين هذه الفكرة .



وقد استطاع جانبيه التوصل إلى وصف لحصيلة التعلم والعمليات العقلية التى تصاحبه ، وقد صنفها إلى معلومات لفظية ومهارات عقلية ( التمييز – الترصل إلى مفاهيم أساسية - قواعد أساسية ) - التنظيم العام للمهارات المعرفية - الانجاهات - المهارات الحركية .

وقد حاول جانبيه أيضاً أن يقدم غرذجاً أستند فيه على الشكل السابق الذى سبق عرضه ، وقد حاول في هذا النموذج أن يعرض طبيعة ما يجرى من عمليات معرفية في المراقف التعليمية وبيان العلاقة التتابعية بين المستويات العليا والمستويات التالية ، والشكل التالي بين هذا النموذج :



وقد أشار إلى أن تتابع مراحل التعليم يعتمد على المستوى السابق الذى وصل إلى المتعلم ، ويلاحظ أن الشكل يبين مراحل التعليم والعمليات المتضمتة فى كل منها ، والأمر الذى تجدر الإشارة إليه فى هذا المجال هو أن هذا الفكر الذى قدمه جانبيه يمل ركبرة أساسية يمكن الاستناد إليها حين النظر فى نرعية المواقف التعليمية التى تجدر إتاحتها للمتعلم كسبيل لتحسين نوعية التعلم وتحقيق غوه المعرفي إلى أقصى درجة محكنة ، ولاشك أن لهذا الأمر أهمية بالفة وخاصة فى مجال تخطيط المناهج الدراسية وتشكيل ما تحتوى من الخبرات وتوجيه عملية التدريس وتعرف حصيلة الجهد المبذول فى هذا المجال سواء من جانب المعلم أو المتعلم .

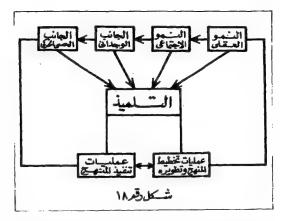
إن ما أجرى من يحوث ودراسات في مختلف الجرائب المتعلقة بالفرد سواء من حيث مراحل غوه والعوامل المؤثرة فيها أو من حيث طبيعة العمليات العقلية التي عارسها ، أو غير ذلك من الجوانب تهدف أساساً إلى الوصول إلى قرارات علمية قائمة على البحث والتمحيص الدقيقين لكافة الموامل والظروف والامكانات التي عكن أن تيسر التعلم وفق الاتجاه الذي يرضى عنه المجتمع وبقبله ، ولعل هذا الأمر يشير إلى أن المناهج في كافة عملياتها أصبحت لا تخضع إلا لسلطان العلم ، أي للقرار العلمي في أي شأن من شنونها وفي أي مرحلة من مراحل التعامل مع المنهج فالمجتع إذا كان يسعى إلى تربية الفرد فإن وسيلته في ذلك هي الإجراءات التربوية ، والمنهج هو الأداة الرئيسية لتلك الإجراءات ، أي أن عملية التربية تعتمد أساساً على نوعية المناهج المتاحة للتلاميذ ومدى كفايتها في مساعدة التلاميذ على بلوغ المرجو من الأهداف والتي يحددها للعنيون بمختلف المناهج الدراسية ، ومن ثم فإن المنهج الدراسي ليس إلا سبيلا لتربية الفرد ، وتربية الفرد هذه لا تعنى أن نقدم له قدراً من المعارف نتصور أنه كاف لتحقيق ما نرغب فيه من الأهداف ، بل إن هذا الأمر يتطلب دراسات قبلية يتم فيها معرفة ذلك الفرد من كافة النواحي ، كيف يفكر ؟ كيف يسلك ؟ ما يمكن أن يتعلمه ؟ وما لا يستطيع تعلمه في مرحلة ما ؟ وما ينبغي تأجيل تعلمه إلى مراحل عمرية تالية ؟ وما لا يستطيع تعلمه في مرحلة ما ؟ وما ينبغي تأجيل تعلمه إلى

مراحل عمرية تالية ؟ وما نوعية المفاهيم التى يسلكها ؟ وما الصواب منها والخطأ ؟ وما الانجاهات والقيم التي تكونت لديه ؟ وما المادات التي اكتسبها ؟ وغير ذلك من النواحي التي تساعد على استجلاء الفعوض المحيط يطبيعة الفرد المتعلم . إن مثل هذه الدراسات تمثل في واقع الأمر رصيداً مفيداً للمسئولين عن تخطيط المناهج وتطويرها ، بل وتساعدهم على إصدار قرارات سليمة إزاء كل عمليات المنهج ، أى أنها تهاعد بينهم ، وبين أسلوب المعاولة والخطأ في مثل هذه العمليات الخطيرة والتي قد يترب عليها الكثير من الأخطاء والعيوب في عملية التربية نما يصعب محو أثاره في سنوات عديدة ، فالمنهج المدرسي بالمعنى السابق إيضاحه في الفصل الثالث ليس مجرد محتوى معين من الحقائق والممارك وإغا هر كل مركب يحتوى على علاقات مركبة بين أطراف كثيرة تستهدف في مجملها تربية الفرد من كافة النواحي العقلية والرجدانية والحس حركية والصحية والإجتماعية نما يتطلب نظرة فوقية إلى هذا الفرد والتفكير والحس حركية والصحية الإجتماعية نما يتطلب نظرة فوقية إلى هذا الفرد والتفكير والمس وتواع البني المعرفية التي يجب تقطيطها وتحديد أدوار كل من المعلم والمكتمر أيضاً في نوعية الخبرات التي يجب تخطيطها وتحديد أدوار كل من المعلم والمكتما فيها ، وهذا يتطلب دراية كاملة بطبيعة المتعلم وإمكاناته نما يضمن تنفيذ والمنعم على أفضل صورة مكتة .

على أن مثل هذه الدراسات لا تفيد المعنين بتخطيط المناهج وتطويرها فقط 
يل أنها تمثل جوهر عمل المعلم أيضاً ، فالمعلم - كما سبق القول - مسئول مسئولية 
مباشرة في تخطيط الخيرات وتنظيمها وإدارتها ، تلك الخيرات التي تتضمن تفاعلات 
مستمرة بين أطرافها ، ويالتالي فإن المعلم يجب أن يكون على دراية بالرصيد الخيري 
لدى تلاميذه وما يوجد لديهم من مفاهيم واتجاهات وقيم وعادات ، وغير ذلك من أوجه 
التعلم حتى تكون الخيرات التي يقوم بتخطيطها مستندة إلى أساس من واقع الفرد 
وطبيعته وإمكاناته ، ولمل هذا يدعونا إلى القول أن هذه الدراسات بما يمكن أن تكشف 
عنه من نواح إيجابية وسلبية لدى الفرد تفرض على مخططى المنهج ومنفذيه دورين 
متميزين : الدور الأول ويتمثل في البحث والتفكير في سبل إثراء الجوانب الإيجابية ، 
أما الجانب الثاني فهو جانب علاجي وهو يتمثل في البحث والتفكير في سبل العلاج ما 
أما الجانب الثاني فهو جانب علاجي وهو يتمثل في البحث والتفكير في سبل العلاج ما 
قد تسفر عنه تلك الدراسات من أخطاء في المفاهم أو الاتجاهات والقيم أو غير ذلك

من الجرائب ، وبالتالي قان الأمر لا يعني مجرد العمل على إنشاء بناء جديد بغض النظر عن الأسس التي يبني عليها هذا البناء ، فلا يستطيع أحد المستغلين في مجال العلوم الهندسية على سبيل المثال أن ينشىء مبنى دون معرفة ما تحمله طيات المنطقة ( المساحة ) المخصصة للبناء ، وكذا لا يستطيع أي طبيب أن يصف الدواء للمريض دون أن يعرف تاريخه الصحى السابق ، وذلك لا يستطيع رجل الاقتصاد أن يغامر باستفلال الأموال في أي مجال قبل دراسة أبعاد التكلفة والتسويق والتخزين والمراصلات وغير ذلك من الأبعاد التي تجعله يتخذ قراراً إبجابياً أو سلبياً ، ومعنى ذلك أن هؤلاء المهنيين يعتمدون في قراراتهم على الدراسات العلمية ، والمنهج الدراسي لا يشذ عن هذه القاعدة ، بل إن الأمر بالنسجة له أكثر خطورة وحساسية حيث أنه متعلق بعملية « بناء للبشر » ، الأمر الذي لا يحتمل الوقوع في الخطأ والذي يمكن أن يؤدى إلى نتائج خطيرة ، وقد يقع مخططو المناهج أو المعلمون في أخطاء عديدة نتيجة لعدم الرعى بتلك النواحى ، ولذلك فإنه من الضرورة بمكان أن نؤكد على أهمية دراسة التلميذ بالنسبة للطرفين ، ولذلك يلاحظ أن برامج إعداد المعلمين وتدريبهم في أثناء الخدمة تحتوى على مجالات تعنى بهذا الأمر مثل علم النفس التربوي والطفولة والمراهقة والصحة النفسية وعلم النفس الاجتماعي وما إلى ذلك ، والشكل التالي بوضع صلة كلا الطرفين بالدراسات المتعلقة بالتلميذ الذي بعد أساساً من بين الأسس ألتى يبنى عليها المنهج الدراسي .

ويلاحظ من هذا الشكل بالإضافة إلى علاقة الطرفين بالتلميذ أن هناك علاقة تبادلية بين الطرفين ، أى أن المنهج حينما يتم وضعه فى الصورة النهائية تبدأ عملية التنفيذ والتى تكشف عن إيجابيات المنهج وسلبياته التى يجب أن ينظ إليها مخططو المنامج بعين الاعتبار عند المراجعة والتطوير ، كما يلاحظ أن ما يتم التوصل إليه من نتائج فى كلا الطرفين يتناولها المختصون فى مجال النظريات السيكلوجية بالدراسة والتحليل ، الأمر الذى يكشف لهم عن الجديد من المسلمات والمفروض التى تخضغ لبحوث ودراسات تجربية يتم فى ضوء منها تعديل النظرية أو تطويرها أو رفضها فى



بعض الأحيان ، إن مثل هذا النظام التفاعلى يستهدف فى جوهره الكشف عن العوامل والظروف والسبل التى يكن أن تيسر التعلم ، ولذلك فإن ما يتم التوصل إليه على مستوى النظرية يثرى مينان الموقد حول الفرد المتعلم ، الأمر الذى يثرى العمل التربرى تخطيطاً وتنفيذاً ومراجعة وتطويراً .

ومهما يكن من أمر تلك النظريات وعلاقتها بالمناهج ، فإن المعلم من حيث حاجته إلى نظرية تدريسية أو تعليمية يجب أن يكون على درجة كبيرة من الوعى يطبيعة المتعلم وأفضل الظروف التي يكن أن يحدث فيها التعلم على أفضل نحو محكن ، ولذلك يكن القرل أن دراسة هذا الجانب تعد أساساً هاماً وضرورياً يفيد من يتناول المنهج على المتسوى التخطيطي أو التنفيذي في النواحي الآتية :

- ١ تحديد وصياغة أهداف المنهج على نحر متسق مع خصائص المتعلم .
- ٢ اختيار الخبرات التعليمية المناسبة لمستويات التلاميذ وتطويعها بحيث تيسر التعلم .

- ٣ اختيار الاستراتيجيات والتكتيكات التدريسية المناسبة للتلاميذ .
- غديد أفضل الثارف لتوجيه التلاميذ سواء على المستوى الفردى أو الجماعي.
- قديد مجالات النشاط المناسبة للتلاميذ والتنويع فيها بما يتفق مع اهتماماتهم واستعداداتهم وقدراتهم.
  - ٦ استغلال طاقات وإمكانات كل تلميذ للتعلم إلى أقصى درجة ممكنة .
- اختيار الوسائل التعليمية التي يمكن أن تثير اهتمامات التلاميذ ودوافعهم
   وميولهم.
- اعداد واستخدام أساليب ووسائل التقويم المناسبة لكل تلميذ عا يؤدى إلى
   وضوح الرؤية بالنسبة لمدى تقدم كل منهم نحو الأهداف المرغوب فيها
   وعلى ذلك فإنه من الأهمية بمكان أن يدرك كل من له علاقة بالمنهج أن:

### أولا : النمو عملية مستمرة متوحدة في ظل الطروف البيئية المواتية :

إن غمر الفرد عبر حياته عملية تتسم بالإستمراد ، يعنى أن حالة الطفل الراهنة هي محصلة لحالته في المستقبل كما أن هي محصلة لحالته في المستقبل كما أن دراسة حالته في الماضى والحاضر يمكن استخدامها للتنبؤ يستقبله القريب ، ومن ثم فإن الاعتقاد في ظهور بعض الخصائص على نحو فجائى أصبح أمراً مرفوضاً ولا يستقيم مم الدراسات والأبحاث المعاصرة.

وصفة الاستمرار هذه لا تنسحب على جانب دون غيره من جوانب النمو ، فهناك استمرار هذه لا تنسحب على جانب دون غيره من جوانب النمو ، فهناك واستمرار في غو الجانب الإجتماعي وإن اختلفت معدلاته من جانب لآخر ، وفي الجانب الواحد من مرحلة لأخرى ، كما تقوم الملاقة بين هذه الجوانب على أساس التفاعل يعنى أن كل جانب في الجوانب الأخرى ويتأثر بها ، ومعنى ذلك أن هناك ترحد بين هذه الجوانب في داخل الفرد الواحد . وإذا كان شعر يتسم بالاستمرار والترجد فإن ذلك يتوقف بدرجة كبيرة على الظروف البيئية

المحيطة بالفرد ، والمقصود بالبيئة في هذا المجال هر كل العوامل الخارجية التي تؤثر تأثيراً مباشراً أو غير مباشر على الفرد في مختلف المراحل العمرية ، وتشمل البيثة يذلك جميم العوامل المادية والإجتماعية المحيطة بالفرد .

وتشارك البيئة بقدر كبير فى تشكيل شخصية القرد وفى تحديد استجاباته وأغاط سلوكه إزاء مواقف الحياة ، فالبيئة الإجتماعية التى ينشأ فيها الطفل تشكله إجتماعياً وتجعل منه شخصية إجتماعية ذات سمات خاصة وكذلك الطبقة الإجتماعية والمستوى الاقتصادى وأسلوب الترجيه التربوى والنفسى تؤثر بشكل واضح فى غو الفرد وقط شخصيته . وعلى ذلك فإن البيئة كلما كانت صالحة أدى ذلك إلى التأثير السليم فى النمو ، وكلما كانت البيئة غير صالحة أدى ذلك إلى تأثيراً سيئاً على النمو .

وعلى ذلك فإن المنهج بجب أن يقدم الخبرات المربية على نحو يناسب صفة الاستمرار بحيث تستند الخبرات المستهدف تعلمها على الخبرات السابقة لدى التلاميذ ، ويحيث تمهد تلك الخبرات إلى إكتساب خبرات أخرى في المستقبل . إن ما يقدم من خبرات للتلاميذ يجب أن يساير الخصائص المميزة لهم – ومعنى ذلك أن الطفل إذا كان متأهباً لتعلم شيء في مرحلة ما فلا ينبغي أن تفوت تلك الفرصة ، إلا أنه يجب ملاحظة أن الطفل إذا ما كان متأهباً لتعلم القراءة مثلا في سن السادسة فإن ذلك لا يعنى أن جميع الأطفال في سن السادسة فإن ذلك لا يعنى أن جميع الأطفال في سن السادسة يمكن أن يعطم في وقت لاحق .

## ثانيا : لكل طفل مسار خاص لنموه يقاوم العوامل الدخيلة :

إن النمو مسألة فردية بالنسبة لكل طفل ويجب أن ننظر إلى كل طفل على هذا الأساس ، كما أن الرعاية المثلى تحقق للطفل خطته في النمو بمعنى أن أي محاولات تبذل لفرض النمو عنوة إنما تقابل بالمقاومة ، فالطفل حينما يدفع لتعلم المشى قبل أن يكن على استعداد لذلك إنما يحتاج إلى وقت وجهد كبيرين ، ومع ذلك فهو سرعان ما يقف على قدم المساواة مع اقرائه في الوقت المناسب ، ومعنى ذلك أن الطفل حينما

يكرن في حالة غو بصورة طبيعية وبمدل معين فإنه ينزع إلى مقاومة أى إحلال لعوامل يكن أن تودى إلى استثارة أو حرمان ، بل ونجده بيل إلى استثناف النمو بالمعدل الأصلى الخاص به بمجرد زوال هذه العوال الدخيلة . إن الطفل يرفض عادة تلك الخيرات التى لم يستعد لها ، أى أن دفعه للتعلم إلى أكثر عا يؤهله له معدل نموه ومستواه لا ينتج تعلماً مشمراً وإنما يؤدى إلى خبية أمل وتوترات نفسية وسلوك شاذ . كن نم فإنه يجب الا ينظر المنهج إلى جميع التلاميذ في أى مرحلة تعليمية كما لو من ثم فإنه يجب الا ينظر المنهج إلى جميع التلاميذ في أى مرحلة تعليمية كما لو المقيقة القائلة بأن بعض التلاميذ يحتاجون إلى وقت طويل للنمو أكثر عا يحتاجه غيرهم ، كما أن بعضهم سيصل إلى مستويات أعلى بكثير عن المستويات التي سيصل إليها غيرهم . وعلى الرغم من أنه لا جدال في أن كافة أنواع السلوك الشاذ ليست ناتجه عن محاولات تعليم الطفل دون أن يكون لديه الاستعداد لذلك ، إلا أنه يجب أن ندرك ضرورة توفير البيئة التي يستطيع كل طفل فيها أن يجد مستواه الحاص ، وهذا يؤكد أهمية مراعاة المنهج لظاهرة الفرون الفردية عن طريق:

- ا توفير الخبرات التربوية المتنوعة والمتدرجة في المستوى بحيث يكون هناك
   مجال ليحقق كل فرد ذاته ولتناح له فرص الشعور بالنجاح ، فلكل فرد
   نواحى قوته ونواحى ضعفه ولكل قدراته واستعداداته وميوله .
- ٢ العمل على استبعاد العوامل الدخيلة التي قد تعوق النمو في جانب أو آخر ، ذلك أن هناك كثير من الظروف البيئية والمشكلات الأسرية التي تؤثر على مجرى النمو بعدله الطبيعي ، ومن ثم تقل احتمالات النجاح في المواقف التعليمية .
- ٣ التنوع في طرق التدريس بالقدر الذي يناسب مجموع تلاميد الفصل الوحد وقد يقتضى ذلك شرحاً وتفسيراً متكرراً للبعض كما قد يقتضى مراجعة أو أكثر للبعض الآخر أو تكليف بواجب مدرسي بقدر ومستوى معين كما قد يقتضى ترجيهاً فردياً لبعض التلاميذ.
- ٤ التنوع في مظاهر النشاط المدرسي والوسائل التعليمية المستخدمة عا

يناسب ما يوجد من فروق بين التلاميذ ، بمعنى أن يراعى في ذلك العمل على مستويات متدرجة .

 النظر إلى كل تلميذ على أنه حالة مفردة عند التقويم ، بحيث ينظر إليه نظرة شاملة وبحيث تتم المقارنة بين مستويات الفرد في فترات سابقة ومسترى تقدمه الحالى وذلك بقصد التعرف على مدى التغير في السلوك والإمكانات والطاقات التي لم تستخدم بالقدر الكافي .

الترجيه المدرسي والمهنى لكل تلميذ طبقاً لما تؤهله له استعداداته وقدراته
 وميوله ، ومن ثم يحدث نوع من الإتساق بين الفرد ومجال الدراسة
 والمهنة.

## ثالثا : بينما يكون النمو مستمراً فإنه يجر بعد مراحل كل منها تعتبر جزءً هاماً من حياة الفرد :

إذا كان النمو مستمراً متوحداً لا يكن دفعه ورا - حدود معيار النضع ، فإنه يصبح من المنطق أن نظر إلى كل مرحلة من مراحل غر الطفل على أنها هامة ومتميزة في حد ذاتها - فالطفل حينما يعيش في حاضره يحتاج إلى تطوير مفاهيمه ومهاراته وأتجاهاته وقيمه مما يساعده على أن يعيش حياته في المرحلة العمرية التي ير بها على مسترى كاف من النجاح ، فليس من المقبول أن تقتصر وظيفة المدرسة الابتدائية على مجرد إعداد الطفل للمستقبل ، ومن ثم يجب أن توجه المناهج نحو الإعداد للمستويات التعليمية التالية .

وعلى ذلك فإن من أوضع الأمور التى يهتدى بها فى بناء المناهع و تغطيطها أن 
تكون الخبرات المربية المنتقاة والتى تتاح للفرد ملائمة للمرحلة العمرية التى ير بها ، 
فليس من المقبول مثلا أن نتوقع أن يتعلم طفل فى الصف الأول الابتدائى من صفحة 
مطبرعة على نحو لا يلاتم خصائصه فى تلك المرحلة ، فهو لا يستجيب لمحتويات تلك 
الصفحة وبالتالى لا يكتسب خيرة جديدة .

وعا يساعد في هذا الشأن أن الدراسات والأبحاث أسفرت عن وضع صورة تقريبية لحاجات ومتطلبات كل مرحلة من المراحل العمرية وتحديد مظاهر النشاط التي يجب أن تتاح للفرد في حدود فترة من الزمن لكى ينمو على نحو يحقق له النجاح فيما ير به من خبرات في الحاضر والمستقبل ، ومن هنا اعتبر العمر الزمني مقياساً رئيسياً للنمو فيما يتصل بأغراض التنظيم المدرسي ، فالمؤسسات التعليمية من مسترى المرحلة الابتدائية حتى التعليم العالى تتخذ من عمر الفرد مفهوماً أساسياً تحدد على أساسه نوعية الخبرات وأسلوب تنظيم الصفوف الدراسية وما تتطلبه من معلمين وطريقة تخطيط المناهج وتنظيمها ، ولكن لعلنا نلاحظ أن المناهج لا تخطط عادة لكل سنة من سنوات عمر الفرد يصورة تفصيلية ولفا تخطط في ضرء مراحل فو طريلة وهذا يؤكد عدم إمكانية التخطيط لكل سنة على حدة ، ذلك أن الفروق بين مجموعة من الأطفال في عمر زمني واحد أكبر بكثير من الفروق التي توجد بين الأطفال في أعمار زمنية متعاقبة ، ومن ثم فإن المنهج بمناه الواسع يجب أن ينظر إلى خصائص الأطفال في فترة ما على أنها أمر تقريبي يتطلب خبرات وطرق تدريس وعلاقات شخصية تهيى، لهم فرص تعلم الحياة على نحو سليم في الإطار الإجتماعي والهه.

# راہما : یواجه کل طفل - پستری نشجه - بخبرات مختلفة یتمین علیه الرور بها والتعلم منها :

إلا أن اكتسابه الخبرات لا تنيسر إلا إذا كان مستوى نضجه ملاتماً لذلك ، ومعنى ذلك أن المسئولين المنوط بهم رعاية المتعلم يجب أن يتفقوا على أنواع ومستويات الخبرات التي ينبغي تقديها للمتعلم وإلا فإنه سيتعرض للتعلم في إطار أهداف وطرق قد تكون متعارضة ، ومن ثم فإن التوقيت المناسب والتأكد من وجود علاقة بين التهيؤ والخبرات يعد مظهراً من مظاهر صلاحية المنهج ، ودليلا على جودة الرعاية التي توجهها المدرسة لتطوير غو المتعلم . ومعنى ذلك أن مدى الفائدة التي يمكن أن تتحق بالنسبة للفرد تتوقف على مدى استعداده للإستفادة من الخبرات التي يم يها ، ومثال ذلك أن تعليم إحدى المهارات الحركية للطفل قد يقتضى الانتظار حتى

مستوى تضع معين ، وإلا فإن اكسابه لتلك المهارة دون استعداد كان سيتطلب جهداً ووقتاً أكثر ما يتطلبه في حالة الانتظار حتى يكون الطفل مهيئاً لذلك وكذلك الحال بالنسبة لتنمية أو مهارة عقلية أو اجتماعية أو تعديل الجوانب الانفعالية من السلوك . ومن ثم فإن الإسراع في تعليم الطفل أي شيء دون أن يصل إلى مستوى النضج الناسب سيعرضه للشعور بالفشل فضلا عما يبذله من جهد فوق طاقته قد يعوق النعو في النراحي الأخرى قبل الوقت المناسب ، فإنّا نؤكد أيضاً أهمية عدم تأجيل ذلك إلى وقت لاحق قد يصعب فيه إحداث التعلم على النحو المرغوب فيه . ومعنى ذلك أن تقديم الخيرات للطفل يجب أن يكون مستندا إلى التحديد العلمي الدقيق للوقت المناسب وهذا يتطلب تحديد ودراسة الاستعدادات وظروف البيئة التي يعيش فيها وأفضل الطرق التي يكن استخدامها لتعليمه . من ذلك يتضع أهمية هذا المبذ السيكلوجي بالنسبة لأولئك الذين يتولون مستولية تناول المنهج على المستوى التخطيطي أو التنفيذي فضلا عن أولئك الآخرين الذين يتصلون بالمتعلم ويتعاملون المعهورة مياشرة أو غير مباشرة .

وإذا كان من الواجب أن تحظى الأهداف التربوية والتعليمية باهتمام المربين فى تحديدها وصياغتها فإن مراعاة الإنساق بينها وبين مستوى النضج للتلميذ واستعداداته وظروفه تشكل أهمية لا يمكن التغاضى عنها ، وذلك إنطلاقاً من أن التلميذ يبلغ قمة التعمل عند إنساق الخبرة مع حاجاته واستعداداته وميوله .

### خامسا : تعاقب استجابات الفرد من الكل إلى الجزء :

فمن الملاحظ أن تطور النمو يتجه من العام إلى الخاص ومن الكل إلى الجزء ، فإذا ما نظرنا إلى طفل مستلقباً على ظهره بحيث يبدو أمامه مصباحاً يصدر عنه ضوءاً قوياً ، فإن مثل هذا المثير سيجمل الطفل ينزع إلى التحرك بجسمه كله مع تحريك جميع أطرافه ، بعنى أن الاستجابة التي ستصدر عنه ستكون كلية ، إلا أن الطفل في مراحل غوه التالية نجده وقد استبعد الكثير من الحركات مثل حركة الجسم والحركات العشوائية للأيدى والأرجل ، كما أنه يميل لإستخدام الذراعين والأيدى بطريقة

أكثر قايزاً عن ذى قبل ، وفى مراحل تالية نجده أقدر على استخدام البدين والأصابع فى القبض على الأشياء وقحصها والتعامل معها . ومعنى ذلك أن هناك تطوراً فى الاستجابة ، فبينما تعد الاستجابات الكلية محصلة لجميع العضلات أو بعضها نجد أن الاستجابات المركزة والمتميزة تصدر عن استخدام عضلات ذات وظائف محددة .

وإذا كانت ظاهرة التعاقب من الكل إلى الجزء تلعب دوراً متميزاً في تعلم النواحي الحركية فإن لها دوراً مشابهاً أيضاً في الجوانب الإنفعائية والعملية والإجتماعية . على أن هذه العملية لا تسير في اتجاه واحد ( من الكل إلى الجزء ) ولكنها تسير في اتجاهين متكاملين بعنى أن تعاقب الاستجابات من الكل إلى الجزء يعقبه إعادة تنظيم للأجزاء في كليات أكبر كما هي الحال في تعلم المهارات المعقدة واكتساب للفاهيم وغوها في مستوياتها المركبة التائية .

ولقد أمكن استخدام هذا المبدأ في تفسير اتجاه النمر اللغوى عند الطفل وحركة تطور الاتصال الشفهى إلى الاتصال التحريري إلى العناية بتقارير الهجاء وقواعد اللغة ، كما أمكن استخدام هذا المبدأ في تعليم الكتابة بحيث يستخدم الطفل في بادى الأمر الكثير من الحركات الكلية للجسم والذراع في كتابة الحروف على لوحات كبيرة ثم الكتابة على الورق على مسافات متباعدة دون التقيد بالضبط الحركي ثم التقيد بنظام المسافات وكتابة الحروف الصغيرة ثم الإنتقال من مرحلة الحروف المنفصلة إلى مرحلة الحروف المتصلة ... وهكذا .

ومعنى ذلك أن الخبرات التى يحتويها المنهج يجب أن تعالج الكل قبل الجزء والعام قبل الخاص ، وعلى ذلك فإن الاتجاهات الحديثة فى المناهج تستهدف تقديم الخبرات المربية فى صورة متكاملة تيسر للتلاميذ غواً شاملا فى جميع النواحى ، ومن ثم أجريت دراسات بقصد تحديد ما هو مناسب لكل مرحلة تعليمية ولكل صف دراسى عما أدى إلى استخدام مناهج الأداء والمفاهيم والمهارات ، وكذا المناهج التشخيصية .

#### سادسا : إن توعية الخيرات تحدد توعية التعلم :

أصبح من المعروف أن توفير أفضل الظروف يؤدى إلى تعلم أفضل ، أى أن المعلم يجب أن يعمل على تهيئة المرقف التعليمي بما يسمع بتفاعل المتعلم معه ، مما يؤدى إلى إحداث التعلم في الصورة المستهدفة وهذا يتضمن وجود الاهتمام والميل لدى المتعلم ، أى أنه يكون أكثر استعداداً للمشاركة في الموقف التعليمي إذا ما كانت الجرات المتسقة مع الأهداف الفردية والجماعية ، فإذا كان وجوده في موقف تعليمي مقترن بالأهداف بدلا من خشية الفشل وعدم رضا الآخرين ( المعلم وأولياء الأمور والأقران ) فإن تعلمه يكون أكثر استعداداً للإيمان بها والتعمس لها والعمل على تحقيقها ، خاصة أنهم يلمسون مستوى التقدم مرحلياً في أثناء الدراسة . وهذا يتطلب أن يسعى المعلم دائماً إلى التعرف على اهتمامات تلاميذه وبعدلها إذا كان له أن يسعى المعلم وما يكن أن ينمى وبحدث التعلم على المستوى المرغوب فيه .

ولعل هذا يتضع إذا ما حاولنا أن نقارن بين موقفين تعليميين يراعى المعلم في أحديدها أهداف المتعلم ( التي شارك في تحديدها وصياغتها ) والموقف الثاني يقرم على أهداف المعلم . ففي الموقف الأول يعمل التلاميذ والمعلم معاً في التخطيط والتنفيذ مثل التخطيط لرحلة أو مشروع لدراسة تاريخ مدينتهم أو البحث عن حل لمكلة تتحدى تفكيرهم ، وفي مثل هذا الموقف تستخدم استراتيجية المناقشة لتبادل الرأى حول ما مر به التلاميذ من خبرات وما استطاعوا تحصيله من معرفة حول موضوع الحراسة ، كما يجرى نوع من تقويم الذات وتقويم الجماعة وتعديل مسار العمل في الحداه المعلمة . فهو حينما يهدف إلى إمدادهم يقدر من المعرفة حول موضوع معين يحددها المعلم . فهو حينما يهدف إلى إمدادهم والاستظهار من يصبح السبيل إلى ذلك هو إلقاء من جانب المعلم والإستماع والحفظ والاستظهار من جانب التلاميذ وحاجاتهم واستعداداتهم واهتماماتهم وميولهم ، ومن ثم يكرن هناك نوع من المناطرة ، بعنى أن الخبرات التي يقدم التطيف إليها أو الخبرات التي تقدم إليه قد لناسب المعض ولكن لا يكن أن نتصور أن هناك ضمانا أكيداً للاسمة نوعيتها لخصائص

غر التلاميذ أو أنها يكن أن تؤدى إلى نرعية التعلم المرغوب فيه . وعلى ذلك فإن المعلم يجب أن يحدد بدقة نوعية الخيرات التي يحتريها المنهج وجوانبها ، وبالتالى يكرن أقدر على اختيار أكثر أساليب التدريس ملاسة واختيار المناسب من الوسائل التعليمية وأشكال النشاط المصاحب عا يؤدى إلى تهيئة المواقف التعليمية التي يمكن أن يحدث فيها التعلم المشر .

## سابعا : إن المراقف التعليمية لا تكون ذات فعالية إلا إذا كانت في مجموعها ذات معنى ووظيفة بالنسية للمتعلم :

بدأت المدرسة الحديثة في مواجهة أهدافها وما تحتويه مناهجها من خبرات بقصد الاحتمام بالتربية للتكيف مع الحياة وخاصة حينما أدركت أن انقطاع نسبة كبيرة من التلاميذ عن الدراسة وفشل الكثيرين فيها إغا يرجع بدرجة كبيرة إلى أن الخبرات لم يكن لها معنى أو وظيفة من وجهة نظر التلاميذ ، ومن ثم بدأت في تطوير المناهج بحيث تراعى حاجات التلاميذ واهتماماتهم وميولهم ومشكلاتهم قدر الإمكان ، وبحيث تصبح أكثر وظيفة بالنسبة لهم ، ولمل ذلك يشير إلى أن ما ير به المتعلم من خبرات يجب أن تكون له قيمة حقيقة في حياته بحيث يؤثر في توجيه سلوكه حاضراً يجب أن تكون له قيمة حقيقة في حياته بحيث يؤثر عن جوانب الحياة التي يارسونها ما ومستقبلا ، ولذلك يجب ألا تنفسل تلك الخيرات عن جوانب الحياة التي يارسونها سواء داخل المدرسة أو خارجها ، كما يجب ألا تقوم على أساس الانفصال بين ما هو اكادي وما هو وظيفى ، الأمر الذي يؤدى في معظم الأحوال إلى تخريج أفراد مجرد حافظ, علم أو ثقافة .

ويقتضى مفهوم الوظيفة في المواقف التعليمية وما تتضمنه من خبرات ما يأتي :

- ا وجود أوجه شبه بين الموقف التعليمي والمواقف الخياتية ، فكلما تيسر
   ذلك لكما كانت تلك المواقف أكثر فاعلية بالنسبة للتلميذ وكلما كان ذلك
   دليلا على استعداد التلميذ وبخاصة في مواجهة مشكلات البيئة .
- لا إدراك التلميذ لأرجه الشبه بين المواقف التمليمية ومواقف الحياة الخارجية
   حيث بحارس التلميذ عدة مهارات عقلية يصل في نهايتها إلى قواعد

عامة ، هو حينما تتاح له الفرصة لذلك إلها يتدرب على كيفية مواجهة مواقف الحياة التي ستكون حيننذ مألوقة بالنسبة له ، ومعنى ذلك أن المعلم يجب أن يكون معلم حياة لا معلم مادة دراسية تتصف بالجمود والعزلة عن الحياة .

٣ - تجزئة المشكلات الحياتية إلى مشكلات فرعية يتخذها المعلم كمحاور تقوم عليها المواقف التعليمية بطبق فيها التلاميذ ما تيسر لديهم من المعلومات وما اكتسبوه من المهارات ، الأمر الذى يكسب المادة الدراسية حيوية ويجعل لها وظيفة حقيقية بالنسبة للتلميذ .

# ثامنا: أن المواقف التعليمية يجب أن تقوم على استغلال نشاط التلمية وفعاليته:

إذا كان التلميذ هو محور العملية التعليمية فلابد أن نقيم له وزنا كبيراً في أثناء معالجة محتوى المنهج بحيث لا ينصب الاهتمام كله على مجرد الإمداد بالمعرفة لذاتها بفض النظر عن التلميذ ذاته ، ومعنى ذلك أن أى موقف تعليمي يففل هنا المبدأ إنما يعد قاصراً معيباً ، خاصة وأن التلميذ لا يتعلم شيئاً إلا إذا وجد لديه الدافع للذلك وإلا إذا ارتبط هذا الشيء ارتباطاً وثيقاً باحدى حاجاته أو ميوله مما يؤدى إلى قيامه بنشاط يعد أسلوباً وأداة لإشباع هذه الحاجة ، وبالتالي يكن أن يتحقق الهدف ويحدث التعلم ، وللنشاط عدة مستويات ، فعندما يستمع التلميذ لما يقرئه المعلم يجتهد ليحفظ ما يلقى عليه دون أن تتاح له فرصة للمناقشة أو إبداء الرأى أو الستوى الأولى ، ويرتبط بذلك أن يصبح الكتاب المدرسي هو المصدر الوحيد للتعلم وهذا هو المستوى الأول ، ويبدأ المستوى الثاني ما حفظه التلميذ مع إتاحة الفرص له لتوجيه الأسئلة حول موضوع الدرس ، وقد يطلب المعلم في هذا المستوى مساعدة بعض الأسئلة حول موضوع الدرس ، وقد يطلب المعلم في هذا المستوى مساعدة بعض التلاميذ له في استخدام وسيلة أو تفسير نص أو قراءة خريطة أو غير ذلك . والمستوى الثالث يعتبد فيه المعلم على المناقشة يقصد التوصل إلى إجابات يستنتجها التلاميذ بأنفسهم من خلال ما يجرى من حوار ، وفي هذا المجال يختار المعلم بعض المشكلات التي يدور حولها الدرس ويقوم بعرضها مكتفياً يترجيه الأسئلة . والمستوى الرابع يقوم بأنفسهم من خلال ما يجرى من حوار ، وفي هذا المجال يختار المعلم بعض المشكلات

نيه المعلم بالاشتراك مع التلاميذ باخيتار المشكلات وتحديدها ، فيحدد لهم مجالات المناقشة وبوجهها بحيث يخرج في النهاية بالشكلات التي شعر بها التلاميذ شعوراً حقيقاً . ذلك بعد الاستماع إلى وجهات النظر والأراء المتباينة . ومن خلال ذلك يشجع المعلم تلاميذه على التفكير للوصول إلى حلول لتلك المشكلات كما يحدد لهم مصادر المعرفة التي يكن أن تساعد في نشاط التلميذ وفاعليته إلى أقصى حد حيث يحدد التلاميذ المشكلات التي يشعرون بها تحت إشراف المعلم ويناقشونها ويضعون الخطط لمها ، من خلال ذلك يتدربون على تحمل المسئوليات وعارسة أدوار عديدة ويتناولون بتنسيق النشاط وتشجيع التلاميذ وحفزهم ومراقبة المصل من أجل بلوغ الأهداف المحددة سلفاً . إن المتعلم يستطيع أن يشارك في المواقف التعليمية مشاركة عقلية وانفعالية ، ومن ثم فإن دراسة الشروط الواجب ترافرها في القرد ليكون مواطناً صالحاً لا تكفي لتعلم الطفل كيف يكون كذلك إلا من خلال الممارسة ، أى أن المتعلم لا تكفي لتعلم الطفل كيف يكون كذلك إلا من خلال الممارسة ، أى أن المتعلم لا يتعلم إلا ما عارسه ، على أن المعلم يجب أن يلاحظ أن يكون نوع المشاركة وقدرها ملاساً لمنتج المتعلم الطلوب وإن بحث الأخطاء التي يقع فيها التلاميذ ومناقشتها هي الودي الشمائات الرئيسية للإجادة في العمل وتطويره في المستقبل القريب والهديد .

# تاسعاً : أن المرقف التعليمي الجيد يجب أن يعتمد على شمول الحيرة :

إن المتعلم لا يتعلم شيئاً واحداً في الموقف الواحد ، ذلك أن ثمرات التعلم عديدة ، ويعبارة أخرى أن المتعلم لا يكتسب مهارة ما بصورة مفردة بل أن ذلك يأتى مقترناً باكتسابه لحقائق ومعارف ومفاهيم وأوجه تقدير ونواحى تذوق . ومعنى ذلك أننا إذا أردنا أن نحقق تعلماً أفضل ، فيجب أن نهتم بالصورة الشاملة للخبرة التى يحتويها الموقف التعلمي بدلا من الاهتمام بجانب واحد منها ، فللعلم حينها يستهدف اكتساب تلاميذه مهارة الكتابة على الآلة الكاتبة مثلا فإن ذلك يجب ألا ينفصل عن بيان كيفية السناية بالآلة وصيانتها والقراعد التى يجب اتباعها لتحقيق الكفاية في الأداء ، وما يرتبط بها من مفاهيم والمجاهات . ولعلنا نلاحظ تلك الصعوبة التي

بواجهها التلاميذ في دراسة الأدب الكلاسيكي ، إن ذلك يرجم إلى حد كبير إلى عدم قدرة المعلم على تنمية التذوق والتقدير لدى التلاميذ ، فإذا ما قدم المعلم إلى تلاميذه إحدى المسرحيات من هذا النوع دون الاهتمام ببيان نواحي الجمال فيها وما تنظوى عليه ألفاظها من تعبيرات قوية معبرة ودون توضيح ما بذل فيها من جهد فكرى فإنها ستصبح عسيرة الفهم بالنسبة لمعظم التلاميذ ، لذلك أنها تفتقر إلى عنصر الجاذبية والإثارة . إن مثل هذا المرقف عكن أن يؤدي إلى نفرر التلاميذ من الأدب الجيد . ورعا اصرارهم على هذا الاتجاه في المستقبل ، ومعنى ذلك أن الخبرة بجب أن تكون شاملة ، ولعل أهمية هذا المبدأ تتضح إذا ما أدركنا أن الجراح حينما يجرى عملية لأحد المرضى إغا يحتاج إلى فهم ومعرفة ومفاهيم ومهارات وليس مجرد معرفة بكيفية إجراء العملية ، وكذلك الأمر بالنسبة للتلميذ فهو يحتاج إلى مثل هذه الجوانب حينما يتصدى لبحث مشكلة سواء على المستوى الفردي والإجتماعي . إن مراعاة هذا المبدأ في المواقف التعليمية يقتضي اقامة علاقات صحية بين المعلم وتلاميذه وبين التلاميذ وبعضهم كما يقتضى مراعاة الدقة والكفاية فيما يستخدمه المعلم من اجراءات عكن أن تهيىء المرقف التعليمي المناسب وكذلك أسلوب تناول الخبرة والبيئة المادية العامة داخل حجرة الدراسة أو خارجها . فعلاقة المعلم بتلاميذه تعتبر من أقرى العرامل فعالية في تحقيق تعلم أفضل ، بل إن كل تلميذ بما لديه من قيم ومفاهيم واتجاهات ومشاعر الحب والبغض إنما يؤثر في تعلم الآخرين كما يتأثر تعلمه بهم . وعلى ذلك فإنه لا يمكن التمييز تمييزا حاداً بين الجوانب العقلية والانفعالية والجسمية في التعلم ، ذلك أن الطفل يحمل كامل شخصيته إلى المدرسة ، وعلى الرغم من أن الموقف التعليمي قد يستهدف الناحية العقلية ( أو جانباً منها ) إلا أن الأمر لا يبدر كذلك من وجهة نظر الطفل ، ذلك أن كل ما فيه من وجود بدني وعقلي وانفعالي واجتماعي يتأثر بالموقف الذي يوجد فيه . أي أن ما يتعلمه في الموقف الواحد أعقد بكثير عا نتصور . ومن هنا فإن معلم الرياضيات لا يكون موفقاً في أدانه المهنى إذا ما أغفل الحالة البدنية للطغل وكذلك معلم التربية البدنية إذا ما أغفل التطور الإجتماعي والانفعالي للطفل ، وهكذا .. ، ومن ثم فإن المعلم إذا ما أخفق في النظر إلى الطفل باعتباره مخارقاً إجتماعياً له جوانبه العديدة فإنه سبجد نفسه يبذل جهداً لا يتناسب مع حصيلة

التملم بل وسيصبح هو ذاته في موقف معاد بالنسية للتلميذ ومن العوامل التي تثير التلق لديه .

# عاشرا : أن تنظيم الحيرات يجب أن يكرن في صورة قابلة للتعلم من وجهة نظر المعلم :

ان ما عكن أن بصل البه الفرد اغا هو رهن بعوامل متعلقة بشخصيته وعوامل أخرى خارجية تحتربها المراقف التعليمية رما يمكن أن يحدث بينهما من اتساق وتكامل. وعلى ذلك فإن الترتيب المنطقي للمادة الدراسية ودراستها درساً يدرس قد لا يكفل استمرار تعلم الفرد ، الأمر الذي يتوقف على ما تعلمه الفرد فعلا وليس مجرد ما تم عرضه من مادة في أثناء وجوده في حجرة الدراسة . ومن ثم فإننا معشر المعلمين يجب أن نحاول فهم الطريقة أو الطرق التي ينظر بها التلميذ إلى إجراءات التعليم ، فإن أي تلميذين ينظران إلى موضوع ما يفهمانه بطرق مختلفة ، فقد يرى أحدهما أن الأمر عل ولا مغزى له ولا قيمة له ، بينما قد يرى الآخر أن الأمر يشكل تجربة مثيرة وتحدى مناسب لتفكيره ، وفي هذه الحالة الأخيرة يكون التعلم فعالية للمتعلمين أكثر عا نتحدث إليهم إذا كنا نسعى حقيقة للتعرف على مدى النعلم ومدى اتساق ما نعلمه من خصائص التلاميذ ، وهذا يتضمن التعرف على مشاعرهم نحونا ونحو المجتمع ونحو والديهم ، هي أمور تؤثر على الطرق التي ينظرون بها إلى المواقف التعليمية وما تتضمنه من خيرات ، فالمامنا بتلك الشاعر يساعدنا على فهم وتفسير خيراتهم الماضية والظروف والعوامل الموجهة لنظرتهم للأمور عما يساعدنا على فهم وتفسير خبراتهم الماضية والطروف والعوامل المرجهة لنظرتهم للأمور عا يساعدنا على التخطيط السليم للمناهج في اطار من المضوعية . كما أن نوعية الاطار الاجتماعي الذي يوجد فيه التلميذ ونوعية العلاقات السائدة فيه تؤثر في نوعية التعلم ، ذلك أنها تؤثر في نوعية وجهة النظر التي يتيناها التلميذ إزاء ما ير به من خبرات مختلفة . ولقد أكدت الأبحاث الحديثة أن الإجراءات الجماعية والعلاقات السائدة بين أفراد الجماعة تعتبر عاملا جرهرياً وفعالا في التعلم ، ومن ثم يجب أن يشعر التلميذ في حجرة الدراسة بأنه جزء من المجموعة وفرد له قدرة من رجهة النظر الشخصية ومن وجهة نظر

الآخرين ، الأمر الذي يجعل من الجماعة والجو السائد بينها من العوامل التي يمكن أن توجه السلوك نحو الاتجاه المرغوب فيه ، ومعنى ذلك أن الجماعة يمكن أن تكون بمثابة مانع للسلوك غير المرغوب إذا ما كان الجو السائد فيها صحياً على اعتبر أنها تمهد المجال لبلوغ أقصى درجات النمو .

# أحد عشر : أن التعلم يكون أكثر فعالية حيث يوجه المعلم تلاميذه ويثير الاهتمام والميول الجديدة :

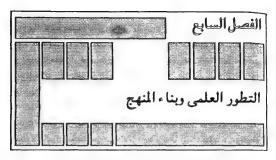
لاشك أن التهديد يجعل الفرد يسلك سلوكاً ينطوى على قدر من الغباء ، فالملم الذي بلجأ في تعامله مع التلاميذ إلى التهكم والتهديد والسخرية قد لا يستطيع أن يحقق النجاح في مهنته . لقد كان معروفاً منذ أمد يعيد أن العقاب بأشكاله المختلفة ليس حافزاً فعالا للتعلم . فإذا كان الجو السائد في الموقف التعليمي صحياً فإن التلميذ سينظر إلى خبراته على أنها مغامرات مثيرة وخاصة إذا ما كان هناك اتساق بينها وبين اهتماماته وميوله وإذا شعر بأنه محل حب واحترام وتقدير من المعلم . وبالرغم من اختلاف غوذج العلاقة بين الطرفين من تلميذ لآخر ، إلا أن القاعدة هي أن المعلم يجب أن يعرف تلاميذه جميعاً وأن يلمس عن قرب اهتماماتهم وميولهم وما بشعرون به من مشكلات على المستوى الفردي أو الاجتماعي. . أن المعلم الذي يشيع شعوراً بالإطمئنان والألفة والصداقة لدى تلاميذه إنما يساعدهم على إدراك إمكاناتهم والتهديد والتخويف من أبرز الأمور التي بيفضها التلاميذ عا يؤدي إلى كراهية المعلم وإعاقة التعلم والقصور إزاء الأهداف المرغوب فيها ، فضلا عن أن مثل هذا السلوك من جانب المعلم يثير القلق بدلا من الاطمئنان في نفوس التلاميذ . وفي ضوء ذلك نستطيع أن نتساط عن مدى إمكانية إثارة اهتمامات وميول جديدة لدى التلاميذ في مرقف أو مواقف تقوم على التسلط والسيطرة من جانب المعلم والخضوع والإنطواء من جانب التلاميذ . إن المعلم إذا كان عليه أن يتعرف على ميول واهتمامات تلاميذه واستغلالها كدوافع للتعلم فإنه يجب أن يدرك أن التعرف عليها بدقة ليس بالأمر العسير ولكنه لا يصل إلى مستوى المستحيل . كما بجب أن يدرك أن هناك كثير من الميول والاهتمامات التي قد يبدو أنها حقيقة ولكن سرعان ما بتضح

- له أنها عارضة ليس لها خلفية قرية تقرم عليها ، ومن ثم يصبح الجهد والرقت الميذولين من قبيل التفاقد . وعلى ذلك فإنه يجب أن ينمى الميول والاهتمامات الحقيقية والمرغوب فيها وهر في هذا السبيل مطالب بالأتر .:
- ا يجب أن يلاحظ أداء التلاميذ في مراقف رفرص عديدة داخل حجرة الدراسة وخارجها.
- ٢ يجب أن يزود التلاميذ بمعرفة حول مصادر وإمكانات التعلم بالبيئة المحلية.
- ٣ يجب أن يفسح المجال للتباحث مع كل تلميذ على تحو فردى في إطار من
   الإحساس بالصداقة والألفة حول اهتماماته ومبوله .
- ٤ يجب أن يفسح المجال للتهاحث مع أولياء الأمور والمعلمين الآخرين في
   شأن سلوك التلاميذ وما يوجد بينهم من علاقات .
  - ه يجب أن يلاحظ بدقة أوجه التقدير وأغاط التعلم لدى كل تلميذ .
- بجب أن يكون للمعلم دوره المبتكر في إنتقاء طرق استخدام وتنمية ميول
   واهتمامات جديدة لدى تلاميذه في المواقف التعليمية .
- ٧ يجب أن يشارك المعلم في تصميم المنهج . الأمر الذي يساعد على مراعاة
   ميول واهتمامات التلاميذ عند اختيار المحتوى وتنظيمه .
- ٨ يجب البحث عن حرافز متنوعة تثير الجديد من المبول والاهتمامات خارج
   حجرة الدراسة وخارج المدرسة .
- ٩ يجب أن يشارك المعلم غيره من المختصين ( خارج المدرسة ) من ذوى
   الميول والاهتمامات المقيقية في هذا السبيل .

## ثانى عشر: أن المتعلم يسمى إلى إشباع حاجاته بطرق قد تكون مقبولة أو غير مقبولة إجتماعياً :

يحاول المتعلم دائماً أن يشبع حاجاته عن طريق أي وسيلة ، ومن ثم فإن عدم اهتمام المناهج بها واهمالنا لها في التعامل معه فقد يشبع هذه الحاجات بوسائل غير مقبولة عماس الجماعة ، وعلى ذلك فإن التربية الحديثة ~ إعاناً منها بدور الحاجات في ترجيه السلوك سواء كانت اجتماعية أو عقلية أو نفسية أو يدنية أكدت أهمية مراعاتها في تصميم المناهج وتنفيذها تلاقياً لما قد يحدث من إنحرافات سلوكية مثل السرقة أو الغش وعدم الانتباه والاعتداء بالألفاظ والاستهتار في العمل والتخريب وغير ذلك . كما أن الفرد حينما يسعى إلى إشباع حاجاته بطريقة أو أخرى قد يتعرض لمشكلات هي محصلة لخبراته السابقة والاطار الاجتماعي المحبط ، والطربقة التي يستخدمها في هذا السبيل ، كما قد يتعرض لعدة حالات من خبية الأمل نتيجة لاختلاف المستويات بينه وبين أقرانه . وعلى ذلك فإن الخيرات التي يحتويها المنهج يجب أن تقابل تلك الحاجات وأن تتبح للمتعلم فرصاً حقيقية لحل ما يشعر به من مشكلات فردية أو اجتماعية ، خاصة وأنها قد تكون من عوامل و تضخيم » أو تخفيف أغاط السلوك غير الموغوب فيه ؛ ومن ثم يجب العمل على معرفة الحاجات والمشكلات معرفة واضحة لا ليس فيها ومعرفة العوامل والمسببات التي أدت الى تلك الشكلات لكي يقوم العلاج على أساس سليم من التشخيص - وبالرغم من أننا لا تستطيع أن نجعل من أنفسنا علماء للنفس إلا أننا مطالبون أكثر من غيرنا بحكم المهنة أن نحاول أن نكون قريبين من المتعلم لنلاحظ سلوكه ونسعى للبحث عن دوافعه وعلاقاته على جميع المستويات والسعى وراء أية بيانات يمكن أن تكشف عن أسباب مشاكل السلاك

\* \* \*



من الأمور المطلوبة علمياً أن ينظر كل من ينطلع إلى التطوير إلى من سبقه على طريق التقدم والتطوير ، ولكن من المطلوب أيضاً أن تكون تلك النظرة أساسها الإقتناع بأن ما يحدث خارج حدود بلادنا ليس صالحاً دائماً لتطبيقه أو تنفيذه داخل هذه الحدود .

ولقد كان إغفال هذا الفكرة مسئولا عن العديد من الأخطاء وخاصة في مجال المناهج الدراسية .

ولعلنا نلاحظ أن الفصول السابقة في هذا الباب خصصت لدواسة المعوفة والمجتمع والمتعلم كأسس ليناء المناهج ، وفي هذا الفصل نضيف الأساس الرابع الذي نعتبره أيضاً من الأسس الهامة والجديرة بالاعتمام في عمليات المنهج .

ويلاحظ أيضاً أن هذه الأسس الأربعة كلها مجالات للبحث والدراسة العلمية ، فهناك الفلاسفة والمنطقة التي تعمل فهناك الفلاسفة والمنطقة التي تعمل بصفة مستمرة في البحث والدراسة لكافة الأمور المتعلقة بيناء الإنسان وتطوير المعرفة ، ولعلنا نلاحظ أنه حينما يقال أن العصر الحاضر هو عصر الإنفجار المعرفي أو غير ذلك من المسميات المشابهة فإنه يقصد بها أنه عصر أصبحت السيادة فيه للعلم وحسيلة ما تسفر عنه تلك البحوث والدراسات ، ومن ثم فإن كافة مجالات الحياة والعمل والمهن تستجيب لتلك المصيلة تطويراً لمارستها الجارية .

ولما كانت عملية التطور العلمي والبحوث العلمية مستمرة في كشفها عن الجديد بصفة مستمرة ، فإن ذلك يؤدي إلى الاستجابة النائمة لحصيلة العلم وما يقدمه من اتجاهات جديدة أو تجديدات في مجال أو آخر ، ومن هنا نلحظ دائماً تطوراً في كافة المجالات التي تأخذ من الدراسات العلمية وما تكشف عنه سبيلا لها في كافة اجراءاتها ، وبقدر استنادها إلى هذا الأمر بقدر ما يكون مسترى تطور الأداء فيها ، ولا تشد المناهج الدراسية عن هذه القاعدة ، فهي تستجيب في كل مكان لحصيلة البحوث العلمية ، بل وقتل في كثير من الأحيان إنعكاساً أو ترجمة لجانب كبير منها ، ولذلك فإن الدول المتقدمة تمنى بهذا الأمر سعياً وراء المزيد من التقدم ، ومن ثم فإن حاجة المجتمعات النامية إلى هذا الأمر بعد أمراً هاماً ولا مجال للتغاضي عنه أو تجاهله ، إذ أن حاجتها إلى التقدم تفوق حاجة المجتمعات المتقدمة إليه ، ويمكن القول أن المناهج الدراسية مختلف عملياتها ليست معزل عن مجرى البحث العلمي ونتائجه ، وخاصة أنه يقوم بداية على أساس مسلمات وفروض هي في واقع الأمر ليست سوى ناتج لمارسات ميدانية مختلفة ، وقد يخضع البحث العلمي عدداً من الفروض للدراسة والبحث وحينما تثبت صحتها ، يترتب على ذلك إجراءات تثرى العمل الميداني ، وحينما يثبت خطؤها يترتب على ذلك إجراءات مغايرة يتم من خلالها تحاشي أو تجنب ما يحكن أن يؤدى إلى الإخلال بالعمل المداني .

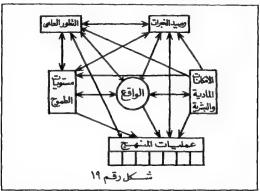
ومن الملاحظ أن هناك مجالات عديدة ومتنوعة للبحث العلمى فى المجال التربوى والتي يتم تناول نتائجها بالدراسة والتجليل والنظر فى إنعكاساتها على العمل التربوى والتي يتم تناول نتائجها بالدراسة والتجليل والنظرة أو فى المجالات المعرفية أو السيكلوجية كثيراً ما يقدم تصورات مستندة إلى أدلة علمية معينة أثبتتها التجربة أو التحليل ، عننذ نجد أن ذلك يستتبع عادة بالبحث عن كيفية الاستفادة منه على المستوى العملى ، فتجرى الدراسات للبحث فى مجال غاذج المناهج الدراسية وطرق التدريس ، بل وقد يتسع مجال البحث ليشتمل على إعادة النظر فى نرعية المعلم ومستراه المهنى ونوعية المنى المدرسي المناسب ، بل ورعا فى طبيعة العلاقة بن المدرسة وغيرها من المؤسسات الإجتماعية الأخرى ذات الصلة بالعمل التربوى ، وقد ينسحب وغيرها من المؤسرة من ناحية أخرى .

إن مثل هذه الدراسات لا تجرى في قراع ولا تؤدى إلى الفراغ ، ولكنها تجرى استناداً إلى واقع من نوع معين ، وتستهدف تطوير هذا الراقع ، ومن هنا يمكن تفسير العلاقة العضوية بين العلم والتكتولوجيا وبين النظرية التربوية أو السيكلرجية أو النسلسفية من ناحية أخرى ، وكما تجرى الدراسات على مستوى النظرية ، تجرى الدراسات أيضاً على مستوى الميدان ، بمعنى أن رصد نتائج تطبيق أي نظرية ، على المستوى الميدان ، بمعنى أن رصد نتائج خلال عمل علمي يعتمد القائمون به على العمل الميداني ، ومعنى هذا أن ما يجرى من تفاعلات بين الطرفين محوره العمل العلمي وما يقرضه من أسس وإجراءات ، أي أن إصدار أي قرار بشأن العمل التربوي لا يخضع للعقوية أو الارتجال ولا يمثل وجهة نظر معينة تستند إلى نظرة شخصية أو سلطة معينة ، وإما يعتمد على ما يتم التوصل اليد من نتائج أثبيتها البحوث الميدانية والتي تتوفر فيها شروط الضبط العلمي .

ولذلك فإن الدول المتقدمة حينما تكون في سبيل إصدار قرار علمي بشأن عمليات المنهج الدراسي لا تلجأ غالباً إلا إلى ما يقوله العلم ، أي ما يثبته البحث العلمي ، الأمر الذي يشير إلى أن تلك الدول تضع مسألة تربية الإنسان في المقام الأول ، ومن ثم تضع لهذه العملية كافة الضمانات الكفيلة بإنجاح الجهد التربوي الذي تبذله السلطات التربوية المعنبة .

وكما يعتمد العمل التربوى في إحدى البلدان على البحث العلمي ونتائجه ، 
تنظر بعين الاعتبار أيضاً إلى الدراسات والبحوث التي تجرى في غيرها من البلدان ، 
ولا يقتصر الأمر على مجرد الاستناد إلى البحوث والدراسات في مجال العمل التربوى 
ولكن يرجع إلى جانب ذلك إلى الدراسات التي تجرى في مجالات معرفية أخرى للإقادة 
من نتائجها وثبقة الصلة بالعمل التربوى ، وللإقادة أيضاً عما تستخدمه من أساليب 
علمية يمكن الإقادة منها في مجال البحث التربوى ، ومثال ذلك أسلوب النظم 
والتقديرات الكمية والمعالجات الإحصائية ، أن هذه العلاقات بين مجال البحث ومجال 
المارسة العملية في الميدان التربوى تلك العلاقات بين المجال التربوى وغيرها من 
المجالات المعرفية الأخرى تستهدف في أساسها الارتقاء بالواقع الذي يعيشه المجتم ،

أى أن هناك تطلعاً إجتماعياً دائماً إلى تحقيق ما هو أفضل من الواقع ، ولذا فإن ناتج التفاعل بين الواقع على المستويات التفاعل بين الواقع على من رصيد الخبرات السابقة والتطورات العلمية ومستويات الطموح تنمكس بصورة مباشرة على أسلوب التربية بما في ذلك المنهج المدرسي ، والشكل التالي يوضح عملية التفاعل هذه :



وبتين من هذا الشكل أن الواقع الجارى هر محصلة لرصيد من الخبرات السابقة ، وبالتالى فهو موضع اعتبار ، أى تلك الدول لا ترفض القديم لمجرد أنه قديم ، وفى نفس الوقت لا تتمسك به بنطق أنه أصبح مألوفاً وتم التمود عليه وتخريج أجيال وأجيال من خلاله ، إن هذا الرصيد ما من شك فى أنه يحتوى الكثير من النواحى الإيجابية ، كما أنه يحتوى الكثير من النواحى السلبية التى لا يعتبر التربويون فى الماضى مسئولين عنها ، حيث أن حدود العلم وما تم التوصل إليه لم يكن ليسمح بأكثر من ذلك ، ولكن مع التطور العلمى ومع الكشف عن العديد من الجوانب المتطقة بتيسير التعلم وشروطه ونواحيه كان لابد من التطوير المستمر ، ولذلك نطط علاقة تأثير وتأثر متبادلة بين رصيد الخيرات والتطورات العلمية سواء كانت نلحظ علاقة تأثير وتأثر متبادلة بين رصيد الخيرات والتطورات العلمية سواء كانت على المسترى المحلى أو القومى أو العالى ، وهذه العلاقة وما ينتج عنها من نتائج

تضع فى اعتبارها ما يرجوه المجتمع ، أى آماله وتطلعاته فى أينائه ، وتضع فى اعتبارها أيضاً مسألة الإمكانات المادية والبشرية المتاحة ، يعنى أن محاولة تطوير الواقع وإن كان يقرم على أساس رصيد الخبرات السابقة والتطورات العلمية الجارية لتحقيق مستويات بخموح معينة إغا تضع فى اعتبارها إمكانات الدولة ومدى توافرها لتحقيق ما يرى المختصون أفضليته ، وينمكس ناتج هذه العملية بصورة مباشرة على المناهج المدرسية من حيث التخطيط والتنفيذ والتطوير ، وهذا يعنى أن انمكاس ناتج هذه العملية على عمليات المنهج يعد محصلة لعمل علمى اجتماعى من نوع ولون معينين ، ومن هنا نجد أن هناك اختلافات شاسعة بين مختلف المناهج المدرسية فى مختلف المناهج المدرسية فى

وحينما يتم التوصل إلى الصورة المناسبة للمناهج الدراسية والتي يرى قبها المختصون كل المصرية والتطور تبدأ العملية منذ البداية ، وتتوقف هذه المسألة على ما يظهر من فكر جديد في الميدان يدعو إلى المراجعة والتطوير ، ولذلك فكثيراً ما نسمع عن هجوم يوجه إلى المناهج الدراسية في مجتمع ما ، ويكون ذلك في أغلب الأحيان استناداً إلى فكر جديد أو أن الممارسة الميدانية أثبتت عكس ما كان متوقعاً ، وهذا يعنى بطبيعة الحال أن عمليات المناهج ليست نهائية وإنا تدور في دائرة محورها البحث العلمي وما يسفر عنه من نتائج تثري المجال وتعدل المسار ، على أن ما نود أن نؤكده في هذا المجال هو أن البلدان التي استطاعت أن تحرز التقدم إلى مستوى معين في مجال التربية إنما استطاعت ذلك نتيجة لاستنادها إلى علاقة التفاعل هذه ، أي أن تقدمها وليداً لخلفية معينة قوامها الإستناد إلى الخبرة والرصد العلمي للواقع ومن هنا تكون المناهج الدراسية انمكاماً لهذا الأمر .

ولما كان البحث العلمى يكشف عن الجديد باستمرار ، لذلك تعضع المناهج لعملية تطوير مستمرة ، ولذلك أنشئت مراكز البحث العلمي التي تعنى بدراسات تغنى المجال وتساعد على التطوير إلى جانب ما تقوم به معاهد وكليات إعداد المعلمين في هذا المجال ، وإلى جانب ذلك تجد أن هناك سلطات تربوية محلية تعنى بعمليات المنهج في جميع المستويات والتي قد يصل عملها إلى مستوى إعداد المواد التعليمية

الأساسية والمواد التعليمية البديلة والتى عِمْل فيها المعلم تمثيلا جيداً ، وبذلك تصبح الصلة واضحة ومنتية بين كافة المستويات المعنية بالعملية التربوية ، أى بين المنظرين والمجرين والمخططين والمنفذين وفى ذلك ضمان كاف لنجاح ما يقومون به من جهد فى هذا للحال.

وفي المقابل نجد أن هناك الكثير من البلدان التي تسعى إلى التطور تعتمد في مناهجها الدراسية على حصيلة جهرد الآخرين ، فتنقل عنها على نحر آلى في أغلب الأحيان ، وتنسى أو تتناسى أن هذا الشيء المنقول يمثل خلفية مختلفة ومناخاً علمياً وضمانات وشروط لا تتوفر في المجتمع الذي يتم النقل إليه ، الأمر الذي يؤدي إلى الفشل أحياناً وإلى النقد والشكوى أحياناً أخرى ، بل وتوجيه النقد الهدام الى ما تم نقله عن الآخرين بينما الواقع هو أن هذا الفشل أو ما ظهر من أخطاء لا يرجع إلا إلى الخطأ في أسلوب التناول والتنفيذ ، ولكن ما تم نقله لا يعد حصيلة للفكر المحلى بكل ما عِثله من خلفيات تاريخية وأبعاد فلسفية وقيم إجتماعية ، ويصبح الأمر حينئذ شبيها إلى حد بعيد بعملية نقل نبات من بيئة وزراعته في بيئة أخرى مغايرة أو نقل عضو من جسم إنسان إلى آخر ، حقيقة قد يعيش النبات في البيئة المغايرة ، وقد يتكيف العضو المنقول مم الجسم الذي نقل إليه ، ولكن الشيء المؤكد أنه محكوم على الاثنين بالتدهور والإنهيار ، وبالإضافة إلى ذلك فإن النقل عن الآخرين يعنى أن هناك تصرراً مؤداه أن هناك تشابها أو تطابقاً بين ظروف وخلفيات المجتمع الذي يتم النقل منه والمجتمع الذي يتم النقل إليه ، وهو أمر لا يكن أن يقبله العقل ، فهذه بلدان قطعت شرطاً بعيداً على طريق التقدم وتسعى إلى إحراز المزيد منه ، وتلك بلدان كان لها ظروفها الاقتصادية والسياسية والإجتماعية والحضارية التي كانت سيبأ في إعاقتها عن بداية السعى إلى التقدم في رقت مبكر ، بالإضافة إلى الخلاف البيئن بن نوعية البشر من حيث قيمهم واتجاهاتهم نحو العلم والعمل والإنتاج والوقت وما إلى ذلك من جوانب الحياة الأخرى ، لاشك أن الصورة مختلفة ، ولعل عملية النقل هذه تمثل إتجاهاً شائعاً في كثير من البلدان التي تسعى إلى التقدم ، وهو أن إمتلاك الإنتاج المتطور للدول المتقدمة يعنى اللحاق بها ، وهو تصور خاطئ ، إذ أن نقل مظاهر التقدم من مجتمع إلى آخر لا يؤدي إلى التقدم إلا بقدر إستيعاب تلك المظاهر على المستوى

الفردى والمستوى الاجتماعى ، وهو الأمر الذى قلما يحدث على أن الأمر الأكثر خطورة هو نقل مظهر من مظاهر التجديد التربوى دون أن يكون المناخ مناسباً والطريق مجدأ لذلك ، وهناك الكثير من الشواهد التي تعبر عن هذه الفكرة منها على سبيل المثال.

#### ١ - التلفزيرن التعليمى:

حينما ظهرت فكرة إستخدام التليفزيون في المجال التربوى كان ذلك متسنداً إلى المس علمية ودراسات جادة وعميقة ، إستنيعتها عمليات وإجراءات كثيرة على مستويات تخطيط المناهج وتنفيذها ، وصاحبتها عمليات تدريب للمعلمين وتخطيط جيد لبرنامج اليوم الدراسي وترجيهات الأولياء الأمور والسلطات التربوية المعلية وإعداد جيد للمادة التعليمية وإخراج علمي لها بحيث يشعر المعلم والمتعلم أن هذا الشيء الجديد يستحق الإهتمام ، لا لمجرد أنه صادر من جهاز أهتم في بداية الأمر بالنواحي الترفيهية والثقافية وأصبح يعني بالمسائل التعليمية ولكن لأنه يقدم شيئاً جديراً بالاهتمام ويحقق الفائدة ، وهذا يشير إلى أن إستخدام التليفزيون التعليمي كان مستنداً إلى فكر أو فلسفة من نوع معين ، وسبق إستخدامه ميدائياً في عمليات كثيرة تسعى إلى الإعداد والتمهيد لقبول الفكرة عا يساعد على نجاحها في النهاية .

ومع ذلك فإن الملاحظ أن الكثير من البلدان النامية أخذت بهذه الفكرة ، فأنفقت الأموال في شراء أجهزة قامت بتوزيعها على المدارس ، بل أن البعض ذهب إلى ما هو أبعد من ذلك فوزعت و أجهزة الفيديو و أيضاً على المدارس ، وقامت بإعداد برامج تعليمية على مستوى متواضع وتم عرضها دون التنسيق بين توقيت الإرسال والاستقبال اليومية ، وفوق كل هذا أخذت الدوس التليذيونية صورة متكرة بل عباب الدرس التليذيوني أكثر قيمة وجلوى بالنسبة للفرد ، فالفرق شاسع إذن بين الطرفين : طرف يقيم قراره على العلم والبحث العلمي ، وطرف يقيم قراره دون سند أو تصور سابق أو حسابات علمية ، ومن ثم تصبح المسألة مجرد أخذ يظهر من مظاهر التجديد التربوى من حيث شكله دون مضمونه وما يرتبط به من عمل جاد وجهد التجديد التربوى من حيث شكله دون مضمونه وما يرتبط به من عمل جاد وجهد

### ٢ - مشاركة المعلم في عمليات المنهج:

حيثما ظهرت هذه الفكرة آمن أصحابها بأن المعلم لا يزال حجر الزاوية في العملية التعليمية بالرغم من التطورات اليومية والتجديدات التربوية التى اعتبرها البمض تقوم بدور المعلم أو بجزء منه على الأقل ، ولذلك شارك المعلم في العديد من المجالات المتعلقة بعمليات المنهج ، فكان له دوره في تحديد الأهداف واختيار المحترى وتصميم الاختيارات واعداد الوسائل التعليمية ، بل إن البعض شارك أيضاً في التجارب الأولية لمسروعات المناهج تخطيطاً وتنفيلاً ، من خلال هذا كله بعرض المعلم خبراته الميدانية وما شعر به من مشكلات في أثناء التفاعل مع تلاميذه ، كما بعرض الإيجابيات التي شعر بها من خلال تنفيذه لمناهج أخرى سابقة ، الأمر الذي يشير إلى الإيجابيات التي شعر بها من خلال تنفيذه لمناهج أخرى سابقة ، الأمر الذي يشير إلى يختص به المعلم وأنه شيء أعلى من مستواه أو ما شابه ذلك ، وإنما ينظرون إلى المعلم باعتباره عملا المعلى الذي يجهلون عنه الكثير ، ومن هنا يكون دور المعلم ، والشيء الذي تجدر الإشارة إليه هو أن معظم مشروعات المناهج سواء ما يزال منها موضع التجريب أو ما يطبق بالفعل شارك المعلمون في كافة عملياته ، بل إن ما يعقد من دورات تدريبية للمعلمين المعارف المن فكرة إلى أن أصبح مكتملا .

وفى الجانب الآخر نجد أن المعام يشارك فى بعض عمليات النهبع ، وخاصة عملية اختيار المحترى والتى لاتزال جوهر المناهج الدراسية فى معظم البلدان النامية ، وهنا قد يسمح له بإيدا ، وجهة نظره فى إضافة موضوع أو جزء من موضوع أو حذف جزء أو إضافة جزء آخر ، وقد يؤخذ برأيه وقد لا يؤخذ به ، وتصبح العملية فى النهاية مجرد قرار لا يستند إلى أي أساس من العلم أو التجربة الميدانية ، والغرق شاسع بين الصورتين ، صورة مجتمع يعتمد على المعلم اعتماداً أساسياً فى عمليات المنهج ، وصورة مجتمع يعتمد على المعلم اعتماداً أساسياً فى عمليات المنهج ، وصورة مجتمع يشركه ولا يشركه فى وقت واحد ، يشركه من حيث الشكل ولايشركه على نحو

#### ٣ - تحديد الأعداف:

تعد هذه المسألة غاية في الأهمية بالنسبة لكافة عمليات المنهج الدراسى ، فهي ليس مجرد شكل يوضع في قمة المنهج للتياهي أو التفاخر به ، بل إن له وظائف عديدة ومتنوعة سنعرض لها تفصيلا في فصل تال ، ولكن ما يهمنا في هذا المجال هر أن تضية الأهداف تمثل جانباً يعطى باهتمام المعنيين بعمليات المنهج ، ولذلك سنجد دراسات تجرى لتحديد أهداف كل منهج دراسي وذلك بالرجوع إلى المصادر التي تشتق منها ، فيرجع إلى نتاتج البحرث التي أجريت حول طبيعة المعرفة وإمكاناتها وطبيعة التعليذ وإمكاناته وطبيعة المجتمع وفلسفته ومستويات طموحه وصولا إلى الأهداف التي يجب أن تسمى إليها المناهج الدراسية ، ومن خلال ذلك تبدأ كافة العمليات التالية سواء على المستوى التنفيذي إلى أصوله في الأهداف التي سبق تحديدها ، ولعل هذا الأمر كان نقطة البداية لأصحاب إنجاه محاسبة المؤسسات التعليمية على ما تبذله من جهد تحقيقاً للأهداف التي مبتل قبلوا مستوليتها ، ولقد ظهر في مجال الأهداف فكر متنوع ، ولكن كان لكل منها أصوله وأسسه الفلسفية ، ونتيجة لذلك ظهرت غاذج مختفة نظريات المنهج ترجمت إلى تنظيمات منهجية مختلفة .

وفى مقابل هذا نلمس تداخلا فى أهداف مناهج لمواد مختلفة بل وتضارباً فى أهداف المنهج الواحد ، كما نلمس فى بعض الأحيان عدم وضوح رؤيا بالنسبة لنرح الهدف الواحد ومستواه ، وبالإضافة إلى ذلك نجد أهدافاً لا يستطيع المنهج التابع لها أو المسل لها بلوغها رعا لارتباطه بنهج آخر ، ورعا لعدم إمتلاك المعلم للكفايات اللازمة لهذا الأمر أو لعدم توافر الإمكانات اللازمة أو غير ذلك من الاعتبارات الهامة التى يجب وضعها موضع الاعتبار منذ البداية ، ولذلك نجد أن المعلم فى حيرة من أمره ومن أمر ما وكل إليه من المناهج ، فهل أهداف مناهجه هى أهداف لدروسه ووحداته ؟ أم أهداف المناهج شيء ، وأهداف دروسه ووحداته شيء آخر ؟ وهل هو مطالب تحقيق أهداف منها فقط ؟ وإذا كان الأمر كذلك ، فما المطلوب منه بالتحديد ؟ وكيف يستطبع بعض منها فقط ؟ وإذا كان الأمر كذلك ، فما المطلوب منه بالتحديد ؟ وكيف يستطبع قياسه ؟ ، إن المعلم فى إطار هذه الحيرة وسوء الفهم لا يجد سبيلا هو الآخر إلا وضع

أهداف على قمة درسه لمجرد المفاظ على الشكل ، ويبتى هدف الأهداف هو تلقين ما تحتويه الكتب للتلاميذ ، وهذا هو كل ما يستطيعه ، إن الخطأ هنا يرجع إلى أمرين أولهما خلل في أسلوب إعداده ، وثانيهما هو فقدان الصلة بينه وبين المعنيين بعمليات المنهج ومراكز البحوث المعنية بهذا الأمر وخاصة ما يتعلق منها بالتخطيط أو التجريب.

#### ٤ -- تنمية القيم والاتجاهات:

حظى هذا الجانب - ولايزال - باهتمام بالغ في معظم مشروعات الناهج الدراسية ، إذ أنه عِثل ركناً أساسياً يستند إليه سلوك الفرد ، ولما كان هذا الجانب والاهتمام بتنميته لدى الفرد يستغرق وقتأ طريلا قد يبلغ سنوات عديدة ، فإن المشروعات التي تجرى لتطوير المناهج تنظر إليه باعتباره هدفة بعيد المدى ، ولذلك تغضعه لعملية تخطيط شاملة على كافة المستويات التعليمية ، ومن ثم تبدأ هذه العملية من البحث في فلسفة المنهج والتساؤل حول نوعية القيم والاتجاهات التي يجب أن تشملها المناهج المختلفة والغرض من كل منها ، عمني أنه لابد من توافر المرر لقبول كل قيمة أو اتجاه في إطار المنهج ، وقد يكون ذلك لعلاقتها بالناحية العقلية للمتعلم ، وقد يكون لعلاقتها بمجال العمل والإنتاج ، وقد يكون لعلاقتها بناحية النمو الأخلاتي للقرد أو لعلاقتها بالتطور العلمي كغاية في حد ذاته ، وهنا يتم التساؤل حول كيفية إحداث نوع من التوازن بين القيم والإنجاهات المختارة لكل مجال دراسي ، ونوع المعارف المناسبة لذلك ومدى أفضلية أساليب معينة في مجال هذه النواحي ، والعلاقة بان المعرفة الأكاديمية والمارسات اليومية للفرد ، وفي ضوء ذلك يتم التوصل إلى قرار بشأن المواد التي تتضمن تلك القيم والاتجاهات وخاصة من حيث كونها إجبارية أو اختيارية وكذا دور السلطات التربوية المركزية واللامركزية في هذا الشأن من حبث تحديد الإجراءات والممادسات الكفيلة بتنمية المطلوب فيرهذا الحانب وفي الناحية الأخرى غيد أن عملية الاتجاهات والقيم تظهر يشكل واضح في أهداف معظم المناهج تقريباً ، ولا نلمس لذلك انمكاساً على النواحي الأخرى المتعلقة بالمنهج الدراسي سواء من حيث التخطيط أو التنفيذ ، ذلك إنه لم يسبق تحديد تلك الأهداف عملية جرد للإتجاهات والقيم السائدة ، كما لم تجر دراسة لوضع فلسفة للمنهج يتم من خلالها تعرف المطلوب يناؤه من القيم والاتجاهات ، وإنا نجد أن المسألة تخضع لتصورات واجتهادات شخصية عسى أن تأتي بنتائج مثمرة ، وهو أمر قلما يحدث لأنها خاضع منذ البداية لاتجاه المحاولة والخطأ ، ومن أكثر الشواهد وضوحاً في هذا الشأن أن البعض قد نادى في مرحلة ما بضرورة إضافة مقررات عن الأخلاق في بعض الصفوف الدراسية دعماً للخلق السليم ، ولقد كان ذلك نتيجة لما لوحظ من بعض مظاهر الانحلال والتسبب ، وعلى الرغم من أن أصحاب هذه الدعوة كانوا مخلصين في دعوتهم إلى الإصلاح وتعديل المسار إلا أن مثل هذا القول بعيد كل البعد عن الأصول العلمية التي يجب مراعاتها في مثل هذا النوع من القضايا والتي تتعلق أساساً بهناء العلمية التي يجب مراحاتها في مثل هذا النوع من مناهج مدرسة .

#### 0 - الاستناد إلى بنى العلم:

حينما ظهر الاتجاء الذي ينادي يضرورة استناد المناهج الدراسية على بنى العلم ،
وكما عبر عنه برونر وهيلدا تابا وغيرهما في عديد من الدراسات بدأ البحث العلمي في
المجال التربوي عامة وفي ميدان المناهج بصفة خاصة بالنظر في كيفية ترجمة هذا الفكر
إلى مناهج مدرسية ، وقد صاحب ذلك العديد من البحوث والدراسات التي أتخذت من
الواقع مجالا للتجريب وتقصى المواد العلمية وخاصة في مجال العلوم والرياضيات ،
كما تم تحديد القدر المناسب والمسترى الملاتم لكل مرحلة عمرية وسبل ترجمة هذا كله
إلى مواقف تعليمية مفيدة ، وبالتالي أصبع أمام المعنيين بعمليات المنهج رصيداً
علمياً يرجع إليه عند إتخاذ قرار في هذا الشأن ، وبالتالي جاحت المناهج الدراسية التي
تمثل هذا الاتجاه أو التي تعد انعكاساً له على أفضل صورة عكنة ، بل أن نتائجها
أشارت إلى تحقق المستريات المترقعة منها ، ويتم في هذا الاتجاه الاستعانة يطبيعة
ألمال بالمختصين في مختلف المواد العلمية لائهم أقدر الناس على بيان الهيكل الداخلي

ليناء المعلم ، كما يتم الإعداد الجيد للمعلم القادر على الإضطلاع بهذا الدور الهام ، وفي الانجاء الآخر نسمع عن مناقشات وجلسات تدور كلها في فلك فائدة هذا الانجاء ، وما يجب القيام به ودور المعلم ودور المخططين ، كل ذلك على المسترى النظرى دون أن وساحيه دراسات علمية أو رصداً للخبرات السابقة سواء لدى المعلمين أو التلاميذ بل إن ما يظهر في بعض الأحيان كانمكاس لهذا الانجاء لا يشير في الغالب بل ولا يدل على المقهم الكامل لطبيعة هذا النوع من الفكر ، والمتطلبات التي يفرضها حينما يؤخذ به وخاصة فيما يتعمل المتعرى المعلم العلمي والمهنى وخبراته السابقة والمواد التعليمية المتاحة وطبيعة عملية التقويم ومظاهر النشاط المدرسي التي يجب القيام بها تحقيقاً للأهداف المتصلة بهذا الانجاء ، الأمثلة على ذلك كثيرة بالقدر الذي يصعب معه تناولها كلها تفصيلا ، فهناك أيضاً القضايا المتصلة بكتب المعلم والتربية الفنية ، وهناك وزوادي العلوم ومجال الآباء والجلال المشار حول الرياضيات الحديثة والتقليدية ، وهناك أيضاً مسائل الدراسات الميدانية واستخدام التاريخ المحلى ومسرحة المناهج والخروج إلى البيئة والتكامل بين المواد الدراسية المختلفة والتعليم الأساسي والمدرسية في كافة المستويات ، والتي يرجع في أساسها إلى النقل الألى دون دراسات تهيدية ودون رصد علمي للواقع با يحمله من إمكانات مادية وبشرية .

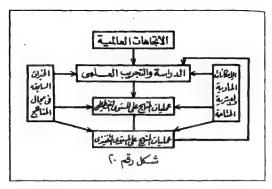
ومع ذلك فإن ما قصدناه من وراء التعرض لهذا الأمر لا يعنى أننا نتخذ موقفاً معارضاً لفكرة النقل عن الآخرين ، ولكن ما قصدناه هو الاعتراض على النقل الآلى معارضاً لفكرة النقل عن الآخرين ، ولكن ما قصدناه هو الاعتراض على النقل الآلى والذي يبدو في النهاية في صورة تطوير شكلى لا يصل إلى جوهر المنهج الدراسي مقومات الفشل ، وخلاصة القول أن عملية النقل عن الدول المتقدمة وخاصة ما يتم التوصل إليه من نتائج يساندها الدليل العلمي ينبغي أن يؤخذ بحذر ، ونعني بالحذر هنا هر النظر في هذا الشيء وتقلب الأمر من كافة جوانبه ، بحيث يرد الأمر فيها إما إلى النقل الجزئي أو النقل الكلي مع إدخال التعديلات التي يفرضها واقع المجتمع الذي يتم النقل إليه ، وربا تصل عملية الدراسة لما يرجى نقله إلى إصدار قرار مؤداه رفض أله كرة كلية لدعم صلاحيتها ، والمعبار الأساسي الذي يجب أن يصدر في ضوء منه أي قرار من هذه القرارات هو حصيلة ما يجرى من دراسات واعية وأصيلة .

ولقد لوحظ أن هناك بعض البلدان العربية قلك من اخيرات ومن المتخصصين الذين يستطيعون تحمل مسئولية قرارات من هذا النوع ، ومع ذلك فإن الشيء الذي يدعو إلى الدهشة هر أن هناك رصيداً من التجارب والبحوث العلمية التي تمت في معاهد وكليات إعداد المعلمين ومراكز البحوث المتخصصة ، ومع ذلك لا يرجع إليها ولا يستفاد من حصيلتها في الغالب ، في حين أن معظم تلك البحوث تأخذ في اعتبارها مسألة الانجاهات العالمية الجارية وتطبيقاتها الميدانية ، وينتهى بعضها إلى الإشارة إلى ما تضمه تلك الاتجاهات من إيجابيات وسليبات وإمكانية الإفادة منها على المستويات المعلمية والقرمية .

ومن كل ما سبق نستطيع القول أن عمليات المنهج الدراسي في معظم البلان النامية تقف في مفترق طرق في حالة من التردد والعفوية والارتجال ، فهي لم تفد من البحوث المتوافرة على المستوى المحلى والقومي ، كما لم تستطع النقل عن الدول المتدمة نقلا مستنداً إلى الأصول والمعايير العلمية ، ومن ثم نجد المختصين يأخذون بشتات من هنا ومن هناك ، الأمر الذي يسفر في معظم الأحوال عن مناهج ليس لها لون عيز وليس لها فلسفة واضحة الأيماد أو فكر تربوى محدد الملامح تستند إليه .

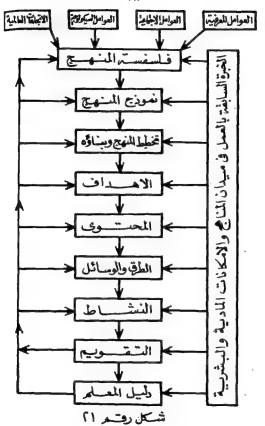
وفى ضوء ذلك لعلنا نستطيع أن نقرر أن المناهج الدراسية فى البلدان النامية تحتاج إلى ما يمكن أن نطلق عليه و ضرابط النقل ه ، أى أنها لابد أن تسجيب للاتجاهات العلمية العالمية وما تشتمله من تجارب وإنجازات بشروط معينة ، فضلا عن نتائج ما يجرى من بحوث على المستوين المحلى والقومى ، على أنه يجب الانتياء إلى أن انمكاسات الاتجاهات العالمية ذات شقين ، الأول وثيق الصلة بعمليات المنهج على المستوى التخطيطى ، والثانى وثيق الصلة بعمليات المنهج على المستوى التنفيذى ، وفى المستوين لابد من تعرف مدى ملاسة الاتجاه المنقول للواقع الجديد الذى ستجرى عملية التطبيق فيه ، فعلى المستوى التخطيطي لابد من دراسة الفكر التربوى الجديد وما يحتويه من فلسفات مختلفة وتطبيقاته فى المناهج الدراسية ، ولابد أيضاً من دراسة التجارب العالمية التى حاولت أن تأخذ بهذا الفكر وتترجمه إلى إجراءات عملية فى تخطيط المناهج وبناء وحداتها ، وكذا نوعية المعلمين التى قامت على عمليات التجريب وخلفيات التلاميذ الذين أتيحت لهم فرص دراسة المشروعات التجريبية ، ومصادر التعلم التى صاحبتها والسلطات التربوية التى كان لها دور التربجه والإرشاد والمتابعة في هذه المرحلة .

إن كل ما يجرى من درسات في هذه الجوانب يعد أمراً مفيداً في عمليات بناء المنهج وخاصة إذا ما امتزجت برصيد الخبرة السابقة والخلفية السابقة بجال العمل في هذا الميدان ، على أن هذا الأمر لا يقف عند هذا الحد ولكنه يجب أن يمتد إلى إجراء دراسات قبلية تسعى إلى رصد الخبرات والقيم والاتجاهات والمستويات ، سواء لدى المعلم أو المتعلم ، وكذا إجراء دراسات حول الإمكانات الكامنة في كل بيئة ومدى إمكانية استخدامها في تنفيذ المناهج ، ومدى تقبل المجتمع والسلطات التربوية على جميع المستويات لما تفرضه المناهج الجديدة من التزامات ، ومن خلال هذا كله يمكن الترصل إلى فلسفة محددة الأبعاد للمنهج الدراسي ، ومن ثم تبدأ عمليات أخرى تدخل في باب مكونات المنهج الدراسي أو عناصره ، وهو ما سنعني به في قصول الباب الثالث ، ولكن ما يهمنا أن نؤكده في هذه المحلة هو أن انعكاسات الاتجاهات العالمية في مجال البحث التربوي بجب أن تظهر في فلسفة المنهج وإجراءات تخطيطه وبنائه ، وهذا بطبيعة الحال ليس هو المؤثر الوحيد في هذا الجانب ، ولكن هناك أيضاً العوامل المعرفية والإجتماعية والسيكلوجية التي تملك قوة التأثير في عمليات المنهج شأنها في ذلك شأن الاتجاهات العالمية ، وكما تؤثر هذه العوامل في عمليات المنهج على المستوى التخطيطي تؤثر أيضاً على عملياته عند المستوى التنفيذي ، ولكنه لابد ما بعن المستويين من التجريب العلمي والتأكد من صلاحية الاتجاهات العلمية العالمية ومستويات العمل في ميدان المناهج الدراسية .



ويتصح من هذا الشكل طبيعة ما يجرى من تفاعلات بين الاتجاهات العالمية ،
وما يجرى من دراسات وتجريب علمى يضع فى اعتباره الخبرات السابقة بالعمل فى
ميدان تخطيط المناهج والإمكانات المادية والبشرية المتاحة وإنمكاس ذلك على عمليات
المناهج فى مسترى التخطيط ومستوى التنفيذ ، كما يشير هذا الشكل أيضاً إلى أنه
بالرغم من التجريب القبلى قد تسفر عمليات المنهج على المستوى التنفيذى عن أخطاء
لم يتوقعها المستفلون فى المستوى التخطيطى ، ولذلك فإن تناتج التنفيذ بكل ما
تحمله من إيجابيات وسلبيات تكون موضع اعتبار فيما يجرى من دراسات أخرى تالية
تستهدف التطوير .

وبذلك نكون قد تعرضنا في فصول الباب الثانى لموضع أساسيات المنهج التى مَثل في مجموعها كافة المؤثرات التي تتأثر بها عمليات المنهج في مستويات التخطيط والتنفيذ ، وهذا يعنى أنه إذا كانت تلك القوى والمؤثرات تنعكس يشكل مباشر على عملية تخطيط المنهج وبنائه فإن هذا التأثير يمتد على نحو مباشر أيضاً لكافة عناصر المنهج أو مكوناته ، والشكل التالي يوضع هذا الأمر :



ويتين من هذا الشكل أن هناك ما يسمى بأساسيات المهج ، أى الأسس التى تراعى فى عملية بناء المنهج ، وأن هناك ما يسمى بعناصر أو مكونات المنهج ، وهنا يعنى أن عمليات المنهج فى مجموعها تشبه البناء المتكامل والذى يتكون من أسس وعناصر ، فأى بناء هندسى له أساس يبنى عليه ، كما أنه يحتوى فى جزئه الأعلى من وحدات تختلف أشكالها ومكوناتها ، وتتأثر هذه الرحدات يطبيعة الحال بالأساس الذى تقرم عليه ، وتنطيق هذه الفكرة قاماً على ما قصدنا بيانه من هذا الشكل وهو العلاقة بين أساسيات المنهج وعناصره ، هذا بالإضافة إلى أن العمليات التنفيذية للمنهج حينما تسفر عن إيجابيات وسلبيات تتم عملية مراجعة شاملة لكافة الخطوات السابقة والمتعلقة بالمستوى التخطيطى ، وذلك يدءً من مرحلة وضع فلسفة للمنهج ، ومروراً بالمراحل التالية وهكذا .

وبناء على ذلك فإن فصول الباب التالى ستخصص لمعالجة مكونات المنهج أو عناصره بشىء من التفصيل توضيحاً لفكرة الاتصال والتأثير والتأثر بين المستويات التخطيطية والمستويات التنفيذية للمنهج المراسى .

\* \* \*

### مراجع الباب الثاني

- Bantock G. H., Dilemmas of the Curriculum, (Oxford, Martin Robertson, 1980).
- Bruner J. S., Towards a theory of Instruction, ( New York, Harvard University, 1966).
- 3 Gange R. M., The conditions of learning, ( New York, Holt, Rinehart & Winston, 1970).
- 4 Hamlyn D., The theory of knowledge ( New York, Macmillam , 1970 ) .
- Hargreaves D., Social Relation in a Secondary School, (London, Routledge & Kegan Paul, 1967).
- 6 Hirst P. H., Knowledge and Curriculum, (London, Routledge & Kegan Paul, 1975).
- 7 Hooper R. ( Ed. ) Curriculum : Context , Design and Development, ( Edinburgh, Oliver & Boyed in association with the open university Press , 1971 ) .
- 8 Lawton D., Social Change, Educational Theory and Curriculum Planning, (London, Hodder and Stoughton, 1973).
- 9 Musgrove F., The contribution of Sociology to the study of the curriculum, Kerr J. F. (Ed.), changing the curriculum, ( London University of London, 1968 ).

- 10 Piaget J., Inhelder , B., The Growth of Logical Thinking from childhood to Adolescence , ( London , Routledge & Kegan Paul , 1958 ) .
- 11 Piaget J., The science of Education and the Psychology of the child. ( New York., Longman., 1971).
- Radfor J., Burton, A., Thinking: Its nature and Development, (New York, Wiley, 1974).
- 13 Stark W., The Sociology of Knowledge, (London, Routledge & Kegan Paul, 1958).
- 14 Wilson P. S., "Interests and Educational values" Proceedings of the philosophy of Education, Society of Great Britain, Vol. 8, No. 2, 1974.

# الباب الثالث

# مكونات المنهج

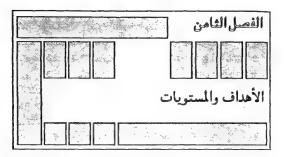
القصل الثامن : الأهداف والمستويات

القصل التاسع : المحتوى

الفصل العاشر : الطرق والوسائل الفصل الحادي عشر : النشاط المدرسي

الفصل الثاني عشر : عملية التقويم

العصل الثانى عشر : عملية التقويم ألقصل الثالث عشر : دليل المعلم



فى ضوء معالجتنا للأسس التى يبنى عليها المنهج الدراسى فى فصول الباب السابق ، سنحاول فى فصول الباب أن نعرض مكونات المنهج أو عناصره ، نود قبل أن نستطرد فى معالجة هذا الجانب أن نؤكد ما سبق ذكره حول العلاقة العضوية بين أسس بناء المنهج ومكوناته أو عناصره ، بعنى أن الأسس فى تفاعلاتها تملك من قوة التأثير بحيث تنعكس – على كافة عمليات المنهج الدراسى ، ومن ثم فإن ما سيأتى عرضه من المكونات أو العناصر سيتبين منه بصورة واضحة العلاقة بين الجانبين وما يجرى من تفاعلات بينهما .

والأهداف هي أول تلك المكونات ، ولعلنا لا نغالي إذ قلنا أنها تمثل نقطة البداية لعمليات المنهج الدراسي سواء ما يتصل منها بالناحية التخطيطية أو ما يتصل منها بالناحية التنفيذية .

ولقد لرحظ أن مجال الأهداف يشويه الكثير من القموض والتداخل بل ويعد من المجالات التي لا تزال موضع جدل وحوار بين التربويين على جميع المستويات ، والشيء المؤكد هو أن هناك مستويات للأهداف ، يعنى أن هناك أهداف لعملية التربية كلها وهناك أهداف لكل صف دراسى ، ومن ثم تصبح كل مادة دارسية ترمى إلى تحقيق أهداف معينة هذا بالإضافة إلى أن المعلم في كافة المواقف التعليمية يتبنى أهدافاً معينة ، ومن ثم فإنه يمكن القول أن مرجع ذلك

الغموض والتداخل هو تعدد المستويات وعدم التمييز بين ما يعد هدفأ لمرحلة تعليمية ، وما بعد هدفاً لمنهج ما ، وما يعتبر هدفاً ترمى إليه التربية كلها ، وما يعد هدفاً لموقف تعليمي على مستوى درس معين أو مجموعة من الدروس ، فالمعلم كثيراً ما يرى أهداف المنهج كما لو كانت تصلح كأهداف لدروسه ، كما أنه قد يعتبر الأهداف عند المستوبات الأخرى أهدافاً للمنهج الذي يقوم بتنفيذه ، وقد يتصور البعض أن الأهداف عند أي مستوى تصلح لتكون أهدافاً للمنهج ، ولذلك فإن مراجعة أهداف مجموعة من المناهج يتبين منها الكثير من التكرار والغموض والعمومية ، بعني أن أهداف المناهج لاتزال في حاجة إلى خطوط واضحة يتبين منها ما يصلح لمنهج ما ، وما لا يعد كذلك ، وقد يقول قائل أن عملية التربية التقليدية كانت تجرى ، وكان المعلم يقوم بدوره على أفضل صورة ممكنة بالرغم من عدم وجود أهداف مكتوبة ، والراقم هو أن هناك من المعلمين من كان يستطيع أن يدرك بوعى وبصيرة ما يمكن تحقيقه من الأهداف من خلال إدراكه للمناخ التربوي العام ومن خلال إدراكه لأبعاد مهنته وأدواره وطبيعة تلاميذه ، ويلاحظ أنه لايزال هناك من الملمين من يستطيعون ذلك ، أي يستطيعون تحمل تلك المنزلية في غياب أهداف رسمية معلنة للمناهج الدراسية ، أي يستطيعون تحمل تلك المستولية في غياب أهداف رسمية للمناهج الدراسية ، ولكن يبقى شيء واحد وهو أن الغالبية لا تستطيع ذلك ، بل وتحتاج إلى نوع من التوجيه تتحدد من خلاله المستويات والإجراءات والأدوار ، هذا فضلا عن أن عملية التربية أصبحت عملية علمية ترفض الإرتجال والعشوائية ، ولذلك أصبح كل جهد تربوي يقوم على العمل العلمي والدليل الذي تثبته التجربة وتغذيه الخبرة .

وقد يتصور البعض أن الأهداف تنبع وتتحد من الفراغ ، ولذلك يلاحظ أن الكثير من أهداف المناهج بين شتات من هنا وهناك دون خط فكرى واحد يضمها جميعاً ، بينما تخضع الأهداف في إختيارها وتحدها لمصادر معينة ، ويؤدى الإعتماد على تلك المصادر في اشتقاق الأهداف إلى صورة محددة لها تساعد على ضبط عمليات المنهج الأخرى ، كما يؤدى إغفالها إلى تشتت وارتجال تنعكس آثاره بصورة مباشرة على تلك المصادر هي المجتمع والمتعلم والمعرفة والاتجاهات العالمية ، أي أن الأسس التي يبنى عليها المنهج يرجع إليها بناية في اختيار الأهداف وتحديدها ،

فالجتمع له ثقافة وله فلسفة يؤمن بها ويسعى إلى تربية أبنائه في اطارها ، وهو يري عادة أن تنقل تلك الثقافة إلى أجيال المستقبل وأن يعيشوا تلك الفلسفة وعارسونها ، كما أن المتعلم وكما سبق أن ذكرنا له طبيعة خاصة في كل مستوى ولديه من الخيرات والتطلعات المتباينة والتي تفرض مضامين وأساليب تربوية معينة ، والمعرفة أيضاً من حيث تراكيبها وتطوراتها قلك من قرة التأثير ما يفرض أهدافاً معينة تختلف من مجال إلى آخر ، وهناك أيضاً العالم وما يجري فيه من بحث علمي ومستحدثات في التنظيم والأساليب ، إن كل هذه الجوانب هي في الواقع المصادر التي تشتق منها الأهداف ، ولو تظرنا إلى كل جانب من تلك الجرانب سنلاحظ أن كل منها يشكل في حد ذاته بعداً هامَّ من أبعاد نظرية المنهج وغوذجه ، إذ أنهما في الواقع بمثلان حصيلة لنظريات اجتماعية وفلسفية وسيكلوجية ومعرفية ، هذا فضلا عن أنهما من المرونة بقدر يسمح بإستيعاب الجديد في المجال التربوي والذي يأخذ به العالم المتقدم بحيث لا يتعارض مع الفكر الإجتماعي السائد . وتجدر الإشارة هنا إلى أن النظرية التربوية هي حلقة الوصل بين الأسس من ناحية ، ونظرية المنهج وغوذجه من ناحية أخرى ، أي أن تحديد أهداف المناهج لا تأتى إلا في مرحلة متقدمة بعني أن نقطة البداية هي وجود نظرية تربوية معنية تنصهر فيها الأبعاد أو الأسس الأربعة ، وفي ضوء ذلك يتم التوصل إلى نظرية المنهج وغوذجه ، ومن ثم نصل إلى مرحلة إدراك الملاقات بين الأسس والنظرية التربوية ونظرية المنهج وغوذجه حيث يسهل اشتقاقه وتحديد الأهداف وصياغتها ، والأهداف التي يتم الترصل إليها في تلك المرحلة هي أهداف ( Aims ) على درجة كبيرة من العمومية والتجريد والتعقيد ، إذ أنها تمثل إطاراً عاماً للعمل في هذا المجال ، فهي ليست أهدافاً لمرحلة تعليمية ما ، أو لصف دراسي معين ، ولا أهدافاً لمنهج ما وبالتالي لا يكن قبرلها كأهداف لمواقف تعليمية يومية ، ولكنها تعد تعبيراً عما براه الفلاسفة والمفكرون التربويون كإطار للعمل التربوي يضع في إعتباره كافة الأبعاد التي تعبر عن مجتمع ما وتجعله مغايراً لأي مجتمع آخر ، وتجدر الاشارة هنا الى أن النظرية التربوية السائدة في مجتمع ما لا تصلح لأن يتبناها مجتمع آخر ، ولا يعني عدم توافر نظرية تربوية في مجتمع ما أن ينقل هذا المجتمع نظرية تربوية لمجتمع آخر ، فتلك النظرية حصيلة لفكر معين ومجتمع مغاير يرجو تربية أبنائه في إطار مختلف ، وإذا جاز النقل هنا فيجب أن يخضع للدراسة والتمحيص الدقيقين من أجل بناآة نظرية تربوية خاصة مع إدراك لكافة أبعاد المجتمع الناقل ولكافة أبعاد النظرية التربوية للمجتمع المأخوذ عنه .

ومن أمثلة الأهداف عند هذا المستوى :

- ١ بناء الإنسان من الداخل بحيث يكون متمسكاً بالقيم الروحية والأخلاقية.
- ٢ تربية النشىء على الإيمان بوطنه الصغير والكبير والدفاع عنه ضد أطماع
   الآخرين .
  - ٣ تعلم الفرد كيفية التفكير العلمي.
    - ٤ بناء اتجاهات وقيم جديدة .
- وكساب الفرد عادات ومهات تساعده على القيام بمسئوليات اجتماعية معينة .
  - ٦ تربية الفرد بحيث يقبل على المرقة ويستزيد منها ويبحث فيها .
- لا تربية الفرد بحيث يستطيع تعرف مشكلات المجتمع والمشاركة في حلها
   من أجل تطويره .
  - ٨ تربية الفرد بحيث يكون قادراً على تعليم ذاته وتقويمها .

ويلاحظ أن هذا النوع من الأهداف يتميز بالعمومية والتجريد ، ويحتاج تحقيقها إلى عدد كبير من السنوات ، فضلا عن أن تحقيقها يحتاج إلى جهد متواصل ومتعاون بين كافة المؤسسات الإجتماعية من ناحية والمدرسة من ناحية أخرى ، ومن ثم فإن مثل هذه النوعية من الأهداف لا تصلح لأن تكون أهدافاً لمحلة أو منهج ما كما لا تصلح لتكون أهدافاً للمعلم في أي موقف تعليمي ، ولكنها بمثابة إطار عام يرجع إليه لتحديد الأهداف في المستويات التالية ، إذ أنها تعبر عما يرجوه المجتمع والمربون من صفات في أجبال المستقبل وبالتالي فإن تحقيق أي منها يعد أمراً غير ميسور بالنسبة لمناحية تعليمية بأكماها .

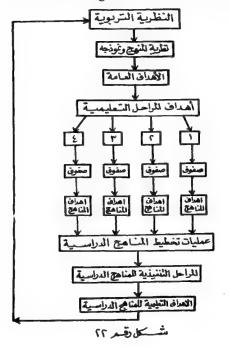
ولذلك فإن التوصل إلى تلك النوعية من الأهداف يعد على درجة كبيرة من الأهمية للعمل في المراحل التالية ، إذ أن تحديدها يعنى البدء في عملية تحليل ، يقصد بها تعرف مكونات كل هدف منها ، ويعقب ذلك تصنيفها على أساس المستويات ، وذلك حتى يمكن الترصل إلى قرار بشأن صلاحية كل منها لمرحلة تعليمية ممينة ، وقد يتضح من هذه العملية أن مكونات كل هدف عام بستوياته المختلفة يمكن توزيعها على جميع المراحل التعليمية وقد يتبين أيضاً أن هناك من الأهداف العامة ما لا يصلح بل ولا يمكن إنجازه في المرحلة الأولى على سبيل المثال ، وبالتالي فإن عملية تحليل الأهداف وتصنيفها تؤدى في النهاية إلى خريطة تحليلة بالأهداف ، تتحدد منها الاختصاصات والأدرار لكل مرحلة تعليمية .

وفى ضوء ما يتم تحديده لكل مرحلة تعليمية يتم الانتقال إلى مرحلة أخرى أكثر تحديداً ، حيث تجرى عملية تحليل أخرى في إطار كل مرحلة ، إذ أن كل منها يضم عدداً من الصغوف ، وكل صف يحتوى على عدد من المناهج الدراسية ، وبالتالى وحتى لا يحدث التداخل والتكرار تحدد الخطوط الفاصلة بين أهداف الصفوف وأهداف المناسبة في كل منها .

وإذا كانت الأهداف في المرحلة الأولى تتميز بالعمومية والتجريد ، فإن الأهداف عند مستويات المراحل التعليمية والصفوف والمناهج الدراسية على مستويات متدرجة من العمومية والتجريد أيضاً ولكنها أقل من الأهداف العامة والتي تشتق من العلاقات بين النظرية التربوية ونظرية المنهج وفوذجه .

وبعد ذلك تبقى مسألة الأهداف في إطار العمليات التنفيذية للمنهج فالمعلم يصل المنهج إليه بأهداف على مستوى من التجريد ، وتلك الأهداف تعبر عن تصورات المستولين عن تخطيطه وبنائه لما يرجى تحقيقه في سلوك التلاميذ بعد الانتهاء من تتفيذ المنهج ، وبالتالى فإذا كانت أهداف المنهج قمل توقعات نهائية ، فهى لا قمل أهدافاً للمعلم فيما يخططه من الخبرات والمراقف التعليمية ولكتها بالنسبة له تعد إطاراً عاماً أيضاً يقلب الرأى فيه ، ويخضمه للدراسة في ضوء المترافر لديه من المحتوى ويتكله من كفايات لتنفيذ المنهج والمتاح له من مصادر التعلم ، وغير ذلك من

الاعتبارات المتعلقة بالمعلم ذاته من ناحية والظروف والضغوط المحيطة به من ناحية أخرى ، وعلى ذلك يمكن القول أن أكثر الأهداف عمومية وشمولا وبعداً هى الغايات ( Aims ) ، ثم تليها الأهداف الرسيطة أو المقاصد ( Gools ) وهى أهداف تعليمية وعامة ، ويلى هذه الأهداف الوسيطة الأهداف التعليمية ( Objectives ) وهى أكثر الأهداف تخصيصاً وقرباً . والشكل التالى يوضح العلاقة بين مختلف المستويات .

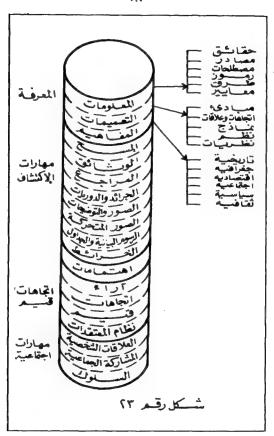


ويتبن من هذا الشكل أن عملية تحديد أهداف المنهج تسبقها عمليات أخرى في غاية الأهمية ، وعندما تتم تلك إلعمليات يكون مخططو المنهج في موقف أفضل ، بحيث يستطيعوا تحديد أهداف لكل منهج دراسي ، ويتضح من هذا الشكل أيضاً أن الأهداف التي يعني بها المعلم لا تأتي إلا عند المسترى التنفيذي للمنهج الدراسي ، رهى ما يطلق عليها الأهداف التعليمية ( Instructional objectives ) وتسهيلا للأمر تستطيع القول أن الأهداف في جميع المستويات السابقة على المرحلة التنفيذية تسمى ( Aims ) وهي عادة درجات متفاوتة من التجريد والعمرمية وهي تشتمل على المقاصد أيضاً ، كما أنها تصف أشكالا من الأداء يجب أن يصل إليها المتعلم بعد دراسته لمنهج أو اجتيازه لصف أو مرحلة معينة أما الأهداف التي يلعب المعلم فيها درراً متميزاً فيطلق عليها لفظ ( objectives ) وإذا كانت تلك الأهداف تصف الإجراءات التي يقوم بها المتعلم أو التي تصدر عنه في نهاية موقف تعليمي معين أو مروره بخبرة ما فيطلق عليها مصطلح الأهداف التعليمية كما سبق القول ويطلق أحياناً على الأهداف العامة ذات المستويات المختلفة من التجريد مصطلح أهداف المدى البعيد ( Long term objectives ) بينما يطلق على الأهداف الإجرائية مصطلح أهداف المدى القريب ( Short term objectives ) ، وذلك على اعتبار أن النوع الأول يرتبط عادة بالعرامل التي تدعر إلى بناء منهج أو برنامج معين وتنظيمه بشكل أو آخر ، بينما يرتبط النوع الثاني بما يتم تعليمه بالفعل في مواقف مدرسية خلال أوقات محددة ، ولذلك ينظر إلى الأهداف بعيدة المدى على أنها تعبر عن إستراتيجيات ( Strategies ) ، بينما ينظر إلى الأهداف قريبة المدى على أنها تعبر عن أعمال وأنشطة تكتيكية ( Tactical ) ، والمعلم في تناوله للمنهج وتحديد أهداف تعليمية لمختلف المواقف التعليمية كثيراً ما يترصل إلى سلبيات في المناهج الدراسية ، وقد لا يعرف سبباً محدداً لتلك السلبيات فقد تكون نتيجة لأخطاء في أي جانب من الجوانب السابقة على عملية تنفيذ المنهج ، ولذلك فإن المارسة الميدانية تعد المصدر الأساس. لتطوير الفكر التربوية ، الأمر الذي يترتب عليه إعادة النظر في جميع إجراءات العمل التالية. وقد أهتم كثير من التربويين بقضية الأهداف ، ومن أمثلتهم :
بول جودمان Paul Goodman ، روبرت هوتشنز James Conant

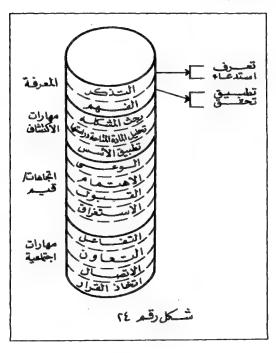
ميدنى هوك Sidney Hook ، جميس كونانت Paul Woodring ، جميس كونانت كلارك كير Clark Kerr ، بول ودرنج David Ausubet

وقد كان لهؤلاء جميعاً وغيرهم إسهاماتهم الفكرية في مجال الأهداف بصفة عامة ، ويعتبر بنيامين بلوم صاحب فكر تربوى متميز في هذا الشأن ، حيث قدم تصنيفاً للأهداف ، فقسمها إلى أهداف معرفية وأهداف وجدانية وأهداف نفسية حركية ، وقد حاول في ذلك التصنيف أن يعرض لمختلف جوانب التعلم وموقف المتعلم منها وعلاقة ذلك بالمواد التعليمية المتاحة له ، وعلى الرغم من أن ذلك التصنيف لا يعنى انفصال أي من تلك الجوانب عن الجوانب الأخرى ، إلا أن البعض قد وجه نقدا إلى هذا الفكر ، وكان قوام هذا النقد هو أن المتعلم وحدة واحدة تنميز بالشمول والتكامل ، وأننا حينما نتحدث عن تتمية مهارة معرفية ما فإن هذا لا يعنى غواً في ناحية وجدانية أو نفسية حركية ، وقد تنبه يلوم إلى هذا الأمر فأشار إلى نفس المعنى في أحد مؤلفاته ، حيث أكد أن ذلك التصنيف لم يقصد به سوى معالجة تحليلة لتيسير الدواسة ، ومع ذلك فلم يقدم بلوم غاذج يبزر من خلالها تلك العلاقة التبادلية والتكاملية بين الجوانب الثلاثة وهو في مجال المواد الإجتماعية ويبينه الشكلين يبرز العلاقة بين الجوانب الثلاثة وهو في مجال المواد الإجتماعية ويبينه الشكلين الآتيين:

ويتبين من هذا الشكل أنه يتضمن معالجة تفصيلية لمسألة المحتوى الدراسى وعلاقتها بالنواحى المرفية والرجدانية إلى جانب مهارات تخصيصة ومهارات إجتماعية ، وقد قصد بذلك النموذج بيان ما يجرى من تفاعلات بين هذه الجرائب في أثناء العملية التعليمية ، وقد اشتمل النموذج أيضاً على بيان بما يمكن إن يرجع إليه في أثناء تعلم النواحى المعرفية ، ويتضع منه أيضاً أن المتعلم في تعلمه لمهارات



الاكتشاف يحتاج إلى نواح معرفية مختلفة ، كما أنه في حاجة إلى مصادر وأساليب مختلفة تؤثر في مدى تعلمه لتلك المهارات التي لاتزال عن نواح وجدانية ونفسية وحركية أخرى وثيقة الصلة بها ، أما عن طبيعة العمليات التي يقوم بها الفرد أو التي تحدث بداخله حينما ير بمواقف تعليمية ترمى إلى تعلمه لتلك المهارات فيعرضها الشكل التالى :



ويتين من هذا الشكل أن هناك عمليات تحدث في داخل المتعلم ، وتلك المعليات تتميز بالاتصال والتداخل ، أي أن كل منها لا يجرى منفصلا ، أو منعزلا عن غيره من العمليات التي تجرى في النواحي الأخرى ، ومن ثم يمكن القول أن محترى المادة الدراسية لا يعنى شيئا بالنسبة للمتعلم إلا إذا حددت الأهداف وظهرت العلاقة بينها وبين المحتوى ، وقدمت في قالب قابل للتعلم ، وعندئذ فقط تحدث التفاعلات بين مختلف أوجه التعلم ، وتجرى عمليات عقلية وعمليات وجدانية ويعبر هذا النموذج عن محاولة جادة في مجال الأهداف التعليمية ، والسؤال الذي يمكن إثارته في هذا الشأن هو : إلى أي حد يستطيع المعلم أن يجرى دراسات تحليلية لكافة أنواع الأهداف التعليمية ؟ لقد أثار هذا التساؤل الدعوة إلى أن يقدم مخطط المناهج أنواع الأهداف التعليمية المعلم بعيث يستطيع أن يخطط جهوده في سبيل تحقيق الأهداف المعلمية الدراسية ، وقد اشتملت تلك الدعوة على أهمية عرض ذلك الذهاة المعلم .

وبلاحظ أن من الشروط الواجب توافرها في الأهداف التعليمية أن تكون قريبة المثال وأن تكون مصاعة في صورة عبارات إجرائية وأن تكون مصددة وقابلة للقياس ، وتجدر الإشارة هنا إلى أنه لا يكن القياس الفورى لمدى النجاح في تحقيق ما يحدد من الأهداف الإجرائية أو السلوكية في الجوانب الوجدائية والجوانب النفسية الحركية ، إذ أن الأهداف الإجرائية أو السلوكية في الجوانب الوجدائية والجوانب النفسية الحركية ، إذ أن يصلم في تلك النواحي يحتاج إلى جهد ووقت كبيرين ، وبالتالي لا يستطيع المعلم أن يصل إلى تحديد دقيق إلى مدى نجاح تلاميذه في التقدم نحو تلك الأهداف بعد فترة رجيزة ، وقد يتصور البعض أن النجاح في تحقيق الأهداف الإجرائية المعرفية يعنى تأثير هذه الناحية في النواحي الأخرى يصورة آلية ، ولكن الواقع هو أن تعلم النواحي تأثير واضح ، ولذلك لابد أن تخضع هاتين الناحيتين المصلية التقويم شأنها في ذلك شأن الجوانب المعرفية ، حتى يمكن تعرف نواحي الضعف واقتراح سبل العلاج المناسة ، وقد لوحظ أن معلمي كل مادة دراسية في الملكة المتحدة يجتمعون في بداية العام . الداراسي للاتفاق على المحتوى الدراسي الذي سيدرسه الطلاب خلال ذلك العام ،

ويستتبع عملية الاختيار هذه تحدى وصياغة الأهداف الإجرائية لكل ما سيدرسه الطلاب ، يحيث يصبح هذا الأمر بمثاية عقد بين المعلمين بما فيهم رئيس القسم ( المدرس الأول ) ويكون المعلمون في هذا الشأن على درجة عالية من الوعى بالنظرية التربوية وغوزج النمهج وغير ذلك من العمليات التي اتبعت في تصميم وبناء المنهج الذي يقع عليه الاختيار ، فضلا عن خبرات واسعة في مجال المعارسة العملية .

وتمثل الأهداف نقطة البداية في العمليات التخطيطية للمنهج الدراسي فهي وثيقة الصلة بالمحتوى الدراسي وأسلوب تنظيمه ومستواه ، إذ أن مخططي المناهج يختارون محترى معين من المادة الدراسية في ضوء ما سبق تحديده من الأهداف ، ومعنى هذا أن اختيار المحتوى يخضع قاماً للأهداف ولا عكن اختيار قدر من المادة العلمية ليست له علاقة حقيقية ، إذ أن المحتوى وحده ليس بقادر على شيء بالنسبة لتحقيق الأهداف ، بمنى أن مجرد اختيار المحتوى وتقديمه للمتعلم لا يعنى أن الأهداف سيتم تحقيقها أو بلوغها بطريقة تلقائية ، ولكن الشيء المؤكد هو أن المحتوى وغيره من عناصر المنهج الأخرى تعمل على نحو متكامل في سبيل ذلك ، وهذا يعني أن يكون اختيار المحتوى في إطار معين هو الأهداف ، ولما كانت أهداف المنهج تشتمل أو يجب أن تشتمل على عدة نواح معرفية ووجدانية ونفسية حركية ، فهذا الأمر يعنى أن اختيار المحتوى في ضوء الأهداف يحتاج إلى نظرة كلية يتم من خلالها إدراك الملاقات بين تلك النواحي ومدى ارتباطها عا يتم اختياره ، وهنا يقترح عادة أن يصنف المحترى في ضوء أهداف المنهج ، ثم تتم عملية تحليل دقيقة للمحتوى بحيث يتم التوصل إلى الحقائق والمعلومات والمفاهيم والتعميمات والاتجاهات والمهارات وغير ذلك من أرجه التعلم ، حتى تسهل عملية التعديل أو الحذف أو الإضافة سواء في الأهداف أو المعتوى ، والشكل التالي يبين هذه الفكرة .

شكل رقم (٢٥)

مهارات	إنجاهات	مفاهيم وتعميمات	معلومات وحقائق	المعتوى	الأمداف
					- 1
					~ Y
					- ٣
					- £

وتشير هذه الفكرة إلى أن أهداف المنهج هي الإطار الذي يشير بحتوى معين ، 
كما أن عملية تحليل المحتوى هذه تبين كافة مكونات المحتوى ومدى ارتباطه بكل 
هدف ، بل وتساعد هذه العملية أيضاً على الترصل إلى كيفية تنظيم هذا المحتوى 
وتعرف مدى ملاحته لمستويات تلاميذ صف معين ، ولقد لوحظ أن بعض المناهج 
يجتهد الخيراء في الترصل إلى أهداف لها وتحديدها وصياغتها بالرغم من عدم توافر 
نظرية تربرية أو نموذج للمنهج ، ومع ذلك يتم اختيار المحتوى دون استناد إلى 
الأهداف ، والأخطر من هذا أنه عند تطوير المناهج تراجع الأهداف بصورة شكلية ويتم 
التعديل بالحذف أو الإضافة إلى المحتوى دون دراسة تحليلية للأهداف أو المحتوى مجرد مادة 
دارسية يلقنها المعلم للمتعلم دون تصور واضح للملاقة بين أهداف المنهج ومحتواه 
داركيبه ومكوناته ، ومن ثم يشعر بصحوية بالغة حينما يكون بصدد تخطيط الخبرات 
التعليمية اليومية وخاصة في مرحلة إختيار وتحديد الأهداف السلوكية لتلك الخبرات .

وإذا كانت هناك علاقة وثيقة بين الأهداف والمحترى وأسلوب تنظيمه ومستواه فهناك أيضاً علاقة وثيقة بين الأهداف والطرق والرسائل وأشكال النشاط المدرسى ، ذلك أن مخطط المنهج بعد إختيار المحترى وتحليله على النحو السابق ذكره يبدأ في التفكير فيما يناسب من الطرق والوسائل التعليمية وأشكال النشاط المدرسى ، ويستتبع التوصل إلى قرار في هذا الشأن ببدء الأجهزة المعنية بتدريب المعلم على كل ما يمكن أن يقترحه مخطط المنهج ، كما تبدأ مراكز مصادر التعلم والوسائل التعليمية في إعداد المواد التعليمية اللازمة .

و يلاحظ أن مخطط المنهج في هذه المرحلة يضيف إلى الشكل السابق جانبين آخرين ، جانب منهما يتضمن الطرق والوسائل والجانب الثاني يتضمن أشكال النشاط الذي يجب أن يقوم به المعلم مع تلاميذه ، والشكل التالي يوضح ذلك :

الطرق أشكال		أرجه التعلم				المعتوى	الأمداف
النشاط	والوسائل						
							- 1
							- ¥
							-4
							- £

ويوضح أيضاً أن مخطط المنهج يتساط في هذا الشأن عن أنسب الطرق والوسائل وأشكال النشاط التي يمكن أن تتكامل مع ذلك المحتوى وصولا إلى ما حدد للمنهج من أهداف ، بعنى أن الطرق والوسائل وأشكال النشاط المختارة ليست لمجرد تلفيح من أهداف ، بعنى أن الطرق والوسائل وأشكال النشاط المجرات وتنفيذها ، وينظبق هذا الأمر أيضاً على عملية التقويم كمنصر من عناصر المنهج ، حيث أن مخطط المنهج يقوم في ضوء ذلك يتحديد لأساليب التقويم التي يتم من خلالها تعرف مدى نجاح المتعلمين في بلوغ الأهداف ، وتشتمل تلك الأساليب عادة على جانب خاص بالمعلم ، وجانب أخ متعلق بالتلميذ ، ويشتمل الجانب الأول على غاذج الأسئلة واختبارات وتحديد دقيق لما يقيسه كل منها ، كما يشتمل الجانب الثاني على كيفية مساعدة المتعلم على تقويم ذاته بصورة مستمرة ومتوازية مع عمليتي التعليم مساعدة المتعلم على تقويم ذاته بصورة مستمرة ومتوازية مع عمليتي التعليم

والتملم ، ويلاحظ أن تلك الأساليب سواء ما يخص منها المعلم أو ما يخص المتعلم تعتمد اعتماداً كلياً ومباشراً على الأهداف التي تم تحديدها منذ البداية ، والشكل التالي يوضح ذلك .

التقويم	أساليب		الطرق	أوجه التعلم		المعترى	الأمداف	
المتعلم	المام	النشاط	والوسائل				0.5	
								-1
								- Y
			.					- ٣
								- £

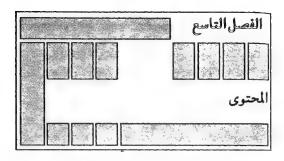
ومن خلال نظرة عرضية للأشكال الثلاثة السابقة يتبين أن العمل فيها يجرى على نحر تراكمى ، ولا يستطيع مخطط المنهج أن يتناول مرحلة ما دون التأكد من سلامة العمل فى المراحل السابقة ، إذ أن أى الخطأ فى أى مرحلة منها سيؤدى إلى أخطأ ، فى المراحل التالية ، الأمر الذى يؤدى فى القالب إلى منهج يعرزه الضبط والمراجعة ، وهذه العملية التى يقوم بها مخطط المنهج هى ما يطلق عليه عادة تخطيط خبرات المنهج ، إذ أن العلاقة العرضية بين كل هدف وما يقابله من المحتوى وأوجه التعلم والطرق والوسائل والنشاط والتقويم تمثل خبرة كلية تحتوى على خبرات جزئية هى التي يقوم المعلم بالإعداد لها وتخطيطها وتنفيذها . ولذلك فإن هذا الإطار الذى يدور فيه عمل مخطط المنهج يقدم عادة للمعلم فيما يعد له من الأدلة ، ولذلك فقد اعتبرنا دليل المعلم عنصراً من عناصر المنهج ، إذ بدونه لا يستطيع المعلم أن ينفذ المنهج على النحو المتوقع منه . وفى هذا الإطار لعلنا نرى أن مسألة الأهداف تعد أمراً عاماً وليست أمراً شكلياً ، فالمنهج لا ينبع من فراغ ، ولكن يعد محصلة لأشياء كثيرة تنبر فيما يحدد من الأهداف ، فإذا كانت الأهداف تشتق من مصادر معينة فهى لا تأتى من فراغ أيضاً ، وبالتالى فهى لا تؤدى إلى فراغ ، ولكن حينما تحدد أهداف تأتى من فراغ أيضاً ، وبالتالى فهى لا تؤدى إلى فراغ ، ولكن حينما تحدد أهداف تأتى من فراغ أيضاً ، وبالتالى فهى لا تؤدى إلى فراغ ، ولكن حينما تحدد أهداف العامة القايات وفى

نفس الوقت لها وظيفة أساسية في إختيار خبرات المتهج وتنظيمها ، وكذلك فيما يتعلق بتحديد المعلم للأهداف التعليمية التي يسمى إلى مساعدة تلاميذه على التقدم تحرها .

وبناء على ذلك فإن ما نراه من تجاهل للأهداف سواء فى عمليات تخطيط المناهج أو فى تنفيذها إنما يعكس تصورات خاطئة لمفهرم المنهج فكراً ومحارسة كما يعنى تصوراً غير محدد الأبعاد لعملية التربية وما يرجى منها فى شخصية الأبناء .

الأهداف بمختلف مستوياتها ليست شكلا دون مضمون ولكنها ذات وظيفة علية ، ومن ثم فإن تخطيط المناهج عمل علمي يجب أن يسند إلى أصحابه والمتخصصين فيه حتى يتم في شكل علمي يحكمه التخصص والمعايير الخاصة . فليس من المعقول أو المقبول أن نكلف طبيباً بالتخطيط لإنشاء كويرى أو نفق ، أو نكلف مهندساً بإجراء عملية جراحية لاستئصال جزء مصاب من جسد مريض ، إن لكل تخصصه ، وعلم المناهج له من تخصصوا فيه ، وهو بذلك ليس مجالا للإقتاء بلا تخصص ، نعم يمكن الإستاع إلى الآراء المتعلقة بالتربية ، بل وبيناء البشر عامة لأنها مسألة تعنى الجميع ، ولكن يظل القرار العلمي في يد المتخصص . .

\* \* \*



يتضمن الفصل السابق معالجة لموضوع الأهداف كأحد مكونات المنهج ، ولقد تبين من تلك المعالجة أن أهداف المنهج قثل أهمية خاصة بالنسبة لعمليات المنهج ، رلذلك لأنها تستمد من مصادر معينة ، أي يتم تحديدها في ضوء عوامل وقوى تملك قرة التأثير في هذا الشأن ، هذا بالإضافة إلى أن صورتها النهائية تمثل جرهر التعامل مع كافة المكونات الأخرى للمنهج والمحتوى هو أول تلك المكونات التي تتأثر بالأهداف، ويقصد به نوعية المعارف التي يقع عليها الاختيار والتي يتم تنظيمها على نحو معين ، فمن يختارون المجالات المعرفية ويحددون قدر ما يجب تقديمه إلى المتعلم يكونوا أمام اتجاهين ، الاتجاه الأول وهو عبارة عن اختيار أي مجال وأي قدر من المعرفة وتقديمه إلى المتعلم في نظام منطقي منتابع ، وهم في ذلك يعتمدون في أغلب الأحوال على خبراتهم بجال العمل التربوي ، أما الاتجاه الثاني فهو عبارة عن اختيار المحتوى من المعارف في ضوء الأهداف المحددة للمنهج ، وهذا يعني أن الاعجاه الأول يسعى إلى تقديم بعض المعارف إلى المتعلم لتحقيق هدف معين وهو إمداده بأقدار متساوية أو متفارتة من بين تراكمات مجالات معرفية معينة ، وهنا نجد أن هذا الهدف يشير إلى وضع المعارف المختارة والتمكن منها في موضع الصدارة ، أما جوانب التعلم الأخرى فلا تخضع لتخطيط مسبق أو دراسة متأنية في مرحلة تحديد الأهداف ، أما الاتجاه الثاني فيعني أن إجراءات اختيار المحتوى تتبع الأهداف المعددة ، أي أن الأمر لا يخرج عن كرنه محاولة التدارس بشأن ما يجب اختياره من معارف ، وفي هذا الشأن نجد أن

المنيين يختارون ما يرون أنه متصل بالأهداف ، وفي نفس الرقت يضعون في الاعتبار علاقة ما تم اختياره عكونات المنهج الأخرى ، ومن ثم عكن قثيل هذه العملية بشبكة من العلاقات المعقدة ، أولها عند أهداف المنهج ونهايتها عند دليل المعلم ، وفيما بن هذين الطرفين تحدث تفاعلات بين كافة مكونات المنهج تكون موضع اعتبار ومحور انتباه المستولين عن عملية اختيار المحتوى من المادة العلمية ، فالأهداف كما عرفنا تخضع في اختيارها وصياغتها لعوامل متعددة بعضها متعلق بنواح سياسية واقتصادية واجتماعية ، ويعشها متعلق بنواح علمية ، ويعضها الآخر متعلق بالمتعلم وطبيعته وإمكاناته ، ولذلك فإن عملية اختيار المحتوى ليست بمعزل عن الأصول التي يرجع إليها في عملية تحديد الأهداف ، اذ أن الأهداف وان كانت تعبر عن والنهامات، التي يرجى وصول المتعلم إليها بعد الانتهاء من تنفيذ المنهج ، إلا أنها لا تشير بصورة تفصيلية إلى تفصيلات تلك النواحي ، فعلى سبيل المثال إذا كان أحد المناهج يهدف إلى « تنمية الوعي القومي » فإن هذا الهدف بالنسبة لمن يختارون المحتوى لن يساعده في هذا الشأن إلا إذا تم تحديد المقصود بالتنمية وهل تعنى الحصول على معارف وحقائق ، وأي قدر منها يعد مناسباً ، وتحديد المقصود بالوعى وجوانيه ، وتحديد معنى القومية وما تشمله على المستوى الجغرافي وعلاقته بالبعدين الوطني والعالى ، وتعد دراسة تلك الأمور والتوصل بشأنها إلى تصور واضع المعالم يكن أن يساعد على اختيار محتوى يتميز بالصدق إذ ما نظر إليه في ضوء الهدف المحدد لهذا الجانب ، وإذا كان من بين أهداف منهج ما تنمية مهارة النقد مثلا أو مهارة فرض الفروض ، فإن هذا يقتضى تحديد المجالات التي تتم فيها عمليات النقد وفرض الفروض ، فقد يكون مجال الكيمياء أو الفيزياء أو غيرها من العلوم الطبيعية مجالا مناسباً لذلك ، ومع ذلك فقد يكون هناك من العلوم الإجتماعية ما يعد مجالا مناسباً أيضاً ، ومن ثم فإنه لابد من عملية تنسيق بين مختلف المجالات سعياً لتحقيق التوازن وتحاشياً لشمول عدد من المناهج على محتويات تسعى إلى نفس الهدف ، وهو أمر متكر, الحدوث في عديد من المناهج الدرسية .

ومهما كان نوع المحتوى المختار وقدره فإنه لا يعمل متفصلا أو بمعزل عن المكونات الأخرى للمنهج ، هذا بالإضافة إلى أن المعارف والحقائق المختارة ليست سوى رسيلة لبلوغ الأهداف المحددة للمنهج ، يعنى أن النهج إذا كان يهدف إلى تنمية مناهيم أو تعميمات معينة ، تصبح الوظيفة الرئيسية لجانب من المحتوى أن يتكامل مع الطريقة المستخدمة في التدريس والرسيلة التعليمية والنشاط المصاحب لها ، وصولا إلى تنمية المفاهيم أو التعميمات التي حددت منذ البداية ، وإذا كان المنهج يهدف إلى إكساب المتعلم أي مهارة ، وحتى إذا كانت مهارة يدرية ( مثل الكتابة على الآثاة الكاتبة مثلا ) فإن بعض ما يتضعنه المحتوى يجب أن يكون أساساً نظرياً يقوم عليه تعلم المهارة ، ونفس الشيء ينطبق على تنمية الإنجاهات والقيم ونواحى التذوق وأوجد التقدير وغيرها من جوانب التعلم المرغوب فيها .

وهذا يعنى أن عملية إختيار محتوى معين لنهج ما ليست عملية محدودة وإغا هى عملية كثيرة الأبعاد ، فهى وإن كانت تابعة للأهداف المحددة للمنهج ، إلا أنها تتمكس بكل تفاعلاتها مع الأهداف على كافة العمليات الأخرى التي تعنى بها بقية-مكونات المنهج.

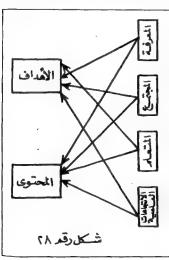
وإذا كانت عملية تحديد الأهداف تقتضى النظر بعين الإعتبار إلى كافة العوامل التي يتأثر بها المنهج الدراسى فإن عملية إختيار المحترى في نظرتها إلى الأهداف لا تنظر إليها لمجرد البحث عن قدر من المادة العلمية التي تعبر عنها ، وإما للنظر أيضاً في الأصول التي نبعت منها تلك الأهداف فلا يكفى أن يتضمن المحتوى عرضاً لبعض المشكلات أو القضايا التي يتعرض لها المجتمع لتحقيق الهدف الخاص بتنمية الوعي الإجتماعي وإغا لابد من تعرف نظرة المجتمع إلى تلك المشكلات والقضايا وأساليب تعاملها معها على المدى القريب والبعيد ، وكنا المشكلات والقضايا التي تحتل موضع الصدارة ، وهذا يعنى أن معيار الإختيار هنا هو ما يمكن أن يسمى و بمستوى الاهتمام الإجتماعي موجهاً ناحية مشكلة قومية تضرب بجنورها في عدد من المجتمعات التي تضمها منطقة ما ، ومن ثم نجد أن من يختارون المحتوى مطالبون بمعالجة الأمر على نحو يثل كافة الأبعاد والإنجاهات .

وكذلك الأمر بالنسبة للمصدر الثانى للأهداف وهو يتعلق بمسألة المعرفة والفكر السائد فيها والذى يحدد طبيعتها وإمكاناتها وحدودها الأمر الذى يعنى أن اختيار المحترى في ضوء هدف ما يقتضى الرجوع إلى خلفيات هذه الناحية لكى يكون المحتوى في نهاية الأمر معبراً عن الصورة الحقيقية للمجال العلمي الذي يتم الاختيار نه.

وبالنسبة للمتعلم والإتجاهات العالمية أيضاً نجد أنهما بعدين هامين تخضع لهما عملية إختيار المحتوى ، إذ أن المحتوى المختار بجب أن بكون مناسباً للمتعلم الذي سيقدم له ومحصلة لما ظهر من فكر متطور في مجال التعليم والتعلم .

والمعنى الذي نود تأكيده في هذا المجال هو أن عملية إختيار المحتوى ليست عملية متجردة من الأسس والأصول التي يرجع إليها لاشتقاق هذا المنهج أي أنها ليست مسألة عفوية تخضع لرجهة نظر شخصية مهما توافر لها من خبرات في الميدان. ولعل

هذا يشير إلى أن هذه المعدلية أي عملية إخبيار المحتوى تتطلب فريقا المعرفية والإجتماعية والسيكلوجية والفلسفية والاجتماعية والفلسفية النهاية ترجمة لكافة المؤثرات في مرحلة تحديد الأهداف أو المتنيار المحتوى أو غير ذلك في مرحلة تحديد الأهداف أو الشكل التالى يوضح هذه والشكل التالى يوضح هذه الفكرة.



وتزداد خطورة هذا الأمر إذا ما علمنا أن تلك الأسس أو الأصول دائمة التغير يفعل التطور العملي وما يصاحبه من البحوث والدراسات ، عمني أن ما يحدث من تغيرات يقتضى إعادة النظر باستمرار في محترى المنهج ، إذ أنه لا يمكن إعتباره صالحاً في ظل ما يحدث من تغيرات في تلك الأسس والأصول فإذا كان محتوى المنهج ني مرحلة ما قد روعيت فيه البنية المعرفية لعلم من العلوم ، فإن تغييره أو تطويره بعد مسألة ضرورية في حالة مراجعة المتخصصين لتلك البنية وتوصلهم الى اضافات أو تعديلات نتيجة لما يكشف عنه البحث العلمي في هذا المجال ، وقد يكون التغيير ضرورياً في ضوء نتائج تطبيقات أو تجارب ميدانية لفكر جديد أثبتت شيئاً جديداً يتملق بشروط التعلم مثلا أو طبيعة العمليات المعرفية التي يستطيع المتعلم أن عارسها ، وهذا الأمر ينطبق بطبيعة الحال على المجتمع رما يعتربه من تغيرات مستمرة . ولعل هذا الأمر يدعونا إلى القول أن اختيار محتوى المنهج ليس عملية نهائية لأن الأصول التي تستند اليها ليست جامدة أو استاتيكية ، وبالتالي تصحب رظيفة الفريق المتكامل والمعنى باختيار المحتوى متابعة كل جديد في الخلفية التي يقوم عليها المنهج الدراسي ، وفي مقابل هذا يصبح ثبات المحتوى لفترات طويلة أمرأ غير مقبول إذا ما نظرنا إليه سواء من زاوية الواقع أو من زاوية العلم ، ولقد لوحظ أن محتوبات كثير من المناهج ظلت ثابتة تقريباً لوقت طويل ، بل ولوحظ أن حجم الكتب المدرسية يتزايد بشكل واضع وتفسير هذه الظاهرة يكمن في أمرين ، أولهما هو عدم الوقوف على مظاهر التغير في الأمس ، واعتماد المحترى على الترتيب المنطقي للمعارف ، والأمر الثاني هو سيادة الاعتقاد بأن معرفة المتعلم ببعض الحقائق والمعارف من مجالات علمية مختلفة عِثل الهدف الأساسي من العملية التربوية ، وقد ترتب على ذلك أن وصفت المناهج التي من هذا النوع بأنها ( مناهج مادة ) أي أن محرر إهتمامها هر المادة العلمية ومعرفة المتعلم بها وتحصيله إياها من خلال ضوابط عديدة توضع لهذا الفرض .

ويرتبط بسألة اختيار محتوى المنهج أيضاً كيفية النظر إلى كل مجال من مجالات المعرفة ، حيث يلاحظ أن هناك من المجتمعات يعطى وزناً كبيراً لمجالات معينة ، وذلك على حساب مجالات أخرى وهذا ينعكس على قدر المحتوى الذى يقع

عليه الاختيار وعلى عدد الساعات المخصصة لكل مجال في التوقيتات المدرسية وما يظهر فيها من تفاوت واضع ، إن هذه النظرية يمكن قبولها في ظل الاختلاف الواضع ين إمكانات كل مجال وما يكن تحقيقه من أهداف من خلال كل منها ، ولكن في ظل إتخاذ المادة محوراً للعملية التربوية وغايتها الأساسية نشعر أن هذه المسألة لا تتم على أساس واضع ولا في ضوء معايير واضحة أو محددة يمكن من خلالها إصدار القرار العلمي السليم ، ومن أكثر الأمثلة وضوحاً في هذا المجال محتوى منهج العلوم للصف الثائي الاعدادي والذي يتكون من ثلاثة أقسام هي الكيمياء والفيزياء والتاريخ الطبيعي ، خصص لها ١٢٠ حصة في العام الدراسي بعدل ٤ حصص أسبرعياً ، وفي نفس الوقت نجد أن محتوى منهج المواد الإجتماعية للصف ذاته ( التاريخ والجغرافيا ) خصص لها حصتان أسبوعياً إن هذا الفرق الواضح يرجع في أساسه أن نظرةً تضع بعض المجالات المعرفية في المرتبة الأولى ومجالات أخرى في مرتبة ثانية أو ثالثة ، ونفس الشيء ينطبق على الرياضيات واللغة العربية والتربية الدينية والتربية الرياضية والتربية الفنية بمختلف فروعها والاقتصاد المنزلي ، إن كل مجال من هذه المجالات له وظيفته الاجتماعية وله طبيعة وإمكانات عيزة له ، وبالتالي فإن هناك من الأهداف التي لا يكن تحقيقها إلا من خلال مجال معين ، ومن ثم فإن هذه النظرية ليست من المرضوعية في شيء ، أذ لابد من التساؤل بداية ( للذا هذا المحتوى بالذات ) أي ما الأهداف التي يرجى تحقيقها بإستخدام هذا المحترى أو ذاك ؟ وهل يكفي قدر قليل لتحقيق تلك الأهداف أم لابد من القدر الكبير؟ أم أن الأمر يتساوي بالنسبة لتحقيق الأهداف؟ إن الإجابة عن هذه التساؤلات بموضوعية يمكن أن قتل صمام أمان أمام ما يتقرر إختياره من محتوى ، وفي ضوء هذا يكن أن تحدد أي المجالات أولى بالتركيز والاهتمام وأبها يحتاج إلى تركيز واهتمام أقل وأيها يحتاج إلى إدماجه في مجالات أخي، هكنا .

إن هذه الفكرة التى تعرضها فى هذا المجال هى فى واقع الأمر محصلة لملاحظات عديدة على محتويات كثير من المناهج الدراسية ، فقد لوحظ على سبيل المثال أن هناك الكثير من الموضوعات التى تتساوى فى قيمتها التربوية ، بعنى أنه إذا كان هناك موضوعاً يستهدف من وراء تدريسه التدريب على الملاحظة الدقيقة وجمع الأدلة ، فإنه يكفى فى هذا السبيل عدد من المواقف التى تناح للمتعلم تحقيقاً لهذا الهدف ، وخاصة أن مثل هذا الهدف يكون فى الغالب موضع اهتمام وتقدير فى الضوف التعليمية التالية ، وبالتالى فلاداع على الإطلاق لشمول المنهج على عدة موضوعات تصلح لتحقيق هذا الهدف وخاصة أنه ليس الهدف الرحيد للمنهج ، وقد لرحظ أيضاً أن هناك من المحتويات ما يفترض فيه الصلاحية لتحقيق بعض الأهداف ، ولكن سرعان ما يتبين على المستوى التنفيذى الكثير من أوجه التكرار والتداخل وعدم توافر الإمكانات والخبرات الكثيلة بالإفادة من هذا المحتوى وترظيفه فى مواقف تعليمية مخططة تستهدف مساعدة المتعلم على تحقيق الهدف ، وبذلك تتضاط قيمة المحتوى المختل والجهد الذي بذله المعنيون فى هذه العملية .

وفي سبيل معالجة موضوع محترى المنهج هناك ظاهرة أخرى تمثل قمة الخطورة ، رهو ما يمكن أن نطلق عليه ( ظاهرة المحترى الواحد ) ، أي المحتوى الواحد بالنسبة لجميع الأفراد ، لقد أتضع من خلال معالجة موضوعي الأبعاد السيكلوجية والاجتماعية التي تؤثر في المنهج أن جميع الأفراد ليسر على غط واحد لا من الناحية المرفية ولا من حيث الخلفية الثقافية ولا من حيث البناء الوجداني ، إن الأقراد يختلفون في كل شيء ، وإذا تصورنا أن جميع الأفراد ينتمون إلى بيئة واحدة محددة الملامح والأبعاد يظل الاختلاف في البعد المعرفي والوجداني ، ويذلك فإن ما أسميناه بظاهرة المحتوى الراحد ينطلق من مُسلَمة أثبت العلم والتجربة أنها مُسلَمة خاطئة ، ولذلك فإن المحتوى يجب أن يختلف على الأقل من بيئة إلى الأخرى إن لم يكن من مدرسة إلى أخرى ، وهو الأمر الذي يلقى تبعات من نوع معين على السلطات التربوية وعلى المعلم كذلك ، ولقد أدركت الدول المتقدمة خطورة المحتوى الواحد لجميع الأفراد ، ولذلك أنفقت الأموال الطائلة - ولاتزال - على مشروعات عديدة تسعى في المقام الأول إلى تقديم الإطار العام أو الملامح العامة للمنهج وتقديم مواد تعليمية أساسية رمواد تعليمية بديلة ، وهنا يصبح المعلم في موقف يكون عليه أن يتناول المواد التعليمية الأساسية والتي يراعي فيها أن تكون وثيقة الصلة بالبيئات المختلفة وأن يتناول من المواد التعليمية البديلة ما يراه مناسباً لتلاميذه وبيئاتهم وغير ذلك من الاعتبارات المتصلة بالخبرة السابقة والثقافات الفرعية ذات التأثير في الأفراد، وبالإضافة إلى ذلك فقد شعرت بعض تلك المجتمعات أن هناك تحد جديد بواجهها في الوقت الحاضر والذي يتمثل في هجرة أعداد كبيرة إليها يمثلون المجاهات فكرية وثقافية مفايرة ، ويحملون في داخلهم مفاهيم وقيم والمجاهات مختلفة ، ومن ثم بدأت مراكز البحوث والمعاهد العلمية المتخصصة بدراسة هذه الظاهرة سعياً إلى فكر يحدد ملامحها يتم عن طريق البحث والتجريب العلمي الذي يساعد على مواجهة هذه المشكلة ، إن هذا المدخل في معالجة هذه الظاهرة يشير إلى المجاه علمي مؤداه أن الأفراد حتى ولو كانوا أبناء أمة واحدة فهم مختلفون في نواح كثيرة ، ومن ثم لا يجب بل ولا يمكن أن يكون محتوى المنهج واحداً للجميع وخاصة أن هذه العملية ليست غطية ولا تستهدف يكون مختلف الأفراد ، ولعل هذا الأمر يميز عملية صناعية تستهدف إنتاج غط واحد أو عدد محدود من الأغاط عن عملية أخرى تستهدف بنا ، البشر الذين سيحملون مسئولية القيام بأدوار تستند في أساسها على التفرد والذكاء والابتكار الإنساني ، لذلك يلاحظ أن الكثير من البحوث الجارية تتمرض خليط القدرات Mixed Abilities والدى أصبح على المناهج الدراسية أن تكون أكثر حرصاً على الاستجابة لها على نحو فعال ومباشر.

وإذا كانت عملية تحديد محترى المنهج متصلة في جرهرها بأهدافه فإن اختيار المحترى وثيق الصلة بأمرين أساسين هما التنظيم والمسترى . فالنسبة للتنظيم فهو يعنى البحث في تنظيم هذا المحترى الذي أتفق على اختياره ، فقد يرى أن ينظم المحترى يشكل منطقى يقرره أصحاب التخصص في مجال المادة العلمية ، وقد ينظم في ضوء طبيعة الفرد وإمكاناته ، ومن خلال ذلك تتخذ الصورة العامة للمنهج شكلها النهائي ، أي أنه في ضوء ذلك يتم التوصل إلى كونه منهج عواد دراسية أو منهج نشاط أو منهج حوارى أو منهج وحنات دراسية ، وقد يكون أيضاً منهجاً قائماً على أساس المفاهيم أو الكفايات أو المهارات أو غير ذلك من أشكال المناهج وتنظيماتها ، أساس المفاهيم أو الكفايات أو المهارات أو غير ذلك من أشكال المناهج وتنظيماتها ، ويأ عالى حالة من هذه الحالات يتحدد أسلوب تنظيم المحتوى في ضوء الفلسفة التربوية السائدة وغرة بلاي عمليات المنهج ، فقد يكون هناك من يرى ضرورة تقديم منهج للمتعلم القائمين على عمليات المنهج ، فقد يكون هناك من يرى ضرورة تقديم منهج للمتعلم القائمين على عمليات المنهج ، فقد يكون هناك من يرى ضرورة تقديم منهج للمتعلم القائمين على عمليات المنهج ، فقد يكون هناك من يرى ضرورة تقديم منهج للمتعلم

نى صورة متكاملة بين مجالين متقاربين كالجيولوجيا والجفرافيا مثلا أو بين التاريخ والأدب أو العلوم والرياضيات أو غير ذلك ، ومن ثم تصبح مسألة التنظيم تعنى فى أساسها النظر إلى التكامل كشكل للتنظيم يفرض تكاملا بين مجالات المرفة المقدمة للفرد وما يجب أن يقوم به المعلم ليمكس هذه الصورة لدى التلاميذ ، أى أن فكرة التكامل تنسحب على المادة والطريقة فى نفس الوقت ، على أنه فى غياب الوعى بهذا الأمر يؤدى فى الفالب إلى مادة روعى فيها التكامل ولكنها تدرس على نحو منفصل عا يتنافى مع الفلسفة التى يستند إليها هذا الفكر ، ولا يفرتنا فى هذا المجال أن نشير إلى أنه إذا كان محترى المنهج يحتاج إلى أساليب علمية للتأكد من ملاسمته فإن أسلوب تنظيم المحترى يحتاج أيضاً إلى قرار علمى .

أما بالنسبة للمسترى فإن المتصود به هو التأكد من أن ما تم إختياره وتنظيمه في شكل معين يناسب المتعلم ، فقد يجتهد المختصون ويقومون ببحوث علمية أصيلة على المسترى النظرى للتأكد من هذا الأمر ، ومع ذلك تظل هناك احتمالات للفشل أو عدم الجدوى والفعالية ، إن المعيار الحقيقي في هذا الشأن هو التجرية الميدانية ، إذ لابد من إجراء التجارب الإستطلاعية واستطلاع آراء ذرى الخيرة وخاصة من المعلمين ، على أن يستتبع ذلك عملية مراجعة لتلاقى ما قد يظهر من عيوب أو أخطاء في التصورات الأولية التي بدأ منها المختصون في تلك العمليات ، وفي ضوء ذلك لعلنا نستطيع القول أن عملية اختيار المحتوى وتنظيمه والتأكد من مدى ملاسمته للمتعلم تخضع في أساسها لعدد من الإجراءات التي يكن في ضوء منها الحكم على أي مادة تعليمية يتم اختيارها في إطار المنهج الدواسى ، وهذه الإجراءات تستهدف أساسا وصف المحترى في إطار علمي بحيث يتم التوصل إلى نواحى القوة والضعف فيه ،

- ١ وصف محتوى المادة بإستخدام الأساليب الأتية أو بعضها :
- (أ) تحديد الموضوعات الرئيسية ( الفصول والعناوين الرئيسية ) .
- (ب) وصف المحترى تفصيلا مع إستخدام التقديرات الكمية لتحديد الجوائب التي كانت موضوع الاهتمام الأكبر والجوانب التي لم

تعالج ينفس النرجة من الاهتمام مع وضع الأهداف موضع الاعتبار.

- ٢ وصف الأسلوب المستخدم في عرض مادة الأقسام المختلفة التي يشملها المحتوى .
- ٣ وصف الأعمال التي يجب أن يقوم بها المتعلم والتي يتضمن المحتوى إشارات إليها وتحديد مدى تكرارها وكيفيته.
- ٤ وصف التدريبات التي يجب أن يقوم بها المتعلم والتي يتضمن المعترى إشارات إليها ، وتحديد مدى تكرارها وكيفيته .
  - ٥ تسجيل العبارات الخاصة بالتلميذ والتي تتعلق بعملية تقدير مستواء .
- ٦ تسجيل أمثلة للاختبارات أو غيرها من وسائل التقويم وتحديد نوعها أو غطها.
- تسجيل أي عبارات يستطيع التلميذ أن يدرك من خلالها الأهداف الرغوب فيها .
- ٨ تسجيل مدى تكرار العبارات التي تحيل التلميذ إلى المعلم للإستعانة به.

وتستخدم هذه الإجراءات عند الانتهاء من تحديد المحتوى وتنظيمه وصياغته ، أى عند المرحلة التي تسبق مرحلة التجريب الميداني ، كما يمكن أن تستخدم بعد هذه

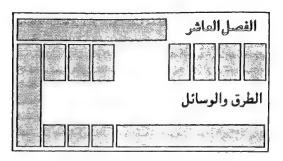
المرحلة ، وفي الحالتين يستطيع المعلم المدرب على عملية التحليل أن يقوم بهذا الأمر ، ولاشك أن خبرته بالعمل في الميدان يمكن أن تساعده على التوصل إلى مدى ملاسة

المعترى المختار.

وتجدر الإشارة في هذا المجال إلى أن المحترى في حد ذاته ليس قادراً على تحقيق شيء له قيمة حقيقية من الناحية التربوية ، فلر تصورنا مثلا أن المحتوى الذي وقع عليه الاختيار ونظم بشكل معين قدم إلى التلاميذ مباشرة فإن تحقيق المحتوى الأهداف المنهج يعد أمرأ مشكوكاً فيه إلى درجة بعيدة بعنى أن المحتوى في تكامله مع العناصر الأخرى للمنهج يصبح فعالا ، وبالتالي فإن المادة المختارة هي جز ، من كل

متكامل يشمل الأهداف والمعترى والطرق والوسائل والنشاط وعملية التقريم ، وبالتالي فإن معالجة موضوع المحتوى في هذا المجال على نحو منفصل كان لغرض المالجة التحليلية فقط ، أي أن هذا الفصل فصل صناعي قصد به تسهيل الدراسة ليس إلا ، كما أن المحتوى وإن كان يعد أصلا للمتعلم إلا أنه يظهر في مجال آخر وعلى مستوى آخر ، فالمفروض أن المعلم سيقوم بتناول المنهج على المستوى التنفيذي ومحتوى المنهج عِثل أداة من أدواته ، أي أنه حينما يكون بصدد تنفيذ المنهج مع تلاميذه يستخدم المادة التعليمية بطريقة معينة ، كما يستخدم وسائل تعليمية يرى أنها مناسبة وكذا أشكال نشاط ذات صلة بالموضوع الذي يقوم بتدريسه ، كما يستخدم أساليب تقويم معينة ، ومن ثم فإن المعلم ( وخاصة المبتدىء ) يحتاج إلى ما يسترشد به في هذا الشأن ، ولذلك بعد دليل الملم أحد العناصر الرئيسية للمنهج ، حقيقة أن دليل المعلم ليس موجها إلى التلميذ ولكنه موجه إلى المعلم ليتبين من خلاله الجرنب المختلفة للمحتوى وكيفية تناولها ، ولذلك رأينا أن نشير في هذا المجال إلى أن هناك موضعاً آخر لمحتوى المنهج هو دليل المعلم ، وهو ما سنعرضه بشيء من التفصيل في الفصل الأخير من هذا الباب ، على أن الأمر الجدير بالانتباه هنا هو أن المحتوى يتم ر تناوله على مستويين ، المسترى الأول للمتعلم ، ويشمله الكتاب المدرسي والمسترى الثاني هو كتاب المعلم ، كما أن كلا منها تمثل فيه العناصر الأخرى للمنهج الدراسي ، وبالتالي فإن ما يجرى من عمليات أو إجراءات تحليلية للمحتوى لا يمثل تقويماً للمنهج ولكنه عِثل محاولة لتقويم المحتوى ، أي أنه مهما ظهر في المحتوى من نواح إيجابية فإن هذا الأمر لا يعني على الإطلاق النجاح في تحقيق أهداف المنهج ، ومن ثم فهي مجرد خطوة أو مرحلة جزئية في سبيل تقويم المنهج ، ومع ذلك فإن هناك معايير أو شروط يجب توافرها فيما يختار من محتويات المناهج المدرسية ، ولعل من أهم تلك المعابير الصدق والدلالة والارتباط بحاجات المتعلم واهتماماته والمنفعة والملاحة والتوافق مع الإطار الاجتماعي والقابلية للتعلم ، ومن ثم فإن المحتوى في إختياره لا يخضع للعشوائية بل إن هذه العملية تحتاج إلى نظرة علمية واعية ببدايات المنهج ومساراته وعلاقة المحترى بكل عملياته .

\* \* \*



خصص الفصلان الثامن والتاسع لدراسة عنصرين من عناصر المنهج ، وهما الأهداف والمحتوى ، وفي هذا الفصل سنعالج بشيء من التفصيل موضوع الطرق والوسائل ، وهما في واقع الأمر عنصرين من عناصر المنهج ، ومع ذلك رأينا أن نعالجهما في فصل واحد لكى نبرز ما يوجد بينهما من تكامل وتفاعل مستمرين في أثناء عملية التدريس ، وإن كان هذا لا يعنى عدم توافر تلك الملاقة التكاملية والتفاعلية بينهما وبين العناصر الأخرى للمنهج ، ولكن تلك العلاقة هي الجوهر والأساس الذي تقوم عليه كافة عناصر المنهج ، ولكن يلاحظ أنه عند مستوى المسارسة ، أي في أثناء التدريس تبدو العلاقة بشكل واضع فيما يقوم به المعلم من نشاط تدريسي . ولعلنا في حاجة منذ البناية إلى إستيضاح معنى مصطلح تدريس ( Teaching ) وكذا مصطلح المسلح وسائل ( Method ) .

المقصود بالتدريس هو كافة الظروف والإمكانات التي يوفرها المعلم في موقف تدريس معين ، والإجراءات التي يتخفها في سبيل مساعدة تلاميذه على تحقيق الأهداف المحددة لذلك الموقف ، وهذا يعنى أن هناك ظروفاً وإمكانات يجب توفيرها ، وهذا الظروف والإمكانات تتمثل في مكان الدراسة ودرجة الإضاءة والتهوية فيه ، ومستوى الاهتمام الذي يصل إليه التلاميذ ، والكتاب المدرسي والسبورة وأي أجهزة

يوفرها داخل الفصل أو أي وسيلة تعليمية يستخدمها في هذا الإطار ، وبذلك تصبح الوسيلة التعليمية جزءً من الإمكانات التي يستطيع المعلم توفيرها في الموقف التعليمي ، وهي في هذه الحدود تعد أداة يوفرها المعلم ويتأكد من صلاحيتها للإستخدام بحيث تكون قابلة للتأثير إذا ما تم استخدامها إلى جانب غيرها من الإمكانات المتوافرة في ذلك الموقف ، أما الطريقة فهي الإجراءات التي يتبعها المعلم لمساعدة تلاميذه على تحقيق الأهداف ، وقد تكون تلك الإجراءات مناقشات أو توجيه أسئلة أو تخطيط المروع أو إثارة المسكلة أو تهيئة موقف معين يدعو التلاميذ إلى التساؤل أو محاولة الاكتشاف أو فرض الفروض ، أو غير ذلك من الإجراءات ، وفي هذه الحالة تصبح الوسيلة أداة مساعدة للمعلم تيسر له استخدام طريقة ما ، ومن ثم يمكن القول أن عملية التدريس تضم كلا من الطريقة والوسيلة ، فضلا عن الظروف التي يهيؤها المعلم لكي تتم عملية التدريس على أفضل نحو ممكن ووفق الأهداف التي يهيؤها المعلم لكي تتم عملية التدريس على أفضل نحو ممكن ووفق الأهداف التي مهيؤها المعلم لكي تتم عملية التدريس على أفضل نحو ممكن ووفق الأهداف التي سبق له تحديدها .

وكثيراً ما يشيع استخدام مصطلع ء أسلوب » ( Style ) في هذا المجال ، الأمر الذي يؤدى في الغالب إلى تداخل بينه وبين مصطلع طريقة ومصطلع وسيلة ، ولكن يلاحظ أن هناك تباين بين هذه المصطلعات ، فقد يستخدم المعلم ( أ ) طريقة ما بأسلوب معين ، ولنفترض على سبيل المثال أن المعلمين يستخدمان طريقة المناقشة من تدريس درس عن النهضة الأوربية الحديثة ، واعتمد العلم الأول في إدارة المناقشة على مجموعة من الصور والرسوم لمظاهر تلك النهضة ، ومن خلال ذلك أخذ يوجه الأسئلة إلى تلاميذه ويستمع إلى أجاباتهم ويشير إلى مواضع الاتفاق والاختلاف بينها ، بينما أستخدم المعلم الأخر طريقة المناقشة أيضاً ولكن بأسلوب آخر ، مثل الاعتماد على وثانق أو زيارة لمتحف متخصص وإعداد تقارير الناقشتها في الفصل الدراسي ، ويلاحظ في هذا الشأن أنه على الرغم من استخدامهما لنفس الطريقة إلا أن الدول خلك الاستخدام كان مختلفة أيضاً ، أذ أن الأول أغتمد على الصور والرسوم ، بينما أعتمد الثاني على الوثائق وزيارة المتحف ، ولعل هذا يبين لنا الحدود بين هذه المصطلحات ، وكيف أن هناك تفاعلات تجرى بين الطريقة والوسيلة في أثناء عملية التدريس .

ولقد لوحظ أن التطبيقات العملية ليعض نظريات التعلم والتعليم أسفرت عن أشكال عديدة للمواد التعليمية مثل المقاتب التعليمية ( Instructional kits ) والوحدات النموذجية التطبيقية ( Modules ) ومواد التعليم بالمراسلة والوحدات النموذجية التطبيقية ( Correspondence materials ) والتعليم للبرمج ( Programmed materials ) والتعليم للبرمج ( Programmed materials ) وعبر ذلك من الأشكال ، وحينما ظهرت تلك الأشكال في الأفق التربوى تصور البعض أنها تحل محل المعلم في عملية التدريس ، لدرجة أنه أطلق عليها وسائل التعلم أنها تحل محل المعلم وستطيع أن يتناولها منفرداً وأن يسير في دراسته وفق معدله الخاص في التقدم والذي تعدده قدراته وإمكاناته ومدى ألفته بموضوع الدراسة ، ولكن واقع الأمرهو أن تلك الأشكال ليست مجرد وسائل للتعلم الذاتي ، فبالإضافة إلى ما يترفر لها من أساليب التجريب العلمي والذي يسمح للفرد بدراستها ذاتياً ، إلا أن دور المعلم في التدريس يظل قائماً ، فالمتعلم برجع إليه كلما تعرض لمشكلة أو صعوبة ، بالإضافة إلى أن المعلم يتجه في مثل هذه الحالة إلى الإقتبام بالإثارة وزيادة مستوى الدافعية لدى المتعلم ، عا يبسر له التقدم في الدراسة والإقبال المتزايد عليها ، وهذا الدافعية لدى المتعلم ، عا يبسر له التقدم في الدراسة والإقبال المتزايد عليها ، وهذا بين أن تلك الأشكال في إطار المارسة ليست سوى تفاعلا بين الوسيلة والطريقة بأسلوب معين .

وإذا كانت تلك هي طبيعة العلاقة التفاعلية التكاملية بين الطريقة والوسيلة فهما يتفاعلان ككل مع كل من الأهداف والمحتوى ، والقصود بذلك أن المعلم حينما يختار طريقة معينة روسيلة تتكامل وتتفاعل معها ، إنما يصدر قراراً في هذا الشأن في إطار نظرة واعية وفاحصة لأهداف درسه ومحتواه ، فليس من المعقول مثلاً أن يختار طريقة ووسيلة لتدريس درس ما وهنا لا يصلحان لتحقيق أهدافه ، ومثال ذلك أنه لو كان يخطط لتدريس درس يستهدف من ورائه تدريب تلاميذه على بناء الجداول واستيفا ، بياناتها وإدراك ما يوجد بينها من علاقات وتفسيرها ، لا يمكن أن يتصور صلاحية طريقة يتم من خلالها إعطاء معلومات أو تعليمات حول هذه الأمور ، فعصيلة هذا الاتجاه في الغالب هي حفظ التلاميذ لتلك المعلومات والتعليمات دون فعصيلة بالمعلومات والتعليمات دون و كسطيم المتعلم أن يردد وأن يكتب ما لئن إياه من معلومات ، بينما يفشل في إجراء يستطيع المتعلم أن يردد وأن يكتب ما لئن إياه من معلومات ، بينما يفشل في إجراء

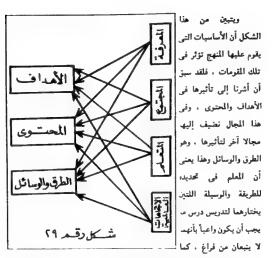
تلك العمليات مرات عديدة حتى يستطيع أن يصل إلى درجة متاسبة من التمكن . ولا يستطيع المعلم بطبيعة الحال أن يصل إلى ذلك إلا إذا كان قادراً على إدراك طبيعة المادة المتعلمة والهدف المرجو من وراء تدريسها ، على أنه يرتبط باختياره للطريقة المناسبة انتظام ، أى أنه لابد من أن يسأل نفسه الأسئلة التالية:

١ - ما الطريقة المناسبة لتحقيق هذا الهدف ؟

٢ - ما الرسيلة المناسبة لتحقيق هذا الهدف ؟

٣ - ما مدى التكامل والتفاعل الذي يمكن أن يحدث بين الإثنين في أثناء
 التدريس ؟

وقد يكون هناك أكثر من طريقة وأكثر من وسيلة تصلح لتحقيق ذلك الهدف ، وفي نفس الوقت قد لا يكون هناك سوى طريقة ووسيلة واحدة لتحقيقه ، على أنه عبدر الإشارة إلى أنه ليس بالضرورة أن يختار المعلم أى وسيلة يستخدمها فى أثناء التدريس ، فالوسيلة واستخدامها ليس غاية فى حد ذاته ، وإنما هى وسيلة للمشاركة فى تحقيق هدف ما ، وبذلك يصبح غياب الرسيلة من الموقف التدريسى أفضل من استخدام وسيلة ليست ذات صلة وثيقة بالمحترى والطريقة ، وليس لها دور فى تحقيق الهدف ، ولمل ما دفعنا إلى الإشارة إلى هذا الأمر هو أنه قد لوحظ أن كثيراً من طلاب كليات إعداد المعلم يستخدمون فى تخطيطهم لدروسهم فى قترات التربية العملية وسائل ليست لها علاقة مباشرة بالموضوعات المراد تدريسها ، وهذا الأمر يؤدى فى معظم الأحوال إلى عدم تحقيق أهداف الدرس ، بل ويكون من عوامل التشتت بالنسبة للتلاميذ ، والشكل التالى يوضع الملاقات بين الأهداف والمحترى والطرق .



أنهما لا يستخدمان في قراغ ، وفي ضرء ذلك يصبح المعلم في موقف يكون عليه اتخاذ قرار بشأن الطريقة والوسيلة اللتين يقع عليهما اختياره لكى يدرس كل درس من دروسه ، فالمسألة في أساسها قرار علمي يعتمد في جوهره على مدى الوعي بتوع الهدف ومستراه ، وبدى الوعي بطبيعة المحتوى وتركيبه الداخلي ، ومن ثم يصبح قادراً على إصدار القرار السليم ، ولذلك كثيراً ما يشعر طلاب معاهد إعداد المعلمين بالاهتمام الواضع لدى مشرفي التربية العملية بأمر إعداد الدروس اليومية ، إن هذا الاعتمام مرجعه إلى أن التدريب الميداني لمعلم المستقبل يعني ضمن ما يعني تدويبه على اتخاذ قرارات من هذا النوع ، ومن ثم فإن عملية إعداد الدروس ليس من قبيل التعتب أو فرض لعمل من أعمال السخرة .

ويلاحظ أن البعض يتصور أن جودة المحتوى وسلامة تنظيمه في ظل فلسفة أو أخرى يعنى صلاحية المنهج عند المستوى التنفيذي ، وواضع أن هذا الأمر يعتمد في المقام الأول على مدى كفاءة المعلم ، إذ أن المنهج الجيد من حيث أهدافه ومحتواه ومستواه وتنظيمه لا يعنى شيئاً بدون توافر المعلم الجيد والمتمكن من مهنته . والمقصود بالتمكن من المهنة هنا هو وعيه بالكفايات المطلوبة في هذا المجال معرفة وسلوكاً ، ولقد غالى البعض في هذا الأمر مما ترتب عليه نقل بعض المناهج عن دول متقدمة لها خبراتها الطويلة في هذا الشأن ، ولقد كانت الفكرة الكامنة وراء ذلك هي نقل التقدم من مجتمع إلى آخر ، وهو الأمر الذي لا يكن قبوله أو تصوره من الناحية العلمية ، إذ أنه بالإضافة إلى كون تلك المناهج المنقولة قمل ثقافات وفلسفات مغايرة ، فهي بالإضافة إلى ذلك وجدت في إطار يوجد فيه معلم مفاير من حيث أسلوب إعداده ، وبالتالي مغاير في الكفايات المهنية اللازمة لتناول المنهج على المستوى التنفيذي ، وهذا يؤدي في أغلب الأحوال إلى عدم تحقيق تلك المناهج المنقولة للأهداف المتوقعة من ورائها ، وعندئذ نجد أن الاتهام يوجه إلى المنهج ، بينما الخطأ يكمن أساساً في نوعية المعلم والفلسفة الكامنة وراء إعداده وأساليب ذلك الإعداد وأهدافه ، وتعني يذلك أن الميب يرجع إلى فقدان المعلم للكفايات اللازمة في هذا الشأن ، وغني عن البيان أن المعلم بحكم أنه عِثل العنصر البشرى في المواقف التعليمية لا يمكن الاستغناء عنه في أي شكل من أشكال التجديد التربوي الذي يترجم إلى مواد تعليمية تختلف في أشكالها وفي تنظيماتها وأساليب عرضها وإستخدامها ، فالمعلم لايزال هو قائد الموقف التعليمي ومديره وموجهه ، فهو الذي يخطط للدرس ، وهو الذي يحدد مستوى الدافعية الواجب توافره لدى تلاميذه ليبدأ في تنفيذ درسه ، وهو الذي يجري التفاعلات اللفظية وغير اللفظية في ذلك الموقف ، وهر الذي يصحح المفاهيم وينمي الاتجاهات والقيم وبكسب العادات والمهارات ، وهي أمور يحيط الشك بإمكانية تحقيقها على صورة سليمة من خلال أشكال للمواد التعليمية يتناولها الفرد دون عون من الملم .

ولقد أدى ذلك الأمر إلى ظهور اتخباه جديد في مجال إعداد المعلم ، استهدف في جوهره تطوير أدائه في التدريس ، وهذا الاتجاه يعتمد على فكرة كفايات المعلم ، ولذا نشأت برامج إعداد المعلم مستندة إلى هذه الفكرة وهى برامج إعداد المعلم على أساس الكفايات ( Competencies Based Teacher Ed. ) حيث يتم حصر الكفايات اللازمة للمعلم في مهنته ثم يتم تناول تلك الكفايات يقصد تحليلها إلى مكوناتها الفرعية ، وفي ضوء ذلك يتم بناء برامج إعداد المعلم على أساس منها ، بحيث يؤدى تملم تلك البرامج إلى تخريج معلم متمكن من تلك الكفايات ، على أن النقد الذي يرجه إلى هذا الاتجاه هو أن إعداد المعلم على هذا النحو يفتقد هو الآخر للمنصر الفعال ، هو المعنصر البشرى ، إذ أن تعلم تلك الكفايات يعتمد فيه الطالب على الدراسة الذاتية ، حيث يقل قدر تفاعل الطالب مع معلمه إلى أدنى درجة عكنة ، وهو الأمر الذي يترتب عليه تجاهل لمسألة النمو في النواحي الوجدانية الأساسية واللازمة النجاح معلم المستقبل في مهنته ، ومع ذلك فهناك مراكز البحوث العلمية والكليات الجامعية التي تدمي إلى توفير فرص للتفاعل بين معلم المستقبل ومعلمه في أثناء دراسته لتلك البرامج تلافياً لهذا النقص وتجويداً لنوعيته .

رإذا كان هناك من الفرص المديدة التى تتاح لطالب كليات التربية لكى يتعلم كيفية التدريس من خلال برامج نظرة وميدانية ، فإن هذا لا يعنى أن ما يتعلمه هو نهاية الطريق ، ولكن واقع الأمر أنه بداية الطريق والحد الأدنى الذى يمكن إلحاقه بالمهتة حينما يتمكن منه ، وبالتالى فإن غوه فى أثناء عارسته للمهنة بعد شبئاً على درجة كبيرة من الأهمية ، فهو مطالب بأن يفكر ويبتكر ويجدد ويطور ويقارن بين أدائه فى التدريس وأداء غيره من المعلمين ، تطويراً لذاته ولأدائه فى هذه المهنة ، وهذا الأمر يعنى فى جملته أن المعلم ليس مجرد مادة يعرفها تماماً ، ولكنه يعنى أساساً معرفة تدريسها والوسائل التى يمكن أن تساعده فى هذا الشأن .

ولقد لوحظ أن الكثير من المعلمين يتسائل عن أفضل الطرق والوسائل لتدريس درس ما ، بل إن البعض يذهب إلى حد أبعد من هذا فيؤكد أن الطريقة « س » هى أفصل طريقة لتدريس مادة من المواد الدراسية ، وهذا الحكم القاطع خاطى، في أساسه ، فالطريقة « س » حينما تصلح لتدريس درس ما ، قد تكون هي ذاتها أسوأ طريقة في تدريس درس آخر ، وهذا الأمر يدعونا إلى محاولة تحديد للشروط الواجب توفرارها في الطريقة والوسيلة المختارة لتدريس درس ما استقراءً مما سبق . وهذه الشروط هي :

## أولات ملاسة الطريقة والرسيلة للهدف المحدد :

فكما سبق القول أن اختيارهما يجب أن يتم في ضوء الهدف المحدد للدرس ، ويلاحظ هنا أن الغموض وعدم التحديد حينما يصبحان سمتان في الأهداف ، نجد أن الملم يكون أكثر قابلية للتشتت والأرتباك فيما يختاره من الطرق والوسائل ، فحينما يكون من بين أهداف درسه هدفاً مثل : و غرس الشعور القومي في نفوس التلاميذ ، أو ، أن يدرك التلاميذ العوامل المشتركة بين الوحدتين الإيطالية والألانية من ناحية ومحاولات الرحدة العربية من ناحية أخرى » . إن مثل هذه الأهداف تجعل المعلم في حيرة من أمره ولا يعرف كيف يصل إلى قرار في صدد اختيار طريقة ووسيلة للتدريس ، فهل يصلح لتحقيق الهدف الأول أن يقرأ الدرس على مسامع التلاميذ أو يلقيه على مسامعهم ؟ ، أم أن الأفضل مناقشتهم في مشكلة يشعرون بها في هذا الصدد ؟ ، أم يطلب من تلاميله عمل مشروع دراسي يقومون فيه بدراسة الحركات القرمية في فترة ما ، أم غير هذا زذاك ؟ ونفس الأمر ينطبق على الوسيلة ، هل من الأفضل الإتيان بتسجيلات صوتية للإستماع إلى أحد الساسة أو المعلقين السياسيين في هذا الأمر ومناقشتهم فيه ، أم أن الأفضل هو استخدام خريطة سياسية للوطن العربي ، أم غير هذا وذاك ؟ إن مثل هذا الجو من الارتبال يكن أن تخف حدته إلى حد بعيد لو أن الهدف قت صياغته على نحر محدد ودقيق كما سبق أن بينا في الفصل الخاص بالأهداف.

### ثانيا : ملاسة الطريقة والوسيلة للمعترى :

إذا كان مدى ملاسة الطريقة والرسيلة للهدف المحدد شرطاً أساسياً يجب توافره فيهما ، فإنه يصبح من المنطقى ملاستها للمحتوى الذى يقرم المعلم بالتخطيط لتدريسه ، إذ أن المحتوى كما سبق القول يعد ترجمة للأهداف فكما أن محتوى المنهج ترجمة الأهداف ، كذلك فإن محتوى الدرس اليومى يعد أداة لتحقيق الأهداف المحددة له ، ومن ثم فإن الطريقة والوسيلة هما أداتين مساعدتين لتحقيق الأهداف ، وبالتالي فإن تعرف طبيعة المحترى وتركيبه وعلاقاته يعد أمرا ضرورياً ، حيث أن ذلك الأمر يجعل الملم في موقف أفضل يستطيع فيه أن يختار المناسب ويستبعد غير المناسب ، هذا لا يتوافر له دون وضوح طبيعة ذلك المحتوى . فإذا كان المحتوى يحتوى على سبيل المثال بعض المفاهيم والتعميمات فإن هذا الأمر يفرض على للعلم أن يتعرف أولا على مسترى تلك المفاهيم والتعميمات لدى التلاميذ ، ونواحي الصواب والخطأ فيها ، وذلك قبل البدء في تدريس ذلك المحتوى ، وعندئذ يصبح عليه أن يختار الطريقة المناسبة والتي قد تبدأ بإعطاء أمثلة متنوعة للتوصل إلى المفهوم أو التعميم ، وقد يرى أنه من الأفضل تقديم المفهوم أو التعميم ، وتعريفه أولا ثم تقديم الأمثلة لذلك ، وقد يرى أن بجزج بين الطريقتين ، في تدريس ذلك المحتوى ، وكذلك الأمر بالنسبة للوسيلة ، فقد يرى أنه من المناسب عرض شرائح للأمثلة في البداية ، وقد يرى أن يؤجل ذلك إلى مرحلة ما بعد دراسة تعريف المفهوم أو التعميم ، وإلى جانب ذلك قد يرى أن يبدأ الأمر بتوجيه أسئلة لتلاميذه ليأتوا بأمثلة لمفهوم ما ، على أن يستتهم ذلك بمرض فيلم متحرك أو نموذج أو عينات إثراءً لتلك الأمثلة ووصولا إلى المفهوم أو التعميم الحاكم لتلك المجموعة من المفاهيم أو التعميمات التي يشتمل عليها محترى الدرس.

# ثالثا: ملاسمة الطريقة والرسيلة لمستريات التلاميذ:

بمنى أن الملم فى هذا الشأن لا يختار أى طريقة أو أى وسيلة لتدريس درسه ، وإغا يخضع لهذا الاختيار لمدى وعيه بتلامينه من حيث خبراتهم السابقة ، والتوافر لديهم من المفاهيم وثيقة الصلة بالموضوع المزمع تدريسه واتجاهاتهم ندراستها ، كما يخضع هذا الاختيار أيضاً لمدى وعيه بالعمليات الممرفية التي يستطيع التلميذ عارستها فى أثناء التدريس ، ومن ثم يصبح وعى المعلم باتجاهات نظريات التعلم والتعليم وما محتوى من مفاهيم ومبادى، شيئاً على درجة كبيرة من الأهمية فى هذا المجال، ومثال ذلك أنه حين توصل بياجيه إلى مراحل النمو المقلى لدى الصغار وقارن بينهما وين صورتها لدى الكبار اجتهد التربويون للبحث

عن أكثر الطرق والرسائل ملاسة لتدريس المواد المدرسية المختلفة ، ومن ثم أصبحت المسألة جهداً يبذل لدراسة الشروط المناسبة لأحداث التعلم المثمر ، ومن هنا جا ، اهتمام الباحثين في ميدان الطرق والرسائل ، ونفس الشيء ينطبق على خبرات التلاميذ وخلفياتهم الثقافية التي كثيراً ما يشعر المعلم بفرق بينها ، وعندئذ يشعر أن طريقة ووسيلة واحدة لا يكفيان لتعليم مجموع التلاميذ ، ومع ذلك فهو يستطيع أن يلمس أن هناك نواح شائعة أو عامة بين الجميع لأنهم ينتمون إلى أصل واحد وثقافة رئيسية وأحدة ، إلى جانب بعض النواحي الخاصة والتي تفرضها الثقافات الفرعية الأخرى ، ومن ثم يستطيع أن يستخدم أكثر من طريقة وأكثر من وسيلة في الدرس الواحد لمحاولة تلافى تلك الفروق وبحيث تتاح الفرص للجميع للمشاركة في الموقف التعليمي وتحقيق أهدافه ، ولعله يلاحظ أن هذه المشكلة تبدر بشكل راضع في المجتمعات التي تضم جنسيات مختلفة ، وهو الأمر الذي لا يزال يمثل مشكلة أمام المؤسسات التربوية ومراكز البحوث في تلك المجتمعات ، وخلاصة الأمر في هذا الشأن هي أن الطريقة والوسيلة اللتين يختارهما المملم يخضعان إلى جانب المحددات السابقة إلى التعلم وقدراته وامكاناته وخبراته السابقة ، بل إن المعلم في بعض البلدان المتقدمة يحاول تعرف الخلفيات الثقافية لتلاميذه ومفاهيمهم واتجاهاتهم وقيمهم قبل البدء في عملية التدريس ، حتى تتم في إطار من وضوح الرؤيا يحيث يدرك نوعية التلاميذ الذين يتفاعل معهم في أثناء المواقف التعليمية .

## رايعا : مدى مشاركة المتعلم :

والمتصود بذلك هو أن الطريقة أو الوسيلة التي يجب أن يتضمن استخدامها على فرص يمارس فيها المتعلم أدواراً معينة ، ولعلنا تلاحظ أن الطريقة المعنادة في التدريس قوامها هو أن يقوم المعلم بعرض نقاط الدرس بينما يتحصر دور المتعلم في الاستماع ، ونفس الشيء ينطبق على الحالة التي يستخدم فيها المعلم وسيلة ما ، إذ يقوم بتفسه بعرض ما تحتريه من معارف ومعلومات دون أن يشارك المتعلم في ذلك ، هنا وقد يستخدم المعلم وسيلته المختارة في أثناء عرض نقاط الدرس ، ويذلك تصبح طريقة الإلقاء من هذه الزاوية هي الطريقة التي تصلح لتعليم كل شيء ، أو من ثم لا

تتاح للمتعلم فرص المشاركة في المواقف التعليمية ، وبالتالى تقل فرص التفاعل بينه وبين المعلم من ناحية ، وبينه وبين المادة التي يحتويها الدرس من ناحية أخرى ، ولذلك فإنه من الشروط الواجب توافرها في الطريقة أو الوسيلة إتاحتها فرص المشاركة لأكبر عد محكن من التلاميذ .

وقد يتساط البعض عن كيفية تحقيق هذا الأمر والملم في عجلة لإنها، مقررات طويلة يتم توزيعها عادة على شهور وأسابيع العام الدراسى ، إن هذا التساؤل يكون في محلة في حالة واحدة وهي اعتبار المحترى الدراسى غاية في حد ذاته ، وعندئذ نقط يصبح تلقينه التلاميذ إباها أمراً حيوياً ، ويصبح استيعابهم وترديدهم لها هو الهدف النهائي ، ويذلك يصبح المعلم غير مطالب بأكثر من ذلك ، ولكن ماذا يكون موقف المعلم والجميع ينادى بأن وظيفة المعلم هي تربية الأبناء تربية شاملة ؟ وماذا يكون موقف المعلم والجميع ينادى بأن وظيفة المعلم هي تربية الأبناء تربية شاملة ؟ وماذا لكثير من جوانب التعلم ، فهي تهتم بتنمية النواحي المعرفية لدى المتعلم ، وهي في مجملها تعنى تعليم الفرد كيف يفكر ، وهي تهتم أيضاً ببناء الاتجاهات والقيم مجملها تعنى تعليم الفرد كيف يفكر ، وهي تهتم أيضاً ببناء الاتجاهات والقيم وأوسه تقدير .

إن كل تلك النواحى التى تشتمل عليها أهداف المناهج تعنى أنه لا سبيل إلى ذلك دون استخدام طرق ووسائل يحمل فيها المتعلم مسئولية أدوار عديدة ، ومثال ذلك أن المعلم يستطيع توجيه تلاميذه إلى قراءة قصة أو نص أو دراسة جدول أو إحصائية أو رسم بيانى متعلق بأحد الدروس ، بحيث تستخدم كمحور لمناقشة وتوجيه الأسئلة ، وقد يلجأ إلى تكليف البعض بالكتابة حول موضوع معين بناء على ما يتبينه من اهتمامات لديهم ، على أن يستتبع ذلك باستخدام تلك الكتابات كمادة لتعليم التلاميذ كيفية التحليل والمقارنة وإدراك العلاقات والاستنتاج .

ونفس الشىء ينطبق على اختيار الرسيلة واستخدامها ، فالمتعلم يحتاج فى تعلمه إلى المواقف المثيرة والتي تتاح له فرصة الاشتراك فيها ، ويذلك يصبح من المفيد إشراك التلاميذ فى هذه العملية ، بل ورعا يشتركون مع المعلم فى التخطيط لوسيلة ما وتنفيذها فضلا عن استخدامها وصيانتها . وبذلك يمكن القول أن مثل تلك الفرص تستهدف إكساب المتعلم إتجاهات ومهارات بالإضافة إلى الحقائق والمعارف والمفاهيم التي يشتمل عليها المحتوى الدراسي .

## خامسا : مدى التنوع :

والمقصود به هو ألا يظل الملم معتمداً على طريقة أو وسيلة واحدة في تدريس دروسه ، ذلك أن هذا الأمر يقلل من مسترى اهتمام التلاميذ ودافعيتهم ، إذ أن المتعلم في حاجة دائماً إلى إثارة مواقف أو مشكلات تجعله أكثر استعداداً لنركيز الانتباد ، ولقد لوحظ أن بعض الأساتذة على المسترى الجامعي حبنما يشعرون في أثناء محاضراتهم بتشتت انتباه الطلاب أو انصرافهم عن موضوع المحاضرة يبدأون في ترجيه أسئلة تدعر إلى التفكير ، بل إن البعض يذهب إلى محاولة إشاعة روح المرح والتنافس باستخدام لعبة تعليمية متعلقة بمرضوع المحاضرة ، ولعل هذا الاتجاه يشير إلى المعنى المقصود بالتنوع في هذا السبيل ، وهذا يشير أيضاً إلى أن الطريقة أو الوسيلة التي يستخدمها المعلم في جميع دروسه مهما كانت جيدة فإن ذلك لا يعد مبرراً لاستخدامها بصورة متكررة ، إذ أن المتعلمين سرعان ما يشعرون بالملل وخاصة أن التدريس يسير على وفق غط واحد أو على وتيرة واحدة . وبذلك ينصع الطالب عادة في فترة التربية العملية بأن يستخدم في بداية كل درس مدخلا مختلفاً عن المداخل التي سبق له استخدامها في الدروس السابقة ، فقد يبدأ مرة بقصة ومرة أخرى يخبر في جريدة يومية ، ومرة ثالثة باستخدام صورة أو فيلم ، ومرة رابعة بعرض غوذج أو تجربة أو غير ذلك من الماخل ، ولا يقتصر هذا الأمر بطبيعة الحال على بداية الدرس ولكنه ينسحب أيضا على جميع مراحله عا يضمن جذب انتباه التلاميذ طوال عملية التدريس ، ومما يجعل الجميع في موقف تنافس يؤدي إلى تعلم الجميع تعلماً مثيراً بحقق أهداف الدروس اليومية .

## تنرع الطرق واختلاقها ياختلاك الأهداف :

تختلف طرق التدريس باختلاف الأهداف المجرة ، فالطرق المستخدمة لبلوغ أهداف معرفية تختلف عن تلك الطرق المستخدمة ليلوغ أهداف متعلقة بالجرائب الاتفعالية من السلوك ، كما تختلف عن الطرق المستخدمة لبلوغ أهداف متعلقة بالمهارات المهنية أو تعديل الجوانب العملية من السلوك . وإذا كانت الطرق تختلف تبعاً لترعية الأهداف فهي تختلف أيضاً باختلاف مستريات الأهداف ، بعني أن الطرق المستخدمة في الامداد بالملومات تختلف عن الطرق اللازمة للوصول بالمتعلم الى مسترى فهم ثلك المعلومات أو التعبير عنها تعبيراً ذاتياً أو تطبيقياً في مواقف جديدة لم يسبق له تعلمها ، هكذا بالنسبة للجوانب الاتفعالية والحس حركية . وليس معنى ذلك أن الطريقة الراحدة لا تستخدم إلا في إطار واحد ويقصد بلوغ هدف واحد ، إذ أن لكل هدف طريقة أو أكثر تعتبر أكثر جدري من غيرها في سبيل بلوغه ، إلا أن ذلك لا هِنْم مِنْ الاستفادة مِنْ عَيْرَات الطرق الأخرى ، ومثال ذلك أن إمداد المتعلم بالمعلومات يتطلب استخدام طرق أخرى مثل المناقشة أو الندوة وإن كانت هاتين الطريقتين تعتبران طرقا أساسية تستخدم في سبيل بلوغ أهداف أخرى معرفية أو انفعالية أو حركية . وعلى ذلك فإن القاعدة هي إحداث نوع من التكامل بين طريقة ما والطرق الأخرى ، كما أن إحدى استراتيجيات التدريس قد تكون كذلك في أحد المواقف التعليمية ولكنها تنتقل إلى مستوى التكتيكات في موقف آخر وكذا العكس.

وإلى جانب هذا الاختلاف في مواقع الاستراتيجيات والتكتكات فإن هناك اختلاف في أساليب استخدام كل طريقة ، فقد يستخدم معلمان طريقة المحاضرة ولكن كل منهما بأسلوب خاص ، يعنى أن الأول قد يكثر من الأمثلة والمواقف الملموسة في المحاضرة يقصد التفسير والإيضاح تيسيراً للفهم بينما قد تقوم محاضرة الثاني على مجرد إلقاء المعلومات والمقائن مفترضاً أن ذلك الأسلوب يكن أن يؤدى إلى الفهم ، وبالتالى فإن استخدام إحدى الطرق في التدريس لا يشير إلى وحدة الأسلوب وإنا

على أنه يلاحظ أن الأساليب التى تستخدم فى طرق التدويس هى التى تجعلها متميزة ، فقد تستخدم المحاضرة مثلا فى تنمية المفاهيم فى تعليم الصغار والكبار ولكن مع الاختلاف فى مكرنات كل من الأسلوبين ، فقد يكثر المعلم فى الحالة الأولى من الأمثلة الملموسة وعقد المقارنات وتحديد الخصائص المشتركة ، بينما قد لا يحتاج إلى كل ذلك مع تلاميذ فى مرحلة عمرية متقدمة ولديهم خبرات أكثر فبكتفى بججره ذكر أمثلة . وفى ضوء ما سبق سنحاول أن نعرض بشىء من الإيجاز لأبرز طرق التدويس .

### أرلا: الماضرة:

لاتزال من أكثر الطرق شيوعاً ، وهي لاتزال تستمتع بمركز هام بين جميع الطرق ، وقد حظيت بتلك المكانة نتيجة لإمكانية إثارة اهتمام الدراسين وتقديم الحقائق والمعلومات التي قد يصعب الحصول عليها بطريقة أخرى ، كما أنها تتيج الفرص لتركيب الحقائق والمعلومات وإعمال الفكر فيها واستدعائها وعرضها على نحو سليم ، إلا أن ذلك يعتمد بالدرجة الأولى على قوة الدافع لدى المتعلم أكثر من الاعتماد على أدا المعلم في تقديم وعرض موضوع المحاضرة ، وللمحاضرة الجيدة محددات أو شروط يجب وضعها في الاعتبار هي :

۱ - الإعداد المسيق: ويتضمن التمرف على المستوى المعرفي للمتعلمين حول موضوع المحاضرة والاسترشاد به في تحديد أهدافها ومحتواها ومستواها واستخدامه كمدخل أساسي في عوض الموضوع.

٧ - التعرج: ويتضمن الانتقال من اليسيط إلى المعد إلى الاكثر تعقيداً، بمنى أن يبدأ المعلم بما هو معروف أو مالوف بالنسبة للمتعلمين وينتقل إلى الحقائق والمعلومات الجديدة، كما يجب أن يكون قادراً على التفسير والتبسيط وأن يكون على قدر كبير من الحساسية للمستمعين مدركاً لما يجرى من تفاعلات داخلية بينهم وتفعلات خارجية بينه وبينهم. ٣ - إثارة التساؤلات: أن يثير الملم العديد من التساؤلات وخاصة تلك التي تبحث عن ( ماذا ) ، ( أين ) . إن مثل هذه التساؤلات تثير الاهتمام وتشحذ التفكير وتجعل المستمعين أكثر استعداداً للتفاعل والمشاركة وتقلل من أثر عوامل التشتت والانصراف عن موضوع المحاضرة .

٤ - المتاقشة: والمقصود بها هو إتاحة الفرص للمستمعين الإبداء الآراء والتحليل والنقد لمحتوى المحاضرة ، حيث يجدون مجالا للتعبير عن الموافقة أو الاعتراض ومبروات كل منها ، ومن ثم يجد المحاضر مجالا لتصحيح المفاهيم الخاطئة التي قد يخرجون بها من المحاضرة ، وبدون ذلك فإنه يصعب على المحاضر أن يتعرف على نوعية الأثر الناتج عن الموقف التعليمي ومستوى هذا الأثر .

التقويم والمتابعة: وله جانبان ، يتضمن الأول تقويم أثر المحاضرة على المستمعين بحيث يستخدم المحاضر من الاختبارات ما يساعد على معرفة مدى تحقق الأهداف المحددة سلفاً والبحث عن المعرفات في هذا السبيل ، والجانب الثاني يتضمن تقويم المحاضر والتفاعلات السائدة ونقط القوة والضعف وكيفية إدارة المناقشة وتبادل الأدوار ، ويستخدم في هذا السبيل التسجيلات الصوتية وغيرها من الأساليب التكنولوجية الميسرة ، ويستتبع ذلك عادة بمحاولة معرفة مدى التغير الحادث في معلومات واهتمامات المستمعين وأثر ذلك على مدى استخدام المحتوى في مواقف جديدة وأثره على فتح أفاق جديدة للتعلم .

#### ثانيا : المناقشة :

وهى تستخدم عادة لتنمية المهارات المرفية والانجاهات والمشاعر وخاصة حينما تأخذ بالموازنة وبيان نواحى الاتفاق والاختلاف ، إلا أنه من الملاحظ إحجام كثير من المعلمين عن استخدام استراتيجية المناقشة نتيجة لخبراتهم السابقة غير الناجحة ، على أن الأسلوب الوحيد لتعلم كيفية استخدام المناقشة في التدريس هو محارستها حيث يتعلم المعلم وتلاميذه معاً عن طريق العمل والاستكشاف الجماعي . ويختلف نوع المناقشة ويتحدد نوع المشتركين فيها تبعاً للهدف منها ، كما تحدد طبيعة مجراها وتسلسلها ودرجة الضبط المستهدفة وفق هذا الهدف أيضا . ومهما كان نوع المناقشة فيجب أن يتجه نظر المعلم إلى جانبين رئيسين في آن واحد ، الجانب الأول هو أن يضع من الضمانات ما يكفل ارتباط كل ما يقال بمحترى المرضوع محور المناقشة ، والجانب الثاني هو تقويم عملية التفكير أو المهارات أو الاتجاهات التي يستخدمها المشاركون في مناقشة الموضوع . وهناك ثلاثة أنواع للمناقشة هي :

التاقشة المرة: وتحتاج إلى قليل من التوجيه فيما عدا التوجيه الأولى وهي تستخدم للإتفتاح على موضوعات أو مجالات جديدة مثل الاستماع إلى مشكلات أو أفكار أو التذكير بما سبق أو تلمس ردود الأفعال بعد قراءة موضوع أو وصف حادثة ، وهنا يجب أن يسمع للعلم بالاستجابات العفوية كما يجب أن يمتع عن التقويم الفورى للاستجابات ، ودوره هنا هو عمارسة الاستماع إلى الآخرين أكثر من التحدث إليهم.

٧ – المناقشة المشبوطة جزئياً: وهى تستخدم لتبادل المعلومات والأفكار، والهدف الرئيسى منها هو إحداث نوع من التكامل بين ما سبق تعلمه، وخاصة حينما يكون على كل فرد أن بعد تقريراً عن محتوى دراسته وحيث يشعر كل منهم بالحاجة إلى تبادل المعلومات للمقارنة والتعرف على أوجه الاتفاق والتناقش.

٣ - المناقشة المضبوطة: وتستخدم حينما توجه العمليات الموقية باستخدام سلسلة مخططة ومتعاقبة من الأسئلة ، والغرض من الضبط هنا هو التقيد بالخطوات المتتالية لتقديم المعلومات والأفكار ، وهنا يقدم الأقراد معلومات وأفكار كما تقدم لهم ، ومن ثم فإن هذا النوع يساعد على تكوين المهارات المعرفية كما يساعد على التدرب على أسلوب حل المشكلات واتخاذ القرارات .

وقمل الأدوار مكانة أساسية في المناقشة مهما كان نوعها ، فيقرم الملم بدوره جنباً إلى جنب مع الأدوار التي تحدد للأفراد والتي تقوم على التشجيع بصورة متزايدة للحصول على المعلومات بصفة فردية والإقلال من الاعتماد على المعلم في ذلك ، ومن ثم فهي تهدف إلى تنمية التفكير وتتخذ من استراتيجية السؤال وسيلة لذلك ، يمني أن التركيز ينصب على وظائف البحث أكثر من وظائف الاعطاء أو التلقين .

وعلى ذلك فإن السؤال يتطلب تحديد ما بنيغي الوصول اليه وتحديد أغاط التفكير وما تتضمنه من مهارات عقلية والتي بجب تعلمها . وقد تكون الأسئلة من النوع المفتوح فتسمح بورود إجابات متعددة وقد تكون من النوع المحدد الذي يتطلب إجابة دون غيرها ، ويتميز هذا النوع الأخير بأنه يحدث نوعاً من التقارب بين أساليب تفكير الأفراد ، كما أن هناك بعض الأسئلة التي تؤدي إلى التفكير غير المنتج مثل و ما أهم الأسباب التي أدت إلى كنا ؟ إن مثل هذا السؤال يؤدي إلى التقويم العفوي والتفكير غير المترابط في تلك الأسباب . إن مثل ذلك يجمل الفرد يقرر الأهمية درن أي معيار ، فهو إما يخمن راما أن يعاول استرجاع ما سبق تعلمه وكلاهما لا . بنطرى تحت التفكير المنتج . كما أن غموض السؤال لا يسمح بالإثارة أو تركيز الانتباه على شيء محدد ، كما أن الفرد يفشل في التعرف على نوعية النشاط المعرفي الذي بجب عارسته وعندئذ نجده بتسائل : هل من المطلوب إيجاد علاقة بين فكرة وأخرى ؟ أم المطلوب سرد العناصر أو الأحكام؟ أم تقديم شرح أو تفسير لها؟ أم غير هذا وذاك؟ وعلى أي حال فإنه مهما كانت وظيفة السؤال فلابد أن يؤدي إلى جعل عملية المناقشة كلها مقبولة لدى الأقراد ، ومن ثم يعتبر التركيز أحد العوامل الضرورية في إطار هذه الطريقة ، عمني أنه لابد من إعادة السؤال أكثر من مرة في صبغ متنوعة حتى يفهم الأفراد ما يرمى إليه السؤال وبالتالي يتحدد الإطار المعرفي الذي يجب الرجوع إليه والمهارات المرفية التي يلزم استخدامها .

#### ثالثا: التدرة:

وتعد من أكثر الطرق شيوعاً ، ويشترك فيها جانبان ، الجانب الأول هو مجموعة من المختصين الذين يعرضون وجهات النظر المختلفة حول موضوع معين ، والجانب الثاني هو مجموعة من المستمعين ، إلا أن هذه الطريقة كثيراً ما تفشل في تحقيق أهدافها وخاصة إذا لم تعد وتوجه على نحو سليم .

وهى تقوم أساساً على المناقشة المقيدة ، يعنى أن يكون هناك موضوع أو مشكلة معينة هي معور الندوة ، فيعرض المختصون مختلف الآراء الواردة بشأنها على أن يستنبع ذلك بإتاحة الفرص للمستمعين للمشاركة في مناقشة مضبوطة لا يسمح فيها يالخروج عن الموضوع أو إثارة مشكلات فرعية خارجة عن جوهر موضوع الندوة . ويمكن أن تكون الندوة طريقة جيدة إذا ما قامت على أساس التحديد الواضح للمشكلات والتساؤلات في إطار من الإثارة والتشويق – إلا أنه كثيراً ما يلاحظ عزوف غالبية المستمعين عن الاشتراك في مناقشة المختصين وخاصة إذا كانت لهم مكانة علمية أو ثقافية أو سياسية مرموقة ، كما يلاحظ أن غالبية المستمعين لا يشتركون في المناقشة حينما يعرض المختصون القضايا والمشكلات ويتولون تحليلها ومناقشتها والإجابة عما قد يبدو من تساؤلات حولها تباعاً ، ومن ثم لا يجد المستمعون مجالا حقيقاً للإشتراك في المناقشة فينتفي القيمة التربوية من الندوة ولا تستمع أقل القلبل من النتائج المتوقعة ، وفي هذا المجال نقترح الإجراءات الأتية تصد استخدام الندوة في التعليم :

١ - تحديد أهداف الندوة ، أى أن يحاول المشرفون عليها الإجابة عن أسئلة مثل : لماذا تستخدم الندوة دون غيرها في هذا الموقف ؟ ما هي أفضل طريقة في هذا الموقف ؟ ما هي الأهداف المرغوب فيها ؟ ما النتائج المتوقعة في النهاية ؟ ويتضمن ذلك عجنب العمومية في الأهداف والالتزام بالصياغة السلوكية التي تفصح عن شكل ومضمون الأداء المتوقع من المتعلمين في النهاية .

٢ - تحديد نوعية المحتوى ومظاهر النشاط والوسائل التعليمية التي يمكن أن تؤدى إلى تحقيق تلك الأهداف ، الأمر الذي يقتضى تحديد الصفات الواجب توافرها فيمن يشترك من المختصين في الندوة عما يعد جانباً جوهرياً يحدد خط سير الندوة رعاملا من عوامل نجاحها .

٣ - تحديد النوعيات والمستويات التعليمية/الذين يسمح لهم بحضور الندوة
 على أن تراعى تلك النوعيات والمستويات عند معالجة المختص لموضوع الندوة .

٤ - الاتفاق على أسلوب تتابع الندوة ، يمنى أن يجتمع المختصون مع رئيس الندوة وبجرى اتفاق على مجال الندوة وإطارها العام وأسلوب إدارتها ومواضع طلب الكلمة وتحديد الزمن المخصص لمعالجة كل جانب من الندوة .

٥ - تعريف المستمعين بالمختصين المشتركين في الندوة ومجالها وخطتها وتلقي الاستفسارات من المستمعين وتسجيلها ومناقشتها وإتاحة الغرص للجميع للإشتراك فيها والتأكد من عدم إغفال أحد أو بعض الجوانب المتفق عليها مسبقاً .

 ٦ تلخيص نتائج المناقشة بحيث يتضع للمستمعين موقف المختصين من النساؤلات الرئيسية .

٧ - تقويم الندوة بقصد التعرف على النواحى الإيجابية والسلبية بها والتعرف على ما تحقق من الأهداف المحددة فى البداية وذلك عن طريق استطلاع آراء المستمعين والتعرف على مدى التغير ألذى طرأ على الأداء.

وإذا كانت المحاضرة والمناقشة والندوة من أبرز طرق التدريس فإن هذا لا يعنى أن الموقف التعليمي الواحد يقتصر فيه على طريقة واحدة وإغا قد يتضمن أكثر من طريقة ، هذا فضلا عن أن الطريقة التي يختارها المعلم تختلف باختلاف ما يرجوه من الأهداف.

### يمض الجهد التربوي في مجال طرق التدريس:

كانت مشكلات التدريس دائماً - ولاتزال - موضع اهتمام بالغ من قبل التربويين ، الأمر الذي يؤدى باستمرار إلى الكشف عن طرق جديدة في هذا الميدان ، ولما هذا الاهتمام البالغ يرجع في المقام الأول إلى أن الموقف التعليمي وما يدور فيه من تفاعلات وعلاقات مختلفة وما يسفر عنه من نتائج إغا هو محصلة للعملية التربوية كلها بفلسفتها وإمكاناتها وأهدافها وسيلها المختلفة . هذا فضلا عن أن القوى الإجتماعية والاقتصادية والثقافية دائمة التأثير في العملية التربوية ، الأمر الذي يسفر دائماً عن مشكلات يلمسها المعلم عن قرب ، ولذلك يكن القول أن ما يسغر عنه الجهد الغربوي في ميدان طرق التدريس هو رد فعل طبيعي لشكلات تعانى منها

مختلف المؤسسات التعليمية كشفت عنها التجرية والممارسة . وفيما يلى نعرض لبعض مظاهر الجهد التربوي في هذه الميدان :

أولا: التعليم بالمراسلة: هر أسلوب يقوم على الحوار التربوي بين المعلم والمتعلم. وقد كان الأخذ بهذا الأسلوب نتيجة لظهور مفهوم ديمقراطية التعليم ، حيث أصبح التعليم مباحاً لكل راغباً فيه . ويحتاج الدارسون بالمراسلة عادة إلى التشجيع الدائم وخاصة عند بدء الدراسة حيث يكون الدارس غالباً غير واثق من نجاحه وغير متأكد من فعالية الطريقة ذاتها ، ولذا فإن قدراً مناسباً من تشجيع الدارسين وتوجيه يعض المدح لهم خلال الدراسة يعتبر ضرورياً ولكن دون أن يكون ذلك على حساب المسترى المطلوب ، ومع ذلك فلايزال هناك اختلاف حول المدى الذي يجب أن تصل اليه معاهد الدراسة بالمراسلة في الكتابة لتشجيع الدارسين تعويضاً لهم عن الاتصال الشخصى : فهناك من ينادي بأن الإكثار منها يسهم في تحسين مستوى النتائج ، ولكن من المتفق عليه أن التعليقات العامة لا تفيد كثيراً ولكن التعليقات الشخصية غير الرسمية والأكثر تفسيراً قد تكون أكثر فائدة ، وغالباً ما يتبع المدح والتشجيع بمقترحات تساعد على تطوير عمل الدارس. ومن خلال هذه التعليقات يجب أن يعرف الدارس مواضع الخطأ في الإجابة وأسبابها ، إلا أن هناك بعض الملمين برجهون نقداً قاسياً إلى الدارسين عا يؤدي في كثير من الأحيان إلى انصرافهم عن الدراسة وعدم استكمالها حتى النهاية . ويحمل معلم المراسلة مسئوليات عديدة يتوقف عليها نجاح الدراسة بالمراسلة وهذه المسئوليات هي:

- التعرف على الخبرات التعليمية التي يتضمنها البرنامج الذي يشرف على تدريسه .
  - ٢ أن تكون لديه الخبرة الكافية بأسلوب التعليم بالمراسلة وإمكاناته.
- أن يقوم بتصحيح أوراق الدارسين فور وصولها إليه وإعطاء التعليمات والتوجيهات الضرورية.
- كتابة تقارير إلى الموجهين بما يلمسه من أوجه قصور في البرنامج
   وواجيات الدارسين .

٥ - كتابة تكارير إلى المرجهين عن الدارسين الضعاف والذين لم يحققوا مسترى الأداء المطلوب وإذا كان التعليم بالمراسلة يعتمد فى المرتبة الأولى على الاتصال البريدى فإن هناك الكثير من الماهد التي تبذل الجهد لإتاحة فرص للدارسين لتابلة المعلمين وإجراء المناقشات معهم فيما يعترضهم من مشكلات أو ما يعن لهم من تساؤلات فى أثناء الدراسة وذلك بقصد تخطى البعد المكانى أو العزلة بين الطرفين، ومن ثم يشترط فى معلم برامج المراسلة أن يكون معدا إعداداً مهنياً من نوع خاص يجعله قادراً على عارسة هذا العمل يدرجة عالية من الكفاية ، خاصة وأنه لا يكفى أن يجمل المعلم بالمادة الدراسية بل ينبغى أن يكون أيضاً على دراية ببادى، وأساليب التدريس اللازمة . ويختلف عدد الدارسين الذين يشرف عليهم المعلم تبعاً لنوعية البرنامج وأهدافه ومستواء . ويخصص عادة لكل عدد من المعلمين مشرف يتولى مراجعة أوراق الدارسين وكذا المراسلات الواردة منهم وتعليقات المعلمين لهم ، كما أنهم مراجعة ورات الدارسين وتقدمهم وخاصة الضماف منهم فيتولون الكتابة اليهم موجهين وناصحين إياهم وإمدادهم بالدروس العلاجية المناسبة .

وتأخذ برامج الدراسة إحدى صورتين رئيسيتين فأما أن تكون في صورة مرشد للدراسة ( Study guide ) أو في صورة وافية ( Study guide ) ، ويعتمد الدراسة ( Study guide ) ، ويعتمد التوع الأول على عدد من الكتب والقراءات التي يكن للدارس الحصول عليها بسهولة ، وفي هذه الحالة يكون البرنامج خالياً من المعلومات فيما عدا الجوانب التي تشكل صعوبة بالنسبة للدارسين فيقدم لهم شرحاً وتفسيراً إضافياً ، كما يتضمن قارين وأسئلة ومشكلات يقوم الدارس بإرسال إجابته عنها إلى معلمه ، بينما يتضمن النوع الثاني الملاة الدراسية كاملة ويتضمن غالياً توجيهات إلى كتب أو مراجع أخرى وهو يعد أساساً على هذا النحو بسبب عدم توافر الكتب والمراجع ويذلك يكون هذا النوع كاملا في ذاته عا يغني الدارس عن الرجوع إلى المصادر الأصلية للمادة الدراسية .

ويعتقد البعض أن الدراسة بالمراسلة لا تصح إلا للإمداد بالمعلومات ، ولكن الإستخدام الواسع لهذا الأسلوب والإفادة من إمكانات الرسائل التعليمية والتقنيات الجديدة وإمكانات الورش والمصانع والمدارس والحقول وغيرها من المؤسسات الإجتماعية أدى إلى فعالية هذا الأسلوب فى أكتساب الاتجاهات والميول والمقاهيم وأغاط التفكير بل والعديد من المهارات ، الأمر الذى أدى إلى أن أعداداً كثيرة من طلاب المدارس الثانوية تركوا أماكتهم مفضلين الدراسة بالمراسلة والحصول على شهادات فى أثنا، عمارستهم للعمل ، خاصة وأن معظم معاهد المراسلة أصبحت خاضعة لنظام إشرافى دقيق ويمكن استخدام هذا الأسلوب إما مستقلا وإما متكاملا مع التعليم النظامى ، وفى المالتين يحتاج إلى نظام إدارى على درجة عالية من الكفاية .

ثانيا: التعليم الموصع: وهو يقوم على أساس مفهوم التعليم الذاتى حيث يحمل الفرد المتعلم مسئولية تعليم ذاته عا يكن أن يؤدى فى النهاية إلى تعليم كيف يتعلم. ولقد نبعت فكرة التعليم المبرمج من دراسات ويحوث علما والنفس السلوكيين وتطبيقاتها العملية. وقد استخدمت فيه الكتب والآلات التعليمية ومعامل الملفات والأفلام المبرمجة والبرامج التليفزيونية والحاسبات الالكترونية وبرامج الدارسة بالمراسلة وغير ذلك عا توصلت إليه الدول المتفدمة فى ميدان التكنولوجيا التعليمية. ويعتمد هذا الأسلوب اعتماداً جرهرياً على نظرية الاتصال ذات الدوائر المغلقة. والتعليم المبرمج لا يحتاج لإمكانات كبيرة كما قد يبدد للبعض ، إذ ليس بالضرورة أن يكون تقديم المادة من خلال آلات تعليمية باهظة التكاليف حيث أثبتت بحرث تجريبية عديدة أنه ليس هناك ثمة فروق بين المواد المبرمجة باستخدام الالات أو بتقديمها فى عديدة أنه ليس هناك ثمة فروق بين المواد المبرمجة بالمخدام الالات أو بتقديمها فى كتب . ويذهب البعض فى نظرتهم إلى التعليم المبرمج إلى درجة اعتباره طريقة للتدريس يمكن الاستفناء بها كلية عن المعلم استخدامها فى التدريس على نحو متكامل المعلم التعليمية الأخرى .

وبالرغم مما قد يبدو من خلاف في هذا السبيل إلا أن ذلك لا يقلل من مزايا ونتائج استخدامه ، إذ أنه مما لاشك فيه أن التعليم المبرمج قد أثبت فعالية في إمداد المتعلم بالمعلومات وتنمية قدرته على تعليم ذاته ، مع ذلك فلا يجب المبالفة في دوره وفوائده . ويستند هذا الأسلوب على الأسس الآتية :

١ - التحديد الواضع للأهداف التعليمية بحيث تكون مصاغة في كشل

سلوكي بمعنى أنها تصف الأداء الذي يجب أن يصل إلى المتعلم في النهاية .

٢ - الترتيب المنطقي للمادة التعليمية في صورة خطوات أو حالات متتابعة .

٣ - إيجابية المتعلم ، حيث أن كل خطوة تتطلب من الدارس انتقاء إحدى
 الاستجابات التي يتوقف عليها استمراره في دراسة الإطارات التالية أو إجراء مراجعة ،
 أي أن هناك تفاعل مستمر بين الدارس والبرنامج .

 التعزيز الفورى للاستجابة حيث يعرف الدارس على الفور ما إذا كانت استجابته المنتقاه صواباً أم خطأ .

٥ - الانحفاض المستمر في معدل الخطأ وذلك من خلال التجريب المستمر للبرنامج بتقديمه إلى مجموعات صغيرة من الدارسين قبل تعميمه على الاعداد الكبيرة وذلك ضماناً لوصول الفرد إلى أقصى الأداء المغوب فيه.

 آوافر قدر كبير من المرونة للدارس حيث يسمح له بالتقدم في الدراسة بالسرعة التي تتفق مع قدراته وتبعاً لظروفه الشخصية .

٧ - توفير قدر كبير من الوقت للمعلم يمكن استغلاله لتحقيق الأهداف التربوية الأخرى غير مجرد إكساب المعلومات وذلك مثل تنمية الاتجاهات والميول والمفاهيم والقيم وأغاط التفكير وغيرها من جوانب الخيرة المربية.

ثالثا: التعليم المسفر Microteaching : ظهر التعليم المسفر كرد فعل للمشكلات التى شعر بها التربريون في ميدان التدريس والتدريب عليه ، وقد ساعد في تلاقى الكثير من العبوب في الأساليب التقليدية المتبعة في تدريب المعلمين سواء قبل الالتحاق بالخدمة أو في أثنائها .

وقد أطلق عليه هذا الأسم نتيجة لأن المرقف التعليمى يكون مصغراً من حيث الوقت وعدد الدارسين ومن حيث قدر العمل المطلوب التدريب عليه ، وهذا يمنى أن التعليم المصغر هو أقرب ما يكون إلى الصورة المسغرة للدرس العادى من حيث تواقر العناصر الأساسية في الدرس العادى ، هو بذلك يعتمد على الأسس الآتية :

١ - تعليل عمل التدريس: أن دراسة مكونات الموقف التعليمي الكلى وتحليلها إلى عناصرها المختلفة على اعتبار أن المتدرب لابد أن يعرف الإطار الكلى وأن يفهم مقوماته قبل أن تتاح له الفرص للتدرب على الجزئيات المكونة لهذا الكل .

٧ - استيماد الأمور الشائية التي تأتى في الدرجة الثانية والإقلال من الأمور المتشابكة والمعقدة والتي يصعب تعلمها كلها دفعة واحدة إلى جانب الأمور الأساسة.

٣ - گعليل سلوك التدريس: فالمعلم حينما يقوم بالتدرب على التدريس في موقف ما نجده يمارس العديد من المهارات المركبة في وقت واحد ، وهو الأمر الذي يصعب اتقائه دفعة واحدة ، ولذلك فإن التعليم المصغر يعتمد على تحليل مهارات التدريس وتصنيفها بحيث يتدرب المعلم تدريباً جزئياً على كل مهارة عدة مرات هي في النهاية تشكل جزئيات لكل واحد هو الموقف التعليمي الكلي بكافة جوانيه ومهارات المطلوبة .

4 - التدريب في موقف تعليمي طبيعي: أى أن الغرد حينما يتدرب على التدريس لا يعمل في موقف صناعي يعيد عن الراقع ، وإغا يتدرب في موقف يوجد فيه طلاب وكافة المناصر الأخرى للموقف التعليمي حتى يتسم التدريب بالواقعية وحتى تتاح لهم فرص تطبيق النواحي النظرية التي سبق لهم تعلمها .

٥ - الاعتماد على تتاثيج البحوث في مينان التعلم: فقد أستند أصحاب التعليم المصفر على ما أسفرت عنه البحوث في مينان التعلم من نتائج وخاصة فيما يتعلق بالتدريب الطويل والتدريب المتقطع والتفذية الرجعية والشعور بالاطمئنان في أثناء التدريب.

الاستفادة الكاملة من طاقات المدرب والمتدرب: حيث أن تصغير الموقف التدريبي يساعد المدرب والمتدرب على التركيز الشديد واستغلال كافة الإمكانات والطاقات وتشجيع كل منهما على التجديد والابتكار بصفة دائمة.

٧ - إن التعليم المسفر يوفر تدراً كبيراً من الوقت حيث أن هناك حساب دقيق لكافة الإجراءات والعمليات المطلوبة ، وهو أمر يفتقر إليه التدريب العادى حيث يضبع كثير من الوقت فى أمور فرعية بل وكثيراً ما يضبع الوقت فى تخيط فى مجال أو آخر .

A - الاعتماد على التسجيل الصوتى أو المرثى أو عليهما مما لكل ما يجرى في الموقف الواحد بحيث تتاح الفرص للمتدربين لمناقشة تواحى القوة والشعف والاستفادة منها في تعديل مسار الأداء ، فضلا عن أن المتدرب ذاته والذي يتم التسجيل له تتاح له الفرص للمقارنة بين أداته في المواقف المتنالية . على أن الطروف التي ظهر فيها التعليم المسغر تشير إلى أنه يقتضى نظرة جديدة إلى الاطر النظرية التي تساندها والإمكانات المادية والبشرية الواجب ترافرها فضلا عن تغيير الاتجاهات التقليدية التي لاتزال تنظر إلى عملية تدريب المعلم في إطارها الكلى والتي تستند إلى التقديرات الوصفية دون الكمية الأمر الذي ينطوى على قدر كبير من الفاقد في الوقت والجهد والنفقات .

على أنه وإن كان التعليم المصفر يقتضى توافر إمكانات تكنولوجية ونفقات كثيرة إلا أن ما يمكن أن يحققه من نتائج طيبة يفوق كثيراً ما ينفق من مال في هذا السبيل .

### التعليم الجماعي Team Teaching:

ويعنى هذا الأسلوب اشتراك مدرسين أو أكثر فى تقديم موضوع معين مشترك بين أكثر من مادة ، ويختلف أسلوب التقديم من موقف إلى آخر ، فأحياناً يشترك مجموع المدرسين فى العرض فى وقت واحد ، وفى أحيان أخرى يتعاقب هؤلاء المدرسين واحداً بعد الآخر ، متناولا جزءً خالصاً من الوحدة الكلية التى حددت من قبل .

ومن أهم العوامل التي أدت إلى وجود مثل هذا الأسلوب في التدريس الروح الديقراطية التي بدأت تفزو العالم المتحضر – بصفة خاصة – والتي من أهم مجزاتها المناقشة الجماعية والتخطيط المشترك المبنى على أراء أكبر مجموعة من المهتمين بموضوع المناقشة . ذلك أن رأى الفرد - في الغالب - متحيز ، وقاصر - في نفس الوقت . كذلك من أهم العوامل التي أدت إلى ظهور هذه الوسيلة في التدريس محاولة التغلب على جفاف منهج المواد الدراسية المنفسلة ، وعلى تفتيت المعرفة . وفي الحقيقة لهذا الأسلوب « التعليم الجماعي » دور هام في الربط بين المواد الدراسية ، وتكاملها ، وجمعها حول موضوع مشترك ، أو حول مشكلة إجتماعية . كمدرس اللغة ومدرس المواد الإجتماعية - مثلا - يمكنهما أن ينظما جدولا مدرسياً يتضمن فترتين متعاقبتين ، ويحدد كل منهما الفترة التي سوف يدرس فيها ، وكذلك الجزء الذي سوف يتناوله في الموضوع المشترك بينهما ، وقد يجتمع هذان المدرسان سوباً في وقت واحد ، وذلك بهدف ربط أنشطة التعليم وخيراته في دراسة الأدب والتاريخ مثلا .

وهناك كثير من المدارس في الولايات المتحدة مثلا تخصص وقتاً في الجدول المدرسين الذين يشتركون معاً في التدريس ، وذلك يهدف مناقشة مجال المثيرات التعليمية المترابطة ، وتحديد مشروعات المستقبل ، وتحديد ميول التلاميذ وحاجاتهم ، وتحديد الإجراءات الفعالة في حجرة الدراسات وأخيراً تحديد وسائل التقويم .

ومهما كان الأمر فإن الطريقة التي تستخدم في التدريس لابد لها من مواصفات أو شروط حتى يمكن أن تحقق الأهداف المطلوبة وهذه المواصفات والشروط هي :

١ - الإثارة والتشويق: وتتمثل في تحريك المتعلم نحو العلم عن طريق إثارة القضايا والمشكلات التي يشمر بها في حياته العامة وعن طريق التعرف على حاجاته وميوله وأهدافه وبالسعى إلى تحقيق نوع من الإنساق بينها وبين محتوى البرنامج. وهذا يتضمن السعى الدائم إلى دعم الاتجاهات الإيجابية نحو التعلم وتحرير الفرد من الاتجاهات السالية الموقة.

٧ - الإيجابية: وتتمثل في تشجيع المتعلم على المشاركة بفعالية في كل نشاط تعليمي وخاصة في البداية. والمتعلم في هذا المجال لا يحتاج إلى مجرد تلقين المقائق والمعلومات وإنما يحتاج إلى قوى خارجية تحفزه وتشجعه على الاشتراك وعندنذ غيده قادراً على إعمال الفكر والقراحة الناقفة والاشتراك في المناقشات عن اقتناع ورغبة. أكيدة .

٣ - التنظيم: إن حياة الفرد مليئة بالعلاقات والتفاعلات والمشكلات الخاصة والعامة على يحمل المعلم مسئولية كبيرة بحيث تكون الطريقة قائمة على التحديد الواضح والتنظيم الدقيق ، فالمتعلم حينما يلمس هذا التنظيم في إطار نشاط يهدف إلى تعليمه سيصبح أكثر استعداداً للإستغراق في الدراسة .

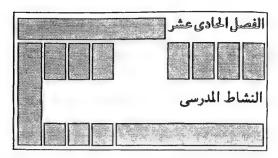
٤ - إقامة الدلائل: وتعمثل في محاولة الملم دعم أقواله ومحتوبات درسه وذلك لتيسير الفهم باعتباره أحد الأهداف الرئيسية للعلم التي تعنى إدراك العلاقات أو الكشف عنها وهو أمر لا يتحقق ما لم يتم الربط بين الظاهرة وبين تغيرات وظروف خارجية عن الظاهرة ذاتها .

التعلم اللاتي: ويتمثل في تحريك المتعلم نحو تعليم ذاته تخطيطاً وتوجيها ومتابعة بحيث يكتسب الفرد اتجاها موجباً نحو تعليم ذاته على نحو مستمر. ويتأكد هذا الاتجاه لدى المتعلم حينما تناح له الفرص لتقويم ذاته في مختلف مراحل الدراسة.

٣ - التكامل: أن يكون المعلم قادراً على إحداث تكامل بين أفضل ما تتميز به كل طريقة فيستطيع مثلا أن يجزج بين المحاضرة والمناقشة فيأتى الموقف التعليمي معتمداً على المحاضرة في جانب ومعتمداً على المناقشة في جانب آخر.

٧ - الألفة: أى أن يشعر المتعلم بدرجة من الألفة والصداقة بينه وبين المعلم وبينه وبين الطرق المستخدمة في التعليم إذا أن توافر مثل هذه العلاقة بين الطرفين يجعل المتعلم أكثر استعداداً للإقصاح عن مشكلاته وحاجاته وميوله ومعوقات انتظامه في الدراسة أو رسويه ومن ثم يستطيع المعلم أن يقدم العلاج المناسب لمثل هذه الشكلات.

\* \* \*



يثل النشاط المدرسى عنصرا أساسياً من عناصر المنهج المدرسى ، وإذا كنا سنعرض له يشىء من التفصيل فى هذا المجال ، فهذا لا يعنى أنه يعمل منفرداً فى إطار العملية التربوية ، ولكنه يعمل فى علاقات تبادلية وتفاعلية فى ذات الوقت مع عناصر المنهج الأخرى كما سنرى فيما بعد .

ويقصد بالنشاط المدرس هنا ذلك الجهد المقلى أو البدنى الذى يبذله المتعلم فى سبيل إنجاز هدف ما ، ولعل هذا التعريف يشير إلى العلاقة بين جهد بيذل وهدف يرجى تحقيقه ، ومن ثم لا يوجد ، بل ولايصح أن يوجد نشاط مدرسي بلا هدف ، ذلك أنه يلاحظ أن بعض الأنشطة المدرسية تقتضى نشاطاً عقلباً وريا بدنياً ومع ذلك لا نلمس هدفاً أو أهدافاً يسعى التلامية إلى تحقيقها من وراء ما يبذلون من جهد ، هذا ويلاحظ أيضاً أن الكثيرين يدفعون التلاميد للقيام بنشاط ما في هذا المجال أو ذلك لمجرد تغطية موقف ما أو لإثبات الذات أو للتمبير عن مدى التمكن والوعي بهادئ التربية التقدمية . ولكن الواقع هو أن مثل هذا المظهر لا يحمل بين طباته إلا الخراء العلمي ، فضلا عن أنه مضيعة للوقت دون عائد حقيقي . ولعل ما دفعنا إلى التعرض لهذه المشكلة هو المرص على تعريف المعلم بكيفية التمييز بين ما يرمى إلى تغطية الخطأ علمي .

واذا كان النشاط المدرسي عبارة عن جهد عقلي أو عضلي يبذله القرد في سبيل تحقيق هدف ما ، فهذا يعنى أن ذلك النشاط له مضمون وله خطة يسير فيها ، بالإضافة إلى أن أداء الفرد يجب أن يقاس لمرفة ما إذا كان قد نجح في تحقيق الهدف أم لا ، وهذا يشير الى أن النشاط المدرسي له علاقة مباشرة بين عناصر المنهج الأخرى ، ولقد اختلفت نظرة الفلسفات التربوية التقليدية والفلسفات التقدمية في نظرتها إلى مسألة النشاط المدرسي ومكانته في المنهج ووظائفه وأهميته ، فأصحاب الفلسفات التربوية التقليدية يرون أن النشاط المدرسي ترف لا لزوم له ، بمعنى أنه لبست له وظيفة في المواقف التعليمية ، إذ أن العملية التعليمية من وجهة نظرهم لا تزيد عن كونها مجرد نقل مادة علمية من الكتب إلى عقول التلاميذ ، وهنا لا يصبح المجال متاحاً لأى نشاط عقلي أو بدني ، بل وينظر إلى النشاط في هذا الإطار على أنه درب من دروب الترف ولايدخل في إطار المنهج . وواقع الأمر أن مثل هذه النظرة إلى النشاط المدرسي تقوم في أساسها على النظر إلى المنهج من زاوية محدودة ، إذ أنه في هذا الشأن ليس سوى مادة لها مكانة خاصة ، ولقد كان مقصوداً أن تلك المادة لها فمل السحر ، إذ ساد الاعتقاد بأنها تنمي العقول وتطور التفكير والسلوك ، وهو الأمر الذي أثبت البحث العلمي إرتباطه بمسائل كثيرة أخرى غير مجرد تعليم مادة دراسية وتعلمها

ولقد أطلق على هذه النوعية من المناهج الدراسية مناهج المادة ، أى أنها تقرم على المادة الدراسية ، وتعتبرها جوهر ومحور أى نشاط تعليمى يبذله المعلم والمتعلم ، ولذلك أصبح كل معلم يسعى إلى توفير مواقف نشاط لتلاميذه ليس بمدك لطبيعة المنهج ، بل إن الوظيفة الأساسية للمشرف التربوى ومدير المدرسة هى وضع الضوابط والمحددات التى تجعل المعلم أكثر شبها بآلة تردد معلومات معينة فى أوقات محددة وفق جدل زمنى ، وهنا تكون وظيفة السلطات المشرقة هى التأكد من أن هذا الأمر يسير على أفضل نحو محكن ، ومن ثم أصبح كل نشاط يبذله المتعلم سواء داخل يسير على أفضل نحو محكن ، ومن ثم أصبح كل نشاط يبذله المتعلم سواء داخل المدرسة أو خارجها هو على هامش المنهج وليس فى جوهره ، وفى هذا إكتفاء بالمادة المعلمية التي تحتويها الكتب المدرسية . ولقد صاحب هذا الاتجاء طريقة خاصة للتدريس هى الإلقاء ، كما صاحبه امتحانات من نوع معين تقرم فى جوهرها على قياس قدر ما

حصله المتعلم من تلك المعارف التي لقن إياها . وفي هذا الإطار صار التلميذ خاضعاً كل الخضوع لكل ما يفرضه الكبار وما يرون أنه يتاسبه ، ومن هنا لم يكن للنشاط المدرسي موضعاً في ظل هذا الاتجاه ، هذا وحينما تمرض هذا النوع من الفكر النربوي إلى النقد وخاصة أنه يعلى من شأن المادة العلمية ويقلل من شأن المتعلم وحاجاته وإهتماماته ، لوحظ أن محاولات تطوير المناهج من هذا النوع استهدفت في جوهرها جعل المتعلم أكثر مشاركة وإيجابية عن ذي قبل ، ومع ذلك ظلت المادة الدراسية محوراً للمناهج الدراسية وغاية الموقف التعليمي .

وحينما ظهرت الفلسفات التقدمية والتي سبقت الإشارة إليها تفصيلا في الفصل الثالث أصبح المتعلم هو محور الاهتمام وأصبحت المادة الدراسية مجرد وسيلة إلى جانب غيرها من الوسائل والتي تتكامل معها في سبيل تحقيق أهداف خضعت في اختيارها وتحديدها لدراسات دقيقة حول خصائص المتعلم ومهاراته المقلية وعلاقة المتعلم الجديد بالخبرات السابقة له وغير ذلك من النواحي المتعلقة بالمتعلم ، وذلك بقصد فهم أفضل لطبيعة المتعلم ، وبالتالي يسهل التعليم والتعلم ، وفي هذا الإطار أصبح النشاط المدرسي ، أي ذلك النشاط الذي يقوم به ، المتعلم أو الذي يوجه ويثار للقيام به ، أصبح هو الشغل الشاغل لمخططى المناهج الدراسية والعاملين على تطويرها ، وجوهر هذا الجهد هو البحث عن أفضل الخبرات التعليمية التي يجب توفيرها للمتعلم بحيث يكون فعالا ونشطأ في أثناء المواقف التعليمية . ويقصد بالفعالية والنشاط هنا هو كل مظاهر العمل الإيجابي الذي يقوم به سواء كان عقلياً أو حركياً ، وبذلك أصبحت المادة العلمية لا تزيد عن كونها وسيلة ضمن وسائل أخرى مثل الفيلم والجريدة اليومية والقصة والنص والزبارة وغيرها ، بحيث تتكاتف كلها لتجعل المرقف التعليمي نابضاً بالحياة ، وبحيث يكون النور الأساسي فيه من مسئولية المتعلم ومن حقه ، ولذلك ظهرت تنظيمات منهجية عديدة مستهدفة جعل المتعلم محوراً لها بدلا من المادة العلمية ، ولقد لوحظ أن البعض قد تصور خطأ أن هذه النوعية من المناهج قد أغفلت المادة الدراسية نهائياً ، ولكن الواقع هو أنها غيرت من مواضع الاهتمام ، فيدلا من جعل المادة غاية في حد ذاتها أصبح المتعلم هو الغاية ، والمادة هي الوسيلة ، على أن ما يهمنا في هذا المجال هو أن هذه النوعية من المناهج ترمي إلى

زيادة مستوى دافعية المتعلم للبشاركة في المواقف التعليمية بفعالية ونشاط كما سبق القول ولعله من المفيد أن نعرض في هذا المجال للوظائف الأساسية للنشاط المدرسي ، أي ما يكن تحقيقه من الأهداف من خلاله ، وهذا الوظائف هي :

١ - تنمية مهارات معرفية لدى المتعلم: فالمتعلم حينما يشترك في مواقف تعليمية تتطلب منه نشاطاً من نوع ما نجد أنه يستغل كافة طاقاته ومهاراته المرفية ، فقد يحتاج الموقف إلى مقارنات أو إلى إيجاد علاقات ربط أو تكامل أو تفسير أو استنتاج وغير ذلك نما لا يحتاج إليه في موقف تعليمي من نوع آخر ، فالنشاط يثير الاهتمام ويدفع إلى التساؤل نما يعد بداية للنشاط العقلي ، وعايعد بحق أسلوباً جيداً لتعليم الفرد كيفية التفكير .

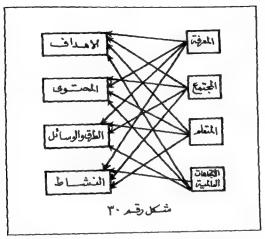
٧ - تتمية ميول واتجاهات وقيم: إن هذه الجوانب لا تحظى فى التعليم التقليدى بجانب كبير من الاهتمام ، على الرغم من أنها تعد موجهات لسلوك الفرد ، ومن ثم فإن الاهتمام بها وتوجيهها على نحو سليم إنما يعد من قبيل بناء الإنسان من الداخل ، والنشاط المدرسي يعد فرص حقيقية التنمية هذه الجوائب وتعديل الخاطى، منها بل ويساعد على تهيئة خبرات جديدة تضيف إلى الرصيد المتكون لدى المتعلم من تلك الجوائب الهامة .

٣ - الربط بين النظرية والتطبيق: فالكثير عما يدرسه المتعلم داخل جدران الفصل الدراسى يظل دون دلالة أو معنى حتى يثبت له صحته أو خطئه ، والسبيل إلى ذلك أن يشاهد المتعلم ما يدل على ما قدم له من معارف ، فحينما يقال شيئاً عن الحركة وانتقالها أو عن قوانين نيوتين ، فإن هذه الأمور لا تخرج عن باب اللفظية إلا حينما يشارك المتعلم فى مواقف لإجراء تجارب أو لتصميم غاذج فى إحدى جمعيات النشاط أو حينما يجرى تجربة فى الهواء الطلق أو غير ذلك من النشاطات التي تقيم الصلة المباشرة بين الحقائق التعلية ، ولعلنا نلاحظ أن هناك الكثيرين من خريجى المدارس الثانوية يعرفون الكثير من حقائق الكهرباء مثلا ، هناك الكثيرين من خريجى المدارس الثانوية يعرفون الكثير من حقائق الكهرباء مثلا ، ولكنهم يعجزون قاماً عن تفسير ظاهرة أو مشكلة متعلقة بهذا المجال ، بالإضافة إلى أنهم يعجزون أيضاً عن إصلاح أى خلل أو عطب بسيط قد يظراً على جهاز أو حتى عند المتول .

1 - تنمية مهارات الاتصال: فالتعلم في الموقف التعليمي التقليدي لا تتاح له الفرص لإغا تلك المهارات، ذلك أنه في موقف سلبي في معظم الأحوال ولذلك فإن النشاط المدرسي بمختلف أشكاله يساعد المتعلم على عارسة مهارات الاتصال والتدريب عليها ، حيث سيكون في حاجة إلى الكتابة والقراءة والتحدث والاستماع ، وهي كلها مهارات لا يكن للمرء الاستفناء عنها طالما أنه يعيش مع جماعة ويشترك معها في تفاعلات يومية متنوعة ، هذا بالإضافة إلى أن النشاط المدرسي يحتوي على مواقف حقيقية بين المتعلمين يتم لهم من خلالها تعرف كيفية التعبير عن الرأى وضرورة احترام الرأى الآخر ، وكيفية حل المشكلات الشخصية والمتعلقة بالعمل ذاته بأسلوب بعيد عن العفوية أو الانفعال .

• عملم التعظيط والعمل في قريق: يعتاج العمل في أى شكل من أشكال النشاط المدرسي إلى التخطيط والعمل المتداون. فهناك مشروعات يقوم بها المتعلمون، وهناك زيارات ومقابلات ودراسات ومقالات يقوم المشاركون بالتخطيط لها والعمل على تحقيق أهدافها التي شاركوا في تحديدها وصياغتها ، على أن تعلم تلك المهارات لا يتم فقط من خلال ترجيه التلاميذ إلى خطرات أو إجراءات معينة يجب القيام بها ، ولكن إلى جانب ذلك يجب أن يعيش المشاركون في النشاط مواقف يلمسون فيها عائد التخطيط السليم والعمل الجماعي ، على أنه ليس بالضرورة مطلقا أن يكون العائد مادياً ، فقد يشعرون بالسعادة والرضا حينما يرون وحينما يدركون أن أهدافهم قد تحققت .

والمؤكد في هذا المجال هو أن ما يبدله المتعلم من نشاط مدرسي سواء داخل المدرسة أو خارجها لا يخلر من قيمة تربوية ، ومع ذلك فقد يرى البعض أن أشكال النشاط المدرسي تعمل بمزل عن المناهج الدراسية ، ولكن الواقع هو أن هناك ترابط عضري بين الطرفين فالمنهج جوهره النشاط ، ولا نشاط مدرسي إلا وله علاقة مباشرة بالمنهج وخاصة في إطار التعريف السابق بيانه في الفصل الثاني والشكل التالي يوضح تلك الملاقة.



ويتبين من هذا الشكل أن النشاط المدرسي شأنه شأن عناصر المنهج الأخرى السابقة على أساس خلفية متينة من أسس المنهج الذي سبق أن عوليت بالتفصيل في الفصول السابقة ، هذا بالإضافة إلى أن تحديد مظاهر النشاط المختلفة تعتمد على ما حدد للمنهج من أهداف ، أي أن المحتوى إذا كان يتم اختياره في ضوء الأهداف وكذلك الطرق والرسائل ، فإن النشاط أيضاً لا يشذ عن تلك القاعدة .

وقد يكون للنشاط المدرسي من خلال جمعيات مدرسية أو مشروعات أو مقابلات وندوات وزيارات لمتاحف ومعارض ومؤسسات ومزارع ومصانع ، وقد يكون في شكل كتابة بحوث صغيرة أو جمع بيانات أو تعليق على برنامج إذاعي أو تليفزيوني ، وقد يكون في شكل استخدام ألماب أكاديية ، بل إن بعض البلدان المتقدمة تستخدم في هذا المجال أيضاً الحاسبات الألكترونية حيث يقوم التلامية بالتعامل معها للحصول على بيانات ومعلومات أو لحل مشكلات معينة .

ويلاحظ أن هذه الأشكال كلها وغيرها كثير هي في جوهر للنهج الدراسي ، أي أن مضمونها مادة دراسية متكاملة مع طريقة للتدريس ووساتل تعليمية بلوغاً لهدف أو أهداف معينة تدور كلها في فلك واحد هو تربية الفرد تربية من نوع جيد .

والسؤال الذي كثيراً ما يثار في هذا المجال هو : ه ما هو معددات النشاط المدرسي ؟ يه أي ما الظروف أو العوامل التي تحدد اختياركم ونوع معين منه ؟ إن الإجابة عن هذا السؤال تقتضى بعض التفصيل في هذا الأمر حتى يتعرف المعلم على تلك العوامل وموقعه الحقيقي منها :

#### محددات النشاط المدرسي :

١ - فلسفة التهج ؛ لا كان كل منهج مدرسى تسانده فلسفة معينة ، فإن هذا يعنى أن توج تلك الفلسفة يحدد كم النشاط ونوعه ، فإذا كانت تلك الفلسفة تعطى كل الثقل أو معظمه للمادة العلمية ، فهذا يؤدى في الغالب إلى غياب النشاط المدرسى من خريطة العمل التريرى ، أما إذا كانت تعطى كل الثقل أو معظمه للمتعلم ، فهذا يؤدى إلى ظهور أنشطة متنوعة على تلك الخريطة . أما إذا كانت المناهج الدراسية تستند إلى ظهور أنشطة متنوعة على تلك الخريطة . أما إذا كانت في تخطيط المناهج أو تنفيذها .

ويرتبط بمسألة فلسفة المنهج وعلاقتها بكم النشاط ونوعه مسألة أخرى هي غوذج المنهج ، فالنموذج الذي يبنى للمنهج هو ترجمة للفلسفة التي يقوم عليها ، ولذلك فإن الفلسفة إذا احتوت على فكر يساند فكرة النشاط سيتضح ذلك بصورة في النموذج مما يجعل الأمر ميسوراً بالنسبة لمخططى المناهج ومنفذيها .

٧ - قط الإشراف السائد: يعمل المعام عادة من خلال سلطات إشرافية ، فهناك المشرف الفنى وهناك المدير وهناك المدرس الأول ، وكل هؤلاء يؤثرون فى اتجاه عمل المعلم ونوعيته ، فإذا كانت فلسفة المنهج تحبذ النشاط وتترجم هذا فى غوذجه ومقرراته وكتبه المدرسية ، فإن المعلم سيعجز بالاشك عن تنفيذ ما يراه مناسباً من الانشطة إذا ما وجد اتجاها مضاداً من أى من تلك السلطات أو منها مجتمعة ، والمعنى

الذي نقصد بيانه هنا هو أن المسألة عبارة عن نسيج واحد متصل ، ولا يمكن تحقيق أهداف المنهج دون تكامل بين عناصره ودون تكامل بين كل المشاركين والمعنيين بتنفيذه .

٣ - القياه المعلم: وترتبط هذه النقطة بالنقطة السابقة ، فالمعلم من حيث كونه منفلاً للمنهج يستطيع أن يحقق أهدافه كلها ويستطيع أن يحقق بعض منها ويستطيع إلى يحقل المنهج إلى يحقل المنهج إلى يحكم هذا الأمر هو يستطيع أن يحرمهم قاماً من مثل تلك القرص ، والعامل الذي يحكم هذا الأمر هو المجاه المعلم نحو النشاط المدرسي ، فإذا كان لديه المجاها سلبياً نحو هذا الأمر فلن يجدى معم أي شيء حتى إذا كانت السلطات التربوية الأخرى تؤيد ذلك وتسمى إلى تتفيذه ، ولذلك يمكن القول أننا إذا كنا نسمى في تربية الأبناء إلى بنانهم من الداخل بحيث يكون من ضمن ذلك البناء فإننا في حاجة أيضاً إلى بناء المعلم من الداخل بحيث يكون من ضمن ذلك البناء الداخل يحون اتجاه إيجابي نحو الشاط المدرسي وتخطيطه وتنفيذه .

3 - عملية التقويم: يحدد هذا الجانب مدى قابلية الملم لإستخدام النشاط المدرسي أو عدم استخدامه ، فإذا كانت عملية التقويم تقوم أساساً على قياس ما حصله المتعلم من معلما الجهد لتغطية محتويات المقرد دون رعاية لمسألة النشاط ، بينما إذا كانت تلك العملية تقيس مهارات معرفية معنية وغير ذلك من جوانب التعلم الأخرى فسيؤدى ذلك في الأغلب إلى مزيد من الاهتمام بمسألة النشاط وخاصة إذا كان التلاميذ يستطيعون تحقيق أهداف من خلاله تهتم بها عملية التقويم .

و - الإمكانات المتاحة: يحتاج النشاط بكافة مظاهره إلى إمكانات مادية ، فالمعلم والتلاميذ يحتاجون إلى مواد خام وإلى أجهزة تصوير وتكبير وتصغير وأجهزة عرض أفلام ومواد لصناعة غاذج وغير ذلك من الإمكانات التي تحتاجها عملية النشاط المدرسي .

وبذلك يمكن القول أنه في حالة توافر الفلسفة والنموذج ، وفي حالة توافر الاتجهاهات الإيجابية لدى السلطات الإشرافية والعلمية مع عدم توافر الإمكانات اللازمة فإن هذا الأمر سيعوق النشاط المدرسي في جانبيه التخطيطي والتنفيذي .

### اختيار النشاط المدرسي :

يتم اختيار أشكال النشاط المدرسي في مراحل تصميم المناهج وتخطيطها إذ أن هذا الأمر يسير في خط متواز مع غيره من عناصر المنهج الدراسي ، وهذا يعني أن عملية الاختيار هذه عارسها المعنبون بهاتين العمليتين عندما يكونوا بصدد اختيار المحتوى وتنظيمه وتحديد المناسب من الطرق والوسائل ، ولعل هذا يشير إلى أنهم يتناولون جانب النشاط في إطار تناولهم « لتركيبة الخبرة المبية » إذ أنهم في هذا الشأن معنيون بإخراج و تراكيب خبرية و مناسبة يكون من ضمنها نشاط عارسه المعلم والمتعلم معا . على أن مثل هذه التراكيب كما سبق القول ليس قوالب جامدة أو أغاط ثابتة يجب على المعلم التقيد بها ، ولكنها مجرد أطر وغاذج يستطيع المعلم أن يأخذ بها أو أن يعد لها بما يتفق مع ظروف تلاميذه ومدرسته والبيئة التي يعمل بها وإما يسعى إلى تصميم خبرات خاصة معتمدة على فكره والمتاح لديه من الظروف والإمكانات ، وبذلك يمكن القول أن ما يتم تحديده من أنشطة على المستوى التخطيطي لا يمثل قيداً على المعلم ، ولكنه يستطيع الإفادة منه نقلا أو تطويراً أو ابتكاراً . ويتأثر المخططون عادة في اختيارهم لأشكال النشاط المدرسي بكافة مظاهر التجديد التربوي ، كما يتأثر الملم بها أيضاً ، تلك المظاهر التي تسفر عن التطورات العلمية والبحوث والدراسات التي تجرى في هذا الميدان ، ولذلك يلاحظ أن المشتغلين بهذا الأمر في البلدان المتقدمة تتوافر لهم عادة المراجع والدوريات المتخصصة التي تعد نوافذ يطل منها العاملون على كل جديد في المجال ، ومن ثم يبدأ التفكير في سبل الإفادة منه وتطبيقه في تجارب وعارسات مدرسية .

ويعتمد اختيار أشكال النشاط سواء على المستوى التخطيطي أو التنفيذي على عدة شروط أو معايير منها :

- ١ الارتباط بينه وبين عناصر المنهج الأخرى :
  - الأهداف.
  - الحترى ،
  - تنظيم المحتوى .
  - الطرق المستخدمة .
  - الرسائل التعليمية المتاحة.
    - أساليب التقويم.
    - ٢ الارتباط بينه وبين المتعلم:
      - حاجاته.
      - إهتماماته.
      - إثارته للتفكير.
        - التنوع .
- ٣ إتاحة ألفرص للجميع للمشاركة بإيجابية .
- إثارة مشكلات تكون موضع دراسة وتحليل .
- ٥ الحاجة إلى استخدام مصادر متنوعة غير الكتب المدرسية .
- إعتمادها على الجهود الفردية في جانب وعلى الجهود الجماعية في جوانب أخرى .
  - ٧ يعتمد تنفيذه على التخطيط المشترك بين المعلم والتلاميذ .
    - ٨ مراعاة الظروف الخاصة بكل بيئة .
  - ٩ تمكن المعلم من كفايات تخطيط النشاط وتنفيذه مع تلاميذه .

ويتين من تلك الشروط أن بعضها متعلق ببنية المتهج ذاته وبعضها الآخر متعلق بطبيعة المتعلم ، كما أن بعضها متعلق بالظروف المتاحة وكذا بكفايات المعلم خاصة بهذا الشأن ، والخلاصة في هذا الشأن هي أن النشاط المدرسي مهما كان شكله أو نوعه هو موقف تعليمي يثار فيه تفكير المتعلم وإهتماماته ، ويشعر من خلال المرور به بشكلات يكون عليه بذل جهد لحلها ، وقد يكون هذا الجهد زيارة أو قراءة كتاب أو مقابلة مع متخصص ما أو الرجوع إلى دررية أو متابعة فيلم تعليمي أو غير ذلك من مصادر التعلم الأخرى ذات الصلة بالمنهج الدراسي .

وبلاحظ أن مدى التنوع في محتوى المنهج الدراسي يصاحبه عادة فرصاً عديدة لتنشاط متنوع ، الأمر الذي يفسح المجال المعلم والمتعلمين الأعمال الفكر والترصل إلى أفكار متجددة لتخطيطه أنشطة تخدم العديد من المواقف التعليمية ، هذا بالإضافة إلى أن مدى التنوع في محتوى المنهج الدراسي لا يتاح عادةً لمخططي المنهج الدراسي إلا إذا كان لديهم الإيمان المقيقي بقيمة النشاط المدرسي وفعاليته ، أي أنهم لابد أن يكونوا مدركين مسبقاً لطبيعة المادة الدراسية ومدى إرتباطها بأشكال مختلفة من يكونوا مدركين مسبقاً لطبيعة المادة الدراسية ومدى إرتباطها بأشكال مختلفة من النشاط ، ويرتبط بهذا أيضاً التنبيه ، أي تنبيه المعلم إلى تلك العلاقات بين المحتوى وأشكال النشاط ، وعادة ما يقدم غوذجاً أو أكثر للمعلم للاسترشاد به في هذا الشأن ، وبعد هذا الأمر من النواحي الهامة التي يشتمل عليها كتاب المعلم أو مرشد المعلم وهو ما سنعرض له تفصيلا في أحد فصول هذا الكتاب .

ولعلنا في حاجة في هذا المجال إلى نموذج تطبيقي يظهر من خلاله طبيعة ما يجرى من عمليات وإجراءات في النشاط المدرسي ، ولذلك سنعرض فيما يلى نموذجاً مختصراً لتلك العمليات والإجراءات في نشاط و عمل ميماني » .

# غرذج لتخطيط رحلة عمل ميداني :

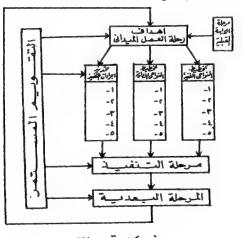
قد يظهر التلاميذ إهتماماً بعمل من هذا النوع ، وإذا لم يترافر ذلك فيعمل المعلم على إثارة الاهتمامات من خلال أسئلة متنوعة تجعل التلاميذ في حالة تفكير بحيث يشعرون بحاجة حقيقية للإجابة عن تلك التساؤلات وهنا يقترح عليهم مجال النشاط ، وقد يستخدم المعلم في هذا الشأن خريطة أو مجموعة من الصور الثابتة أو

بعض الأخبار عن المكان المزمع زبارته وطبيعته ومصادر ثروته وعادات وتقاليد من يعيشون فيد ، ويستتبع ذلك بالبدء في المرحلة التالية وهي مرحلة الدراسة القبلية . وفيها يوجه التلاميذ إلى جمع المعلومات المكنة حول ذلك المكان ، وقد يكون ذلك في شكل صور أو خرائط أو جداول أو رسوم بيانية أو غير ذلك ، ويراعى في هذا الشأن أن يوجه المعلم مزيداً من الأسئلة كلما استطاع التلاميذ التوصل إلى شيء حول ذلك المكان ، مما يساعد على رفع مسترى دافعيتهم باستمرار ، وعند التوصل إلى مستوى مناسب من المادة العلمية ببدأ المعلم في توجيه التلاميذ إلى مرحلة هامة وهي مرحلة تحديد الأهداف ، والتي يتم فيها إجابة التلاميذ عن سؤال من النوع التالي : ماذا تتوقعون من هذه الزيارة ؟ أو ماذا نريد أن نعرف خلال زيارتنا ؟ ، والمقصود بذلك بطبيعة الحال أن يحدد التلاميذ بأنفسهم أهدافهم من الزيارة ، ويلاحظ هنا أنه من الخطورة بمكان أن تحدد الأهداف للتلاميذ ، لأن التلميذ يرغب عادة في العمل لتحقيق أهدافه هو ، أي تلك التي حددها أو شارك في تحديدها أكثر من الأهداف التي يفرضها عليه الكبار المشرفين على تربيته ، ويلاحظ أيضاً أن تكون الأهداف التي يتم التوصل إليها وثيقة الصلة بأهداف المنهج الدراسي وليست بمعزل عنه ، وذلك لأن النشاط في مجمله يدور في فلك المنهج الدراسي وعِثل جهدا في سبيل تحقيق أهدافه ، وهو بذلك يمكن إعتباره عدداً من الدروس اليومية التي يمر بها التلاميذ خلال أسبوع أو أسبوعين داخل جدران الفصول المدرسية .

وتجدر الإشارة هنا إلى أن المعلم فى توجيهه لتلاميذه فى مرحلة الدراسة القبلية وفى مرحلة تحديد الأهداف يجب أن يكون هو ذاته على دراية كاملة يذلك المكان سواء من حيث القراءة عنه أو زيارته مرة أو أكثر .

رفى ضوء ذلك يبدأ القريق فى التخطيط للزيارة ، وينقسم التخطيط عادة إلى قسمين ، قسم متعلق بالنواحى الفنية ، وقسم آخر متعلق بالنواحى الإدارية ، وكلاهما على درجة كبيرة من الأهمية ، بل إن الدقة فى دراسة النواحى الفنية وتخطيطها لا يعد ضماناً لنجاح العمل المزمع القيام به ، فقد يؤدى خطأ ما فى النواحى الإدارية إلى فشل الزيارة كلها وعدم تحقيق أهدافها ، ويحتاج الفريق فى النواحى الفنية إلى تنظيم المادة السابق جمعها في مرحلة الدراسة القبلية وتعرف النواحي المطلوب إستيفاتها في أثناء الزيارة ، ويرتبط بذلك إعداد الإستمارات والجدوال لجمع البيانات المطلوبة ، وربا غمتاج الزيارة أيضاً إلى خرائط من نوع أو أكثر ، ويذلك يبدأ فريق بإعدادها بإستخدام خرائط الأطالس أو غيرها من الخرائط الأطالس أو غيرها من الخرائط اذات مقاييس الرسم المناسبة واللازمة لهذا النوع من الدراسات ، وقد تكون المجموعة في حاجة إلى آلات تصوير وأجهزة تسجيل صوتية وبوصلة أو أكثر أو غير ذلك من المدات التي تفرضها طبيعة المكان ، أما بالنسبة للنواحي الإدارية فبعضها متعلق بالحصول على التصاريح للزيارة وبعضها متعلق بتعريف أولياء الأمور بأهدافها والفترة التي يتطلبها النشاط ، وبعضها متعلق بتأمين وسائل المواصلات والإقامة والتغذية ، وتوفير هيئة كاملة للإشراف على الفريق في أثناء الزيارة وما يرتبط به من عمل ميدائي .

وبذلك عكن البدء في المرحلة التالية وهي مرحلة تحديد إجراءات التنفيذ، وفي هذه المرحلة يتم تقسيم المجموعات وتوزيع الأدوار مع بيان العلاقة بين كل دور من الأدوار من ناحية والأهداف التي سبق تحديدها بداية للنشاط كله ، حتى يدرك كل فرد أن عليه مسئولية محددة في سبيل نجاح العمل وتحقيق أهدافه ، وتكون هذه الأدوار عادة مرزعة على كافة مراحل العمل الميداني ، بعني أن كل مجموعة تحمل مستولية دور معين في كل مرحلة من مراحل العمل ، وعندئذ يستطيع العلم بعاونة هيئة الإشراف البدء في مرحلة التنفيذ وفيها يكون دورهم منحصراً في التوجيه والإرشاد ومتابعة أعمال كل فريق وعقد لقاءات يومية لمناقشة كل ما تم التوصل إليها ، وبيان نواحي القصور لاستكمالها في اليوم التالي ، ومن أدوارهم أيضاً في هذا الشأن توجيه مزيد من الأسئلة لرفع مستوى الدافعية لدى مجموعات العمل ضماناً لعدم الفتور أو الانصراف عن المشاركة الفعالة وبعد انتهاء الفترة المحددة لرحلة العمل الميداني تبدأ مرحلة جديدة يطلق عليها المرحلة البعدية ، أي مرحلة ما بعد الانتهاء من تنفيذ العمل الميداني ، وفيهايقوم كل فريق مراجعة حصيلة عمله وكتابة التقارير وعرضها ومناقشتها لتيين نواحى القوة والضعف فيها ولتبين نواحى تكاملها أو تعارضها مع تقارير المجموعات الأخرى ، وذلك للتوصل إلى تقرير كلى يمثل حصيلة لهذا الجهد الجماعي المشترك. وفى هذا الإطار كله تجرى عملية التقويم لرحلة العمل الميداني ، وقد يتصور البعض أن تقويم مثل هذا النوع من الجهد يتطلب وأياً من المعلم أو الشرفين عليه ، وقد يكون هذا الرأى وصفياً بشكل أو بآخر ، وهو في الراقع لا يعطى الصورة الحقيقية لمدى نجاح الفريق أو فشله فيما قام به من جهد ، والمعنى الذي نقصده في هذا المجال ذو شقين ، الشق الأول متعلق بهيئة الإشراف ، والشق الثاني متعلق بالتلاميذ المساركين في العمل ، فكلاهما معنى بعملية تقويم العمل في أثناء تنفيذه وبعده ، عيث يكون على كل من الجانبين إصدار حكم دقيق على ذلك الجهد في ظل ما حدد له من أهداف منذ البدائية ، وقد تؤدى تلك المرحلة إلى تعديل في أهداف العمل الميدائي أو إجرا اته القبلية أو التنفيذية أو غير ذلك من الجرانب عا يستفاد منه عند التخطيط لوجلة عمل ميدائي .

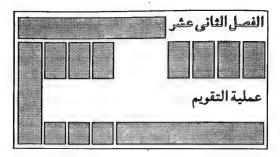


شسكل دقسع ٣١

ويتضع من هذا الشكل أن تلك المراحل المختلفة تعتمد في جوهرها على جهد المتعلم وفعاليته ونشاطه ، ولاشك أن ذلك الجهد بالإضافة إلى أنه يزيد من حصيلة المتعلم من المعارف المختلفة يكسبه أيضاً الكثير من المهارات والاتجاهات والقيم التي يصعب إكسابه إباها من خلال الجهد المبذول داخل جدران الفصل الدراسي والمعتمد على الطريقة التقليدية في التدريس .

ولقد قصدنا من هذا النموذج التخطيطى أن نبين نوعاً من النشاط المدرسى المفيد ، وإن لم تكن كل مظاهر النشاط من هذا النوع والذي يطلق عليه عادة النشاط اللاصفى تجييزاً له عن ذلك النوع الذي يقوم به التلاميذ في الفصل الدراسي والذي يطلق عليه النشاط الصفى ، وسواء كان النشاط الذي يبذله المتعلم داخل الفصل أو خارجه فإن الشيء المؤكد أنه لا يخلر من فائدة ولا يخلو من خطوة في سبيل تحقيق أهداف المنهج الدراسي .

\* \* \*



تعد عملية التقويم من العمليات الأساسية التى يحتويها أى منهج دراسى وهى تجرى على نحو متواز مع بعض العمليات التخطيطية وبعض العمليات التنفيذية ، هذا إلى جانب أنها تجرى أيضاً على نحو متعاقب مع بعض العمليات فى كلا الجانبين التخطيطى والتنفيذى ، وإذا ما نظرنا إلى أى عنصر من عناصر المنهج السابقة سنلاحظ أنها تخضع دائماً لعمليات تقويمية سواء على المستوى التخطيطى أو على المستوى التنظيفى ، ولنأخذ الأهداف كمثال لتوضيع هذه الفكرة .

حينما يتم الترصل إلى أهداف خاصة بمنهج دراسى معين ، فإن هذا الأمر بظل في إطار أو في دائرة التصورات العقلية إلى حين إثبات مدى سلامته أو خطئه من خلال الممارسات والتطبيقات الميدانية ، وعندئذ يتم التوصل إلى مدى سلامة كل هدف من الأهداف السابق تحديدها من حيث النوع والمسترى والمضمون ، ومن خلال هذا يصبح القائمون على أمر بناء المنهج أو تطويره في موقف أفضل لإصدار قرار علمي بشأن مدى صلاحية الأهداف التي تمت صياغتها في ضوء بحوث ودراسات وتحليلات للوثائق العلمية ، ومن ثم فإن الأهداف ليست نهائية أو ختامية ولكنها مرحلية ، بمعنى أتها دائمة التغير والتطور ، ولا يتم هذا النغير أو التطور إلا من خلال عملية تقويم تقوم على أساس أدلة علمية ، وبعد هذا الأمر مثالا لتعاقب التقويم لبعض العمليات التخطيطية للمنهج ، ويلاحظ أيضاً أن عملية التقويم تسير على نحو متواز مع

عملية إعداد الأهداف وصياغتها ، فحينما ترضع فى صورتها الأولية تبدأ مرحلة التحليل والدراسة والمناقشة والتعديل والتغيير وإعادة الصباغة للتوضيح والتسبيط ، وهذا الأمر ليس سوى عمليات تقويمة متتالية .

وتخضع الأهداف أيضاً لعمليات تقويمية أخرى ولكن على المستوى التنفيذي ، فالمعلم حينما يرجع إليها ويتناولها بالدراسة والتحليل تمهيدا للبدء في عمليات تنفيذ المنهج كثيراً ما يشعر عا قد تحتويه من نواحي قصور ، ومن ثم يستطيع أن يكون لنفسه وجهة نظر خاصة بشأنها ، ولاشك أن هذا الأمر يؤثر بشكل أو آخر فيما يقوم به من إجراءات تنفيذية للمنهج بالإشتراك مع تلاميذه وخاصة فيما يتعلق بالأهداف الخاصة بدروسه والطرق التي يستخدمها في عملية التدريس ذاتها ، وهذا الأمر يعد مثال لتوازى عملية التقويم مع بعض العمليات التنفيذية للمنهج الدراسي ، أما ما قد يصدره المعلم من أحكام على أهداف المنهج الدراسي بعد الانتهاء من تنفيذه فيعد مثالا لتعاقب التقويم مع بعض العمليات التنفيذية رإذا كان هذا المثال يوضع علاقات التوازى والتعاقب بين عملية التقويم وعمليات المنهج ، فهو يوضح أيضاً أن عملية التقويم في ذاتها ليست سوى عملية إصدار قرار علمي بشأن عناصر المنهج الدراسي ، وقد يكون هذا القرار متعلق بعنصر واحد أو أكثر ، وقد يكون متعلق أيضاً بالمنهج الدراسي كله ، وهذا الأمر الأخير سنعرض له بشئ من التفصيل في الباب التالي ، على أن ما يهمنا في هذا المجال هو أن عملية التقويم تعنى بعملية إصدار قرارات علمية استناداً إلى أدلة كشفت عنها المارسات الميدانية ، وإذا كان جوهر عملية التقويم هو إصدار القرارات ، فإن هذا الأمر يعني أيضاً أمرا سابقاً على هذه المرحلة ، وهذا الأمر هو عملية التشخيص والتي يتم من خلالها رصد الإيجابيات والسليبات والبحث عن الأسباب الكامنة وراء كل قصور وضعف والتفكير في سبل العلاج ، وسبيل عملية التشخيص هنا هو جمع البيانات ، وقد يكون مصدر تلك البيانات هو المعلم أو المتعلم أو السلطات التربوية الإشرافية أو أولياء الأمور ، وقد يكون أيضًا بعض مؤسسات العمل والإنتاج في المجتمع ، وقد يرجع إلى هذه المصادر كلها وخاصة إذا كان الأمر متعلق بعمليات تطوير أو تقويم المناهج الدراسية ، ويبدو من ذلك أن عملية التقويم تشتمل على جانبين رئيسين هما التشخيص ، والعلاج وهذا الأمر يشبه إلى حد كبير عمل الطبيب أو المهندس أو الخبير الاقتصادى ، فالطبيب يشخص قبل أن يصف العلاج والمهندس يشخص قبل أن يقيم البناء والخبير الاقتصادي يشخص قبل أن يصل إلى قرار بشأن الإصلاح أو التطوير الاقتصادي ، ويتوقف النجاح في كل من تلك الحالات الثلاثة على مدى سلامة التشخيص ودقته ، وهو الأمر الذي يعتمد على كم الأدلة المتوافرة وتوعيتها ومدى الخبرة المتوافرة لتحليل تلك الأدلة والإفادة منها في توصيف الظاهرة قبل مرحلة تحديد سبل العلاج ، وقد يتوافر عدد من الأدلة الكافية ومع ذلك يأتي التشخيص في صورة قاصرة عن بيان الصورة الحقيقية للظاهرة ، ومن هنا يكون العلاج مبنياً على أساس خاطى، ، وقد يحدث هذا الأمر مع الطبيب أو المهندس أو المخطط الاقتصادي حديثي العهد بمهنهم ، وقد يحدث هذا الأمر أيضاً مع مخططي المناهج غير المتمكنين من مهارات العمل في هذا المجال وكذا الملمين حديثي العهد عهنة التدريس ، ولعلنا تلاحظ أن أي مشتغل بأي عمل أو مهنة عارس عملية ا التقويم بل ولعلنا لا نغالي إذا قلنا أن أي فرد عارس هذه العملية مرات عدة خلال حياته اليومية ، فهو قد يعيد النظر في قول أو سلوك صدر عند أو عن غيره من الأفراد ، وقد يبدأ في تحليل لعلاقة ما في موقف معين مسترشداً بأدلة أو معلومات من نوع أو آخر ، ويعقب ذلك عادة إصدار حكم معين قد يرتبط بتصرف أو قول أو سلوك مغاير ، وقوام هذه الفكرة هو أن الفرد عيل نحو تقويم الذات وتقويم أداء الآخرين ، وهو في هذا الشأن يشخص ويصدر قرارات قد يكون لها دور في تعديل الأداء وتغيير في الملاقات والتفاعلات ، هذا كما أن أي فرد حينما يخطط لعمل ما أو يفكر في إجراء اتصالات معينة مع آخرين ، يبدأ أولا في التحليل والدراسة التمهيدية ثم يبدأ في مرحلة التنفيذ ، وهو خلال هاتين المرحلتين بجرى عمليات مراجعة مرحلية ونهائية بقصد تبين مدى الاتفاق بين ما قام به من إجراءات وما حده بدأية من الأهداف ، وهو في النهاية أيضاً يصل إلى قرار بشأن مدى نجاحه أو فشله فيما قام به من إجراءات ومدى نجاحه في التفكير في اتجاه معين وتحديد الأخطاء التي وقع فيها والتي كانت مسئولة عن عدم تحقيق أهدافه ، ولاشك أن الفرد الذي يعمل أو يفكر بدون أهداف مسبقة يكون عرضة للتخيط والارتجال وهو الأمر الذي يؤدي في الغالب إلى الفشل ، وهذا يعني أن الفرد بقدر حاجته إلى أهداف راضحة أمامه على الأقل

بقدر حاجته إلى معرفة نتائج سعيه نحو تحقيق تلك الأهداف ، إذ أن ذلك يساعده على تعرف مقومات النجاح والفشل ، فضلا عن الثقة بالنفس والشعور بالرضا الذي يحصل عليه .

## والسؤال الذي يكن إثارته الآن هو لماذا التقويم في المناهج الدراسية :

إن المنهج الدراسي كما سبق القرل ليس سرى عمل علمي له أهداف ويحتوى على عديد من العلاقات والإجراءات المنابكة ، وبالتالي فإن هذا العمل لا يصلح بلل ولا يمكن أن يظل بمنائ عن عملية التقويم ، فحينما تحدد له الأهداف ويتم اختيار المحتوى وتوصيف الطرق والوسائل والأشطة ، لابد أن يستنبع ذلك بحاولات مستمرة وحكررة لتعرف مدى قابلية كل ما حدد على المستوى النظري للنطبيق ، وهذا هو ما جمل التربويين يؤكدون على أهمية تجريب المناهج قبل تعميمها حتى يمكن تدارك الأخطار والعيوب في الوقت المناسب ، وحتى لا يتم الكشف عنها في مرحلة متأخرة ربا يصحب عندها العلاج دون جهود ونفقات قد يصحب على المزانيات احتمالها .

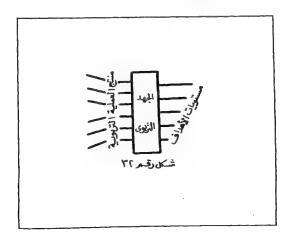
ومن هذا المنطلق يمكن القرل أن عملية التقويم متعددة الأغراض ، فهى تستهدف تعرف نوع المردد التعليمي وكمه مقارناً بتوقعات المجتمع من العملية التعليمية في صورتها الكلية ، فالمجتمع صاحب المصلحة الأولى من عملية التربية ، وبنالك فإن من حقه أن ينظر إلى تلك العملية على أساس المعايير التي يعددها ، ومن هتا تبدأ عملية المحاسبة والمراجعة ، والمقصود بتلك المعايير هو الشروط التي يتوقع توافرها في نوعيات الحريجين والتي تجعلهم قادرين على الوقاء باحتياجات قطاع العمل في كافة المجالات ، وتستهدف عملية التقريم أيضاً تعرف المردد التعليمي وكمه مقارناً بآمال الآباء وتوقعاتهم ، إذ أنهم يفكرون في مستقبل أبنائهم أكثر مما يقكر الأبناء أنفسهم في خططهم المستقبلية ، هذا بالإضافة إلى أن الآباء في تفكيره في هذا الشأن يكونوا مدركين في الغالب لمظم المتغيرات المحيطة بأبناتهم سواء في الحاص أو المستقبل ، ومن ثم فإنه من من الآباء أن يقفوا أولا بأول على كم المردد التعليمي وكيفه ، بل ومن حقهم أن تكون لهم أحكامهم على هذا العمل ، وإلى جانب

المجتمع والآباء هناك أيضاً المعلم والتلميذ ، فالمعلم في حاجة دائمة إلى تعرف حصيلة جهده كما أن التلميذ في حاجة كذلك إلى أن يقف دائماً على مستويات تقدمه مقارئاً بغضه ومقارئاً باقرائه ، حتى يسعى كل منهما إلى تعديل مساره تجاه الأهداف التي حددت لكل منهما ، وإلى جانب هنا أوذاك يكن القول أن عملية التقويم ذات أهمية بالفقة للجانب الإدارى في العملية التربرية إذ أنها في كافة المستويات تسعى إلى التشخيص والمشاركة في اقتراح سبل العلاج ، ومن هذا كله يتضح أن عملية التقويم هي عملية علمية تعتمد كلها على الأهداف المحددة للعمل ، فالمجتمع وأولياء الأمور والمعلم والمتعلم والمستويات الإدارية لكل منها أهدافه ، ومن ثم فإن الجميع بحتاج دائماً إلى تعرف طبيعة ما يجرى من الجهود واتجاهاتها ونواحى القوة والضعف فيها تجهيداً للعلاج قبل أن يستفحل المرض ، ولعل هذا الأمر يشبه إلى حد كبير ما قد يحدث لمريض يذهب إلى الطبيب بعد أن يكون المرض قد تمكن منه ، وما قد يصتطبع أن يقدمه له الطبيب إذا ما ذهب إليه في مرحلة مبكرة ، وفي مجال البحث في عملية يقدمه له الطبيب إذا ما ذهب إليه في مرحلة مبكرة ، وفي مجال البحث في عملية التخصصة تستخدم مصطلحات عديدة مثل :

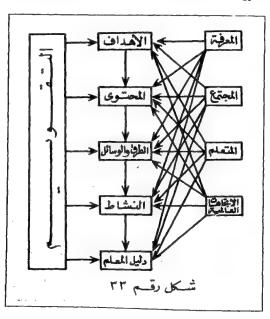
- \*\* Administrative Evaluation
- \*\* Educational Evaluation
- \*\* Illuminative Evaluation
- \*\* Accountability to the Parents
- \*\* Accountability to the Society
- \*\* Accountability to the System
- \*\* Formative Evaluation
- \*\* Summative Evaluation

وهى كلها عبارة عن مصطلحات تشير إلى وظائف عملية التقويم وأهميتها بالنسبة لجميع أطراف العملية التعليمية ، كما تشير أيضاً فى جانب منها إلى مراحل عملية التقويم أو مواضعها من العملية التعليمية ، وهى تتفق كلها على أن تلك العملية على درجة كبيرة من الأهمية ، وأنها تجرى إعتماداً على الأهداف ، وأنها لا تترك مجالا يمكن الحصول منه على بيانات ومعلومات دون بعث ودراسة متعمقة وصولا إلى الأدلة التى تساعد على إتخاذ القرار السليم بشأن المراجعة أو التطوير . والسؤال الذي يستتبع ذلك هو : ما الذي يجب أن يتم تقويمه ؟ إن الإجابة العامة والسريعة في نفس الرقت عن هذا السؤال هي أن ما يجب أن يخضع لعملية التقويم هو نتائج الجهد التربوى المبذو مقارناً بالأهداف التى حددت له على جميع المستويات . وبنظرة متعمقة تحليلة في هذه الإجابة يلاحظ ما يلى :

- ان هناك أهداف على مختلف المستويات بدءاً من مستوى المجتمع وانتهاء بمستوى المتعلم .
  - ٢ أن هناك ناتج لجهد يبذله الجميع بداً بالمخططين وانتهاء بالمتعلم .
- أن ذلك الجهد يمثل حلقة للوصل بين الأهداف والناتج ، والشكل التالى
   يوضح هذه الصلة .



وهنا يعنى أن منتج العملية التربوية هو الذى يخضع للتقويم ، وبناء على ذلك الجهد التربوى والأهداف على كانة المستويات مجالا للتقويم أيضاً ، إذ أن ما قد يظهر من أخطاء أو نواحى قصور فى ذلك المنتج يجب أن يرد إلى أصوله فى الجانبين الآخرين ، فقد يكون الخطأ كامناً فى الأهداف أو قد يكون كامناً فى جانب أو أكثر من الجهود التربوية المبدولة ، وقد يكون الخطأ أيضاً فى أسلوب التقويم وأدواته التى تم استخدامها ولعل الشكل التألى يوضح العلاقة بين عملية التقويم وعناصر المنهج الاخرى .



ويتبين من هذا الشكل أن عناصر المنهج تخضع لعملية التقويم شأنها في ذلك شأن عملية تقويم منتج التعلم ، فالأهداف تدم مراجعتها في ضوء نتائج الممارسة الميدانية وقد تؤدى تلك المراجعة إلى تعديل في الصياغة أو تعديل في المستويات أو الحذف والإضافة ، ويستتبع ذلك عادة بالمراجعة الشاملة لعناصر المنهج الأخرى ، حيث أن كل تغيير أو تطوير في الأهداف لابد أن تكون له انعكاساته على كافة العناصر الأخرى بداية بالمحتوى ومستواه وتنظيمه وانتهاء بدليل المعلم ، أما منتج التعلم فهو يوصف عادة في أهداف سلوكية أو إجرائية ، ويقوم المعلم عادة بهذه العملية اعتماداً على دراسته لفلسفة المنهج وغوذجه وأهدافه ، وفي ضوء ذلك يتبع من الإجراءات ويتخد من الأساليب ما بيسر له ولتلاميذه تحقيق تلك الأهداف ، وقد تكون تلك الأهداف معنية بجرانب معرفية معينة أو جرانب وجدانية أو مهارية خاصة ، وفي جميم الحالات يصف كل هدف منها نوع وكم الأداء المتوقع ومستواه ، ومن ثم يجب أن تتوافر الأدوات اللازمة لتقويم كل جانب منها ، ومن ثم فلا يصح على الإطلاق أن يضم المعلم في أهداف دورسه أهدافاً لن يخضعها للتقويم ، فقد يستطيع المعلم أن يقوم أهدافاً معينة في نهايات دروسه ، إلا أنه لن يستطيع ذلك بالنسبة لأهداف أخرى ، وهذا يرجع بطبيعة الحال إلى أن هناك نوعية من الأهداف لا يكن تحقيقها من خلال درس واحد أو حتى مجموعة من الدروس ، بل وهناك أيضاً نوعية أخرى من الأهداف لا يمكن تقويمها بصورة صادقة إلا بعد اجتياز المتعلم ربا لمرحلة تعليمية كاملة أو مرحلتين أو أكثر ، ومهما كان الأمر فإنه يكن القول أن ما يخضع للتقويم على المستوى المدرسي هو المستويات المعرفية التي يشار إليها في الأهداف عادة وكذا بعض الأهداف الوجدانية والخاصة بالميول والاهتمامات والتذوق والتقدير ، وبعض الأهداف الخاصة بالمهارات ، بشرط أن يحدد في كل منها المسترى الذي يجب أن يصل إليه المتعلم ، بمعنى إلا تصاغ الأهداف بصورة مطلقة ، الأمر الذي يترتب عليه فشل المعلم في قياس مستريات أداء المتعلمين على معيار معين ، أما بالنسبة للنواحي الوجدانية الركبة مثل الاتجاهات والقيم فهي تحتاج إلى مقاييس خاصة يصعب على المعلم عادة أن يقوم ببنائها واستخدامها وتحليل نتائج تطبيقها وتفسيرها ، ولذلك فإن عملية التقويم يجب أن تعنى بكافة النواحي التي يهتم بها المنهج ويسعى إلى تحقيقها ،

والمعلم في هذا الشأن معنى بطرف منها ، بينما يعنى بالطرف الآخر متخصصون علكون من الكفاءة والخبرة ما يجعلهم قادرين على تقويم الجوانب الأكثر تعقيداً وتركيباً ، بالإضافة إلى أن المعلم ليس مطالباً بتقويم تلك الجوانب في أثناء تنفيذه لمنهج معين أو بعد انتهائه من تنفيذه ، ولعل ذلك يقودنا إلى طرح السؤال الآتي : من الذي يقوم بعملية التقويم ؟ إن الإجابة على هذا السؤال تتطلب بداية تحديد مستوى التقويم المطلوب ، والمستوى الذي يهمنا في هذا المجال هو المستوى التنفيذي للمنهج ، أى تلك المرحلة التي يصل فيها المنهج إلى مرحلة التجريب أو إلى مرحلة التعميم ، وفي هذه المرحلة يصبح الدور الأساسي للمعلم ، فهو الذي يقود العمل ويوجهه في اتجاه ما حدد من الأهداف ، ويلاحظ في هذا الشأن أنه يحتاج دائماً إلى الدليل الذي يرتكز عليه إما للتقدم في نفس الطريق الذي بدأ منه وإما لإجراء التعديلات ، وهو هنا في حاجة إلى تعرف المسترى الذي استطاع أن يصل إليه كل تلميذ من تلاميذه ، ليقارن بينه وبن المستوى المحدد في كل هدف من الأهداف ، والتلميذ أيضاً عارس عملية التقريم فهو يقوم مستوى تقدمه في الأداء بالمسترى المياري الذي يشتمل عليه كل هدف ، كما يقارن بين مستواه في مرحلة ما ومستواه في مرحلة سابقة ، ويقارن أيضاً بين مستويات أقرانه في مختلف المراحل ، ويلاحظ أيضاً أن أداء المعلم ذاته في أثناء المواقف التعليمية سواء ما يتعلق منه بالناحية العلمية أو ما يتعلق منه بالنواحي الإدارية والتنظيمية يكون أيضاً مجالا للتقويم من جانب التلميذ ، وهناك أيضاً إلى جانب المعلم والمتعلم مختلف المستويات الإشرافية الأخرى مثل رئيس القسم ( المدرس الأول ) والمشرف الفني ومدير المدرسة وغيرهم ، وهناك إلى جانب كل تلك المستويات أولياء الأمور الذين يتابعون بصفة مستمرة تقدم أبنائهم في الدراسة ، ومهما كان عدد المتريات الشتركة في عملية التقويم ونرعها فهي تستهدف في مجموعها رصد مجموعة العلاقات والتفاعلات بين عناصر المنهج في أثناء المارسة وتشخيص ما قد يرجد بها من عبوب أو أخطاء ، ويلاحظ هنا نتائج العملية التقويمية التي يتم التوصل إليها من خلال كل تلك القنوات هي في حقيقة الأمر عبارة عن أدلة وشواهد ممكن الاعتماد عليها في عملية التشخيص والمقارنة بين نوع المنتج وكمه من ناحية والمستويات المعيارية السابق تحديدها من ناحية أخرى ، على أن ما يهمنا في هذا

المجال بصورة محددة هر ما يقوم به المعلم والمتعلم من عمليات تقويمية . فالمعلم يقوم أداء تلاميذه مستخدماً في ذلك نوعيات مختلفة من الاختبارات وبطاقات الملاحظة التي تختلف أنواعها باختلاف ما يسعى المعلم إلى تقويمه ، كما يقوم التلميذ أدائه وأداء الآخرين ، كما قد تقوم مجموعة من التلاميذ بتقويم أداء المجموعة ككل وخاصة في المشروعات التي تحتاج إلى تقسيم تلاميذ الفصل الواحد إلى مجموعات تكلف كل منها بعمل من الأعمال في إطار أهداف تسعى إلى تحقيقها ، والسؤال الذي يثار في هذا الشأن هو متى تتم عملية التقريم ؟ إن الإجابة عن هذا السؤال تدعو إلى الإشارة إلى أن ما يجرى من عمليات تقريبة في أثناء تنفيذ المنهج هو تقويم بنائي Formative Evafluation يستهدف تعرف مدى قابلية جزئيات المنهج للتطبيق ومدى فعالبتها وجدواها واجراء التعديلات اللازمة سواء في المضمون أو الطريقة أو في الأهداف ذاتها أو في غيرها من مكونات المواقف التعليمية ، ومن ثم يكن القول أن هذه العملية تتسم بالاستمرارية ، أي أنه لا يكن - بل ولا ينبغي - تأجيل عملية التقويم إلى النهاية حيث يتم الانتهاء من تدريس وحدة ما أو الانتماء من تنفيذ المنهج كلية ، ولكن يجب أن تكون عملية التقويم مواكبة لعلمية تنفيذ المنهج وموازية لها ، كما يجب أن تشتمل على كافة النواحي التي يتم تحديدها مسبقاً في الأهداف ، وهذا يعني أنه ليس من المقبول أن تصاغ الأهداف ثم يقتصر في عملية التقويم على جانب منها دون بقية الجوانب ، ثم أنه ليس من القبول أيضاً أن توضع الأهداف ثم تأتي عملية التقويم لتحاول قياس شيء أو أشياء أخرى لم توضع في الاعتبار في مرحلة تحديد الأهداف وصياغتها . ولا يقتصر دور المعلم والمتعلم في عملية التقويم على هذا الأمر ، بل إن لهما دور آخر لا يقل عن سابقه من حيث الأهمية ، ويتمثل هذا الدور في عملية التقريم النهائية ( Summative Evaluation ) وهي تلك العملية التي تستهدف تعرف مدى النجاح في تحقيق الأهداف العامة التي حددت للمنهج ، وهنا تصبح آراء كل من المعلم والمتعلم على درجة كبيرة من الأهمية بالنسبة لمتخذى القرار بشأن عملية تطوير المنهج ، ويذلك يكن القول أن العملية التقويية النهائية للمنهج هي الله على عملية تطوير المنهج ، وهو الأمر الذي سنعرض له يزيد من التفصيل في الباب التالي. ويذهب البعض إلى القول بأنه لا يكفي أن يتم التقويم في أثناء تنفيذ المنهج رَفي نهاية هذه المرحلة ، وإنما هناك مرحلتين لابد أن يخضع العمل التربوي فيهما للتقريم ، والمرحلة الأولى هي قبل البدء في تنفيذ المنهج ويقصد بها أن يتعرف المعلم منذ البداية على مستويات التلاميذ ونوعيات خبراتهم السابقة التي يفترض أن المنهج وما يحتويه من خبرات جديدة ستأتي لتكلمها وتزيدها عمقاً وثراء ، أما المرحلة الثانية فهي مرحلة المتابعة ، أي تلك المرحلة التي تعقب عملية التقويم النهائية ، ويقصد بها عادة تعرف آثار التعلم المؤجل ، أي أثر الرقت على احتفاظ المتعلم بحصيلة ما تم تعلمه ، ولاشك أن ما يجرى في هاتين المرحلتين يعد أمرا أساسياً لا يقل في أهميته عما يجرى من عمليات تقريمية في المرحلتين الآخرتين ، ولعل هذا الأمر يشير إلى أن عملية التقويم في استمراريتها وتتابعها وتكاملها مع عملية التدريس تسعى في المقام الأول إلى تحسين نوعية التعليم وتوفير أفضل الظروف المكنة ليتم التعلم وفق الأهداف المحددة للمنهج ، ومن ثم فإن ما يتخذ من إجراءات لتعديل مسار الجهد التربري الذي يبذله المعنيون بالعملية التربوية لا يتم بصورة عفوية أو عشوائية والها تعتمد على المعلومات والأدلة الصادقة التي يتم الحصول عليها من خلال مصادر عديدة ، ولذلك فإنه لا يكتفي عادة بتقويم منتج التعلم فقط ، ولكن إلى جانب ذلك تجرى عمليات تقريبة شاملة لعملية التدريس ذاتها وكفايات المعلم في أثناء التديس، بالإضافة إلى إستخدام المعابير لتقويم محتويات الكتب التي أعدت للتلاميذ والرسائل التعليمية ومختلف أشكال النشاط المدرسي ، بل إن أدوات التقويم ذاتها تخضع أيضاً للمراجعة والتقويم ، وقد تؤدى تلك العمليات التقويمية الشاملة إلى مراجعة أسلوب إعداد المعلم وبرامج تدريبه في أثناء الخدمة ، وقد تتطلب نظرة جديدة إلى المنهج ذاته والفلسفة التي يعكسها ، وهذا الأمر ينطبق على كل مكونات المنهج الدراسي وكل ما يتصل به من المقومات سواء المهنى أو الإداري منها.

ومن ذلك كله يتبين أن عملية التقويم في صميم العمل التربوي ، وهي لا تعنى بمجرد ناتج هذ العمل ، ولكنها تعنى إلى جانب ذلك بنوعية التدريس قدر عنايتها بنوع التعلم ونوعية المواقف التعليمية والتنظيمات المدرسية والإمكانات المتاحة ، والتقويم في هذا الإطار معنى بعملية إصدار الأحكام التي تستتبع عادة باتخاذ قرارات معينة ، وتستخدم في هذا الشأن أدرات عدة ، وهذا الأمر يقودنا إلى التساؤل التالي وهو كيف نقوًم ؟ أي ما الأساليب والأدرات التي يجب أن تستخدم في عملية التقويم ؟ .

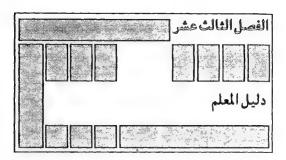
لعله من الملاحظ أن هذا التساؤل مرتبط إلى حد كبير بسؤال سابق متعلق عا يجب تقويمه ، وواقع الأمر هو إننا على المستوى المدرسي لا نستطيع أن نقوم كل شيء ، ولكننا نقرم - أو هكذا يجب - كل ما تتضمنه الأهداف ، ويتم هذا الأمر من خلال الرعى بطبيعة تلك الأهداف ، حيث تم تعرف نوع الهدف وبالتالي يتم تحديد نوع الأداة التي يجب إستخدامها في هذا الشأن أو ذاك ، ولقد لوحظ أن هناك كفايات ومحارسات عديدة تولى إهتماما خاصا بالنواحي المعرفية وتقويمها دون أن يكون هذا الأمر في ضوء من الأهداف ، وهذا يعني أن تأتي أدوات التقويم مستهدفة تعرف ما استطاع كل تلميذ تحصيله من تلك المعارف كما لو كان هذا الأمر هو الغاية الأساسية من عملية التربية ، ولعل هذا الأمر يدعونا إلى القول أن تقويم النواحي المعرفية يجب أن يلقى كل اهتمام في عملية التربية ولكن بشرط أساسي وهو أن يعكس في جملته الأهداف المحددة للمنهج وليس مجرد الكشف عما استطاع التلاميذ حفظه واسترجاعه من المحتوى الدراسي ، وهناك إتجاهات تشير إلى أن نسبة الأسئلة التي تقيس الجوانب المعرفية في المنهج الدراسي يجب أن تتراوح بين ١٥٪ ، ٢٠٪ من مجموع الأسئلة ، وقد أشار البعض إلى أن هذا الجانب بمكن أن يصل إلى ١٠٪ فقط من مجموع الأسئلة ، وعلى أية حال فإن تحديد نسبة ما في هذا الشأن تعتمد بالدرجة الأولى على فلسفة المنهج وما يرجو تحقيه من الأهداف ، فإذا كان المنهج يهدف أساساً إلى تحصيل المعارف كغاية في حد ذاتها سنجد أن هذا الأمر سيؤدى إلى ارتفاع تلك التسبة بصورة ملحوظة ، وعلى العكس من ذلك إذا كان المنهج يرمى إلى تحقيق أهداف أخرى إلى جانب النواحي المعرفية ، فهناك أهداف أخرى متعلقة بنرعيات متعددة من المهارات سواء المعرفية أو الإجتماعية أو الحركية ، وهناك أيضاً أهداف أخرى متعلقة بنواح وجدائية ، وفي هذا المجال نلاحظ أن المرفة تلعب دوراً أساسياً ، إذ أن المعلم يعشمد عليها في تحقيق أي هدف من أي نوعية من تلك النوعيات ، وبالتالي فإن عملية التقويم في هذا الشأن وما تتطلبه من أدوات مختلفة تعنى إرتباطا وثيقاً بين المحتوى

من ناحية والطرق من ناحية أخرى ، كما أن نتيجة عملية التقويم تمد مؤشراً لمدى جدى كل جانب منها وغيرها من الجوانب الأخرى المتصلة بالمملية التعليمية ، وقد يستخدم المعلم فى عملية التقويم صوراً عديدة من الاختبارات التى قد تكون تحريرية أو شفوية ، وقد يقوم هو نفسه بإعداد بعض منها وقد يعدها خبرا - ويزودونه بها ، وقد يستخدم أيضاً بطاقات للملاحظة ، وقد يوجه تلامينه أيضاً إلى كتابة تقارير أو القيام بمشروعات مختلفة يتم تقويمها فى ضوء الأهداف المحددة لها وعلى أساس معايير خاصة يحددها المعلم أو يشاركه الخبرا ، فى تحديدها ، وعلى أية حال فإن ما يستخدمه له ، فإذا ما أريد تقويم مهارة معرفية مثل التحليل ، فإن المعلم فى هذا الشأن يقدم طرفاً من المادة وقد يدفع تلاميذه إلى الحصول على قدر منهم بجهودهم الشخصية ، خلال هذا كله يبدأ المعلم فى الملاحظة وتسجيل نتائجها بالنسبة لكل فرد ، وقد يستتبع ذلك باختيار موضوعى يقيس هذه المهارة ، وقد تكون أداة المعلم فى هذا الشأن أيضاً مشروعاً يخططه التلاميذ وينفذونه وبصورة جماعية أو من خلال مجموعات يتفق عليها .

وهذا يعنى أنه لا ترجد أداة واحدة لتقويم ما يراد تقويم ، كما يعنى أيضاً أن المعلم - كصاحب مهنة - لابد أن يكرن قادراً على تقديم كل جديد يساعده في عملية التقويم ، فأسئلة المقال ليست هي الأداة الرحيدة للتقويم ، كما أنها ليست الأداة الرحيدة لتقويم ، كما أنها ليست الأداة الرحيدة لتقويم كل شيء أو أي شيء ، كما أن إستخدام الاختبارات الموضوعية لا ثم فإن الأمر الجدير بالاهتمام هنا هو أنه لا ينبغى النظر إلى عملية التقويم نظرة مطوعية ، ولكن يجب النظر إليها في ظل وعي كامل بفلسفة المنهج وفوذجه ، وفي إدراك كامل للتفاعلات التي تجرى بين عناصر المنهج ، وعندئذ يكن التوصل إلى الأداة السلمية التي يكن استخدامها لتقويم أي جانب من جوانب التعلم ، وبذلك يستطيع الملمأ أن يصدر أحكاماً صادقة ، أي أنه يستطيع أن يضع يديه على مواطن القوة ومواطن القرة ومراطن الضعف في تعلم كل تلميذ من تلاميذه ، وهو الأمر الذي يجعله قادراً على تعرف الأسباب ، وبالتالي إصدار قرارات بشأن عملية الإصلاح والتطوير ، ولذلك

نلاحظ أن هناك اتجاه ينادى بإمكانية إتخاذ التقويم كمدخل لتطوير العملية التعليمية ، والحجة الأساسية التي يستند إليها أصحاب هذا الاتجاد ، هي أند لو تم تطوير أدوات التقويم من حيث نوعيتها ومن حيث ما تقيسه ، فإن هذا سيؤدى إلى تطوير كافة المارسات السابقة على عملية التقويم ، وهم يقصدون بعملية التقويم هذه الامتحانات التقليدية الجارية في معظم مدارسنا ، وهذا يعنى أننا لو طورنا إمتحاناتنا على سبيل المثال لكي تقيس مهارة المقارنة أو التفسير ضمن ما تقيسه فإن هذا يعني أن المعلم سيطور من أدائه في التدريس ، كما سيقم فعل التطوير على النواحي الأخرى بما في ذلك الأهداف والمحترى ومستواه وأسلوب تنظيمه ، وعلى الرغم من أن هذا الاتجاه يمكن أن يساعد على التطوير إلا أنه سيكون في الغالب تطويراً جزئياً . بمعنى أن المعلم سيضطر إلى تطوير في طرق التدريس لكي يعد تلاميذه للامتحان ، وهو أمر ليس باليسير بالنسبة للمعلم إذ أن هذا الأمر متعلق في جوهره بفلسفة المنهج ذاته وأهدافه التي تنعكس على المحتوى وكافة المارسات الأخرى المرتبطة به ، وبالتالي يمكن القول أن هذا الاتجاه ليس سوى حلا جزئياً قد يؤدى إلى تطوير قليل القيمة ، ولكنه سيؤدى في الغالب إلى مزيد من الاهتمام بالشكل دون التطوير الحقيقي والأصيل المستند إلى التحليل والدراسة العلمية . وهذا الأمر يدعونا إلى البحث في موضوع تطوير المنهج وهو موضوع الباب التالي .

\* \* \*



يصاحب المنهج عادة مواد للمعلم ، أي أن مخططي المنهج حينما يكونوا بصدد إعداد مراد تعليمية للمتعلم يضمون في الاعتبار مقابل ذلك أو متطلباته من ناحية المعلم ، ونتيجة لذلك نجد مواد متنوعة تصدرها السلطات التربوية المشرفة على أمر تخطيط المناهج وتنفيذها بحيث يعتمد عليها المعلم حينما تبدأ مرحلة تنفيذ المنهج والتي يعني بها . وينطبق هذا الأمر على المناهج الدراسية سواء في مراحل التجريب أو في مراحل التعميم ، بمعنى أن المواد التي يتم إعدادها للمعلم يتم تجريبها يصورة مبدنية على نحر متواز مع المنهج الجديد ، كما تجرى التعديلات عليها في ضوء ما تشير به التجربة الميدانية بحيث تأتى في صورة مناسبة عند تعميم المناهج ، وكلما كانت مواد المعلم وثيقة الصلة بالمنهج النراسي ، مادة وطريقة ووسيلة ونشاطأ وتقوياً ، فقد أعتبر كل ما يصدر للمعلم من مواد تعليمية جزءً مكملا للمنهج أو عنصراً من عناصره ، ومع ذلك فيلاحظ أن هناك من يقللون من قيمة هذا الجانب فيكتفون بإصدار توجيهات ربا مكتربة وربا شفهية للمعلم ، تصوراً منهم أنها تساعده على تنفيذ المنهج على النحو المناسب ، وهناك أيضاً من يصدرون كتباً للمعلم ولكنها قلبلة القيمة أر الجدري بالنسبة للمعلم حينما يكون بصدد تنفيذ المنهج ، ذلك لأتها تكون في الغالب وسيلة شكلية يقصد بها تغطية موقف أو لإثبات قدر من التمكن من مبادىء التربية التقدمية ولكن واقع الأمر هر أن تلك النوعيات من المواد التعليمية ليست ذات قيمة إذ ينتهى الأمر بأن تصدر تلك المواد وترزع على المعلمين فلا يجدون فيها ما يجيب عن تساؤلاتهم حول النهج بمختلف أبعاده .

وتعتبر مواد المعلم مرحلة وسط بين المناهج عند المستويات التخطيطية وتتاولها بالتنفيذ الميداني ، أي أنها بثابة حلقة وصل بين المخطط والمنفذ وهي في مجموعها تعبر عما بتصوره المخطط سبيلا لتحقيق أهداف المنهج الدراسي ولذلك يطلق على تلك المواد عادة مصطلحات مثل دليل المعلم أو مرشد المعلم أو كتاب المعلم ، وهي تحمل جميعاً ذات المضمون ، وكما يحتاج المنهج الدراسي إلى جهد مجموعة من المختصين يحتاج دليل المعلم إلى جهد مشابه ، بل إن - العمل في المنهج ودليل المعلم يجب أن يكون متوازياً ، ويتصور البعض أن توافر دليل للمعلم يؤدي إلى الازدواجية بينه وبين أدوار المشرف التربري ، حقيقة أن المشرف التربري يقدم النصح والإرشاد والتوجيه للمعلم في شأن تنفيذ المنهج ولكن المعلم لا يعظى في الواقع إلا يزيارات معدودة يقوم بها المشرف التربوي ، - وبالتالي فإن المعلم يحتاج إلى شيء دائم بين يديه يلجأ إليه عند الضرورة ليتبين كيف يكون التصرف إزاء مشكلة ما أو كيف يتعامل مع مرقف تعليمي معين ، ولذلك فإنه لا تعارض إطلاقاً بين الجانبين ، ولا إزدواجية بين أدوار كل منهما بل على المكس من ذلك فإن هناك حاجة ماسة إلى الجانبين ، فدليل الملم يرجم إليه للإستزادة والاستنارة ، والمشرف التربوي يرى في الميدان كيف استطاع المعلم أن يتناول ما جاء في دليل المعلم ، الأمر الذي يؤدي في معظم الأحوال إلى تحسين في نرعية المواقف التعليمية ، ولقد لوحظ أن دليل المعلم يثل ركناً هاماً في مصادر الملم في الملكة التحدة إذ أن فرص الرجوع إلى مصادر متنوعة لا حصر لها ، ومع ذلك فالمعلم لا يستغنى عن الدليل الذي أعد من أجله ، بل ويستخدمه لتعرف المصادر التي يجب الرجرع إليها استعدادا لتخطيط مراقف الدروس اليومية ولعلنا لسنا في حاجة إلى تأكيد أهمية هذا العنصر الجبوي بالنسبة لعمل المعلم ، إذ أنه أمر ثابت ومعترف بقيمته نظرياً وتطبيقياً في كافة البلدان سواء المتقدم أو النامي منها ، ولكن الفرق هنا يكمن في نوعية كتاب المعلم ومضمونه ، ولذلك سنعرض فيما يلى محتويات دليل المعلم استقراء من عديد من مشروعات تطوير المناهج الدراسية .

#### محتريات دليل الملم :

أولا : مقدمة العليل : وهي في الواقع تحطى باهتمام بالغ ، حيث تعرض فيها أساس الفلسفة التي يقوم عليها المنهج الدراسي بشكل موجز حتى يتعرف المعلم بداية على نوع الفكر التربوى الذي اعتمد عليه في تخطيط المنهج وبناته ، ومن خلال ذلك يتعرف على مسائل أساسية ، مثل موقع المتملم من العملية التعليمية وتوعية النظرة إلى الموفة ، والمجتمع وتوقعاته من ذلك الجهد التربوي الذي يبنله المعنيون بأمر تربية الأبناء ، ويلاحظ أن معالجة هذا الأمر تأتى على نحو بسيط من حيث المعالجة والأسلوب حتى لا يمل المعلم من قراءتها ، وتشتمل المقدمة أيضاً على تعريف بأهداف الدليل أي لماذا تم إعداده فقد يقال للمعلم مثلاً أن هذا الدليل أعد لكى تسترشد به في معرفة أهداف المنهج الذي ستقوم بتنفيذه ، وستجد قائمة بتلك الأهداف ، كما أنك تستطيع أن تجد غاذج لأهداف تعلمية تصلح للمواقف التعليمية وهي مشتقة من الأهداف العامة للمنهج ، وغير ذلك من النواحي ذات السلة الوثيقة بعمل المام ، وغترى المقدمة أيضاً على تعريف بالأبواب أو الفصول الرئيسية للدليل ، حتى يدرك المام منذ البداية الصورة الكلية للدليل ، وفي أغلب الأحيان تكون المقدمة الجيدة من عراص إلام إثارة إحتمام المعلم بالدليل والاستغادة منه .

ثانها: أهداف المنهع: وهى لا تقدم للمعلم في صورتها النهائية كما تم التوصل إليها فقط، ولكن يسبق ذلك معالجة تقصيلية إلى المصادر التي أشتقت منها، فالأهداف الخاصة بالمناهج كما سبق أن ذكرنا في الفصل الثامن لا تنبع من الفراغ ولكن لها أصول تشتق منها، وهى المجتمع وتطلعاته والمتعلم وطبيعته وطبيعة المموقة والجديد من الاتجاهات في ميدان التربية، ويذلك يلاحظ أن تلك الأصول يتم تناولها في إيجاز غير مخل بحيث يتوصل المعلم إلى شبكة العلاقات الأساسية التي رجع إليها لإستقاق الأهداف، ويشار هنا عادة إلى أن تلك الأهداف الخاصة بالمنهج الدراسي ليست سوى أهدافا عامة يرجى محقيقها عند الانتهاء من تنفيذ المنهج، ويقصد بذلك الا يفهم المعلم أن تلك الأهداف، قيما الشأن تصنف الأهداف

حسب مختلف المجالات ذات الصلة بالمنهج الدراسى . فقد يكون هناك أهداف ثقافية عامة ، وأهداف إجتماعية وأهداف ترويحية أو غير ذلك من الأهداف ، على أن هذا التصنيف ليس بالتصنيف الرحيد للأهداف العامة ، ولكن هناك تصنيفات أخرى مرتبطة بنرعية المنهج والمجال الذي خصص له . ومن المسائل الأساسية التي تعرض في هذا المجال أيضاً مسألة على جانب كبير من الأهدية ، وهي الملاقة بين أهداف المنهج وأهداف المواقة بين أهداف من الأهداف بين أعداف من الأهداف على نحو تحليلي للترصل إلى مجموعة من الأهداف هي أمثلة لما يكن تبنيه العامة على نحو تحليلي للترصل إلى مجموعة من الأهداف هي أمثلة لما يكن تبنيه من الأهداف على المستوى اليومي في تنفيذ المنهج ، وفي كثير من الأحيان تمثل العلاقة بين مصادر إشتقاق الأهداف ، والأهداف ذاتها والأهداف النوعية المشتقة منها في صورة تماذج أو جداول يستطيع المعلم من خلالها إدراك الصورة الكلية لشبكة الملاقات بين هذه الأطراف الثلاثة ، ويشار في باب الأهداف عادة إلى مستويات التلاميذ من ناحية ، وإلى علاقتها يعملية التقريم من ناحية أخرى ، مع التأكيد على أن هناك نوعية من الأهداف لا يستطيع المعلم قياس مدى تجفقها بعد درس أو مجموعة من الدروس وهي الأهداف المتعلقة بالنواحي مدى تجفقها بعد درس أو مجموعة من الدروس وهي الأهداف المتعلقة بالنواحي مدى تجفقها بعد درس أو مجموعة من الدروس وهي الأهداف المتعلقة بالنواحي مدى تجفقها بعد درس أو مجموعة من الدروس وهي الأهداف المتعلقة بالنواحي

ثالثا: وحنات المنهج : وفي هذه الرحلة بقدم الإطار العام لرحدات المنهج وما تحتويه كل منها من جوانب التعلم المختلفة ، مثل الحقائق والمعارف والمفاهيم والتعميمات والاتجاهات والقيم والمهارات وما إلى ذلك ، ويلاحظ أن هناك من البلدان من لا يلزم المعلم بمنهج معين ، ولذلك يقدم إليه منهجاً معيناً وعدة بدائل لكى يختار من بينها المعلم ، وفي الحالتين تعرض الرحدات مع بيان علاقاتها بأهداف المنهج والأهداف النوعية ، ويلاحظ هنا أن أسلوب العرض تراكمي بمعنى أن عرض الرحدات يأتى على نحو متكامل مع عرض أهداف المنهج والأهداف النوعية التابعة لها ، كما يتم بيان متوسط الزمن أو عدد الحصص التي يحتاجها المعلم في تنفيذ كل وحدة من وحدات المنهج ، وهذا الأمر يعتمد كلية على ما كشفت عند النجرية الميدانية للمنهج وحدا الأمر يعتمد كلية على ما كشفت عند النجرية الميدانية للمنهج قبل تعميم هذا ويتم ذلك العرض بشكل تفصيلي في جداول يتبين منها المعلم قبل العلم وحدات الطولية والعرضية بين الأهداف والمحتوى ، ويلاحظ أيضاً أن معالجة وحدات

النهج يعتمد على الأسلوب التحليلي ، ومثال ذلك بيان ما تحتويه كل وحدة من مفاهيم يجب تعلمها أو تنميتها وعلاقاته بيعض المفاهيم الرئيسية التي تنتمي إليها كل مجموعة من المفاهيم الفرعية ويصاحب ذلك أيضاً قدر المعارف والحقائق المرتبطة بكل مفهوم منها .

. رابعا : الطرق والوسائل : وفي هذا المجال تقدم قراءات متنوعة بمختلف الطرق والوسائل التعليمية التي يستطيع المعلم إستخدامها في التدريس ولا يكتفي في هذا الشأن بمجرد تقديم قوائم من هذا النوع ، ولكن يصاحب أيضاً غاذج وأمثلة تفصيلية ، لدرجة أن يعض تلك النماذج بأخذ شكل حوار بين معلم وتلاميذه في أحد الراقف التعليمية ، بحيث يلمس المعلم بصورة واضحة طبيعية المطلوب من التفاعلات بينه وبين تلاميذه ، وكذا أبعاد ما يستخدمه من طرق ووسائل تعليمية ، ويراعى في تلك النماذج عادة شرط التنوع ، بمعنى أن كل فوذج منها يهتم بناحية أو أكثر باستخدام طريقة ما دراسية ، يعنى أن النمرذج سيحترى أهداف المرقف وطرق تعليم المفهوم وفي حوار المعلم والمتعلم ، وطبيعة الأسئلة التي قد يوجهها المعلم ، ونوع الرسيلة المستخدمة ومضمونها ، وكذلك أوجه النشاط المختلفة التي يجب توجيه المتعلم إليها في أثناء عملية التدريس ، هذا كما تحتري تلك النماذج على أساليب التقريم المختلفة التي تستخدم في الموقف التعليمي سواء ما يتعلق منها بالتقويم الذاتي أو ما يتعاق بتقريم المعلم بتلاميذه أو تقويمه لذاته ولأدائه في التدريس ، وبالإضافة إلى شمول هذا الجانب بيانات حول مختلف أنواع الوسائل التعليمية اللازمة ومختلف المواد التعليمية المرتبطة بها ، وبلاحظ أنه بشتمل أبضاً على بيانات وافية عن كل وسيلة وكل مادة تعليمية وأيسر السيل للحصول عليها وقواعد إستخدامها وعلاقتها برحدات ودروس المنهج الدراسي ، بل ويشار في كثير من الأحيان إلى مصادر التعلم الأخرى والتي تختلف باختلاف البيئات التي ينفذ فيها ذلك المنهج فقد يكون هناك مؤسسات أو شركات أو مصانع أو معامل عكن الإستفادة من إمكاناتها ، بل وتسمى السلطات المشرفة على تلك المؤسسات إلى تقديم خدمات عديدة للسلطات التربوية ، ولذلك يلاحظ أنه عادة ما تخصص مكاتب لتكون حلقة إتصال بين تلك المؤسسات والسلطات التربوية بمختلف مستوياتها . وبلاحظ أن هذا الجانب الخاص بعرض الطرق والرسائل لا يعرض بصورة منفصلة ، ذلك أن النماذج تقدم في صورة متكاملة ولذلك نجد أنها تشتمل إلى جانب الطرق والرسائل مختلف أوجه النشاط المدرسي الذي يجب أن يصاحب عملية تنفيذ المنهج وكنا أساليب التقويم المناسبة ، وإن كان هذا لا يمنع معالجة موضوعي النشاط والتقويم على نحو منفصل تحقيقاً لأقصى فائدة يمكن أن ~ يحصل عليها المعلم من دراسة الدليل المعد له .

خامصا : النشاط : ويحظى هذا الجانب أيضاً باهتمام لا يقل عن الاهتمام بالجوانب السابقة ، وهو يعرض أيضاً في جداول تراكمية بحيث تتضع فيها العلاقات بين مختلف الجوانب السابقة وهذا الجانب ، كما يقيم أمثلة تخطط لتنفيذ أشكال من البناط ، ويركز فيها على المرجو منها من الأهداف ، وأدوار كل من المعلم والمتعلم ، مع الإشارة إلى مسئولية المعلم في إثارة الدافعية وزيادة حماس المتعلم في البد ، في النشاط وفي أثناء تنفيذه ، هذا وقد يكون النشاط المشار إليه نشاط من النوع الصفي أو اللاصفي ، وفي الحالتين يوضع الدليل علاقة ما يبذل من جهد في النشاط بعناصر المتهج الأخرى ، حتى يدرك المعلم بصورة لا تدع مجالا للملك أن النشاط هو من صميم المتهج ويعمل مشدوداً إلى أهدافه ، وأن له دوراً في تحقيقها شأنه في ذلك شأن المادة والطيقة والوسيلة التعليمية .

سادسا : التقويم : على الرغم من أن التقويم بأساليبه المختلفة يتم تناوله عادة في كل موضع من المواضع السابقة ، إلا أن هناك من الأدلة ما يخصص جزءً لمعالجة هذا الجانب بشيء من التفصيل ، ليس على نحو نظرى فقط ولكن على نحو إجرائي أيضاً ، بعنى أنه يعرض الأسس العامة لعملية التقويم وأساليبها المختلفة وعلاقتها بكافة عناصر المنهج الأخرى مع إعطاء أمثلة عديدة يستطيع المعلم استخدامها أو بناء اختيارات معتملاً على تلك الخلفية النظرية والأمثلة المقتردة ، ويتضمن هذا الجانب أيضاً معالجة تفصيلية لأنواع الأسئلة المختلفة وما يعيشه كل نوع منها . وفي هذا بيان لعلاقة السؤال بالأهداف وبيان لعلاقة السؤال بحصيلة التعلم وهذا الأمر يستهدف بيان الصلة الحقيقية بين أهداف المرقف التعليمي وأساليب التقويم التي يستخدم في أثنانه أو بعد نهايته سواء كان التقويم ذاتيا أو مرحلياً أو نهائياً .

سابها : مصادر التعلم الأخرى : قد يكون هناك كتاب مدرسى أو أكثر في أيد التلاميذ ولكن ذلك الأمر لا يعد نهائياً ، فالمطلوب أن - يرجع المعلم إلى مصادر أخرى غير الكتاب المدرسى للنقد والتحليل والمقارنة وإصدار الأحكام ، هذا بالإضافة إلى أن المعلم في حاجة إلى مصادر عديدة يتعلق بعضها بجبال تخصصه الاكاديمي ، ويتعلق بعضها الآخر بالجانب التربوى في مهنته ، ولذلك يلاحظ أن دليل المعلم وإن كان يورد بياناً ببعض تلك المصادر في أثناء تقديم النماذج المختلفة للتدريس ، إلا أنه يخصص جانباً يقدم فيه قرائم لمصادر المتعلم ، بل وفي كثير من الأحيان ما يتضمن هذا الجانب بعض المعلومات المختصرة عن كل مصدر منها .

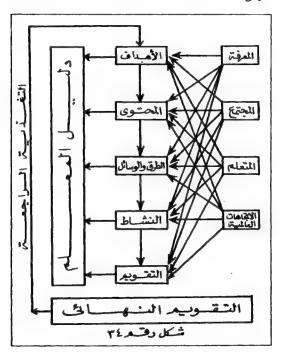
ثامنا : التجارب والاتجاهات الجديدة ي يحتاج المعلم في أثناء عارسته للمهنة إلى تعرف كل جديد في مجاله ، ولذلك يتضمن دليل المعلم عادة عرضاً موجزاً لأهم الاتجاهات الجديدة والتجارب المقيدة التي كشفت عن نتائج يمكن الاسترشاد يها في عمليات تنفيذ المناهج حقيقة أن المعلم يدرس الكثير من هذه الجوانب في مرحلة ما قبل التخرج ولكن التطورات العلمية تسفر عادة عن اتجاهات وتجارب لا يعرف المعلم عنها شيئاً في أغلب الأحوال ، ولذلك يتضمن الدليل عرضاً لها مع - غاذج للإجراء عن التي أتبعت في استخدام مدخل معين في التدريس أو في إجراء تجرية ميدانية معينة ، وإذا كانت السلطات التربوية بصدد تجريب مشروع التطوير للمناهج ، فكثيراً ما يتضمن هذا الدليل أخباراً يستطيع المعلم من خلالها أن يقف أولا بأول على كل جديد وعلى نتائج التقريم المرحلي ، ولعل هذا كله يستهدف في المقام الأول أن يكون المعلم في أثناء عارسته للمهنة مطلعاً على كل جديد من شأنه أن يطور أدائه في مهنة التدريس سواء ما يتعلق منها يطبيعة المهنة وأدواره أو ما يتعلق منها يطبيعة عمليتي التعليم والتعلم وشروطهما وضوابطهما .

من ذلك يتضع أن مختلف الجوانب التى يتمرض لها دليل المعلم هى فى واقع الأمر جوانب المنهج الدراسى فى صورة إجرائية ، بحيث يستطيع المعلم أن يأخذ المثل وأن يدرك العلاقات وخاصة على المستوى التنفيذى ، وهذا هو ما جملنا نؤكد على أهمية هذا الهنصر إذ أن بلوغ أهداف المنهج تعتمد بالدرجة الأولى على مدى كفاءة

المعلم وخاصة فيما يتعلق بإدراكه لطبيعة العلاقة بين تلك المكونات إذ أن النجاح في تصميم المنهج وبنائه ليست ضمانا أكيداً لبلرغ أهدافه ، فهناك بين الطرفين معلم مطالب بأن يجمع الخيرط من هنا ومن هناك لكي يشكل المواقف التعليمية التي يمكن من خلالها تحقيق هدف أو أهداف معينة وهذا يؤكد أيضاً ما - سبق الإشارة إليه وهو أن إعداد دليل المعلم أو ينائه يجب أن يسير جنباً إلى جنب مع عمليات بناء المنهج ، إذ أن كل عمل أو إجراء في إطار عمليات المنهج الدراسي لها متطلباتها وتفرض أدواراً معينة على المعلم ، ومن ثم يجب أن تنعكس وتنضح بشكل مباشر في دليل المعلم . وكما أن المناهج الدراسية حينما يتم بناؤها في صورتها المدئية تحتاج إلى تجريب ميداني ، فإن نفس الشيء ينطبق على دليل المعلم ، - فليس من المعقول أن يتم بناء المنهج وتجريبه في ناحية ودليل الملم في ناحية أخرى بل إن ما يجرى من تعديلات على مختلف جوانب المنهج يصاحبها بالضرورة تعديلات في دليل المعلم . ومعنى ذلك أن عملية تطوير دليل المعلم تتبع ما يجرى من تطوير للمنهج ، وبالإضافة إلى ذلك فإن المعلم ذاته يجب أن تتاح له فرص التعبير عن رأيه بشأن الدليل الذي أعد من أجله ، ومن الطبيعي أن يكون ذلك المعلم هو ذاته الذي يقوم بتجريب المنهج في صورته الأولية ، فليس من المعقول أن يسأل معلم في دليل ما لتدريس منهج ما لا يعرف عن كليهما شبثا .

وإذا كانت المناهج الجديدة تحتاج إلى دورات تدريبية للمعلمين الممارسين للمهنة والذين سيقرمون بتنفيذها ، فإن ذلك الأمر ينطبق تماماً على مسألة دليل المعلم ، فلابد من حلقات مناقشة تعقد يشارك فيها المعلمون والمرجهون التربويون وغيرهم عن شاركوا في عمليات المنهج ، حتى تتاح الفرص للجميع لتبادل الرأى وعرض التجارب الشخصية والمشكلات الميدانية التى يكون من شأنها تطوير الدليل ليخرج في أحسن صورة ممكنة وليفيد منها المعلم في عمليات تنفيذ النهج .

وكما أن عملية بناء المنهج ليست نهائية ، وكذلك عملية بناء دليل المعلم فكثيراً ما تسفر عملية تنفيذ المناهج في مرحلة التعميم عن أخطاء ومشكلات لم تظهرها التجارب الأولية ، بل وكثيراً ما يحدث تغيرات في أسس بناء المناهج تقتضي إعادة النظر من جديد فى بنائها وعلاقاتها ، وإذا كان هذا الأمر ينطبق على المناهج الدراسية فهو ينطبق أيضاً على المناهج المعلم ، فهو فى حاجة دائمة إلى المراجعة فى ضوء ما يحدث من تغيرات فى الخلفيات التى استند إليها فى بنائه ، والشكل التالى يوضح علاقة دليل المعلم بعناصر المنهج الأخرى وإرتباطه بكل ما يجرى من تطوير للمنهج الدراسى .



ومن ذلك يتضع أن أساسيات المنهج في تأثيرها على كافة عناصر المنهج تنتقل المرها بصورة غير مباشرة إلى دليل المعلم ، فالمعلم حينما يكون في موقف تعليمي عليه أن يخرج أقدار متفاوتة من تلك العناصر مع بعضها لتشكل موقفاً من نوع معين وهو لا يستطيع ذلك إلا من خلال فهم حقيقي لطبيعة العلاقة المشابكة بين كافة تلك الأطراف ، ومن ثم فإن ما تكشف عنه مرحلة التقويم النهائي من أخطاء أو عيوب أو نواحي قصور في جانب أو أكثر من جوانب المنهج يجب وضعه في الاعتبار في مرحلة التفذية الراجعة بدئا من الأهداف وانتهاء بالتقويم كجانب أو عنصر من عناصر المنهج ، ويناء على ذلك يصح القول أن دليل المعلم في صورته السابقة لم يعد ذي شأن يذكر وأن الحاجة أصبحت ماسة لتعديله أو تطويره أو حتى إلغائه والبدء في بناء دليل جديد يناسب المنهج الجديد في صورته المطورة .

وبالرغم من الجهود التي تبذل في بناء دليل المعلم بلاحظ أن بعض المعلمين يتشككون في قيمته وجدواه بالنسبة لهم ، ويكاد لسان حالهم يقول : و إننا نعرف كيفية صياغة أهداف دروسنا ونعرف كيف ندرس ونعرف كيف نخطط النشاط وكيف نختار الوسيلة ونستخدمها ونعرف كيف نقوم وغير ذلك من متطلبات المواقف التدريسية اليومية وأن ذلك الدليل ليس سوى جهد ضائع ، إن مثل هذا القول ينطوى على خطر محقق ، إذ أن المعلم - وخاصة المبتدى، يعرف الكثير من هذه الأمور على المستوى النظري ، والقليل منها على المستوى الإجرائي وخاصة وأننا نعلم قدر التدريب العملي الميداني الذي يحتاج لطالب معاهد وكليات إعداد المعلمين وبالتالي فهو في حاجة مؤكدة لدليل يرشده إلى السبيل السليم ، وحتى المعلم قديم العهد بالمهنة في حاجة أيضاً إلى دليل من هذا النوع ، إذ أن خبراته بمهنة التدريس لا تعنى حاجته إليه ، بل تؤكدها ، إذ أن القوى التي يخضع لها المنهج في عملياته متغيرة بصورة مستمرة ، وبذلك فإن الملم في حاجة ماسة إلى معرفة ظواهر ذلك التغير وأدواره الجديدة التي تتطلبها ومن ثم فإن دليل المعلم لا يمثل جهداً ضائعاً بل هو في الواقع جهداً ضرورياً لجوهر العمل التربوي فالمعلم يرجع إليه لفهمه فلسفة المنهج وغوذجه ، والمصادر التي أشتقت منها أهدافه ، والعلاقات بين تلك الأهداف بمستوياتها المختلفة بعناصر المنهج الأخرى كما يرجع إليه لتعرف نماذج عديدة من إعداد الدروس - Y10 -

وتخطيط الأنشطة وإغاء جوانب التعلم المختلفة ، وكذلك الأمر بالنسبة لأساليب التقويم المختلفة ، كما يعرف الكثير والمتنوع من الأخبار والإتجاهات والتجارب التي تستهدف كلها تطوير أدائه التربوي .

ومن هذا كله يتضع السبب الذى دفعنا إلى اعتبار دليل المعلم مكوناً من مكونات المنهج الدراسى على الرغم من إغفال الكثيرين لهذه الحقيقة عند معالجتهم - لقضايا المنهج الدراسي وعملياته .

# مراجع الباب الثالث

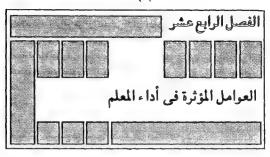
- Bishop A. J., Levy, L. B., "Analysis of teaching behaviors"
   Education for teaching, vol. 61, No. 5, 1976.
- (2) Bleecher H., Educational Accountability in Michigan: Root and Branch ". Educational Administration, vol. 12, No. 2, 1977.
- Clarke S. C., "General teaching theory "Journal of teacher education, vol. 21, No. 3, 1970.
- (4) Esland G. M., "Teaching and learning as the organization of knowledge. Young, M. F. (Ed.), Knowledge and Control (London, Collier, 1971).
- Jackson P. A., A Teacher's Guide to Test and Testing, (New York, Longman, 1973).
- (6) Jackson P. W., " Life in Classroom " ( New York , Holt, Rinehart & Winston, 1968).
- (7) Kelly A. V., Mixed-Ability Grouping. Theory and Practice, (London, Harper & Row Publishers, 1978).
- (8) Lemis D. G., "Assessment in Education", (London, University of London, 1974).
- (9) McIntyre D., "What Responsibilities should a teacher accept", (Stirling, University of Stirling, Department of Education, 1977).
- (10) Martiron A., McIntyre, "Teachers and teaching", (Manchester., C. Nicholls & Comp., 1973).

- (11) Schools Council: Evaluation in Curriculum Development. Twelve Case Studies, (London, Macmillan, 1973).
- (12) Taylor P.H., "How Teachers Plan Their Courses", (Oxford, NFER Publishing Company, 1970).
- (13) Walker R., "The Social Setting of the Classroom: A Reviw of Observational Studies and Research, Unpublished Mphil thesis", (London, London University, 1971).
- (14) Walker R., Adelman, C. L., " A Guide to Classroom Observation", (London, Methuen, 1975).
- (15) Wheeler D. K., "Curriculum Process", (London, University of London, 1967).
- (16) White J. P., "Towards a Compulsory Curriculum", (London, Routledge, 1973).
- (17) Wittrock M. C., David, E., "The Evaluation of Instruction: Issues and Problems, New York, Holt, Rinehart and Winston, 1970).
- (18) Young M. F., "An Approach to the Study of curricula as socially orgnized knowledge", (London, Collier-Macmillan, 1972).

# الباب الرابع

المعلم والمنهج

القصل الرابع عشر : العرامل المؤثرة في أداء العلم القصل الخامس عشر : أدرار الملم



عالجنا في الأبراب السابقة جميع العمليات المتعلقة بالمنهج الدراسي ، سواء ما يتعلق منها بالمستوى التخطيطي أو المستوى التنفيذي ، ومن خلال تلك المعالجة يتبين أن المعلم وثيق الصلة بالعملية كلها ، وإذا كان دوره وتأثيره ليسا مباشرين في بعض المواقع نجد أن له دوراً وتأثيراً مباشراً وقوياً في مواضع أخرى كثيرة ، ومع ذلك يمكن القرل أن المعلم معنى شتنا أو لم نشأ بكافة عمليات المنهج ، ذلك أن نجاح عملية التربية أو فشلها وما بينهما من مستويات التقدم أو الإخفاق يعتمد أساماً على المعلم ذاته ، ونقصد بالمعلم في هذا الشأن ، ذلك الشخص الذي اختار مجال التربية كمهنة له يمكل ما منافعة من أعباء ومسئوليات ، وبكل ما تفرضه من مقومات وكفايات .

إن المعلم في مراحل إعداده في مراحل إعداده للمهنة يتعلم الكثير نظرياً 
وعملياً ، فكراً وعارسة بقصد إعداده ليكون أهلا لتلك المهنة ، كما أن المعلم في أثناء 
عمارسته للمهنة تتاح له فرص الالتحاق ببرامج تدويبية عديدة ومتنوعة ، وتستهدف 
تلك الجهود رفع مستوى أدائه في عمارسة المهنة ، ومع ذلك يلاحظ أن المعلم يعمل في 
مهنته في إطار عدد من العرامل ذات التأثير الراضع على مستوى أدائه في تلك 
المهنة ، ويقدر إدراك تلك العوامل المؤترة يكون تحديدنا لأدوار المعلم ، فإذا قلنا مثلا 
أن المعلم يعمل وهو متأثر يفكرة إنها ، المقرر مع تلاميذه في فترة زمنية محددة ، فإن 
دوره في ضوء ذلك ينحصر في تقديم مادة ذلك المقرر وتقسيمها على فترات أسبوعية 
أو شهرية حتى لا يأتي آخر العام الدراسي إلا وقد انتهى من تدريس ما حدد له

ولتلامية ، والواقع هو أن المعلم في الرقت الخاضر لم يعد متأثراً بعامل واحد مثل ذلك الذي ذكر في المثال السابق ، ولكنه حقيقة أصبح متأثراً بعوامل عديدة ، ومن ثم أصبح له عدة أدوار قيزه كصاب مهنة ، ولقد أدت تلك المؤثرات وما صاحبها من أدوار متعددة إلى قتع المعلم بمكانة اجتماعية متميزة لم يكن يستمتع بها خلال القرن التاسع عشر ، لدرجة إن إحدى المجلات التربوية بالمعلكة المتحدة قد نشرت إعلاناً تدعو فيه الحريجين إلى الالتحاق بهنة التدريس ، فذكر العديد من الامتيازات وما يقابلها من أدوار بمارسها المعلم ، وعا جا ، في ذلك الإعلان : و تعال وقم بالتدريس في مدرسة ... واستمتم مم المعلمين المشاركين في اتخاذ القرار » .

ولعل هذا يشير بصورة واضحة إلى أن المعلم وإن كان يعمل في ظل عوامل كثيرة تؤثر في نوعية أدائه ، فلاشك أنه يملك قوة التأثير في مجرى الأحداث وفيما يصدر من قرارات بشأن العملية التربوية .

وعلى ذلك فإننا ستحاول فى هذا الفصل أن نعرض بشىء من التفصيل مختلف العوامل التى تحيط بالمعلم فى عارسته للمهنة وتؤثر فى مفاهيمه واتجاهاته وغير ذلك عما تظهر إتعكاساته على أدائه فى المهنة ، كما سنعرض أدوار المعلم الأكثر تميزاً فى الفصل التألى . على أننا قبل أن نعرض تلك العوامل نود أن نشير إلى أن تلك العوامل فى تأثيرها على عارسة المعلم لمهنته تشير إلى أنها تؤثر على مسئولياته تجاه تناول المنهج سواء على المستوى التخطيطى أو التنفيذى ، ذلك أن جهد المعلم الذى يقوم به فى عملية النربية هو فى جوهره سعى لتنفيذ منهج ما بالمعنى الذى سبق تحديده حيث أن جهده مع تلاميذه داخل الفصل أو فى فناء المدرسة أو فى جمعية من جمعيات النشاط أو فى تخطيط مشروع أو بحث مشكلة ما يعد من صميم المنهج جمعيات النشاط أو فى تخطيط مشروع أو بحث مشكلة ما يعد من صميم المنهج المدرسي ، بل إن ما يقوم به من جهد خارج جدران المدرسة وفى إحدى مؤسسات المجتمع المحلى يعد أيضاً من صميم المنهج ، هذا فضلا عن أن ما يستطيع المعلم المجتمع المعلى وعد أيضاً من صميم المنهج ، وبذلك فإن العوامل التى تحيط مصطلح المنهج المنهي ) يعد أيضاً من صميم المنهج ، وبذلك فإن العوامل التى تحيط مصطلح المنهج المنه وبتأثر بها تنعكس أثاره على كافة عمليات المنهج التي يشارك فيها بالمام وتؤثر فيه وبتأثر بها تنعكس أثاره على كافة عمليات المنهج التي يشارك فيها

الملم بغض النظر عن مستوى تلك المشاركة ونوعيتها ، وتلك العوامل هي :

### أولا : ما يحدث من تغيرات في المناهج الدراسية :

كثيراً ما تتعرض المناهج الدراسية للتغيير والتبديل أو الإلغاء والاستيدال ، وفي جميع تلك الحالات يكون هناك من المبررات لما يحدث من تغيرات ، قد تكون تلك التغيرات مستندة إلى تطور في النظرية التربوية أو في الفلسفة الإجتماعية أو في نواح متعلقة بطبيعة المرقة أو يطبيعة عملية التعلم وشروطها ، ونظراً لذلك سرعان ما تشكل اللجان المتخصصة لتهدأ مراحل التصبيم والتخطيط والبناء للمنهج من جديد من أجل التوصل إلى صورة جديدة المنهج تتفق مع مقتضيات أو ميررات التغيير ، وفي هذه الحالة نجد أن المعلم ويا يكون قد اعتاد على تنفيذ المنهج السابق لعدة سنوات لاحقة ، عما يعنى أن المعلم في ظل المنهج الجديد بل وقبل البدء في تصميم استخدام أمهزة المستجد إلى مراسة شاملة له يكل أبعاده ، فريا يحتاج المنهج الجديد إلى أسلوب جديد في التدريس ، وقد يتطلب استخدام أجهزة ليست مألوقة بالنسبة أسلوب جديد في التدريس ، وقد يتطلب استخدام أجهزة ليست مألوقة بالنسبة المعلم ، وقد تتطلب نوعاً جديداً من الوسائل التعليمية أو أشكالا جديدة من النشاط المدرسي أو أسلوباً مغايراً للتقويم ، أو غير ذلك من الجوانب المتعلقة بالمنهج ، وبذلك لا يكن القول أن المعلم يستطيع أن ينفذ المنهج الجديد بكفاءة واقتدار ، إذ أنه لا يملك كنا طت خاصة يتطلبها المنهج الجديد .

وفى أحيان أخرى نجد أن المعلم مطالب بأن يعبر عن رأيه قيما يتعلق بشكلات 
تنفيذ المنهج والتى شعر بها فى أثناء تنفيذه ، وهو بذلك يشارك فى عملية تطوير 
المنهج ، فأراء المعلمين الممارسين للمهنة ، أى أولئك الذين ينفذون مناهج معينة 
مطالبون أكثر من غيرهم بالكشف عما يوجد بالمناهج من عيوب أو تواحى قصور ، 
والمعلم فى هذا الصدد عارس كفاحة إصدار القرار المستند إلى الأدلة .

ومهما يكن من أمر تطوير المناهج أو تحديثها فإن المعلم يعسل فى إطار دينامى يتسم بالتغير المستمر ، وبالتالى فهو مطالب بأن يكون دائماً عند مستوى ذلك التغير . ولقد لوحظ أن هناك من البلدان لا توجد بها مناهج يلتزم بها المعلم مع تلاميذه ، ولكن تترك الحرية كاملة للمعلم ليختار من محترى المادة العلمية ما يتصور أنه يناسب تلاميذه ، بل وقد يشترك المعلم مع تلاميذه في تحديد جانب من المحتوى أو عند من المشكلات أو المشروعات ليقوموا بالتخطيط لنراستها على مدار عام دراسي أو فصل دراسي أو أكثر ، وقد يتصور البعض أن ذلك الاتجاه الذي يترك للمعلم الحرية الكاملة للاختيار سواء بصفته الشخصية أو بالإشتراك مع تلاميذه بعد إتجاها مثالياً ، ولكن الحقيقة هي أن ذلك الاتجاه يمثل في الوقت الحاضر محوراً لمشكلة أساسية في ميدان العمل التربوي ، ولذلك فهي موضع نقد وتحليل شديدين ، وعلى أية حال فإن ما يُكن قرله في هذا الشأن هو أن الملم يعمل في اطار منهج دراسي معن سواء فرض عليه أو شارك في تخطيطه وبنائه أو انفرد باختيار محتوى معين لمستوى دراسي معين ، وتشير حرية الاختيار المتاحة للمعلم إلى أنه لا يخطط منهجاً ولا يبني منهجاً وإنما يختار محتوى دون أن يخضع ذلك المحتوى إلى معايير علمية ، ولذلك نلمس جدلا كبيراً بين المعلمين أنفسهم حول ما إذا كان هذا الاتجاه مطلوباً أم لا ، وما إذا كان المعلم علك الكفاءات التي تؤهله لذلك أم لا ، ومدى تفضيل إتجاه آخر يشارك المعلمون من خلاله في عمليات المنهج على المستوى التخطيطي ، ولقد قصدنا من معالجة ذلك الاتجاه قدر الضغوط التي تحيط بالمعلم سواء خُطط المنهج له أو شارك في تخطيطه أو القيت المسألة برمتها وبكافة مسئولياتها على عاتقه.

# ثانيا : ما يترقمه المجتمع :

يترقع المجتمع من المعلم والمنهج المدرسى أن يحققا آماله وتطلعاته في أبناته ، فالمجتمع يحتاج إلى شخصيات مفكرة قادرة على التجديد والابتكار وتنقية الثقافة عا علق بها من شوائب تنيجة للاحتكاك الثقافي ، ويتوقع المجتمع أيضاً أن تسلك تلك الشخصيات سلوكاً مقبولا يتفق مع مفاهيم وقيم المجتمع في مختلف المجالات ، هذا فضلا عن أن المجتمع في تربيته للأبناء يرمى إلى إعدادهم ليكونوا قادرين على الاضطلاع بمسئوليات أدوار مختلفة في كافة مجالات العمل والإنتاج ، ويذلك يبدر أن المعلم يحمل مسئولية إعداد الفرد – أي تربيته – من عدة جوانب ، فهناك الجانب المجتماعي وهناك الجانب المجتماعي وهناك الجانب المجتماعي وهناك الجانب المجتماعي وهناك الجانب المهتبة والصحية والجسمية

والنفسية ، وعلى الرغم عا يبدر من انفصال بين تلك الجوانب ، إلا أن واقع الأمر هو أن الملم مطالب بتحقيق ذلك كله في كل فرد وعلى نحو شامل ومتكامل ، ومن هنا تبدو صعربة المرقف ، فحينما يرى المجتمع أن تنمية التفكير العلمي يعد هدفا أساسيا يجب أن تتبناه عملية التربية ، نجد أن المنهج بوفر من الخبرات التي تساعد على ذلك ، كما نجد أن الملم يكرس جهده في سبيل تحقيق هذا الهدف ، ومع ذلك فإن التركيز على هدف ما أكثر من اللازم قد يؤدي إلى إغفال نواحي أخرى يتوقع المجتمع انجازها ، ولذا فإن المعلم يعتبر في موقف ليس باليسير ، فهر مطالب بإحداث نوع من التوازن بين كافة الجوانب حتى لا يطغي جانب على آخر ، وبحيث لا يلقى جانب إهتماماً كبيراً عما يقلل من نصيب جوانب أخرى من ذلك الاهتمام ، ولعلنا نلاحظ أن البعض قد نادي في فترة ما يضرورة تخصيص منهج للأخلاق في مراحل التعليم أو يعضها ، وذلك لما لوحظ من بعض السلبيات في أخلاقيات الأبناء ، وهذا يرجع في واقع الأمر إلى عامل أساسى هو أن المنهج الدراسي لايزال ينظر إليه على أنه مادة دراسية تلقى وتحفظ على نحو ميكانيكي ، بينما الواقع هو أن الخبرة هي قوام المنهج ، وبالتالي يصبح الاهتمام بالأخلاقيات متضمناً في كافة خبرات المنهج مهما كان نرعه ومستواه ، هذا فضلا عن أن تعلم الأخلاق أو تنميتها لا يأتي من خلال تقديم مادة حول الأخلاق يحفظها التلميذ ، فقد يحفظها ويسلك سلوكاً مضاداً لها ، إذ أن السلوك الأخلاقي بحتاج الي مواقف عارس فيها الفرد كل شيء ويجد فيها القدوة والمثل.

ولعل هذا المثال يوضح لنا غوذجاً عا ينطلبه المجتمع ويتوقعه في سلوك أبنائه ، كما يبين ذلك التراكم من المسئوليات والضغوط التي يحملها المعلم ، أو التي يجب أن يحملها المعلم مينما يكون بصدد تنفيذ المنهج ، وفي كثير من الأحيان يلاحظ أن هناك من المعلمين من لا يشعورن بخطورة هذا الأمر ، ويتصورون أن مسئوليتهم تنحصر في تدريس المقرر ، ونقول تدريس المقرر ولا نقول تنفيذ المنهج ، لأن نقل ما يوجد من حقائق ومعارف من الكتب إلى عقول التلاميذ لا يمثل إلا طرفاً ضئيل القيمة من عملية تنفيذ المنهج ، إذ أن له أهداقاً يتوقع المجتمع والسلطات التربوية تحقيقها ، وهي لا تتحقق من خلال تلك العملية الميكانيكية وحدها ، ويذلك يتصورون أن الأمور تسير على أفضل ما يرام إذا ما انتهى العام الدواسي على خير – من وجهة نظرهم –

واستطاع التلاميذ أن يجتازوا حاجز الإمتحان السنوى ، ولكن تجدر الإشارة هنا إلى أن تلك العملية تمثل إهمالا لترقعات المجتمع وتمثل قصوراً في أداء الواجب المهنى ، وتمثل فوق هذا وذاك تخلياً عن مسئولية لا ينبغى التخلى عنها .

#### ثالثا : متطلبات المؤسسات الإجتماعية :

كما أن المجتمع يترقع من العلم أن يساعد تلاميله على تعلم مقاهيمه واكتساب انجاهات وقيم أساسية محددة ، فإن هناك من المؤسسات الإجتماعية التي تمثل ضغوطأ معينة على عملية التربية عامة وعلى مسار عمل المعلم وجهده حينما يكون بصدد تنفيذ المنهج ، فتلك المؤسسات تحتاج إلى خريجين علكون كفايات معينة ضماناً لقيامهم بأعباء ومسئوليات تحددها مجالات العمل ، وتكوين تلك الكفايات وتنميتها الى مستويات عليا من خلال سنوات دراسية قليلة أو بعد انتهاء المتعلم من دراسته في مرحلة تعليمية ما ، واغا يتحقق ذلك ، أو يفترض أنه يتحقق حينما يصل المتعلم إلى مستوى يصبح عنده أهلا للالتحاق بعمل ما ، ولذلك نجد هناك من مجالات العمل التي تقبل تشغيل خربجين من مراحل ما قبل مرحلة التعليم العالى ، وهذا يتوقف بطبيعة الحال على مدى وظيفية الكفايات التي تمكن منها الفرد بعد الانتهاء من مرحلة تعليمية معينة ، ونتيجة لذلك بلاحظ أن هناك من البلدان ما يلتحق فيها خريجو المرحلة الثانوية بأعمال ومهن ربا لا تتاح لكثيرين من خريجي التعليم الجامعي ، وهذا يرجع إلى أن المناهج الدراسية في الرحلة الثانوية ثم تعديلها وتطويرها لتؤدي إلى الالتحاق برظائف عديدة في المؤسسات الإجتماعية ، رقد صاحب ذلك أيضاً تغيراً في أدررار المعلم ومستولياته في تنفيذ المناهج المدرسية ، إذ أن الضغوط التي تفرضها طبيعة العمل في تلك المؤسسات تعنى أن يكون المعلم واعياً بأساليب تعليمها وتنيمتها ، هذا وقد استجابت برامج إعداد المعلم وتدريبه قيل الخدمة وفي أثنائها بالكفايات اللازمة للمعلم ليكون عند مستوى المشولية حينما يتناول المناهج على المنتوى التنفيذي ، وتزداد صعوبة هذا الأمر بالنسبة للمعلم في المجتمعات التي يحمل فيها مسئولية اختيار المحترى وفق تصوره الشخصي أو وفق ما يتم الاتفاق عليه بينه وبين تلامية، من مشروعات أو مشكلات معينة ، ومصدر تلك الصعوبة أنه يعمل في

غياب أهداف محددة وفي غياب حتى الإطار العام للمنهج الذي يمكن أن ييسر ذلك الأمر على المعلم.

## رابما : توقعات أولياء الأمور :

يبعث أولياء الأمور بأبنائهم إلى مختلف المؤسسات التعليمية تطلعاً إلى تربية أبنائهم وفق تصورات معينة ، وقد شكلت تلك التصورات نتيجة لعديد من العوامل والمؤثرات منها أساليب التربية التي تعرضوا لها ، وما اكتسبوه من اتجاهات وقيم ومفاهيم ، ومنها أيضاً أغاط الثقافة التي عايشوها خلال سنى حياتهم السابقة ، ومنها أيضأ الظروف الإجتماعية وما يرتبط يها من أعتبارات متعلقة بالوظائف والمهن ولوائح الأجور والمرتبات وغير ذلك من الاعتبارات ، وبناء على ذلك فقد يرى البعض أو يترقعون أن تحقق المؤسسات التربوية في أبنائهم ما لم يترافر لهم في حياتهم ، وقد يكون البعض مدفوعاً في توقعاته ببريق إجتماعي تحظى به مهنة ما ، ومن ثم يبدأ ذلك التوقع منذ السنوات الأولى لحياة الطفل داخل جدران المدرسة ، ولذا فإن المعلم في تعامله مع تلاميذه حينما يكون بصدد تنفيذ المناهج المدرسية يكون في الواقع محاطأ من كافة النواحي يتوقعات أولياء الأمور وتصوراتهم عن أطفالهم في حياتهم المستقبلة ، ويرتبط بتلك التصورات أيضاً مسائل عديدة بعضها متعلق بالسلوك الإجتماعي والأخلاقي ، وبعضها متعلق بالثقافة العامة وأسلوب التفكير ، فضلا عن ارتباطه عسألة الإعداد للإلتحاق عهنة ما ، ولذلك نرى في بعض البلدان المتقدمة أن التلميذ تتاح له الفرص لتعرف الكثير عن مختلف الأعمال والمهن وخاصة في المراحل التي يكون فيها المتعلم في مفترق الطرق ، أي الاتجاه نحر التخصص في مجال أو آخر ، ويكون دور الملم هنا هو تلمس اهتمامات المتعلم ومبوله عا يقتضى أن بكون قريباً منه واعياً باهتماماته وميوله واتجاهاته ، ومن ثم يشعر المعلم أنه في مسيس الحاجة للإتصال بأولياء الأمور ليشترك معهم في مساعدة المتعلم على اتخاذ قرار يشأن مستقبله ، ويلاحظ هنا أن تلك العملية غمثل مسئولية جسيمة يحملها المعلم ، وهي لذلك تقتضي معايشة طويلة بين المعلم والمتعلم خلال السنوات الدراسية السابقة على سنة الاختيار وتحديد الاتحام

#### خامشا : المعلم :

عِثل المتعلم ذاته بعدا هاماً من ضمن الأبعاد الكثيرة التي تؤثر في مستوى أداء المعلم في المهنة ، وقد سبق أن تعرضنا بالدراسة للأبعاد النفسية كعامل مؤثر في بناء المنهج وذلك في الفصل السادس ، ولعله قد يتبين من معالجة ذلك الجانب أن المتعلم بطبيعته وخصائصه يمثل أساسأ جوهريأ يستند إليه في عمليات المنهج على المستويين التخطيطي والتنفيذي ، وما يهمنا في هذا المجال هو كيف أن المتعلم يعد عاملا مؤثراً في مجرى العملية التعليمية ، كما أنه بعد عاملا مؤثراً في أداء المعلم ، معنى أن الملم في أدائه للمهنة يتأثر بطبيعة المتعلم وخصائصه ، فذلك المتعلم جاء من بيئة ما لها ثقافة معينة ، كما أنه ربي على نحو أو آخر ، ومن خلال ذلك اكتسب العديد من المارف ، وتكونت لديه مفاهيم معينة ، قد يكون بعضها صحيحاً وبعضها الآخر غير صحيح ، كما تكون لديه إطاراً من الاتجاهات والقيم ، بالإضافة إلى عدد من العادات والمهارات وغير ذلك من مكونات سلوكه الاجتماعي ، ويمكن القول أن المتعلم حينما يأتي إلى المؤسسات التعليمية يحمل معه كل هذا إلى جانب العديد من المشكلات الاقتصادية والإجتماعية وربما النفسية أيضاً . كما يأتي ويتوقع أن تكون المدرسة بكل مضامينها قادرة على الوفاء بحاجاته والإجابة عن تساؤلات تحيره ومساعدته على التوصل إلى حلول للمشكلات التي يعاني منها أشد المعاناة . وإذا ما تصورنا أن كل ذلك يتمثل في تلميذ واحد ، فماذا يكون الموقف بالنسبة لعدد من التلاميذ قد يبلغ الأربعين أو الخمسين في الفصل الواحد ، لاشك أن الموقف يكون على درجة كبيرة من التعقيد والخطورة بالنسبة للمعلم ، فهو مطالب بأن يدرس هذا كله وأن يخطط المراقف التعليمية التي تفيد في ناحية أو أكثر من تلك النواحي وأن يلاحظ ماذا يفعل كل تلميذ من تلاميذه في أثناء كل موقف تعليمي ، وكذا ما يجرى من تفاعلات وما يحدث من استجابات ، إذ أن ذلك كله يساعده على فهم طبيعة كل فرد وكيف يفكر رماذا يحتاج إليه ، فقد بخرج المعلم بفاهيم أو اتجاهات خاطئة تحتاج إلى تعديل في مسارها"، وقد يخرج بأن هناك من العادات غير السليمة التي تحتاج إلى التوجيه ، وقد يتوصل إلى أن هناك سلوكاً يعبر عن ظاهرة مرضية من نوع ما ، وقد يلمس خجلا أو انطواءً أو عدم قدرة على التكيف أو المشاركة في شكل من أشكال العمل أو النشاط المدرس ، إن ذلك كله وغيره كثير يحتاج إلى رعاية للعلم وإهتمامه ، وهذا من خلال توظيف مضمون المنهج المدرس ، فبالإضافة إلى أن ذلك المنهج قد خطط من أجل تحقيق أهداف معينة استندت في جانب منها على طبيعة المتعلم وخصائصه ، إلا أنه بالرغم من ذلك غيد أن المعلم يكون عليه في كثير من الأطبان أن يعالج قسية أو مشكلة معينة ، أو يقوم بنشاط في مجال أو آخر ، أو أن يهتم بجانب رعا لم يتعرض له المنهج الدراسي ، وفي ضوء ذلك يصبح المعلم مهتماً بالمنهج الدراسي الرسمي إلى مضمونه من خلال عمليات تخطيطية مثل تلك التي تجرى عادة بالنسبة للمناهج

وفيما يتعلق بالمتعلم أيضاً يلاحظ أنه على كافة المستويات التعليمية يقوم أداء معلميه ، بعنى أن المعلم وإن كان يعمل فى إطار سلطات إشرافية عديدة ، إلا أنه يغضع بصورة مباشرة إلى حكم تلاميذه عليه ، فالمتعلم هو أصلح من يحكم على المعلم ، وذلك من خلال عملية المعايشة التى تجرى بين الطرفين طوال عام دواسى أو أكثر ، ولذلك نجد بحوثاً تهتم بهذا الجانب فتحاول أن ترصد آراء وأحكام التلاميذ على أداء معلميهم ، وواضح أن مثل تلك الآراء والأحكام تكون محصلة للأداء الكلى للمعلم في أثناء عمليات المتهج التنقيذية .

#### سادسا : التقير المرقى :

حينما يتم بناء المنهج ويتناوله المعلم بالتنفيذ ، فإن ذلك المنهج يمثل واقع الأسس التى بنى عليها آنناك ، ولكن سرعان ما تطرأ تغيرات عديدة بعضها متعلق بالمرفة ذاتها وبعضها الآخر متعلق بطبيعة عملية التعلم وشروطها وعوامل تيسيرها ، وبالإضافة إلى ذلك هناك أيضاً نتائج التجارب والبحوث العلمية التى تتعكس - أو التي يجب أن تنعكس - أتارها على العملية التعليمية ، كما أن التطوير التكنولوجي لم يعدد بعيداً عن المجال التربوي ، الأمر الذي ترتب عليه استحداث وسائل عديدة

تفرض وجودها في هذا المجال . وبناء على ذلك فإن المعلم لا يستطيع الاتعزال عن تلك التيارات المتجددة على الدوام ، إذ أن تلك هي طبيعة العصر التي تفرض نفسها على أساليب تنفيذ المناهج الدراسية ، الأمر الذي يقتضى أن يكرن المعلم واعياً يكل مستحدث في تلك المجالات حتى يستطيع تطوير ذاته علمياً ومهنياً مما تنمكس آثاره بصورة مباشرة على أداته التربوى ، فإذا ما ظهر على سبيل المثال اتجاهاً جديداً في تقويم المغلم لذاته ، فإن ذلك يقتضى أن يلم المعلم بإيماد ذلك الاتجاه فكراً وعارسة حتى يستطيع الإفادة منه في تطوير تدريسه وإثرائه ، وكذلك إذا أثبتت التجربة أن هناك نوعاً من مصادر المعرفة أو الوسائل التعليمية يكن استخدامها لتحقيق مستوى أفضل من التعلم ، فإن هذا يغرض على المعلم أيضاً الدراسة الواعية لطبيعتها وعلاقتها بالمنهج وأهدافه ومدى صلاحيتها للاستخدام في التدريس .

ولقد لوحظ أن تخرج المعلم فى البلدان المتقدمة لا يعدو إلا أن يكون مجرد مرحلة دراسية للإعداد الأولى للمهنة، وحينما يبدأ المعلم فى ممارسة مهنته يجد أمامه يحرأ زاخراً بالمعرفة والتجارب والبحوث والتجديدات التربوية، حيث أن الهدف الأساسى من كل ذلك هو الإمداد المستمر للمعلم بكل ما يفيده ويفيد تلاميذه على المستوى الميداني، ولذا يتسير له الدرويات التي يظلم من خلالها على كل جديد ، بل وهناك أيضاً درويات يعرض فيها المعلمون مقترحاتهم بالنسبة للمناهج الدراسية وتجاربهم التي قاموا بها في أثناء تنفيذهم للمناهج ، كما تتضمن تلك الدرويات مناقشات للقضايا التربوية التي تهم المعلم والمتعلمين ، ولذا يكن القول أن تلك النوعية من المعلمين لا حد لنمرها العلمي والمهني ، بل أن كل معلم يسعى يدافع حبد للمهنة ويدافع إحساسه بالمسئولية الإجتماعية إلى الاشتراك في كل نشاط متعلق بهفته ، هذا وهناك أيضاً مراكز خاصة للمعلمين ( Teachers Centers ) ومراكز مصادر التعلم أيضاً مراكز تقدم خدمات تعليمية ( Centers of Learning Resources ) فهي تتبح له فرص الإطلاع والتدرب والمناقشة وحضور الدورات التدريبية ودراسة مشروعات المناهج التي لاتزال في مراحل التجريب ، بل ودراسة المناهج التي يقرر المعلم استخدامها في مستوى دراسي معين .

ولعل هذا كله يشير إلى أن المناهج الدراسية حينما تصل إلى أيدى المعلمين البست في الواقع إلا أساساً يعتمد عليه في العملية التعليمية ، ومن ثم يصبح الكتاب المدرسي مجرد أحد مصادر التعلم إلى جانب مصادر أخرى كثيرة يستطيع المعلم ترظيفها والإفادة من إمكاناتها من خلال غره العلمي والمهني المستمرين ، ومن ثم تصبح مسألة التغير المعرفي من المسائل الأساسية التي يجب أن يعني بها المعلم ، وهو أمر يحتاج إلى عناية وإعتمام في برامج إعداد المعلم ، حيث يجب التركيز على بناء المجاهات إيجابية نحو التعلم المستمر وتجديد الذات وتطويرها الأمر الذي يتمكس على نحو مباشر على مسترى أداء المعلم في محارسته للمهنة من ناحية وعلى حصيلة التعلم وراقعاً من ناحية أوعلى حصيلة التعلم وراقعاً من ناحية أخرى ، خاصة وأن المعلم بالرغم من العديد من التجديدات والأساليب التكتولوجية لايزال هو محرك وقائد العملية التعليمية ، وهو لا يستطيع أن يحمل على ترجمة ذلك الإدراك

# سايما : السلطات الإشرافية :

هناك سلطات إشرافية تعمل على نحو متكامل مع المعلم ، لتيسير مهمته ، وهى فى ذلك الشأن معنية بعديد من المسائل الإدارية والفنية ، والتى بدونها لا يستطيع المعلم أن عارس أدواره بكفاءة عالية ، فهاك مدير المدرسة وهناك المشرف الفنى ، وهناك رئيس القسم ( المدرس الأول )، وإذا نظرنا إلى طبيعة وظائف تلك السلطات الإشرافية نجد أن المدرسة مسئولة عن الناحيتين الإدارية والفنية عند مستوى معين . فمدير المدرسة مسئول عن تنظيم العمل والإشراف عليه إدارياً وفنياً ، وكذلك المشرف الفنى نجد أنه مسئول عن تنظيم العمل فى جانبيه الإداري والفنى على مستوى القسم ، والمعلم فى هذه الشبكة المركبة من الملاقات الإدارية والفنية مطالب بإجراءات وأدوار عديدة يقع معظمها فى إطار العمليات المتعلقة بتنفيذ المنامج الدراسية ، وهنا يلاحظ أنه عرضه للمساطة من جانب الأطراف الثلاثة إذا ما أحسنوا القيام بأعباء مسئولياتهم نحو المعلم ، ذلك أن أطراف تلك السلطات الإشرافية لا يزيدوا عن كونهم مسؤلياتهم نحو المعلم ، ذلك أن أطراف تلك السلطات الإشرافية لا يزيدوا عن كونهم مؤلق عمل أو رفاق مهنة أتبحت لهم فرص اكتساب خبرات لم تتح بعد للمعلم وخاصة

حديث العهد المهنة ، ولذلك فإن من يملكون تلك المبرات يمثلون قيادة تربوية بالنسبة المعلم ، ومن ثم يفترض أنهم يشغلون تلك المناصب ليكونوا في مواقع قريبة من المعلم لتوجيهه ومساعدته على التوصل إلى مستوى جيد من الأدا ، والواقع أن تلك السلطات تعد عاملا مؤثراً في مدى كفاحة المعلم في أدانه المهني ، فكثيراً ما نسمع عن النمط الدكتاتوري أو الديقراطي أو غيرها من أغاط الإدارة المدرسية ، وكثيراً ما نسمع أن هذا الموجه أو ذلك ( المدرس الأول ) يسلك سلوكاً متشدداً مع المعلمين وخاصة حول مستويات العمل أو الإنجاز في محتوى المناهج الدراسية أو مستويات لعمل التلاميذ أو غير ذلك ، وهنا نجد أن المعلم في حاجة ماسة إلى الحوار أو المناقشة الهادئة بينه وبين أطراف السلطة الإشرافية حتى يمكن التوصل إلى اتخاذ قرار سليم بشأن ما يعترضه من مشكلات .

وعلى الرغم من أن بعض البلدان قد اتجهت إلى إلغاء معظم السلطات الإشرافية على المعلم ، إلا أنه من الملاحظ أن هناك أعداداً ليست بالقليلة من المعلمين تحبذ توافر سلطات إشرافية على مستوى رفيع من التمكن للتوجيه والإرشاد ولتطوير العمل التربوي .

#### ثامنا : الإمكانات المتاحة :

يختلف مسترى أداء المعلم في عمليات المنهج التنفيذية تبعاً لمدى الإمكانات المتاحة فضلا عن أن الفلسفة الكامنة وراء كل منهج تعنى إمكانات معينة ، وعلى ذلك فإن الأسلوب التقليدي في تنفيذ المناهج لا يحتاج أكثر من ترافر كتاب مدرسي ومعلم قادر على سرد محتواه من الحقائق والمعارف وبعض المقاعد وسبورة طباشيرية ، إن مثل تلك الإمكانات تعد كافية لتنفيذ النوعية التقليدية من المناهج ولكن مع ذلك فإن تلك المناهج إذا ما صاحبها إمكانات مادية وخامات وأجهزة ووسائل تعليمية ومصادر تعلم وأنشطة متنوعة ، فلاشك أن هنا يساعد على تنفيذ المناهج بصورة أفضل وتحقيق قدر أكبر مما حدد لها من الأهداف ، أما إذا استندت المناهج على فلسفات أكثر ، حيث أن تنفيذها

بتطلب عادة القيام بمشروعات بعضها داخل المدرسة وبعضها الآخر خارجها ، كما يتطلب استخدام أجهزة مثل السينما والتليفزيون ورعا الفيديو والآلات التعليمية والحاسبات الألكترونية ، كما أنها تعتمد على مدى التعاون بين المدرسة والمؤسسات الاجتماعية الأخرى التي يتطلب عمل التلاميذ ونشاطهم التعامل معها ، ولا يعني امتلاك كل تلك الإمكانات أو بعضها أن المناهج أصبحت متطورة ، فقد توجد تلك الإمكانات في مدارس إحدى الدول ومع ذلك يدور المنهج في فلك تقليدي ، وتصبح الماألة عندثذ مجرد التفاخر بأن المدرسة قلك كل ذلك بغض النظر عن مدى اتصالها بالمنهج ومدى نعاليتها في عملياته التنفيذية ومدى جدواها بالنسبة لحصيلة التعلم ، ولقد لوحظ في بعض الأحيان أن ما يعرض من مواد تعليمية منْ خلال بعض الأجهزة المطورة لا يزيد عن كونه مجرد ترديد لمحتوى كتاب مدرسي ولكنه على شريط تسجيل أو جهاز تلبغزيوني أو جهاز فيديو ، الأمر الذي يعد تكراراً لدور المعلم الذي يقوم بعملية الإلقاء ، وهنا يصبح الفرق الوحيد هو توافر عنصر الاتصال البشري المباشر من ناحية وعدم توافره في الناحية الأخرى ، وهذا يدعونا إلى القول أن امتلاك التكنولوجيا وانتشارها على المستوى المدرسي لا يعني منهجاً متطوراً ، فالأمر يتوقف على مدى كفاءة المعلم في هذا الشأن ، وقبل هذا يتوقف على مدى التكامل بينهما وبين المنهج الدراسي ذاته ، وبقدر ما يترافر للمعلم من تلك الإمكانات ويقدر ارتباطها بالمنهج فلسفة وتخطيطاً وبناء ، يقدر ما يكون نجاح المعلم في توظيفها ، وبناء على ذلك يكن القول أن المعلم حينما يكون بصدد تنفيذ المنهج يحتاج إلى إمكانات معينة ، ويقدر توافر تلك الإمكانات وبقدر تحكنه من كفايات استخدامها يتحدد مستوى أدائه وبالتالي نرعية عائد التعلم وكمه.

# تأسما : تظام التقريم القائم :

لما كانت عملية التقويم غثل بعداً من أبعاد المنهج الدراسى ، فلقد أصبح تأثيره واضحاً على مسار جهود المعلم في سبيل تنفيذه ، إذ أن طبيعة تلك العملية وأساليبها تشكل أدوار كل من المعلم والمتعلم ، وهذه العملية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بكافة عناصر المنهج الأخرى ، فإذا كان المنهج يتبنى أهدافاً تعنى في أساسها بالمادة العلمية ومدى

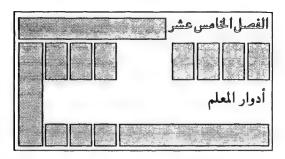
التمكن منها ، يصبح الكتاب المدرسي هو قوام العملية التعليمية ، وتصبح عملية التدريس التلقينية هي الأسلوب الوحيد أو القالب الذي يعتمد عليه المعلم ، وهنا يصبح دور المتعلم استيعاب تلك المعارف استعداداً لاستدعاء بعضها وكتابته في ورقة الامتحان ، وإذا كان المنهج يستهدف إلى جانب التمكن من المعارف تعلم مهارات من نوع ما سنجد أن نوعية المحتوى وأسلوب التقويم سيختلفان عن الحالة الأولى ، كما أن المعلم سيجد نفسه مضطراً إلى استخدام أساليب تدريسية مغايرة ، ونفس الأمر ينطبق إذا ما استهدف المنهج بناء أو تطوير نواحي وجدانية معينة ، وبناء على ذلك وفي ظل المناهج التقليدية التي لاتزال شائمة في معظم البلغان العربية يلاحظ أن المعلم يبذل قصاري جهده لزيادة مستري تحصيل تلاميذه لمحتريات الكتاب المدرسي ، ذلك أن عملية التقويم تتبلور في شكل ورقة امتحانية في آخر العام ويكون على المتعلم الإجابة عن أسئلتها لكي يفصع عما استطاع تحصيله ، وهنا لا يشعر المعلم أن هناك حاجة إلى نشاط مدرسي ، قلما يشعر أيضاً بحاجته إلى رسيلة تعليمية ما في أثناء عملية التدريس ، وإذا ما شعر بحاجته إليها فيكون ذلك في الغالب تأكيداً على الحفظ والاستيعاب لما تم تقديمه إلى التلاميذ ، ولذلك نرى أن هناك من ينادون بأن عملية تطوير المناهج الدراسية تبدأ أو تعتمد على تطوير أسلوب التقويم ، فإذا ما أدرك المعلم أن هناك امتحانات من نوع مغاير ، وأن هناك أساليب أخرى سيتم استخدامها لتقويم مدى تعلم تلاميذه ، فالشيء المؤكد هو أنه سيسمى جاهداً إلى تطوير أدائه في التدريس ، واستخدام طرق وأنشطة ووسائل تسعى في مجموعها إلى بناء الفرد ومساعدته على الاستعداد لعملية التقويم بأساليبها المفايرة. والواقع هو أن تلك الدعوة لا تشير فقط إلى أن عملية التطوير أساليب التقويم يرتبط بها تطوير التدريس ، ولكنها تشير أيضاً إلى أن تلك العملية ستؤدى الى تطوير كافة عناصر المنهج ، الأمر الذي قند آثاره ربما إلى تطوير أغاط الإدارة المدرسية وأساليب الاشراف الفنى ، وربا أيضا نظام الفصول المدرسية ونوع العلاقات والتفاعلات بين كل المنيين بأم عملية التربية . ولقد لرحظ أن السلطات التربوية في المملكة المتحدة تصدر منشورات للمعلم يعرف من خلالها نوعية الامتحانات التي سيتقدم إليها تلاميذه ، وكذا نوعية جوانب التعلم التي ستكون موضع التقويم ، بل ويشار عادة في الامتحانات إلى أن الأسئلة أو بعضها تسمى إلى قياس مهارة ما لدى التلميذ ، إذ أنه ليس من الضروري أن يكرن التلميذ قد درس مع معلمه محتوى السؤال من المادة العلمية ، ولكنه تعلم تلك المهارة ، ومن ثم تكون المهارة هي الهدف وليس المادة العلمية . وتخضع الامتحانات في بنائها وضبطها لهيئات امتحانية خاصة تتبعها مدارس منطقة أو مناطق معينة ، ويستبع ذلك أن تنشر تلك الهيئات المقررات والبدائل التي بجب أن يدرسها التلميذ لكي يتقدم إلى امتحاناتها ، وعلى ذلك يخضع المعلم عاماً لتلك المقررات وبدائلها ورسعى في تنفيذه للمناهج إلى الوفاء بتلك المتطابات ومساعدة المتعلم على إكتساب ورسعى في تنفيذه للمناهج إلى الوفاء بتلك المتطابات ومساعدة المتعلم على إكتساب

هذه هي العوامل الأساسية التي يتأثر بها أداء المعلم في عميات تنفيذ المنهج ، هذا بالإضافة إلى أن هناك نوعية أخرى من العوامل الشخصية والمتعلقة بالمعلم ذاته مثل اتجاهه نحو المهنة ، ومدى تمكنه من كفايات تنفيذ المنهج ومدى إحساسه بالمسئولية الإجتماعية الملقاة على عاتقه ، ومدى إدراكه لموقعه من عملية التربية ، ولذلك يبدو أن المعلم في موقف يجب عليه أن يكون واعياً بكل تلك العوامل المؤثرة في عمله ، ولقد كان من نتائج تعدد تلك العوامل وعكم الرضا عن منتج التعلم ظهور اتجاه مساملة المعلم في بعض الدول ، ويقصد به إجراء نوج من التعاقد مع المعلم بحيث يحتوى على أهداف معينة يجب وصول التلاميذ إليها ، ونتيجة لما يحققه المعلم تتم عملية أهداف معينة وعلى التعاقد أما قد يترتب على ذلك زيادة في الأجور أو مكافآت إضافية أو امتيازات المواضح في هذا الاتجاه وميله إلى الناحية أو الأسلوب التجارى إلا أنه يشير في مجمله ، الواضح في هذا الاتجاه وميله إلى الناحية أو الأسلوب التجاري إلا أنه يشير في مجمله ، أنه يشير إلى أن المعلم مطالب يدور أكثر فعالية في تنفيذ المناحية الملامية وكفيق

- 117 -

الأهداف التي حددت لها ، انطلاقاً من الضمير المهني والميثاق الأخلاقي الذي يجب أن يلتزم به كل مشتفل في هذا الميدان ، ولذا فالمعلم مطالب بأدوار متعددة بعضها متعلق بعمورة مباشرة بعمليات المنهج التنفيذية ، وبعضها الآخر متعلق بتلك العمليات على نحو غير مباشر ، وسنعرض لبعض تلك الأدوار في القصل التالي .

\* \* \*



يلاحظ أن الأدوار التي يحمل المعلم مسئولياتها تتغير بصفة مستمرة ، ويخضع هذا التغير إلى حركة المجتمعات وما تحمله من قوى مؤثرة على عملية التربية ، وقد أعتمد برنشتين ( Bernstein ) سنة ١٩٦٧ على فكر دوركايم ( Durkhaim ) في تفسير العلاقة بين غط المجتمع وحركته من ناحية وأدوار المعلم من ناحية أخرى ، فذكر أن المجتمعات في العصر الحديث بدأت في التحرك من مرحلة التماسك الميكانيكي تلك المرحلة التي يشارك فيها الأقراد المجتمع في معتقداته وبالتالي تعزى كل أدواره إلى نظام المعتقدات السائد ، وهذا يشير إلى أن أدوار الفرد تابعة لنظام المتعقدات ، وليست نابعة من ذات الفرد . ويقصد برنشتين عرجلة التماسك العضري ، ثلك المرحلة التي يتمايز فيها الأفراد ، ونتيجة لذلك التمايز وما يتاح من فرص التعلم لكل فرد يتم تعلم الأدوار المختلفة ، وفي هذا الحالة لا تعد تلك الأدوار محصلة لنظام المعتقدات بقدر ما تعزى إلى ذات الفرد وما يوجد بين الأقراد من فروق واختلافات . ومن أوضح الأمثلة التي تشير إلى ذلك التحرك تغير نوع العلاقة القائمة بين المعلم والمتعلم من إستنادها إلى تقاليد راسخة تحدد لكل منهما أدواره إلى نوع مغاير من العلاقات يعتمد في جوهره على مواجهة كل منهما للآخر في موقف أو نشاط علمي أو ترويحي معين . وفي هذا الإطار تم التحول عن الصورة التقليدية للمنهج إلى صورة أخرى تتحدد من خلالها محاور عامة فيتناولها المعلم والمتعلم بالدراسة والفحص للإتفاق على مضمون الدراسة وأسلوبها ، وتعد تلك المسألة في غاية الأهمية بالنسبة لأدوار المعلم ، فإذا كان هناك تحرك للمتعلم من موقف السلبية إلى موقف الملبية إلى موقف الملبية وحل موقف المراجهة والمشاركة والإيجابية لتنمية التفكير والكشف عن المبادى وحل المشكلات ، فإن ذلك يستتبعه تغير كامل وشامل في أدرار المعلم ، إذ لم يعد دوره محصوراً في تحقيق مستوى ما من التعليم للجميع ، ولم يعد دوره الإجابة عما يعن للمتعلمين من تساؤلات .

وقد قدم برنشتين سنة ١٩٧١ هيكلا متكاملا لأدوار المعلم التي تفرضها حركة المجتمع ، ولكنه قد تبين أن الكثير من مكونات ذلك الهيكل تدخل في باب المثاليات ، إذ كشفت المعارسة الميدانية عن فجوة كبيرة بين ما يعد قابلا للتطبيق وما لا يتعدى مستوى النظرية فيما قدمه برتشتين .

وفى سنة ١٩٧٣ عملت اليزابيث ريشاردسون ( Richardson ) مستشارة لإحدى المعارس التى كانت على وشك التعول إلى مدرسة شاملة ، وكانت مهمتها تنحصر فى مساعدة المعلمين على تعرف وتحديد المشكلات التى تواجههم فى أثناء العمل ، مثل المشكلات التى واجهتهم حينما قاموا يتنفيذ منهج متكامل ومشكلات المتخدام أساليب إشرافية جديدة ، والمشكلات التى ترتبت على تدخل رؤساء الأقسام ( المدرسون الأوائل ) فى أعمال المعلمين ، وغير ذلك من المشكلات التى تتصل بعمليات المنهج ، وقد توصلت ريتشاردسون إلى أن هناك حاجة ماسة إلى تحديد دقيق لأدوار المعلم تحاشياً لكثير من تلك المشكلات ، ويرتبط بذلك تحديد دقيق أيضاً لأدوار كل من يعمل بالمدرسة حتى لا يحدث التداخل ، بل وليكرن هناك نوع من وضوح كل من يعمل بالمدرسة حتى لا يحدث التداخل ، بل وليكرن هناك نوع من وضوح كل من يعمل بالمدرسة حتى لا يحدث التداخل ، بل وليكرن هناك نوع من وضوح

وقد قام برنبوم ( Bernbaum ) سنة ١٩٧٦ بدراسة نستطيع من خلالها أن نتين كيف يرى مديدو المدارس أدوار المعلم ، فقد أجرى دراسة مسحية ترصد اتجاهات المدين نحو أدوارهم كما يرها المجتمع البريطاني ، وهي القيادة - عمل للمدرسة في المجتمع - كمدير - كمعلم - كمجدد ، وقد أعد إستبياناً لهذا الفرض أجاب عنه ٣١٥ مديراً ، وقد أشارت الإجابات بنسبة ٧٥٪ إلى أن المديرين يرون أن دورهم الرئيسي هو جعل المعلين يقدمون الجديد والمطور دائماً ، كما أشارت الإجابات بنسبة ١٤٪

إلى أن المديرين يرون أن دورهم هو مساعدة المعلمين على حل المشكلات المتعلقة بالنظام.

ومن ذلك يتبين أن مدير المدرسة يشارك المعلم في كثير من المسئوليات المتعلقة بعمليات تنفيذ المناهج ، هذا بالإضافة إلى مسئولية جميع السلطات الإشرافية الأخرى .

ولما كانت الموامل والمؤثرات التي سبق عرضها في الفصل السابق دائمة التغير بفعل استمرارية حركة المجتمعات وتطورها ، فإن أدوار المعلم دائمة التغير أيضاً ، أي أن التغير الذي يطرأ على أدوار المعلم والتي تترجم عادة إلى عارسات ميدانية تعد انعكاسات لحركة المجتمع وتطوره ، وهنا يصبح على المعلم أن يضيف إليها من ذاته وأن يجدد وأن يبتكر وأن يبادى، بما يشعر من خلال خبراته أنه يثرى عملية التربية ويحسن ناتج التعلم .

وفى ضوء ما سبق يمكن القول أن المعلم مهنى . وإذا كانت هناك معاهد متخصصة فى إعداده لمارسة هذه المهنة ، فإن هناك أيضاً مستولية ملقاة على عاتقه ، وهى تنحصر فى أنه مطالب بدور فى عملية التمهين هذه ، يعنى أنه مطالب بدراسة الفكر التربوى وكل تطور يطرأ عليه وأن يكون متمكناً من كفايات التدريس وكنا المختلفة ، وهناك إلى جانب ذلك أيضاً التمكن من مختلف أساليب التدريس وكنا أساليب التقويم وخاصة ما يعتمد منها على التقديرات الموضوعية مثل تحليل التفاعل وغيرها عا يأخذ بالإتجاه الكمى ، ويؤكد جوردون ( Gordon ) فى هذا الشأن على أن المعلم لا ينبغى أن يكون مجرد مستقبل نشط للمناهج أو مشروعات المناهج ، ولا ينبغى أن يكون مجرد شخص يجيب عن استبيانات أو استطلاعات للرأى ، وإغا يجب ينبغى أن يكون مجرد شخص يجيب عن استبيانات أو استطلاعات للرأى ، وإغا يجب والتطوير الفعال ، ولقد جا ، في تقرير المجلس المدرسي البريطاني سنة ١٩٧٥ أن هناك والتطوير الفعال ، ولقد جا ، في تقرير المجلس المدرسي البريطاني سنة ١٩٧٥ أن هناك حاجة ماسة إلى المعلمين ذوى الكفاءة العالية في أساليب التقويم ، وهذا الأمر يشير إلى أن كافة العمليات المتعلقة بالمناهج تعتمد ، بل ولا يكن أن تستغني عن المعلم ، ذلك المعلم الذي يستحق أن يوصف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذا كان ذلك المعلم الذي يستحق أن يوصف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذا كان كانه العلم الذي يستحق أن يوصف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذا كان المعلم إلى المعلم إذاك المعلم إذاك المعلم إلى المعلم إذاك المعلم إذاك المعلم إلى ولا يكن أن يوسف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذاك كانه المعلم إلى ولا يكون أن يوسف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذاك كانه المعلم الذي يستحق أن يوصف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذاك كانه المعلم المعلم إلى ولا يكون أن يوسف بأنه صاحب مهنة ، وهذا لا يتيسر للمعلم إذاك كان المعلم المع المعلم المعر

تأمياً ومتجداً ومطلعاً على كل جديد في الميدان بحيث يكون دائماً عند مستوى المستولية ، وقادراً على المشاركة في تلك العمليات ، ولعانا لا نفالي إذا قانا أن المتخصص في المادة وكذا المتخصص في أحد فروع التربية أو علم النفس لا يستطيع أي منهما أن يعمل منفرداً في أي عملية من عمليات المناهج ، ولكن هذا الأمر يحتاج إلى المعلم الذي وصل إلى مستوى عال من التمكن والوعي بالنظرية التربوية وما يرتبط بها من عارسات ميدانية ، وهذا يؤكد مرة أخرى أن الميدان أو الممارسة العملية هي التي تكشف عن المشكلات الحقيقية ، ولا يستطيع أي متخصص – غير المتعلم – أن يعطى الصورة الحقيقية عن تلك المشكلات ، ومن ثم فهو لا ينبغي أن يكون بعيداً عن عمليات التشخيص وأساليب العلاج وما يصاحبها من تجرب ميداني .

والمعلم أيضاً ليس مجرد مشارك في عمليات التجديد التربوى ، حيث يطلب البد التنفيذ والمتابعة ، ولكنه قبل هذا مبادى ، بالتجديد ، قهو من خلال اتصاله يتلاميذه وإدارته لعديد من التفاعلات بينه وبينهم يستطيع أن يضع أيديه على مواطن القصور أو النواحي السلبية ، ويستطيع في نفس الوقت أن يضع من التصورات الكفيلة بالعلاج السلبي ، ووضعها موضع التنفيذ ، والمعلم في محارسته لهذا الدور يستنذ إلى ما سبق قوله من أنه صاحب مهنة لها أصولها النظرية وتطبيقاتها الميدانية ، ومن ثم قهو يصل إلى المشكلات والسلبات مستنداً إلى نواح علمية وخبرات ميدانية ، كما أنه لا يضع تصوراته للعلاج على نحو عفوى ، ولكنه يضعها مستنداً إلى المايير العلمية .

ولقد لوحظ أن الاتجاه السائد في هذا الشأن هو تشجيع التجديد التربوى في المحليات ، بل إن الدعوة القائمة الآن في المملكة المتحدة هي أن التجديد التربوى يجب أن ينبع من العمل المدرسي وإن مشروعات المناهج المتطورة يجب أن تستند على جهد المعلمين في هذا الشأن ، وبالإضافة إلى ذلك فقد لوحظ أيضاً أن المشروعات التي قام بها المجلس المدرسي والتي لاتزال في مرحلة التجريب وعددها - 10 مشروعاً أعتمدت أساساً على جهود المعلمين وأشكال التجديد التربوي ومظاهره التي استطاعوا التوصل إليها من خلال عارستهم المدانية على المستوى المدرسي . وبطبيعة الحال يصعب أن

يكن الملم مبادئاً بالتجديد على المسترى المدرسي إلا إذا كانت فلسفة المنهج وغوذجه يسمحان بذلك ، وهو الأمر الذي يعنى أن تصبح السلطات التربوية في موقف أفضل بحيث تعطى هذا الحق للمعلم ، إلا أن الأمر لا يقف عند مجرد فلسفة المنهج وغوذجه وموقف السلطات التربوية ، ولكنه يعنى أن المعلم ذاته يجب أن يملك القدرة على التجديد والابتكار والمبادأة بهما ، فالمسألة ليست مجرد موافقة أو تصريح يحصل عليه المعلم لكى يبدأ بالتجديد ، ولكن المسألة تعتمد على مدى كفامة المعلم واستعداده الشخصى للقيام بأعبا ، هذا الدور ، وهنا نؤكد مرة أخرى أن هذا الأمر يعود إلى نظرة المعلم إلى ذاته كصاحب مهنة له فيها دور ، بل ومن واجبه أن تظهر يصماته على كافة عملياتها سواء التخطيطية أو التنفيذية .

والمعلم أيضاً له دور في عملية الإدارة المدرسية ، فهو ليس معنياً فقط بتنفيذ منهج ما ، ولكنه إلى جانب ذلك مشارك في العمليات الإدارية ذات الصلة الوثيقة بالمنهج . فالمنهج كما سبق القول ليس مجرد كتاب مدرسي يدرس المعلم محتواه ، ولكنه خبرات تحتاج إلى تنظيم كما تحتاج إلى إدارة من جانب المعلم ، وهذا الأمر يعنى اتصالا وتنسيقاً وتنظيماً للعلاقات بين المعلم وعملية الإدارة المدرسية . ويرى البعض أن المعلم ، بل ورئيس القسم ( المدرس الأول ) ليس لأي منهما دور في عملية الإدارة المدرسية ، إذ أن المدير هو المعنى بذلك دون غيره من الماملين بالمدرسة . والواقع أن هذا الرأى ينظوى على قصل وتباعد بين أطراف العملية التعليمية ، بالإضافة إلى أنه يسير في اتجاه مضاد خركة المجتمعات ، والتي أصبحت الديقراطية هي الصفة الفالبة عليها . ولما كانت المدرسة إحدى مؤسسات المجتمع كان لزاماً أن يستجيب غط الإدارة لهذا الإنجاه ، يحيث تكون المدرسة في مجموع عارساتها مكاناً عري فيها بكافة الواجبات فيه المديق المارة وسلوكاً .

ومن أدوار المعلم أيضاً والتي قيزه كصاحب مهنة دوره كباحث ، ولا نقصد في هذا المجال أن يكون المعلم باحثاً يجرى تجارب معقدة تحتوى على عدة متغيرات ومجموعات ضابطة ومجموعات تجريبية ، أو يستخدم أساليب إحصائية معقدة للتحقق من الأدلة وقياس النتائج وتفسيرها ، وإنما نقصد أن يكون المعلم قادراً على النتظير من خلال ما يقوم به من عارسات ، أو أن يفكر بطريقة منطقية ناقدة في كل ما يقوم به من أنشطة أو أعمال ، فمن المفترض أن المعلم لديه من الكفايات اللازمة لعملية ضبط المراقف التعليمية ونقل المعارف وتعليم المهارات أو العادات وتنمية الميول والاتجاهات وغيرها من جوانب التعلم ، وبالتالي فهو قادر على عارسة هذا الدور والذي يعد بحق من أهم الأمور التي يعتمد عليها في عمليات تطوير المناهج ، ولقد وجد أن هناك الكثير من الأخطاء في عدد من المشروعات المطورة ، وقد أرجعت نسبة كبيرة من تلك الأخطاء إلى إغفال دور المعلم في هذا الشأن وعدم الاعتماد على جهده كباحث في الميدان .

ويواجه المعلم في هذا الشأن عدة مشكلات ، فلا يوجد فصل مثل الآخر ، إذ أن هناك اختلاقات في مستويات الدافعية وقدرات التلاميذ وحالة المعلم ذاتها ، ونظام المدرسة ، وأسلوب تنظيم الفصل الدراسي وغير ذلك من المتغيرات ، ومع ذلك فهو مطالب بالقيام بهذا الدور ، بل إن هناك اتجاها في المملكة المتحدة يجعل من المعلم مخططاً للمنجج فضلا عن أنه المسئول عن تنفيذه ، ولذلك يطالب المعلم دائماً يدور أكثر فعالية في مجال البحث وفق الإطار السابق الإشارة إليه ، ولكي يقوم المعلم بهذا الدور يجب أن يكون موضوعياً ، ويستطيع المعلم أن يتأكد من مدى الموضوعية بتكرار للاحظة أو بإشراك زملاء له في عملية الملاحظة وإصدار حكم موضوعي ، ويجب أن يكون المعلم قادراً على تقد ذاته ، والواقع هو أن كثيرين يميلون إلى الدفاع عن أدائهم أو النتائج التي يتوصلون إليها ، وقلما يرون أو يعترفون بالأخطاء في ذلك الأداء أو تلك النتائج ، وخاصة حينما يوجه النقد من زميل أو زملاء للمعلم .

ويرجع عدم تقبل المعلم للنقد إلى فقدان الثقة بالنفس وعدم الشعور بالأمان فى المهنة ، ولعل ذلك يشير إلى أن المعلم فى محارسته لدوره كباحث فى الميدان يحتاج إلى مسائدة وتوجيه من السلطات التربوية مع إتاحة الفرص له للتجريب والابتكار والبحث عن أسباب الطواهر والمشكلات والقيام بتجريب ما يراه مناسباً للعلاج أو التطوير .

ومن أدوار المعلم أيضاً والتي يمارسها بدرجات متفاوتة دوره كمشارك في توفير عرامل الضبط لتنفيذ النهج . فالنهج في تنفيذه يخضم لممليات ضبط على عدة مستويات إشرافية ، ومع ذلك فإن دور المعلم في هذا الشأن لا يعتبر أقل من حيث المستوى أو الأهمية عن أدوار المستويات الإشرافية الأخرى ، وتزداد خطورة هذا الدور في النول التي تأخذ بالاتجاه الذي يعتمد على ترك مسألة اختيار محتوى المنهج وتنفيذه للمعلم ، وخاصة أن أصحاب هذا الاتجاه يرون أن فرض محور أو محاور معينة ، أو محتوى معين إغا يمثل عدواناً على حرية التلاميذ واهتماماتهم ، وبالتالي بفرض على المعلم ما قد يختلف من آرائه وتصوراته وفكره التربوي الذي يتمكن منه وعارس مهنته من خلاله . وعلى أية حال فإن الشيء المؤكد في هذا الشأن هو أن المعلم هو الضمان الأساسي والعامل الفعال في توفير الشروط اللازمة والظروف المناسبة لتنفيذ المناهج المدرسية ، ولا يقصد بالضبط هنا مجرد توفير تلك الشروط أو الظروف فقط ولكن يقصد به أيضاً التأكيد من مسار عمليات المنهج والتي يعني بها أساساً كصاحب مهنة لها أصولها ، ومن المسائل التي كثيراً ما تثار في هذا الشأن مسألة العلاقة بين المنهج الواضع والمعلن رسمياً والمنهج الخفي . إذ أن المنهج الواضح والمعلن يتميز في أغلب الأحوال بالوضوح والتحديد من حيث أهدافه ومحتواه والطرق والوسائل والأنشطة وأساليب التقويم ، ومن ثم تصحب المشكلة هي كيفية ضبط المعلم للعلاقة بين ذلك المنهج وما يتم تعليمه وتعلمه ولم يتضمنه ذلك المنهج ، وليس المقصود هنا بعملية الضبط مجرد السبل ، ولكن المقصود أيضاً كيفية إحداث نوع من التوازن حتى لا يطغى جانب على الآخر ، وحتى لا تصبح العملية التعليمية مجرد جهد ونشاط يقوم به المتعلم دون إطار مرجعي لأهداف محددة . ويواجد المعلم في هذا الشأن عادة بشكلة التنوع والاختلافات بين ميول تلاميذه واهتماماته ، ولذلك فإنه إذا ما أتاح الفرص للجميع للإشتراك في أنشطة تعليمية وفق تلك المول والاهتمامات ، فهذا يعني خروجاً على إطار المنهج الرسمي الملن ، وهنا يصعب في الغالب على المعلم أن يضع من الضوابط الكافية لتكون تلك الميول والاهتمامات مرتبطة بجال ذلك المنهج ، ولعل هذا يشير إلى المعلم في عارسته لهذا الدور يجب أن يكون متمكناً من الكفايات اللازمة لذلك ، وإن كان هذا الأمر يتطلب اشتراك المعلم في اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذ المناهج ويخضع المعلم هنا لضفوط متباينة ، فبعضها مصدره المجتمع وبعضها مصدره المجتمع أصدره المتعلم ذاته ، أى أنه ، يعمل في كثير من الأحيان بين ما يرأه المجتمع والمختصون مناسبة وما بتضع له من اختلافات بين المتعلمين من حيث الخلفيات الثقافية والمقافية والمقادات ، وما يلى من تباين في الاهتمامات .

ومن هنا كان المعلم عرضة للمحاسبة أو المساءلة من جانب المجتمع ، ففي ظل هذا الاتجاه يصبح مطالباً بمستويات معينة من التعلم يجب مساعدة تلاميذه على الوصول إليها ، وتلك المستويات تحدد له في أهداف يسمى إليها ، ومن ثم يارس المعلم ضفوطاً على تلاميذه تحقيقاً لتلك المستويات .

والواقع هر أن ذلك الاتجاه يعنى النظر إلى المعلم كما لو كان يمارس صناعة ما ، أى أنه يقوم بعملية صناعية تعتمد على خلفية تجارية ، وهو الأمر الذي يصعب قبوله في إطار الفهم الراعى بطبيعة البشر وإمكاناته ودوافعه المختلفة ، ومن ثم يمكن القول أن هذا الاتجاه يتطلب مزيداً من الضبط من جانب المعلم في سبيل تحقيق أهداف ما ، وفي نفس الوقت لا يتسق مع طبيعة العملية التربوية وخصائصها ، وليس معنى ذلك أنه لا ينبغى على المعلم أن يمارس عمليات الضبط ، ولكن على العكس من ذلك فهو مطالب بتلك العمليات ولكن في إطار فهم كامل بأبعاد مهنته ونوع المنهج وفلسفته وأهدافه ، بالإضافة إلى إدراكه وقكته من كفايات ذلك الضبط .

وفى ضرء تلك الأدوار تصبح عملية إعداد المعلم وتدريبه فى أثناء الخدمة عملية علمية ، فإختيار الطلاب لمعاهد وكليات إعداد المعلمين يجب أن يخضع لمعايير علمية يجب تطبيقها على كل من يستعد لمارسة المهنة ، فهناك حد أدنى للمواصفات والشروط التى يجب توافرها لدى الفرد المقبل على الالتحاق بتلك المهنة ، ومن ثم فلابد من مقابلات واختيارات للقبول تراعى فيها كافة شروط إعداد مثل تلك الأدوات ، أما بالنسبة لبرامج الإعداد ذاتها فيجب مراعاتها بصورة شاملة بدءً من مستوى فلسفة إعداد المعلم ذاتها والأهداف المرجو تحقيقها من ذلك الإعداد ، والمقصود بالمراجعة هنا هديديا لأدوار التى سيقرم بها المعلم وتحليلها تحليلا علمياً ، ومن ثم تقويم البرامج من حيث للحتوى والطريقة والأساليب التقويهة مستندة إلى فكرة واحدة وهى كيف

يتم توظيف البرنامج لتخريج معلم متمكن من الكفايات اللازمة لممارسة تلك الأدوار. ومن القضايا الأساسية أيضاً والمطروحة في هذا الشأن قضية العلاقة بين المواد الأكاديمية والراد التربوبة ونسبة كل منهما إلى الأخرى وعدد ساعات الدراسة النظرية المخصصة لكل منها . والراقع هو أن هذا الأمر ليس صراعاً أو حواراً حول أفضلية أي من الطرفين على الآخر ، ولكن الشيء المؤكد هو أن كليهما مفيد بل وهام للمعلم في عارسته للمهنة ، ولكن يتبقى شيء واحد هو ماذا يحتاج العلم من هذا الطرف وذاك وبأي قدر ومن أي نرعن وما علاقة هذا كله بأدواره المهنية والتي سبقت الاشارة اليها ؟ إن الإجابة عن تلك التساؤلات يجب أن تتخذ خطأ واضحاً قوامه الدراسة العلمية بحيث يتحدد من خلالها وظيفية كل مادة أو كل محترى يقع عليه الاختيار ، وهذا لا يتوافر له إلا عن طريق المجال التطبيقي ، فكل فكر يدرسه الطالب لابد أن يدرك بصورة إجرائية كيفية إستخدامه وتطبيقاته وانعكاساته على كافة نواحى العمل التربوي ، وإذا كان البعض يتصور أن دراسته لبعض النظريات في هذا المجال أو ذاك تعنى تمثله لمبادئها وأسسها وأنه يستطيع آنذاك أن يترجم ذلك كله إلى ممارسات ميدانية ، فإن الشيء المؤكد هو أن هذا الأمر يحيط به الشك من كل جانب ، ولذلك فإن الدعوة القائمة الآن هي دعم العلاقة بين الفكر والتطبيق ، بين النظرية والممارسة ، ولذا تتم مراجعة برامج إعداد المعلمين في معظم البلدان المتقدمة في ضوء ما تسفر عنه الدراسات العلمية حول الأدوار التي يقوم بها المعلم . وقد استحدثت بعض البلدان أساليب متطورة لدراسة تلك البرامع مثل أسلوب الوحدات النموذجية التطبيقية ( Modules ) والتي يتناول كل منها إحدى الكفايات التي يجب أن يتمكن منها المعلم ، وبالتالي يدرس معلم المستقبل عدداً من تلك الوحدات طوال سنوات إعداده ، هذا مع عدم إغفال الجوانب التطبيقية للدراسة .

ولعل معاجمة مسألة العلاقة بين الفكر والتطبيق تقودنا إلى دراسة مسألة التربية العملية ( Teaching Practice ) ، وهى فى الواقع تشبه الورشة بالنسبة لمهندس المستقبل وتشبه المزرعة بالنسبة لطبيب المستقبل وتشبه المزرعة بالنسبة للزراعيين والشركات والبنوك بالنسبة للتجاريين ، وهكذا بالنسبة لكل صابحب مهنة لها أصولها وأسسها العلمية المتفق عليها ، ومن ثم فإن الأوضاع الحالية للتربية

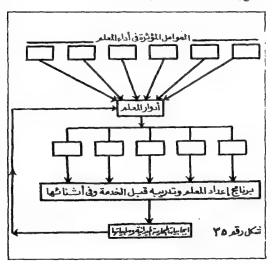
العملية تعتبر موضع جلل ونقد شديدين ، إذ لا يكن أن نتصور أن فترة أسبوعين أو ثلاثة تكفى لكى تتاح الفرص لكل طالب لملاحظة تطبيقات الفكر التربوى فى الميدان ، كما لا تتاح له فرص التدريب الكافية على الأدوار التي يعد للمارستها فيما بعد ، هذا فضلا عن أن هناك الكثير من نواحى النقد التي توجه إلى ذلك الأسلوب وخاصة فيما يتعلق بمستوى كفاءة الإشراف على الطلاب وأساليب التدريب وأساليب التقويم المستخدمة ، إن كل تلك المسائل تحتاج إلى مراجعة ودراسة علمية في إطار فلسفة واضحة المعالم بحيث يمكن الإجابة من خلالها عن التساؤل الذي يطرح دائما تكون على درجة من العمومية ، وإقا يجب أن تكون محددة في شكل أدوار وكفايات يتم من خلالها تطوير شامل لكافة جوانب الإعداد ، وعندئذ يمكن أن يقرر المختصون أي الجوانب الأكاديية وأي الجوانب التربوية أجدر بالدراسة ، وكذلك الأمر بالنسبة للتربية العملية والأدار التي يجب أن يقوم بها مشرف التربية العملية والأساليب فترة التربية العملية والأساليب فترة التربية العملية والأساليب ويب اتباعها في التوجيه والتقويم .

من ذلك يتضع أن هناك علاقة وطيدة بين أدوار المعلم المعارس للمهنة وبرامج إعداده ، فمعلم المستقبل ليس ببعيد عن ميدان العمل ويجب أن يدرب منذ البداية على كيفية الاقتراب منه وكيفية التعامل مع جميع أطرافه وكيفية تطبيق الفكر والنظرية في ذلك الميدان .

وإذا كان ذلك ينطبق على برامج إعداد المعلم، فهو ينطبق أيضاً على برامج تدريب المعلم في الميدن ، فالمعلم المعارس للمهنة يلمس تغيرات في كافة العرامل والظروف التي تحكم أدواره ، ولذلك كثيراً ما يشعر – وكذا سلطات الإشراف التربري – أنه في حاجة إلى نوع من التجديد في الفكر والممارسات ، ومن ثم تبنى البرامج وتخطط الجداول وتلقى المحاضرات وتعقد جلسات المناقشة ، ولكن يبقى الجانب التطبيقي لكل ما يثار من أفكار ونظيرات وتجديدات قيد المعالجة الملاطبة وبعيداً عن المعارسة الميدائية ، ومن ثم تصبح مسئولية إعداد المعلمين وتدبيبهم قبل الحدمة وفي أثنائها مسئولية تحمل تبعتها كافة المؤسسات التربوية المعنية

بقضية إعداد المعلم وتدريبه .

والتقطة الأخيرة التى نود الإشارة إليها فى هذا المجال هى أن المختصين بأمر المعلم لايد أن تتاح لهم فرص الدراسة العلمية الفاحصة لكل الحجاه جديد وكل أسلوب جديد تأخذ به الدول المتقدمة فى تربية المعلم ، وإجراء التجارب والبحوث الكافية قبل إتخاذ أى قرار متعلق بهذا الأمر ، فإعداد المعلم وتدريبه يستحق كل رعاية واهتمام إذ أن تخريج معلم كف، قادر على تحقيق الكثير حتى ولو كان المنهج على درجة متواضعة من الجودة وكذلك الأمر إذا لم يعط إعداد المعلم العناية الكافية فهذا الأمر يعنى نتائج متواضعة حتى لو كانت المناهج الدارسية على مستوى علمى عتاز والشكل التالى يوضع العلاقة بين كل من العوامل المؤثرة فى أداء المعلم وأدواره وبرامج إعداده وتدريبه قبل المندمة وفى أثنائها .



ويتضع من هذا الشكل كيف أن المارسة الميدانية تكشف عن عديد من الإيجابيات والسلبيات، ومن ثم تخضع أدرار المعلم وما يطرأ عليها من تغيرات لهذا الأمر، وفي نفس الوقت تخضع للعوامل المؤثرة في أداء المعلم وما تمثله من ضغوط معينة، ومن هنا تصبح مسألة مراجعة برامج الإعداد والتدريب على نحو مستمر أمراً حتمياً. فقبول الثبات أو الاستاتيكية في تلك البرامج لا يستقيم مع الطبيعة الدينامية للمعارسات الميدانية من ناحية والعوامل التي تؤثر في أداء المعلم من ناحية أخرى.

## مراجع الياب الرابع

- Baker L. E., "Relationship between learner achievment and instructional principles stressed during teacher perparation", Journal of Educational Research, Vol. 63, No. 3, 1969.
- 2 Beard R., "An Outline of Piaget's Developmental Psychology for Students and teachers", (London, Routledge and Kegan Paul, 1969).
- Becher T., Maclure, S., (Ed)., "Accountability in Education", (London, NFER Publishing Comp., 1978).
- 4- Berliner D., "Progress and problems in the study of teacher Effectivness", (Paper presented at the Annual Conference, Florida Research Association, 1976).
- 5 Beusher L. G., " A study of attitudes and incentives among a group of students training to be teachers", (London, London University, M. A, thesis Unpulished, 1966).
- 6 Bowen R. B., et al., "Teacher as research", Journal of Inservice Education, Vol. 2, No. 1, 1975.
- 7 Child D., "Psychology and the teacher", (New York, Holt, Rinehart & Winston, 1973).
- 8 Hoyle E., "The Role of the teacher", (London, Routledge & Kegan Paul, 1969).
- 9 Lawton D., "Class, Culture and the Curriculum", (London, Routledge & Kegan Paul, 1975).

- 10 Musgrove, F., Tayler, P. H., "Society and the teacher's Role
  ", (London, Routledge & Kegan Paul, 1969).
  - W. K., "The school Curriculum", ( London ,
- E., Morris , S., " Teaching Practic Problems and

11 - Richmond Methuen & Co., 1971).

- 12 Stones Perspectives", (London, Methuen & Co/Ltd., 1972).
  W., "Researh and Reform in Teacher Education",
- 13 Taylor (Windsor, NFER Publishing Comp., 1978).

# الباب الخامس

## تنظيمات المناهج

الفصل السادس عشر: منهج المواد الدراسية المنفصلة .

القصل السابع عشر : منهج النشاط.

النصل الثامن عشر : المنهج المعرري .

القصل التاسع عشر: الواحدات الدراسية.

مراجع الهاب الخامس



منهج المراد الدراسية المنفصلة من أقدم التنظميات وأوسعها إنتشاراً ، وعلى الرغم من ظهور تنظيمات أخرى في مراحل تالية إلا أنه لايزال سائداً في كثير من بلدان العالم ، كما أنها لايزال سائداً في البلدان العربية ، وقد إستمد هذا التنظيم اسمه من أنه تنظيم لمناهج المدرسة على أساس المادة العلمية وتتابعها الأفقى والرأسي .

ويضرب التنظيم بجذوره في أزمنة الإغريق والرومان والعصور الوسطى حيث سادت فكرة المواد الحرة التي نظر إليها بإعتبارها قتل قدر المرفة الذي يجب أن يمتلكه الفرد المتعلم ، وهذه المواد هي المنطق والنحو والبلاغة وهي مجموعة من المواد سميت بالثلاثيات ، ومجموعة أخرى تضم أربع مواد هي الحساب والهندسة والفلك والموسيقي وتسمى الرباعيات ، ومع تراكمات المعرفة وتشميها أضيفت مواد أخرى إلى مجموعة الثلاثيات وكذا إلى مجموعة الرباعيات ، واستمر هذا التنوع والتعدد في المواد المداسية عبر التاريخ حتى الوقت الحاضر .

والفكرة الأساسية لهذا المنهج هي أنه يضم بعض الحقائق والمفاهيم في إطار تخصص معرفي واحد له منطق واحد يحكمه ، ولقد صاحب هذا الأمر أنه من خلال كل مادة يتم تدريب ملكات العقل ، ومن خلال هذا التنظيم وتدريب الملكات على منطق المادة وأساليب التفكير فيها ينظم العقل على نحو ومن الملامح الأساسية لهذا التنظيم ما يلى :  ١ - يقرم هذا التنظيم في جرهره على أساس إقامة الحواجز بين المواد الدراسية وإن كانت تتسم بطبيعتها بالإتصال والترابط والوحدة :

ولا يقف هذا الأمر على مجرد بناء المناهج بصورة منفسلة ولكنه يمتد أيضاً ليظهر بشكل واضح في أسلوب التدريس والذي يعتمد على الانفصال ، فنجد أن معلم التاريخ يدرس درساً عن الإحتلال البريطاني لمصر مثلا سنة ١٨٨٧ بعزل عن جغرافية المنطقة آنذاك ، وكما سيطر هذا الاتجاه في تنظيم المناهج على أسلوب التدريس سيطر كذلك على أسلوب إعداد المعلم ذاته فأصبح هناك معلم للتاريخ وآخر للجغرافيا وثالث للمواد الفلسفية ، وهذا الأمر ينطبق تماماً على مجال اللغة العربية واللغات الأجنبية والمعلوم والرياضيات ، ولما كانت المعارف الإنسانية في تزايد مستمر بحيث أصبح من الصعب ملاحقتها وإضافتها كلها أو بعضها إلى المواد الدراسية المستقرة ظهرت مواد أخرى جديدة تضاف إلى ما يحمله المتعلم والمعلم من أعباء .

وأصبح خبراء المتاهج في موقف صعب لا يستطيعون فيه إصدار قرار بشأن ما يختار من معتوى المعارف وما يترك جانباً ، ويصاحب هذا أيضاً تكرار في موضوعات بعض الكتب الدراسية ، الأمر الذي يشعر به التلاميذ بوضوح تام ومع هذا يقوم أكثر من معلل بشرح الموضوع في أكثر من معال ، وكما يحدث التكرار في مستوى السف الواحد نجده يحدث أيضاً في مستويات عدة نما يؤدى إلى تقديم الموضوع الواحد بصورة مجزأة لا يستطبع التلميذ معها أن يدرك الصورة الكلية لما يراد تعليه .

ولعل ذلك يشير إلى أن تقديم المعارف في صورة مفتنة ومتنائرة سمياً وراء 
تمليم جزئيات المادة واجتياز حاجز الامتحان لا يساعد على تحقيق ما تسعى إليه 
عملية التربية من أهداف ، إذ أنها لا تترك بصماتها بالقدر الكافى على بناء شخصية 
القرد ، هذا كما أن أصحاب هذا التنظيم المنهجى يرون أن إكساب الفرد مجموعة من 
المعارف والمهارات والمفاهيم والتعميمات والقوانين يعد أمراً كافياً لنقل التراث من جيل 
إلى جيل والمحافظة عليه ، ورعا يمكن الموافقة على وجهة النظر هذه إذا ما كانت 
المعارف الإتسانية ثابتة أو مستقرة ، ولكن التغير المستمر والتراكم المتزايد من المعارف 
الإنسانية يجعلنا فرفض هذه الفكرة من أساسها إذ أن النطق المناسب والمكمل لهذه

الفكرة هو أن نزيد من حجم الكتب المرسية كل عام دراسى وأن نضيف مواد دراسية جديدة كلما ظهر مجال دراسى أو تخصص جديد ، حتى نجعل المتعلم مجرد خزانة تتوافر فيها عناصر الأمان لكى يكون قادراً على نقل ما تحتويه الخزانة إلى الجيل التالى وهكذا ، والحقيقة أن هذه المشكلة تمثل تحدياً خطيراً لكل من يشارك في تخطيط وبناء وتنفيذ أى منهج من مناهج المواد الدراسية المنفصلة .

ونظراً لسيادة الفكرة القائلة بأن هذا التنظيم المنهجى أداة لئقل الثقافة من خلال مجموعات من المعارف والمهارات والمفاهيم والقيم ، أصبحت المواد الدراسية تحظى بأوزان متباينة سوا ، من جانب المعلمين أو المتعلمين ، فهذه المادة رياضيات ونهايتها العظمى مع أو ٢٠ درجة كيفها كانت وهذه المادة جغرافيا نهايتها العظمى ٢٠ أو ٢٠ درجة كيفها كانت وهذه المادة جغرافيا نهايتها العظمى ٢٠ أو ٢٠ درجة ... إلغ ، الأمر الذى ترتب عليه نظرة معينة ودرجة اهتمام معينة بكل مادة دراسية ، ولعلنا نمى بوضوح ظاهرة الدروس الخصوصية وما تحمله من معان ومؤشرات في عاية المخطورة والتي تعد نتيجة فورية ومباشرة للفكر الذى تقرم عليه مناهج المواد الدراسية المنفسلة ، إذ أنها ترتبط مباشرة بعملية التحصيل ، ويصبح المعيار هنا هو مدى نجاح المتعلم في ذلك ، ومن ثم يبدأ البحث عن وسيلة أو أكثر لتساعد التعلم على ذلك فهذا درس خصوصى ، وهذه مذكرات مختصرة يمليها المعلم ويتداولها العلاب ، وهذه كتب خارجية ، وما إلى ذلك ، ومن يعجز عن الوصول إلى مستوى تحصيلى مناسب يستطيع به أن يجتاز حاجز الامتحان بيداً في اللجوء إلى وسيلة غير مضروعة هي وسيلة الغش بكل ما تحتويه من مخاطر نفسية وأخلاتية .

### ٢ - يقرم هذا التنظيم المنهجي على أساس منطق المادة العلمية :

فلكل مادة منطق معين تم التوصل إليه والإعتراف يه خلال العصور السابقة وأصبح أمراً لا يكن تجنبه أو تجاهله في تخطيط مناهج المراد الدراسية المنفصلة ، وقد يكون هذا المنطق في شكل تتابع زمنى كما قد يكون تدرجاً من البسيط إلى المركب إلى ما هو أكثر تركيباً وتعقيداً ، وقد يكون تدرجاً من الكليات إلى الجزئيات ، على أن ما نود تأكيده في هذا المجال هو أنه مهما كان نوع المنطق السائد فهو منطق خبراء

المنهج ، أي أنه يعبر عن وجهة نظر معينة قد تختلف معها الصورة من وجهة نظر المتعلم في أي مستوى دراسي ، وعلى أية حال فإن الأساس في هذه الفكرة هو أن المادة العلمية هي الهدف الأساسي ، بل إن الأمر كثيراً ما يتعدى ذلك بحيث تصبح المادة في المرتبة الأولى والمتعلم في مرتبة ثالية ، ومن ثم يصبح على الخبراء أن يحددوا المنطق الذي سيتبع في تنظيم المنهج ، وهنا يكون عليهم الرجوع إلى المراجع والبحوث العلمية ونتائج البحوث والتي تنظم معارفها على نحو منطقي وأخذ ما يرى أنه يناسب مستوى دراسي معين ، ومن ثم يبأ التفكير في الأسلوب الذي يجب أن تعرض به المادة المختارة لكي يناسب المتعلم في المستوى الذي يعد المنهج من أجله ، ومن هنا اعتبر الكتاب المدرسي هو المصدر الوحيد للتعلم ، كما اعتبر المعلم مجرد ناقل لما يحتريه الكتاب من المعارف بصورة منطقية أيضاً ، وبالتالي أصبح معيار تمكن المعلم هو مدى المامه وقكته من مادة الكتاب ومدى قدرته على عرضها باسلوب منظم شيق يسهل على المتعلم معه حفظه واستيعابه ، وعلى ذلك فإن هذا الأسلوب في تنظيم محتوى المنهج يعنى أن المنهج ثابت وواحد بالنسبة لجميم التلاميذ في جميم البيئات وبالرغم من الإختلاف في عاداتهم ومفاهيمهم ومنهجمهم ، وبالرغم من انتمائهم إلى ثقافات فرعية متباينة ، هذا فضلا عن أنها تضرب بحاجاتهم واهتماماتهم ومشكلاتهم عرض الحائط فهي لا تمثل أي درجة من درجات الاهتمام بالنسبة لمخطط المنهج ، بالإضافة إلى أن تنظيم محترى المنهج على هذا النحر يعني تناولا جزئياً للمادة في كل مستوى ، ولا تكتمل الصورة الكلية للمادة الا عند الانتهاء من دراسة المادة في كافة المستوبات التعليمية المتتالية.

ولقد ترتب على ذلك أن ساد اتجاه مؤداه توجيد النقد الدائم للمعرفة المنظمة بصورة منطقية كفاية في حد ذاتها ، وواقع الأمر هو أنه لا اعتراض على الإطلاق بالنسبة لمسألة الاعتمام بالموقة في بناء أي منهج دراسي ، بل هو أمر في غاية الأهمية حتى بالنسبة لتحقيق أي من الأهداف غير المعرفية ، بعض أننا حتى في سعينا إلى تحقيق أهداف خاصة بالجانب الوجداني أو الحسى الحركي في حاجة ماسة إلى المعرفة ، بل ولا يكن الاستفناء عنها أو التقليل من قيمتها ، ولكن المشكلة الأساسية في هنا

المجال هي د المعرقة لأي غرض ، بمعنى هل نحتاج الى المعرفة في المناهج لذاتها أم نحتاجها لتحقيق أهداف تربوية عليا ؟ .

والراقع أن هذه المشكلة تعد من المشكلات الأساسية التي يتعرض لها خبراء المناهج عند تنظيم محتوى أي من التنظيمات النهجية ، فلا يكن مثلا أن يسعى المنهج إلى تنمية التفكير لدى المتعلم دون معارف ، ولا يمكن أن يسعى إلى تنمية اتجاء أو قيمة دون أن يتوافر قدر مناسب من المعارف وهكفا بالنسبة لجوانب التعلم الأخرى .

# ٣ - توكل عملية تخطيط مناهج المواد الدراسية المنفصلة إلى لجان متخصصة:

وذلك على اعتبار أن المادة العلمية هي المحور الأساسي في هذا التنظيم ، إذ يصبح الخبراء – أي خبراء المادة – هم الأقدر على تنظيم المادة بصورة منطقية من خلال الرجوع الى المصادر المناسبة ، ويتم في هذا الشأن اختيار المحتوى المناسب من وجهة نظر هذه اللجنة ، ومن ثم تبدأ عملية تأليف الكتب ، وفي هذه الحالة كثيراً ما يحدث الخلط أو التكرار في عدد من المواد الدراسية ، ويلاحظ أن هذه اللجان لا يشترك فيها المعلمين كما لا تتوافر لديها دراسات مسحية لآراء المعلمين أو التلاميذ ، الأمر الذي يؤكد ما سبقت الإشارة إليه من أن المادة العلمية تأتى في المرتبة الأولى ويأتى المتعلم في مرتبة ثانية أو ثالثة أو رابعة ، ولعل هذا يشير أيضاً إلى إغفال عنصر هام وهو أم ناقل للمعارف من الكتاب إلى عقول التلاميذ ، ولقد أدركت بعض البلدان العربية خورة هذا الأمر فأسركت أعداداً من المعلمين المتازين في عملية اختيار المحتوى ، ولعلنا لا نخالف المقيقة إذا ما قررنا أن معظم هذه المشاركة جامت شكلية ، إذ أن المعام وخبير ميذاني أي أنه هو الشخص الوحيد الذي يستطيع أن يقرر بدرجة كبيرة من الاطمئنان ما إذا كان المحتوى ، المحتوى ، وخبير ميذاني قاد أع تراء المادة المتخصصون في حين أن المعام وخبير ميذاني أن أنه هو الشخص الوحيد الذي يستطيع أن يقرر بدرجة كبيرة من النهائة والاطمئنان ما إذا كان المحتوى المختار يناسب تلاميذه أو لا يناسبهم ، بينما التقدة والاطمئنان ما إذا كان المحتوى المختار يناسب تلاميذه أو لا يناسبهم ، بينما

الواقع هو أنه يظل قابعاً في مدرسته حتى يصل الكتاب الجديد - ورعا كان هو القديم ذاته - لكن ببدأ عاماً دراسياً جديداً بحفظ وتلخيص مادة الكتاب وعرضها على تلاميذه في عدد مقرر من الساعات الأسبوعية ، وفي هذا الإطار يصبح المعلم عاجزاً عن المشاركة والتجديد والابتكار والمبادأة وهي أدورار لا ينبغي أن نحرمه منها بل يجب أن تتاح له الفرص لكي عارسها ، فبلدان العالم المتقدمة وصلت إلى حد ترك الحرية الكاملة للمعلم والتلميذ لاختيار محتوى المنهج الدراسي الذي يقومون بدراسته معاً خلال العام الدراسي ، وهو أمر يعد بثابة التعاقد بين الطرفين ، وفي هذه الحدود تصبح المسألة مسئولية مشتركة يشترك فيها الطرفان ويحددان أهداف الدراسة ومحتواها وطرقها ووسائلها ، على أننا لا ندعو في هذا اللجال لترك هذا الأمر للمعلم والتلميذ كلية ولكن ما تدعو إليه هو مشاركة فعلية وحقيقية للمعلم والتلميذ بأي صورة من الصور على أن يكون ذلك مرحلة أولية يستتبعها بالضرورة الوصول إلى الأساليب التي تستخدمها البلدان المتقدمة في سبيل جعل مناهجها أكثر عملية ووظيفية وارتباطأ بالمتعلم ذاته مما كانت نوعية بيئته وثقافته ، ومهما كانت مفاهيمه وقيمه ومشكلاته ، ولمل نقطة البداية في هذا الشأن هي اعتبار العمليات التخطيطية للمنهج مسئولية خبير المادة ومسئولية المعلم ، فالأول على دراية كاملة عادته وما يتم فيها من بحوث ودارسات وما تسفر عنه من نتائج ، كما يعلم تماماً وبوضوح الهيكل الكلى لهذا العلم ، والثاني يعلم تماماً مستريات تلاميذه وميولهم واهتماماتهم ومشكلاتهم وأغاط تفكيرهم وما إلى ذلك ، ومن ثم فإن التقاء الطرفين يعنى الالتقاء لمصلحة المتعلم ، إذ لا يكفى أن يقرر الخبير شيئاً ، ولكن يجب أن يقرر المعلم مدى صلاحية أو مناسبة هذا الشيء والمشكلات التي قد تواجهه عند تدريسه سواء ما يتعلق منها بالتلميذ ذاته أو بالنسبة للإمكانات المدرسية أو غيرها ، هذا كما أن مشاركة المعلم على هذا النحو في بناء المنهج - أهدافاً ومحتوى وتنظيماً - يجعله أكثر تقبلا واستعداداً وتحمساً لتنفيذه وتحقيق ما شارك في تحديده من الأهداف.

### ٤ - طريقة الإلقاء هي الطريقة المساحية لهذا التنظيم المتهجى:

يرتبط كل تنظيم منهجي بفكر تريري معين كما سيق القول ، وهذا الفكر لا ينعكس فقط على المحتوى وأسلوب تنظيمه ، ولكنه ينعكس على كافة عناصره الأخرى ، ولذلك فإن طريقة التدريس المصاحبة لهذا التنظيم المنهجي هي طريقة الإلقاء ، عمني أن المعلم مطالب بالشرح والتفسير والتبسيط والتلخيص واتباع كل أسارت يستطيع المتعلم عن طريقة استيعاب المادة استيعاباً كاملا أو الى مستوى بقارب الكمال عل الأقل ، وبناء على ذلك يصبح الهدف الأساسي هو تيسير عملية التحصيل ، أي تحصيل حقائق ومعارف المادة العلمية التي يحتويها الكتاب المدرسي ، رأمام تحقيق هذا الهدف تذوب كافة الأهداف الأخرى ، وهذا يعنى أن المادة العلمية والتمكن منها أصبح هدفأ في حد ذاته تترارى أمامه الأهداف الأخرى والمتعلقة ببناء شخصية الإنسان ، وهذا الأمر يدعونا إلى الإشارة إلى النقد المستمر الموجه إلى كثير من الجوانب الشخصية للخريجين في معظم المستويات التعليمية ، وخاصة الجوانب الخلقية والسلوكية إلى جانب النقد الموجه إلى قصور التربية في عملية تنمية التفكير والقدرة على النقد البِّناء والإبتكار وغير ذلك ، ويرجع جوهر هذا النقد إلى أن المعلم في تنفيذه لمناهج المواد الدراسية المنفصلة لا يعني يهذه الأهداف على نحو مقصود ، وإغا تترك للصدفة وللإجتهاد الشخصى للمعلم وللإستعداد الشخصى للمتعلم والظروف الأسرية المتاحة له .

### 0 ~ النشاط المدرسي على هامش هذا التنظيم :

إذا كان منهج المواد الدراسية المنفصلة يقوم أساساً على اعتبار المادة العلمية بؤرة الاهتمام وأن كافة ما يقوم به المعلم والمتعلم من جهود يجب أن يوجه إلى هذا الأمر ، لذلك أصبح النشاط المدرسي شيئاً ثانوياً لا يتصل في أغلب الأحوال بالمواد الدراسية ، وقد جاء اهتمام أصحاب منهج المواد الدراسية المنفصلة من زاوية ضيقة ، إذ أن جفاف المادة الدراسية واهتمامها بالأمور المجردة كثيراً ما يؤدى إلى انصراف التلاميذ وعدم اهتمامهم بالدراسة ، ولذلك بدأ الاهتمام بجموعة من الأتشطة غير التلاميذ وعدم اهتمامهم بالدراسة ، ولذلك بدأ الاهتمام بجموعة من الأتشطة غير المرتبطة بالمراد الدراسية مثل الجمعيات والهوايات وهى فى معظم الأحوال لا ترتبط بمحتويات المناهج التى تتابع فى تنظيمها المنطقى وإنما يسير كل من الطرفين فى الخط المحدد والمرسوم له ، فهذه مواد يتم تدريسها داخل جدران القصول وهذه الأنشطة المرة التلقائية تجرى داخل المدرسة أيضاً ولكنها نادراً ما يشعر المتعلم بعلاقة بينها وبين ما تجرى دراسته من المواد الدراسية .

وفى هذا الإطار كثيراً ما يوجه النقد إلى الأنشطة الوظيفية التى يقوم بها المعام النابه المخلص ، فقد يرى بعض المعلمين ضرورة القيام برحلة علمية إلى متحف زراعى أو مصمل أو غير ذلك ، وهنا يتعرض للنقد إذ أن مثل هذه الأنشطة تفقد قيمتها إذا لم تكن وسيلة لزيادة مستوى التحصيل ومساعدة المتعلم على تثبيت معلوماته ، على حين أنها وسيلة جيدة لتنمية مفاهيم وينا - قيم واتجاهات وإكساب أساليب تفكير مرغوب فيها ، وكلها أهداف لا يرجو منهج المواد الدراسية المنفصلة تحقيقها كما لا تهتم الامتحانات المرحلية أو النهائية بقياسها ولذا فهى تعد من وجهة النظر هذه مضيعة للوقت .

وكما يعد النشاط فى منهج الراد الدراسية المنصلة شيئاً على هامشه ، كذلك 
تعد الرسائل التعليمية بمناها العلمى مجرد حلية أو زينة إن لم تكن لها وظيفة 
بالنسبة لزيادة مسترى تحصيل التلاميذ ، فالفيلم التعليمي والرحلة مثلا ليست لها 
قيمة إذا لم تكن ستزدى إلى تصنيف وجدولة الحقائق والمعلومات التي سيمتحن فيها 
الطلاب ، لذلك يلاحظ أن البرامج التعليمية التليفزيونية لا تزيد عن مجرد كونها 
درس آخر يلقيه معلم آخر على مسامع التلاميذ اعتماداً على الكتاب المدرسي ، 
ولذلك تجد أن هذه الرسيلة تلقى قبولا واسعاً من الطلاب وأولياء أمورهم وخاصة قبيل 
الامتحانات إذ أنها تعتمد على تلخيص مادة الكتاب والاعتماد على طريقة ( سؤال 
وجواب ) حتى يستطيع الطلاب المراجعة وتثبيت المعلومات حتى تأتى ساعة محددة 
ليفرغ كل منهم ما فى جعبته ويخرج دون أى درجة من الحرص على عدم النسيان 
استعداداً ليوم آخر.

# ٦ عملية التقريم في إطار هذا التنظيم قاصرة على الاهتمام بالجوانية التحصيلية:

وفي هذا اغفال لأهداف تربرية في غاية الأهمية ، فالتربية لا تهدف فقط إلى اكساب المتعلم بعض الحقائق والمعارف ولكنها تهدف جملة إلى غو شخصية الفرد رتعديل سلوكياته في اتجاهات معينة واكسابه ميولا واتجاهات وقيماً وطرقاً للتفكير لا غنى له عنها إذا كنا تسعى حقيقة إلى مساعدته على التكيف مع الحياة والمشاركة في مراجهة مشكلاتها ، وإذا قلنا أن هذا التنظيم المنهجي لا يهتم إلا بالجرائب التحصيلية ، فهذا يعنى أنه يهتم بتقويم المتعلم في كافة العمليات المعرفية ، وهذا الأمر لا يحدث في أغلب الأحوال ، فإذا ما رجعنا إلى ما سبق قوله في الفصل الخاص بالأبعاد النفسية المتعلقة بعمليات المنهج سنلاحظ أن هناك عمليات معرفية ذات مستويات متنوعة ومتباينة تبعاً لتنوع وتباين المستويات التعليمية ، وهذا ما أكدته دراسات سبقت الإشارة إليها ، والامتحانات التي يتقدم لها الطلاب في ظل هذا التنظيم النهجي لا تقيس في معظمها سوى مدى ما تم تحصيله من المعلومات وهو أمر يعني تجاهل أهداف تربوية لا ينبغي تجاهلها ، وخير دليل على ذلك ما نسميه بسباق الحواجز ، ونقصد به امتحانات الشهادات العامة والذي يعني في جوهره التنافس على التحصيل للحصول على أعلى الدرجات دون اعتبار لمدى تأثير المعارف التي تم تحصيلها على الجوانب الشخصية الأخرى للمتعلم والتي تعتبر أهم وأبقى بالنسبة له ولدى فعاليته في مجتمعات تسعى إلى التقدم.

وحينما تطور الفكر التربوى وكشفت البحوث في مجال علم النفس التربوى عن أبعاد جديدة للمملبة التعليمية وطبيعتها وأفضل الظروف التي يجب أن تتاح للتلاميذ ازداد النقد الموجه إلى هذا التنظيم وخاصة مسألة المعارف المقدمة للتلاميذ بصورة توامها التباعد وفقدان الصلات الطولية أو العرضية ، ولمانا نذكر أن هذه المسألة أدت إلى الكثير من النقد الذي وجه إلى هذا التنظيم والتي وجهت إلى صلب الحصائص التي سبق ذكرها تفصيلا ، على أن ما يهمنا في هذا المجال هو أن نلقى بعض الضرء على المحاولات التطبيقية الأساسية التي تعد نتيجة مباشرة للنقد بعض الضرء على المحاولات التطبيقية الأساسية التي تعد نتيجة مباشرة للنقد

الذى وجه إلى هذا التنظيم وصولا إلى صور أكثر تطوراً يكون من شأنها إدخال الإصلاح على نوعية العملية التعليمية والحياة المدرسية بصفة عامة . ومن هذه المحاولات ما يلى :

### ١ - المواد المترابطة :

وفيها تظل الحراجز المصطعنة قائمة كما هي ، بمعنى أن كل مادة دراسية بظل كتابها ومعلمها المتخصص في تلك المادة ، ولكن الفكرة الأساسية هنا هي بيان الصلات أو العلاقات الطولية والمرضية بين المواد الدراسية المختلفة ، فهناك علاقات بين المن والأدب والتاريخ واللفة وهناك علاقات بين التاريخ والمغرافيا والمجتمع والإجتماع والاقتصاد والجيولوجيا ، وهناك علاقات بين الرياضيات والعلوم ، وهناك علاقات بين الرياضيات والعلوم ، وهناك علاقات بين الباضيات والعلوم ، وهناك علاقات بين أخصة ه المغبرافي الأرض ع للدكتور طه حسين أو قصص د زقاق المدق ع ، الثلاثية » لنجيب محفوظ ، فكل هذه الأعمال الأدبية تلقى بأضواء في غاية والشاهدة على الأوضاع الإجتماعية والسياسية والمشكلات التي وجدت في مصر قبل ثررة ١٩٥٧ ، كما أنها تمكس ما كان الشعب يتطلع إليه من تغيير لتلك الأوضاع .

وقد يكون الربط عرضياً ، حيث يقوم به المعلم عرضاً وفي أثنا التدريس ، وعندما يشعر أن هناك ثمة علاقة بين المادة التي يقوم بتدريسها أساساً وغيرها من المواد المنفصلة عن تلك المادة ، وعادة لا يكون هذا الربط في قوام المادة ذاتها كما يحتويها الكتاب المدرسي ، كما أنه لا يأتي من خلال تنظيم محتويات المنهج ذاته ، وفي هذا المجال يستطيع المعلم أن يدرك مواطن الربط بين مواد من مجالات عديدة ، وخاصة إذا ما استطاع أن يعرف مستويات تلاميذه وخيراتهم السابقة ، ومن ثم يصبح هذا الأسلوب مدخلا لإجتياز القواصل بين المواد الدراسية في تواح معينة ، ولكن ذلك لا يعنى تخطى الحراجز بينها ، ولكنها تظل قائمة ، ويبقى تدريسها منفصلا أيضاً بعني أن معلم كل مادة يظل في خطه المرسوم في تدريس محتوى الكتاب المدرسي في فترات زمنية محددة ، ويبدو أن هناك بعض الصعويات التي تعرق المعلم عن استخدام الربط العرضي . لعل أهمها عدم قدرة المعلم على رؤية مواطن الصلات ، وربا عدم

غمسه كلية لإستخدام هذا الأسلوب ، هذا بالإضافة إلى أن هذه العملية تتم دون خطة مدرسة ولا يعد لها عسبقاً ، ويكن القول بصفة عامة أن المعلم وخاصة المبتدئ قد يكن عرضة للوقوع في الخطأ والارتباك عند استخدام هذا الأسلوب ، ويستطيع المعلم أن يعير بفكر تلاميذه من مادة إلى أخرى ، ومن المكن في هذا الشأن أن نجرى اتصالات جزئية ومحدودة بين معلم المادة ومعلمي المواد الأخرى لتعرف مجالات الربط الدي يكن إبرازها في أثناء التدريس .

وهناك صورة أخرى من صور الربط هي الربط المنظم ، وهو يعني وضع خطة تسير عملية التدريس على أساسها ، وهذه الصورة تعد أكثر تطوراً من الربط العرضى ، إذ أنها تتطلب تنظيماً وإعداداً محكماً قبل مواجهة التلاميذ في مواقف تعليمية ، بعنى أنها تعتمد على خطة يتم إعدادها مسبقاً ، وهذه الخطة قد يقوم بها الخبراء الذين يشاركون في تخطيط المنهج أو بعض المعلمين الذي يدرسون المواد الدراسية التي يشملها المنهج ، كما يكن أن يشارك المعلمون والخيراء في وضع هذه الخطة ، فالمهم في هذا الشأن هو أن نذكر أن القاعدة هي أن رضع الخطة يتم يصورة تعارنية ، حيث يتم اختيار عدد من المرضوعات التي تتميز بالشمول والتي سيدرسها التلاميذ وبالتالي يقوم كل معلم بتدريس الموضوعات الخاصة به والتي تقع في مجال تخصصه من منظور معين مع بيان علاقة كل موضوع بالمجالات الدراسية الأخرى ، وهو الأمر الذي سبق تحديده مسبقاً وضع خطة كاملة له ، وهذا الأمر يحتاج إلى وضوح أهداف تدريس جميع المواد التي تعد الخطة لتدريسها على نحو مترابط ، وتعرف مستويات التلاميذ وخبراتهم السابقة ومبولهم ومشكلاتهم وقدراتهم ، بالرغم من أن هذه النواحي لا تلقى الاهتمام عادة في إطار الصورة التقليدية لمنهج المواد الدراسية المنفصلة ، ويتطلب هذا الأمر أيضاً دراية كاملة بمصادر تعلم جميع المواد الدراسية ، والتأكد من وضوح فكرة الترابط والاتصال بين تلك المواد في أذهان التلاميذ ، كما لابد أن يكون الفريق المشارك في وضع هذه الخطة وتنفيذها على درجة كبيرة من الوعي بأهمية هذا الأسلوب وتيمته التربوية ومغزاه بالنسبة لمسألة تعزيز فكرة تكامل المعرفة ، وأن تكون مواطن الربط طبيعية ومنطقية وبعيدة الافتعال ، حتى لا يخرج التلاميذ عِفاهيم خاطئة عن طبيعة المواد الدراسية والملاقات التي تحكمها.

### ٢ - المراد المندمجة :

وفيها ترفع الحواجز بين المواد الدراسية المنفصلة ، وقد يكون ذلك بين مادتين أو أكثر في مجال دراسي واحد ، ومثال ذلك التاريخ والجغرافيا والتربية القومية والإجتماع والاقتصاد والسياسة ، وكذلك المواد المختلفة في مجال علم الاحياء وفي مجال علم الكيمياء والرياضيات واللغات وغيرها ، وفي هذه الحالة تدمج المعارف المستمدة من أكثر من مادة لتكون مادة واحدة ، ومن الطبيعي أن يقوم معلم واحد يتدريس هذه المادة المندمجة في صورتها الجديدة ، ومن ثم يكون أقدر على بيان فكرة وحدة المرفة وتكاملها ، ويمكن القول أن فكرة الإدماج قد نشأت نتيجة للتزايد المستمر في المواد الدراسية التي تقدم للتلاميذ ، الأمر الذي يمكن إرجاعه إلى تراكمات المعرفة المتزايدة والتي أصبحت من أهم سمات العصر، ولاشك أن هذه الفكرة تساعد المعلم في بيان العلاقات بين مجالات المعرفة المختلفة ووظيفتها ، ومدى ارتباطها بنواحي الحياة المختلفة ، الأمر الذي غالباً ما يصعب بيانه من خلال التنظيم التقليدي للمنهج والمتمثل في منهج المواد الدراسية المنفصلة . ومع ذلك فقد وجهت نواحي نقد كثيرة إلى فكرة الادماج ، لعل أهمها أن المواد المندمجة كثيراً ما تغفل فيها عملية ربط الخبرات المجزأة والموزعة على المواد المتقاربة ، الأمر الذي يوصى بأنها محاولة شكلية لتطوير المواد الدراسية المنفصلة إلى جانب أن هذا الأسلوب يجعل الدراسة على درجة كبيرة من السطحية ، فالمتعلم حينما يدرس جوانب متعددة من مجالات مختلفة لمعالجة موضوع ما نجده يخرج بفكرة عامة أو تصور عام لا يتمكن فيه من التفصيلات الأساسية الضرورية ، هذا إلى جانب أن هذا الأسلوب يتطلب نوعية مغايرة لنوعية معلم المواد المنفصلة ، فهو يحتاج إلى معلم قادر على إدراك الصلات الوظيفية بين المعارف من مجالات دراسية مختلفة ، رهو الأمر الذي لا يوضع في الاعتبار غالباً في مراحل اعداده قبل الالتحاق بالخدمة.

#### ٣ - المجالات الراسعة :

وهي فكرة متطورة من فكرة الإدماج ، فإذا كانت فكرة الإدماج تعنى إزالة المراجز بين عدد من المرأد الدراسية التي تنتهي إلى مجال معين ، فإن فكرة المجالات الراسعة تعنى إزالة الحواجز بين عدد من المواد في مجالات عدة ، إذ يكن إدماج فروع الراد الإجتماعية في مادة واحد تسمى الدراسات الإجتماعية ، وهكذا بالنسبة للرباضيات واللغات والعلوم بفروعها المختلفة ، وقد تطلب هذا الأمر إعادة تنظيم محتريات المواد الدراسية التي تنتهي إلى إطار واحد يتم فيه إعداد مواد تقوم على أساس هذه الفكرة ، ذلك أنه قد لرحظ في بداية نشأة هذه الفكرة أنها لم تطبق بصورة تعكس ما أراده التربويون إذ جاءت المواد كما هي منفصلة وإن كان يضمها كتاب واحد ، وبذلك كانت هذه الصورة مجرد شكل دون جرهر يعنى بالفكرة الأساسية ، فقد ظهرت بعض المحاولات لتدريس مواد باستخدام هذا الأسلوب فجاحت مواد مثل التاريخ والجغرافيا والتربية القومية واللغة والأدب في مقرر واحد ، ولكنها بقيت على انفصالها ، والأخطر من هذا أنها اعتيرت تطوير منهج المواد الدراسية المنفصلة على أساس فكرة المجالات الراسعة ، وهذا الأمر يشير إلى أن مثل هذه المجالات لم تأخذ من فكرة المجلات الواسعة إلا الشكل العام ، وبقيت المعارف مجزأة وبقيت الخبرات التي يتبحها الملم متباعدة لا تؤدي إلى تكرين الصورة الكلية تلاقياً للنقد الذي وجد الى مناهج المواد الدراسية المنفصلة في هذا الشأن ، وتبع ذلك محاولات أخرى كانت أكثر تطوراً والتزاماً بفكرة المجالات الواسعة حيث ادمجت المواد إدماجاً كلياً بحيث أصبح من الصعب من وجهة نظر المتعلم أن يميز ما ينتمي منها إلى مجال مُعين ، فلو أن موضوعاً عن الفياضانات أعد على أساس المجالات الراسعة ، فيدرس التلميذ في هذا الشأن معارف حول تاريخها وأشهر الأتهار التي تغيض مياهها في مواسم معينة وآثارها على المشكلات الاقتصادية والإجتماعية السياسية والأخلاقية والسكانية ، وهذا الأمر يعني أن المتعلم قد يجد مادة من العلوم أو الرياضيات أو المواد الدينية أو اللغات وغيرها في أثناء دراسته لهذا الموضوع ، وهنا لن يشعر أن هذه المعارف تقع في إطار مادة التاريخ أر الاقتصاد أو الجيولوجيا أو غيرها ، والدافع هو أن تمييز المتعلم لهذا الأمر لا يعد أمراً هاماً ، إذ ليس بالضرورة أن يتعلمه ، ولكن المهم هو أن يدرك فكرة وحدة المعرفة

وتكاملها وأن يكون صوراً أقرب إلى فكرة كلية المرفة ، وهو الأمر الذي يعجز منهج المواد الدراسية المنفصلة عن بيانه عادة .

وقد حاول البعض أن يقدم المواد الدراسية المفصلة في صورة متكاملة . والتكامل يعد في الحقيقة فكرة وسط بين المواد المنفصلة والإدماج التام سواد كان ادماجاً جزئياً بين عبد من مواد مجال دارسي معين أم إدماجاً كلياً لعدد من المواد في مجالات دراسية عديدة ( مجالات راسعة ) إذ أنه ( أي التكامل ) يعترف بوجود المواد المنفصلة كما يعترف بوجود حدود لكل مادة ، ولكنه يتخطى هذه الحدود كلما دعت الضرورة إلى ذلك دون إدماج كامل ، وإذا كان التكامل يعنى الإفادة من مادة ما لعرض موضوع في مادة أخرى أو أكثر ، فهو يعني أيضاً تكامل في شخصية المعلم وطرق التدريس التي يستخدمها وكذلك فيما يوظفه من الرسائل التعليمية والأتشطة وأساليب التقويم ، أي أن التكامل ليس فقط في المادة الدراسية ولكنه يجب أن ينعكس كلية وبصورة مباشرة على كافة جوانب العملية التعليمية ، وهو الأمر الذي يصعب القول أنه عكن تحقيقه في مدارسنا بصورتها الحالية وفي ضوء الإمكانات المتاحة وفي ضوء إمكانات المعلم الذي لايزال بعد ليكون معلم مادة دراسية منفصلة عن غيرها من المواد الدراسية ، ولا يكن القول أن المعلم إذا كان يعد على هذا النحو فهو مطالب بأن يربط وأن يدمج وأن يبحث عن مجالات التكامل ، إذا أن هذا الأمر لا يمكن ولا ينبغي أن يترك للصدفة أو للإجتهادات الشخصية من جانب المعلم ، إذ أن المطلوب هو خبرات متكاملة بدرك من خلالها المتعلم الملاقات الوظيفية بين المعارف وتكاملها .

### ٤ - الرحداث المدرسية :

رهى تهدف إلى تنظيم معارف من مجالات دراسية عديدة تدور حول فكرة أو موضوع أو مشكلة معينة يشعر بها المتعلم في حياته اليومية ، وهذا التنظيم يتجاوز الحدود الفاصلة بين المواد الدراسية المنفصلة ، وفيها تتاح الفرص للمتعلم ليكون إيجابية ، وسنعرض تفصيلا فيما بعد للوحدات الدراسية كإحدى المحاولات التي تبذل لتطوير منهج المواد الدراسية المنفصلة وتلاقى الكثير من أوجه النقد التي وجهت إلى هذا التنظيم المنهجي .

#### ه - هياكل المرقة :

لما كان الفكر التربوي يسعى دائماً إلى التطوير ، فقد رأى التربويون أنه لا ينيفي أن نقلل من قيمة المعرفة في عمليتي التعليم والتعلم . إذ أنها ما تم تدريسها على نحر جيد ، فهذا يؤدي إلى تأثيرها وانعكاسها على كافة جوانب شخصية المتعلم ، ومن ثم فلا ينبغي القول أن المتعلم وسيكولوجيته هما محور التعلم ، وهو الأمر الذي يقلل من قيمة المعارف المختلفة ، وإنما يجب الاهتمام بالناحيتين ، ولذلك ظهرت الفكرة القاتلة بأن محتوى المناهج الدراسية يجب أن يختار من هياكل المعرفة المنظمة ، عمنى أنه طالما كان لكل علم هيكل يضم مفاهيمه ومبادئه وقوانيته ونظرياته ، فلابد أن تختار محتويات المناهج بالرجوع إلى هذه الهياكل ، وعندئذ تصبح مسئولية خبراء المناهج هي تحديد المستريات التي تناسب كل مستوى تعليمي ، ولا ترتبط هذه الفكرة بمسألة اختيار المحتوى فقط ، ولكنها ترتبط أيضاً بطرق التدريس المستخدمة في هذا الإطار ، وهذا الأمر يتطلب معلماً من نوعية مغايرة للمعلم الذي أعد ليكون معلم مادة دراسية منفصلة عن المواد الدراسية الأخرى ، ولعلنا نذكر في هذا الشأن ما سبق قوله عن أفكار برونر في هذا الشأن وخاصة تأكيده على فكرة البني المعرفية أو التراكيب المعرفية ، ويرى أصحاب هذا الاتجاه أن المعارف إذا كانت تنزايد يسرعة لم يعهدها الإنسان من قبل يصبح أمر تعليم كل شيء للتلاميذ أمراً مستحيلا ، وبالتالي لابد من الرجوع إلى هياكل المعرفة التي تعنى أساساً بتقديم الأساسيات من المفاهيم والتعميمات والمباديء والقوانين والنظريات ، وهي أمور لو أن المتعلم استطاع تعلمها بصورة جيدة فإنه يستطيع أن يستخدمها استخداماً وظيفياً في مواقف جديدة ، إلى جانب أنه سيكون قادراً على استخدامها في تعلم أمور أخرى لم تتاح له فرص تعلمها من قبل ، وبلاحظ أن تدريس هذه الأمور يعتمد أساساً على بيان كيف تكرنت تلك الهياكل ، وقد يرى البعض في ذلك دعوة إلى إعداد علماء في

كافة المجالات ، ولكن الراقع هر أن هذا الاتجاه يعتبر دعوة إلى فهم هياكل المرفة المنطقة ومعرفة سبل البحث فيها مع مراعاة المستوى التعليمي في دراسة كل من المحتوى وأساليب البحث فيه ، وهذا الأمر يؤكذ أهمية تعلم أساليب البحث المستخدمة في كل مجال .

ويتضع من ذلك أند وإن كان هذا الاتجاه يعنى بالمعرفة ، شأنه في ذلك شأن منهج المواد الدراسية المفصلة إلا أنه يعنى بالمعرفة المنظمة وما يوجد بينها من علاقات وما تحريه من مفاهيم وتعميمات ومبادى، وقوانين ونظريات . وتجدر الملاحظة في هذا الشأن أن هياكل المعرفة دائمة التغير نتيجة لتطور البحث العلمي ، ومن ثم يجب إعادة النظر في محتويات المناهج حتى تساير كل جديد في المجالات العلمية .

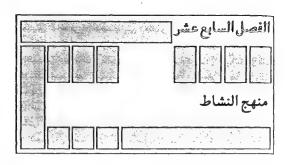
ويذلك تصبح أساسيات العمل من مفاهيم وتعميمات ومبادىء وقواني ونظريات ليست مجرد وساتل لفهم طبيعة المعرفة وأبعادها ، ولكنها إلى جانب ذلك تعد وسيلة لتزايدها وتطورها ، إذ أن المناهج التي تقوم على أساس المعرفة المنظمة تهتم بإكساب المتعلم أساليب التفكير في هذه البني المعرفية وسبل البحث فيها في صورة متكاملة ، إلا أنه تجدر الإشارة إلى أن أصحاب هذا الاتجاه يرون أن البني المعرفية هي المصدر الوحيد لإشتقاق محتويات المناهج المدراسية ، وهذا الأمر يعد في الحقيقة دعوة إلى إغفال جوانب أخرى عديدة يجب أن تكون في بؤرة اهتمام أي نشاط أو جهد تعليمي ، وهذه الجوانب هي ثقافة المجتمع وفلسفته وحاجات المتعلم وميوله وظروف البيئة المحلية ومشكلاتها ، فالمتعلم بالإضافة إلى أنه يود معرفة الكثير من المعارف ، فهو يريد أيضاً أن يعرف الكثير عن مسائل متعلقة به شخصياً ، ومسائل أخرى متعلقة بمشكلات عديدة يتعلق بعضها به شخصيا وبعضها الآخر يتعلق بالاطار الاجتماعي الذي يعيش فيه ، وإلى جانب ذلك يحتاج إلى التمكن من مهارات عديدة سواء كانت حركية أم إجتماعية ، وهو الأمر الذي يصعب معه التأكد على أن الاعتماد على بنر العلم وحدها في هذا الشأن بمكن أن يساعد على تحقيق كافة الأهداف التربوية المرجوة ، وفي ضوء ذلك لعلنا نستطيع القول أن خبراء المناهج في هذا الصدد لا يمكن أن يأخذوا باتجاه معين مع ترك الاتجاهات الأخرى جانباً ، ولكن لابد من إحداث نوع من

التوازن بين البنى المعرقية من ناحية وحاجات ميول المتعلم ومشكلاته من ناحية أخرى ، وهذه هى القضية الأساسية التى شفلت - ولاتزال - أذهان المربين عامة وخبرا م المناهج خاصة ، ولعلنا نلمس ذلك من دراستنا لمنهج المواد الدراسية المنفصلة ومحاولا فعسنه .

وعلى الرغم مما يوجه من نقد إلى منهج المواد الدراسية المنفصلة وكذا محاولات تطويره فهو يعنم بعض الميزات منها :

- ان تنظيم الموقة والاختيار منها لإعداد مناهج دراسية بعد أمراً ميسوراً
   ولا يستفرق وقتا أو جهداً كبيراً من الخططين .
- لا يساعد المعلم في تقدم المعرفة وتراكمات الثقافة الإنسانية إلى الأبناء
   يجعلهم قادرين على التزود بقدر كبير من المعرفة التي يسهل استرجاعها لمواجهة المراقف الجديدة المشابهة لما سبق دراسته.
- ٣ يتم تطويره بشكل بسيط لا يتطلب سوى حذف موضوع أو تقديم أو فقط تأخير موضوع آخر دون أن يتطلب ذلك جهداً إضافياً من المخطط أو قيادة تربوية أخرى .
- عد هذا التنظيم أقل التنظيمات تكلفة ، فهو لا يحتاج إلا إلى غرفة وكتاب ومعلم وتلاميذ .
- ٥ يحتاج هذا التنظيم إلى معلم أقل تكلفة أيضاً ، فهر معلم يتخرج من معاهد وكليات إعداد المعلمين يقرم التعليم فيها على أساس المواد المنفصلة أيضاً ، وبالتالي يكون قادراً على إتباع نفس الأسلوب الذي تعلم به حينما عارس الهنة .
- إعتاد الآباء والأمهات هذا التنظيم ، فقد تعلموا هم أنفسهم بنفس النظام ولذلك يستطيعون إستكمال دور المعلم حينما يعود الأبناء إلى منازلهم.
  - ٧ لا تحتاج عملية التقويم فيه إلى وقت أو جهد أو تكلفة كبيرة .

. . .



جاء منهج النشاط إنعكاساً للقلسفة التربوية التقدمية كما كان منهج المواد الدراسية المنفصلة إنعكاساً للفلسفة التربوية التقليدية ، ولما كان منهج المواد الدراسية المنفصلة قد تعرض لهجوم ونقد شديدين ، فقد استفاد أصحاب التربية التقدمية من هذا النقد وحاولوا أن يتماشوا وأن يصلحوا النواحي التي وجه النقد إليها في منهج الراد الدراسية المنفصلة فيما أطلق عليه منهج النشاط ، وقد مر الفكر التربوي التقدمي براحل تطور متنالية ظهرت فيها إسهامات العديد من الرواد من أبرزهم هربارات وفروبل وروسو وونجو وديوى ، وقد جا ، مضمون فكر هؤلاء جميعاً مشيراً إلى ضرورة نقل الاهتمام من المعرفة المجردة إلى التعلم ذاته ، وهذا الأمر هو جوهر الاختلاف والتناقض بين منهج المواد الدراسية المنفصلة ومنهج النشاط ، وقد أرتبط بذلك أمر هام هو مشاركة المتعلم بصورة إيجابية في المواقف التعليمية بدلا من موقفه السلبي في منهج المواد المنفصلة ، وقد عبر ديوى عن هذه الفكرة بالإشارة إلى أن الطفل هو نقطة البداية والرسط والنهاية ، وهي يعني بذلك أن أي عمل أو جهد يجب أن يكون الطفل هو محوره وليس المادة العلمية ، ويذلك تصبح المادة العلمية وعمل الملم والخبير تستهدف غو الطفل على نحو سليم ، وفي ضوء ذلك لا يجوز أن يحدد الكبار أو الخبراء ما يرونه مناسباً للطفل وإغا يجب إجراء الدراسات لمعرفة ما يود الطفل دراسته على اعتبار أن دافعية المتعلم ذاته ورغبته في التعلم هي التي تحدد مدى

فعالبته ونشاطه في أي مرقف تعليمي ، هذا هو ما قصده ديوي بأن يكون الطفل هر البداية ، أما ما قصده بأنه الوسط فهو أن كل ما يجرى من جهود لتخطيط الخبرات وتنظيمها وإدارتها يجب أن يكون محوره المتعلم بحيث يكون قادرا على التفاعل معها والإستفادة منها إستفادة كلية حتى يكتسب منها كافة أوجه التعلم المتضمنة بها والتي يستهدف المعلم إكسابه إياها أما بالنسبة لقوله بأن الطفل هو النهاية فالمقصود هو أن الهدف الأسمى هو المتعلم ، ومن ثم فإن قياس عائد عملية التربية يجب أن يتجه مباشرة إلى مدى النمو الذي وصل إليه المتعلم في كافة الجوانب ، ومن ثم يصبح الفشل أو القصور في ناحية أخرى مدعاة للمراجعة والدراسة الشاملة لإعادة التخطيط والتوجيه لخدمة حاجات غو المتعلم ، ومن ثم فإن النشاط قصد به نشاط المتعلم ومستوى دافعيته الذي يتوافر لديه في الموقف التعليمي ، والذي يتم من خلاله تفاعل المتعلم مع المتاح له من الخبرات ، فبدون هذا التفاعل لا يحدث التعلم الذي يرجوه أصحاب منهج النشاط إذ أن المتعلم في تلك المراقف يفكر ويلمس وبلاحظ وبقرأ ويبحث ويقارن ويسجل ويجرب ويصل إلى النتائج ، وتصبح خبراته السابقة رصيداً يستند إليه في معالجته للموقف الراهن الذي يوجد فيه ويتفاعل معه ، وهو هنا يحتاج إلى الترابط الواضح بين الموقف وميوله واهتماماته وحاجاته ومشكلاته ، وهو الأمر الذي يعني أن تكون الخبرات المتاحة للمتعلم ذات معنى ووظيفة بالنسبة له . وهذا أمر يصعب تحقيقه خلال فرض خبرات يتصور الكبار أنها تناسب المتعلم دون دراسة لطبيعة المتعلم من كافة النواحي . ولقد أساء البعض فهم المقصود بالنشاط فتصور أن المقصود به هو النشاط الحركي ، وهذا المني القاصر قد تبدو آثاره في غو عضلي أو جسمي ولكنه لا يعني تفاعل الفرد مع الموقف التعليمي الذي بمر به ، إذ أنه قد يؤدي حركة عضلية أو نشاطأ حركياً في موقف تعليمي بصورة آلية دون تفكير ودون انفعال ودون تجاوب مع مكونات الموقف ، وهنا يصبح النشاط مجرد شكل بوحي بأن هناك تفاعلا ، ولكنه في الحقيقة تفاعل مزيف وغير حقيقي . وبناء على ذلك فالنشاط من رجهة نظر الفلسفة التقدمية وأصحاب منهج النشاط هو معايشة للموقف التعليمي والإحساس به ، والتفكير فيه بإستخدام الخبرات السابقة وصولا إلى خبرات جديدة لها معنى ووظيفة بالنسبة لإشباع ميل أو حاجة أو حل مشكلة أو إجابة عن سؤال يطرح نفسه دائماً ويؤدي إلى شعور المتعلم بحالة عدم إرتياح أو عدم إنزان . ومن خلال استمراض المبادى، الأساسية التي يقوم عليها منهج النشاط يمكن القول أن هذا التنظيم المنهجي له خصائص معينة هي :

١ - تعتمد عملية التعلم على ما يتواجد من ميول لدى المتعلمين . حيث يتم على أساسها اتخاذ قرارات بشأن ما ستتم دراسته ، والحقيقة فإن هذه العملية هي نقطة البداية في منهج النشاط ، إذ لابد بداية من تحديد ميول المتعلمين والتأكد من أنها مبول حقيقية ، وليست مجرد ميل طارىء وقتى ، اذ أن الاعتماد على الميول الحقيقية يؤدي إلى الشاركة الفعالة والإيجابية في المواقف التعليمية ، حيث يشعر المتعلم أن الموقف الذي يوجد فيه سيؤدي إلى إشباع ميله ، وبالتالي يقدم عليه بحماس وشغف ، الأمر الذي يؤدي إلى ظهور ميول جديدة تحتاج إلى مواقف جديدة ، وبالتالي يصبح التعلم مستمراً طالما استمر اعتماده على مبول حقيقية ، ويخطئ البعض إذ يتصورون أن الخبراء يستطيعون نظرياً تحديد ميول المتعلمين ، فقد يتصور الخبراء أن هناك ميرلا معينة لدى مجموعة من المتعلمين ويحددون الخبرات في ضوء منها ، وسرعان ما تكشف التجربة المدانية عن اختلاف كامل بين ما تصوره الخيراء وبن المبول الحقيقية التي عبر عنها التلاميذ بصورة أو أخى في أثناء الدراسة ، بل وقد يتطور الأمر فنجد أنهم لا يقبلون على الدراسة ، هذا كما أن تحديد الخبرات على أساس ميول ليست حقيقية غالبا ما يؤدي إلى نفس النتيجة ، وما نود تأكيد، في هذا المجال هو أن الدراسة العلمية الأصيلة هي السبيل الرحيد لمعرفة الميول الحقيقية للتلاميذ ، كما أنه لا يكفي أن يوجه الملم أسئلة الى تلاميذه ليكشف عن ميولهم ، وأغا يجب أن يتم ذلك من خلال دراسات علمية تحاول رصد مبول التلاميذ في جميع المستريات التعليمية حتى يكن مساعدتهم على اختيار ألوان النشاط المناسبة والتي تدور حول ميول لها قيمة تربوية ومعنى ووظيفة من وجهة نظر التلميذ على أنه من الأمور التي كثيراً ما تثير الجدل مسألة تنوع الميول بين تلاميذ المجموعة الواحدة الأمر الذي يصعب معه القيام بأنشطة ترتبط بكل الميول ، وواقع الأمر أن منهج النشاط يتيح قدراً كبيراً من الفرص بحيث يستطيع المعلم أن يشرف على عدد من الأنشطة في الفصل الدراسي الواحد ، ومع ذلك فهو يستطيع عن طريق إثارة التساؤلات والمشكلات أن يجذب انتباه التلاميذ بحيث يستطيع المعلم أن يشرف على عدد من الأنشطة في الفصل الدراسي الواحد ، ومع ذلك فهو يستطيع عن طريق إثارة التساؤلات والمشكلات أن يجذب انتباه التلاميذ بحيث يتوافر بعض الميول المشتركة بين أعداد كبيرة منهم .

وقد أدى قيام منهج النشاط على أساس ميول التلاميذ إلى إجراء دراسات عديدة حاولت رصد ميول التلاميذ وخاصة فى مستوى المرحلة الإبتدائية ، ولما كانت الميول غير ثابتة بل دائمة التغير نتيجة للتفاعلات اليومية والنمو المستمر للفرد فهذا يعنى الحاجة الدائمة الى دراسات تكشف عن الميول الحقيقية وما يطرأ عليها من تغيرات فى مراحل متتالية .

٢ - يتم الحصول على المرفة في منهج النشاط من عمل ومشاركة وإبجابية في المُواقف التعليمية لتحقيق أهداف واضحة يتبناه المتعلم ، وبذلك فالمعرفة شيء مهم في إطار هذا التنظيم المنهجي ، وهي ليست على هامش المنهج كما يتصور البعض وخاصة حينما يقارنون بين منهج المواد المنفصلة ومنهج النشاط فيشيرون إلى أن منهج النشاط مجرد نشاط ترفيهي يقوم به التلاميذ حينما يشاؤون ، ولكن واقع الأمر أن منهج النشاط يستهدف إكساب التلميذ خبرات مربية متكاملة ، ولا تكامل للخبرة إذا لم تترافر لها المعارف ، فكيف يمكن أن نتصور أن يكتسب التلميذ مهارة أو إنجاه أو قيمة أو مفهوم دون أن يتاح له قدر مناسب من المعارف ، وهذا يعني أن المعرفة هامة وحيوية في منهج النشاط ، ولكنها وسيلة وليست غاية في حد ذاتها كما هو الحال في منهج المواد الدراسية المنفصلة ، وهي مهمة في كلا المنهجان ولكن الفرق بسنهما هو درجة الاهتمام وفي الأسلوب الذي يتم به الحصول على المعرفة ، ففي منهج المواد المنفصلة يتم الحصول عليها من كتاب مدرسي والغاية هي أن يتمكن المتعلم منها ولا غابة سوى ذلك ، بينما الصورة مختلفة في منهج النشاط حيث يخطط المتعلم بالإشتراك مع المعلم لما سيتم القيام به من نشاط يقوم على ميوله وحاجاته وما بشعر به من مشكلات ، ومن هنا تنشأ الحاجة إلى المعرفة ، أي أن المتعلم حيتما يتسامل أو يشك في مسألة ما يبدأ في البحث عن المرفة وقد يكون ذلك من خلال الملاحظة في

البيئة أو من خلال الرجوع إلى مجلات وكتب أو غير ذلك من مصادر المرفة التي تعد خصيصاً لكى يرجع إليها المتعلم حينما يشاء وصولا إلى معارف يشعر بحاجته اليها . والمعلم هنا بطبيعة الحال مرشد وموجه إلى أفضل المصادر وأكثرها ملاسة لتلاميذه ، وقد يجد المعلم أن هناك حاجة ملحة لتعليم تلاميذه بعض الحقائق والمعارف الوظيفية والأساسية لتقدمهم فيما عارسونه من الأنشطة .

٣ - لا يعترف في هذا التنظيم بالفصل بين المواد الدراسية ، ولكنه يؤكد اتصالها وتكاملها عا يدعم فكرة وحدة المرفة ، إذ أن جوهر هذا التنظيم هو الميل الحقيقي لعمل معين أو نشاط ما ، ومن ثم فإن إشباع الميل أو حل مشكلة ما يشعر بها المتعلم يتطلب تعلم بعض المعارف ورعا المهارات الأساسية ومن ثم يبدأ تعلمهم لتلك المعارف والمهارات الأساسية ومن ثم يبدأ تعلمهم لتلك المعارف والمهارات بغض النظر عن الفصل الصناعي بين مجالات المعرفة ، ومن خلال ذلك يكتسب أيضاً الإتجاهات والقيم ذات الصلة بطبيعة النشاط ومجاله ، فدراسة التلاميذ لموضوع مثل الماء مثلا يعني الحصول على معارف متنوعة من عدة مجالات علمية مثل العلوم والجغرافيا والاقتصاد والرياضيات والعلوم الزراعية وغيرها ، والميزة الأساسية في هذا الشأن المتعلم يدرس هذا المرضع في صورته الكلية بحيث تتكون لديه المفاهيم العلمية السليمة بصورة متكاملة وهو أمر يصعب الوصول إليه من خلال منهج المواد الدراسية المنفصلة ، وقد يجد المعلم نتيجة لقيام أحد التلاميذ ينشاط خاص أنه في حاجة إلى معارف أو مهارات خاصة ، لذلك نجده يلجأ إلى التخصيص ، يمنى أنه قد يجد ضرورة إلى ترجيه هذا التلميذ إلى دراسة مجال دراسي معين دون غيره من المجالات بالقدر الذي يخدم ما يقوم به من نشاط وعلى النحو الذي يشعر منه المتعلم أن ثمة علاقة بين ما يتعلمه من معارف بهذا الأسلوب والاجابة عن تساؤلات شعر بها في أثناء قيامه بهذا النشاط ٤ - لا يقوم الخبراء أو المعلمين بالتخطيط المسبق لخبرات هذا التنظيم المنهجي ، ذلك أنه يعتمد بداية في النشاط التلقائي للمتعلم ، والذي يعتمد على الإختلاقات في الميول من فرد إلى آخر ومن بيئة إلى أخرى ومن إطار ثقافي إلى آخر ، ولذلك فليس من الميسور أن يحدد الخبراء أو العلمين تلك المبول واختيار مجالات وأنواع النشاط بناء عليها ، ومن ثم قهو لا يخطط مقدماً ويرسل إلى المعلمين في مدارسهم ليقوموا بتنفيذه كما هو الحال في منهج المواد الدراسية المنفصلة ، ولكنه يخطط في بداية العام الدراسي وفي الميدان ومن خلال العمل المشترك بين المعلم وتلاميذ، ، وليس معنى ذلك أن يظل المعلم دون تفكير أو تخطيط قبل الإلتقاء بتلاميذه ، ولكنه يجب أن يخطط وأن يعد مواد تعليمية متنوعة تثير الميول والاهتمامات ، هذا إلى جانب استعداده لحصر ميول تلاميذه وتعديل الخاطيء منها ، وهذا الأمر يقتضي بطبيعة الحال فهمأ كاملا لفلسفة منهج النشاط وأهدافه والأسس التي يقوم عليها وكيفية تنفيذه ، ولعلنا لا نغالي إذا قلنا أن المعلم في ظل منهج النشاط يجب أن يكون واسع الإطلاع ملماً بقدر واف من المعارف في مجالات متعددة الله على توجيه تلاميذه وتنمية مبولهم وتوجيهها في إتجاهات سليمة ، هذا إلى جانب حاجته إلى التمكن من مهارات عديدة مثل القيادة والعمل في فريق والتخطيط المشترك والتوجيه الجماعي والفردي وغيرها ، فضلا عن إقتناعه بالقيمة التربوية لهذا التنظيم المنهجي ، وهذه أمور تعد كلها من المقومات الأساسية لنجاح منهج النشاط على مستوى المارسة .

0 - يتم العمل فى إطار منهج النشاط من بدايته حتى نهايته بصورة جماعية ، فما يقوم به المعلم والتلامية من تحديد لمجالات النشاط وأهدائها وطرق وأساليب الحصول على المعارف وتوزيع العمل وما إلى ذلك يعتمد كله على أساس العمل الجماعى والتخطيط المشترك ، ولعل هذا يعبر عن فكرة إيجابية المتعلم وفعاليته ومشاركته في منهج النشاط وبالإضافة إلى أن هذا الأسلوب يؤدى التي تعليم التلاميذ وإكسابهم خبرات مفيدة تمهد لتعلم خبرات أخرى فى المستقبل فإنه يؤدى إلى إلى إكسابهم مهارات وأتجاهات فى غاية الأهمية فهم يتعلمون كيفية العمل فى فريق ، وكيفية التعامل مع الآخرين وكيفية المعامل مع الآخرين وكيفية

التحدث وآداب الاستماع واحترام الرأى الآخر والنقد البناء وقراعد المناقشة السليمة وكيفية كتابة التقارير وتفسير الجداول أو الخرائط وغير ذلك من المهارات الأساسية والتي لا يستغنى عنها الفرد في مستقبل حياته . ويلاحظ أن المعلم في هذا الشأن هو مرشد وموجه وقائد يستطيع بسعة أفقه وخبراته الراسعة أن يساعد تلاميذه على تحمل مسئولية ما يتفق مع إمكاناتهم والظروف والإمكانات المدرسية والبيئة المتاحة بشرط ألا يشعرون في أى مرحلة من مراحل العمل أنهم يعملون ويشاركون في أنشطة لتحقيق أمداف يرجو المعلم تحقيقها ، وإنا يجب أن يشعروا على الدوام أنهم يعملون ويشاركون في أنشطة ويشاركون في أنشطة نابعة منهم وهم الذين قاموا بتحديد أهدافها ، ويؤدى هذا الشعور في الغالب إلى إحساسهم المستمر بأنهم يعملون في سبيل بلوغ أهداف خاصة المتركرا معاً في تحديدها وصياغتها .

٣ - طريقة التدريس المرتبطة بمنهج النشاط هي طريقة حل المشكلات ، فكما سبن القول أن الفكرة الأساسية في منهج النشاط هي أن المتعلم هر محور أي موقف تعليمي ، بمعني أن الميول هي التي توجه الاختبار الأنشطة ممينة ، والعمل والمشاركة في أي نشاط يعني الفعالية والإيجابية من جانب المتعلم ، ويذلك فإن الفعالية والإيجابية تعني إحساس المتعلم بشكلة ممينة تلع على تفكيره ورعا تجعله في حالة علم إنزان ، وكثيراً ما يرتبط بهذه المشكلة عدد من التساؤلات تستحوذ على تفكيره ، ويذلك فهو من خلال تفاعله مع المشكلة والسعي وراء إجابات شافية عما يثرا أمامه من تساؤلات يكتسب خبرات من النوع المربي ، ومعني ذلك أن مثل هذه المتربية أهمية ، وهذا يشير إلى أن تعلم كيفية حل المشكلات يساعد الفرد على التربوية أهمية ، وهذا يشير إلى أن تعلم كيفية حل المشكلات يساعد الفرد على المعلومات والآراء والبحث والتنقيب عن الموفة في مصادرها المختلفة ومقارنة المعلومات والآراء والحرج باستنتاجات وتصميمات وما إلى ذلك وهي كلها أمور أساسية سيحتاجها المتعلم بصورة جوهرية في حياته في المستقبل ، وإن كان هذا قد المعض إلى القول بأن إكتساب مهارات حل المشكلات يأتي على حساب المعارف داخية به مشكلة ويبدأ

فى التفكير حول حلول لها ، وهذا الأمر لا يتم بمنزل عن المادة العلمية التى تعد مدخلا أو وسيلة خل المشكلة وإكتساب المهارات التى سبق ذكرها ، وهى بذلك ليست غاية كما هو الحال فى منهج المواد الدراسية المنفصلة .

وتطبيقاً للمباديء التي قامت عليها فكرة منهج النشاط أجربت عدة محاولات لوضعها موضع التجريب الفعلى ، ومن أشهر هذه المحاولات محاولة جون ديوي التي أجرها في مدرسة ابتدائية ملحقة بكلية التربية بجامعة شبكاغو في أواخ القرن التاسع عشر ، وقد جاء مضمون هذه التجربة معتمداً على مبدأ المشاركة الإيجابية والفعالية من جانب المتعلم في كافة الأنشطة الوظيفية ذات القيمة والمعنى بالنسبة له ، وقد استهدفت هذه التجربة إتاحة مواقف متشابهة لمواقف الحياة اليومية ليعيش فيها المتعلم داخل جدران المدرسة ، فكان يخطط ويتعامل ويعمل في حرف توجد في المجتم ويلمسها عن قرب في حياته اليومية كما كان يشارك في ألعاب متنوعة على اعتبار أنها المجال الحقيقي لظهور الحاجات والميول والاهتمامات الحقيقية والتي يمكن استغلالها في تنظيم خبرات جديدة ، ومعنى هذا أن المتعلم عاش في مدرسة ديوي يوماً دراسياً متكاملا يشبه إلى حد كبير الحياة خارج جدران المدرسة ، ويطبيعة الحال تطلب هذا النوع من المناهج اختلاف جذري في تنظيم اليوم الدراسي ونوع المادة الدراسية ، فتوزيع اليوم الدراسي إلى حصص أو فترات لم يعد له قيمة أو مبرر ، كما أن المعلم لم يعد هو المصدر الذي يرجع إليه لاستقاء المعلومات ، كما لم يعد الكتاب المدرسي بصورته التقليدية ووظيفته التي نعرفها أمرأ جوهريأ بالنسبة للمتعلم أو العملية التعليمية عامة .

وتعد تجربة كلبا تربك فى أوائل القرن الحال من أشهر التجارب الرائدة والتى استعدفت تطبيق المبادى، التى نادت بها التربية التقليدية ، فقد حاول أن يقدم منهجا خاصاً عبر فيه عن تلك المبادئ وهو ما أسماه بنهج المشروعات ، ولقد انتشرت هذه التجربة إلى حد بعيد لدرجة أن البعض يفضلون مصطلح منهج المشروعات بدلا من منهج النشاط ، والميزة الأساسية لمنهج كلبا تريك هى أنها تعد محاولة لتطبيق الفكر الذي أستند إليه منهج النشاط بصورة أقرب إلى الدقة أكثر من أى محاولة أخرى ، ولا

يغتلف المقصود بالمشروع في هذا المجال عما يعنيه هذا المصطلح في الحياة اليومية ، فكثيراً ما نسم من يقول أن فلاناً قام بمشروع لفرض معين أو أن فلاناً ينوى القيام بشروع لفرض ما هكذا ، والأمر في هذا المجال لا يختلف عن الصورة السابقة إلا من حيث أنه في مجال المناهج يستهدف بداية ونهاية عملية تربوية تسعى إلى تحقيق أهداف معينة ، ولذلك فالمشروع في هذا المجال هر مجموعة من الأنشطة الهادفة التي يقوم بها المتعلم لتحقيق أهداف معينة ، ومن خلال ذلك يكتسب معلومات وحقائق ومهارات واتجاهات وقيم ، فضلا عن أنه يتعلم كيف يخطط وكيف يفكر فيما قد يعترضه من مشكلات ، والمشروع في هذا الإطار بتضمن العديد من الخبرات المباشرة التي يربها المتعلم ، ومن ثم تتاح له فرص التعلم المثمر والذي تبقى آثاره لديه وتؤثر في العديد من سلوكياته ، وقد أكد كليا تريك على أن المدرسة تستطيع أن تتيح الفرص لتنفيذ العديد من المشروعات على اعتبار أن عملية التربية ما هي إلا إعداد للفرد ليمارس حياته ، والسبيل إلى ذلك هو غثيل مواقف الحياة ذاتها داخل المدرسة ، فإذا كان يتعامل خارج المدرسة مع جمعية تعاونية مثلا فلابد أن تتاح له الفرص ليخطط مشروعاً من هذا النوع تحت إشراف وتوجيه تربويين داخل جدران المدرسة ، ومهما كان نوع المشروعات الذي يجرى تنفيذ فلابد أن يشعر التلميذ بالغرض أو الأغراض التي خطط المشروع من أجلها ، وهذا المبدأ يؤكد الحاجة إلى أن ينبع الغرض من داخل المتعلم ذاته ولا يفرض عليه من الخارج ، ويرتبط بهذا الأمر مستوى دافعية المتعلم للمشاركة في مراحل العمل في المشروع ، والمقصود بذلك بطبيعة الحال هو الميل الحقيقي المتوافر لذي المتعلم ، وهو ما يعد دافعاً للإقبال على العمل والإستعرار فيه حتى النهاية ، والشروع مهما كان نوعه يجب أن يكون معبراً عن واقع إجتماعي ، بحيث يتضمن دراسة أرضاع ومشكلات إجتماعية ، وهذا يعنى أن تعتبر البيئة المحلية معملا حقيقياً لاجراء الدراسة ، وتعرف المشكلات وافتراح الحلول لها ، وهو الأمر الذي يجعل من المشروعات ذات صيغة وظيفية حيث أنها ترتبط أساساً بالمجال الإجتماعي الذي يعيش فيه الفرد ، وحتى يستطيع المعلم تنفيذ مشروع أو أكثر مع تلاميذه ، فلابد من عدد العمليات أو الآج ا ات الأساسية هي :

#### ١ - مرحلة الاختيار :

وفي هذه المرحلة يترصل المعلم والتلاميذ إلى مشرع معين أو مشروعات معينة إذا كانوا بصدد وضع خطة الدراسة لعام دراسي كامل ، وفي جميع الأحوال يجب أن يعرف الجميع أن قضاء بعض الرقت في هذه الرحلة ليس فاقداً ، وخاصة إذا ما كان الجميع يستهدفون التدقيق والمراجعة حتى يتم الاختيار على نحو سليم ، فإذا ما أحسن الاختيار فهذه أولى علامات النجاح في تنفيذ المشروع ، وإذا لم يوفق الجميع في الاختيار فهذه أولى علامات الفشل ، ولذلك يجب أن يكون الاختيار في ضوء الميول الحقيقية للتلاميذ ، بحيث تكون المشروعات مجالات حقيقية للتوصل إلى ما يهتم به التلاميذ ، ودور المعلم هنا هو أن يعرض خبراته وأفكاره وقراءاته ويناقش تلاميذه في كل شيء حتى بصل إلى ميول حقيقية ، وإذا لم يستطع ذلك فعليه أن يثير الاهتمام وأن يُكون الميل لكي تكون نقطة البداية لاختيار مشروع ما ، هذا وقد يكون مستوى طموح التلاميذ أعلى بكثير من إمكاناتهم أو الإمكانات المدرسية والبيئية المتاحة ، وهنا يجب على المعلم أن ببين الصعوبات والمشكلات التي ستراجههم ، وهو في هذه الحالة بمثابة صمام الأمن أمام الطموح الزائد للتلاميذ ، بحيث يضمن أن يكون المشرع المختار بها يحتويه من خبرت مناسباً لمستويات تلاميذه ، ويرتبط بهذا أن يكون الشروع المختار وثيق الصلة بالحياة الإجتماعية للتلاميذ ، فقد يتم اختيار أحد المشروعات قليلة القيمة من الناحية التربوية وفي نفس الوقت تترك مشروعات في غاية الأهمية ، ولا يكفي في هذه الحالة أن يكون المشروع وثيق الصلة بالحياة الإجتماعية ، بل لابد أيضاً أن يحتوى على خبرات غنية ، بحيث إذا ما مر بها المتعلم تعلم منها واكتسب خيرات جديدة يكن أن تعده لكي يكون أكثر تحمسا واقبالا على التعلم في المستقبل ، حيث أنه يكن أن تكون الشروعات المختارة من نوع جيد ، وتتوافر فيها كل الشروط السابق ذكرها ومع ذلك يتجد التلاميذ إلى تركيز الاهتمام على الجانب الإنتاجي ، وما يكن أن يعود عليهم منه من الأرباح ، فقد يختارون مثلا مشروعاً لإنتاج الحلوى ، وهذا مشروع هام يمكن أن يتيح لهم خبرات غنية عديدة من تخطيط وتعارن وتصنيع وتسويق وما إلى ذلك ، إلا أنه يكن أن يصبح الهدف الأساسي هو إنتاج كميات مناسبة وعرضها للبيع والحصول على المال ، وبذلك تنتفي الفائدة المرجوة من المشروع كله . حقيقة أن الإنتاج هدف من أهداف المشروع ولكنه ليس الهدف الرحيد ، وبالتألى فليس مقبولا من وجهة النظر العلمية أن يسعى التلاميذ إلى تحقيق هذا الهدف دون غيره من الأهداف التى شاركوا في تحديديها وصباغتها ، وفي كثير من الأحيان نجد أن التلاميذ يختارون مشروعات من نوع واحد ، فقد تكون ذات صبغة إجتماعية أو زراعية أو صناعية أو تجارية أو فنية ، وفي هذه الأحوال تهمل تراح هامة لا ينبغي إهمالها ، والواقع أن مسئولية المعلم هنا في غاية الخطررة إذ لا يجب إطلاقاً بحكم تخصصه الضيق أن يوافق على اختيار مشروعات من لون أو نوع واحد ، إذ أن المفروض أن تكون الخبرات متنوعة في مجموعها ، وهو أمر يصعب تحقيقه من خلال مشروعات يتم اختيارها من مجال واحد ، وكما يجب أن يدقق المعلم نظره في نوع المشروعات المختارة يجب أيضاً أن يكون على دراسة كاملة بالظروف والإمكانات المدرسية المتاحة ، والوقت الذي يكن أن يستفرقه تنفيذ كل مشروع حتى لا يطفى إحدها على الآخر ، وحتى لا يتعارض ذلك يستفرقه تنفيذ كل مشروع حتى لا يطفى إحدها على الآخر ، وحتى لا يتعارض ذلك مم مشروعات أخرى يقوم بها تلاميذ فصل أو صف آخر بنفس المدرسة .

وواقع الأمر هو أن الشروعات تحتاج إلى تجهيزات وأدوات عديدة ومتنوعة كما تحتاج إلى خبهيزات وأدوات عديدة ومتنوعة كما تحتاج إلى خدمات وجهود كافة العاملين بالمدرسة ، ولذلك يجب أن يكون المعلم على دراية كافية بمدى توافر تلك المستلزمات حتى يبدأ العمل بدرجة عالية من الثقة والإطمئنان وإذا ما تم التوصل إلى المشروع أو المشروعات التى سيقوم يها التلامية تبدأ المرحلة التالية وهي مرحلة تخطيط الشروع .

#### ٢ - تخطيط المشروع :

وهى مرحلة تالية لاختيار المشروع ، وفى هذه المرحلة يجب أن يقوم المعلم بدور حيوى وهام ، وخاصة أنه قد يوجد بين التلاميذ من يرون البد ، فى التنفيذ مباشرة دون تصور راضح لأيعاد المشروع وأهدافه والمراحل الأساسية اللازمة والمراحل الفرعية والتكميلية المصاحبة له ، وقد يرجع السبب فى ذلك إلى تشوقهم الزائد ودرجة تجمسهم الزائدة والتى قد تؤدى إلى الوقوع فى كثير من الأخطاء ورعا إلى الفشل كلية فى إنجازه ، ودور المعلم في هذا الشأن أن يدرس مع تلاميله كافة نواحي المشروع دراسة مستفيضة منذ البداية ، وخلال ذلك يتم تحديد أهدافه ومراحل العمل وتحديد مجموعات العمل ، وتوزيع الأدوار وتحديد المسادر التي يجب الرجوع إليها وكذلك الزيارات وما إلى ذلك من أنشطة ضرورية لتحقيق أهداف المشروع .

ويتضع من ذلك أن المشروع يستهدف إلى جانب إكساب التلاميذ خبرات متعلقة بمجال معين أو أكثر ، فهو يستهدف أيضاً تعليمهم كيف يفكرون بطريقة منظمة وكيف يناقشون وكيف بوزعون الأدوار وكيف يتحملون المنوليات وكيف يتعاملون مع الآخرين في حدود السلوكيات المرغوب فيها وكيف يتخذون القرارات ويصدرون الأحكام وغير ذلك ، ومن ثم فقد يجد المعلم بين تلاميذه من يقدم مقترحات ليست لها قيمة حقيقية ، والبعض الآخر يفكر في اتجاهات غير مطلوبة لإنجاز هذا المشروع ، وقد يجد من يتعجلون الأمور فيقترحون البدء بمرحلة معينة وتجاوز مراحل أخرى أولية لا ينبغي إغفالها ، وفي جميع الأحوال يجب أن يتسم المعلم يسعة الصدر والأنق ، وأن تكون لديه القدرة على القيادة والمناقشة المنظمة ، وتقبل كل ما يطرح من آراء ويجعلها مجالا للمناقشة ، حتى يكون القرار في النهاية قراراً جماعياً ، وفي أثناء هذا كله سيرتكب التلاميذ العديد من الأخطاء ، فقد يقاطع أحدهم زميلا له وقد يخطىء أحدهم نتيجة لفهرم أو اتجاه خاطئ لديه ، وقد يكون آخر متشددا فيريد أن بازم الآخرين بوجهة نظره ، وقد يجد تلميذاً يكثر من الكلام دون فائدة تذكر ، أو من يتقدم بإقتراح ليس له علاقة مباشرة بموضوع الناقشة ، وقد يفشل آخر أن يصمت قاماً لينتظر ما سيصل إليه الآخرون من قرارات ليوافق عليها ، والواقع أن هذه الأمور كلها طبيعية ، وبلزم أن تكون الاستجابة هي الترجيه المستمر من جانب المعلم ، فهو معلم ، وكل هذه النرعيات من الأخطاء تحتاج إلى تصحيح وصبر وتحمل من جانبه ، ولعلنا ندرك أن كل هذه المهارات هي مهارات إجتماعية في غاية الأهبية يجب أن يكتسبها المتعلم قبل أن يخرج من المدرسة إلى ميدان الحياة العملية ، ومن ثم فإن المشروع لا يستهدف إكساب معلومات كغاية في حد ذاتها ، ولكنها معلومات وظيفية ذات قيمة

بالفة فى بناء شخصية الفرد علمياً وجسمياً ونفسياً واجتماعياً ، وهذه إحدى المزايا الرئيسية لمنهج المشروعات كما يراه كلبا تريك . ويناء على الخطة التى تم التوصل إليها تبدأ عملية أساسية هى تحديد الأماكن اللازمة والأدوات والأجهزة والكتب والمصادر التى سبرجع إليها التلاميذ فى أثناء عملية التنفيذ ، هذا وقد يتطلب الأمر تحديد شخصيات ستجرى معها مقابلات أو سيطلب إليهم حضور ندوات مع التلاميذ ، كما قد يتطلب تحديد مؤسسات يقومون بزيارتها للحصول على المعلومات ، وفى جميع الأحوال بجب أن يتأكد المعلم من توافر الإمكانات المطلوبة ، بل قد يجرى إتصالات شخصية وزيارات ميدانية لتعرف مدى إمكانية إفادة التلاميذ عا سبقومون به من أشطة مختلفة فى سبيل تنفيذ المسروع وتحقيق أهدافه ، ويجب أن يدرك المعلم فى هذا الشأن أن كل ما يبذل من جهد فى مرحلة التخطيط بعد سبيلا حقيقياً لنجاح التلاميذ فى المسروع .

#### ٣ - مرحلة تنفيذ خطة المشروع :

وفى هذه المرحلة يبدأ كل فرد فى إنجاز ما حُدد كه من أدوار ، وقد يكون ذلك من خلال مجموعات للعمل تم تحديدها وتحديد أدوارها ، على أنه تجدد الإشارة فى هنا الشأن إلى أن ما يتم التوصل إليه بصورة جماعية فى المرحلة السابقة يكون بمثابة تماقد بين جميع الأطراف ، ويفضل أن يكون مكتريا وبيد كل فرد أو كل مجموعة على الأقل نسخة نما اتفق عليه ليدرك كل فرد علاقة ما يقرم به من عمل بما يقم به غيره ، وليدرك أيضا أن أى تقصير أو إهمال سيؤثر على عملهم وبالتالى على عدم للإثارة والتشويق ، ويجب أن يعمل المعلم دائماً على إثارة التلاميذ وتشويقهم كلما بعدت فرص مناسبة لذلك فى أثناء إجراء كل فرد لعمله ، فالكل يعمل تحت مظلة ميل حقيقى تم الكشف عنه ، وعبر التلميذ عنه بصورة صادقة ، ولذا سيصبح النشاط والحركة الإيجابية والفعالية هى السمات الأساسية للعمل من أجل تنفيذ ما أتفق عليه ، والمهم فى هذا كله أن يعمل التمليذ وأن يتج مهما كان إنتاجه هزيلا ومهما

كان به من أخطاء ، وليذكر المعلم أن التلميذ جاء إلى المدرسة لكى يتعلم ، ولذا فلا بأس من أن يخطى، لكى يتعلم ، ولعلنا نذكر في هذا المجال ما يوجى به بعض المعلمين إلى التلاميذ في المدرسة التقليدية من القيام بنشاط فيذهبون إلى بعض الحرفيين مثل الرسامين أو النجارين أو الحدادين أو غيرهم لرسم لوحة أو عمل غوذج أو خريطة أو غيرها ، ويكتبون عليها عمل الطالب فلان وإشراف الأستاذ فلان ، ولا هنا ولا ذاك يعرف كيف عُمل هذا الشئ ولأي غرض ، وواضح أن مثل هذا العمل هو في الحقيقة لا يستهدف سوى الشكل ومجرد المظهرية وليدل على أن المعلم يعمل ويفهم وطيفته وأن التلميذ يستجيب إلى هذا كله تلقائيا ، والغريب في هذا الأمر أيضاً أنه كثيراً ما تحتوى هذه الأعمال على أخطاء علمية وكثيراً ما يغلب فيها الجانب الغنى أو الجمالي على الجوانب العلمية ، عا يؤدى في الغالب إلى تكون مفاهيم خاطئة لدى التكمن .

وكما قد يقع التلميذ في أخطاء المرحلة السابقة قد يقع أبضاً في أخطاء في هذه المرحلة ، وهذا الأمر ليس مدعاة على الإطلاق لتذمر المعلم أو ضيقه ، إذ أن المطلوب هو أن يعرف التلميذ الخطأ الذي وقع فيه والأسباب التي أدت إليه ، وهو أمر يساعده على تلاقيه في المرات التالية ، وليذكر المعلم دائماً أن الوقوع في الخطأ يؤدي إلى تعلم مشمر إذا ما أحسن توجيه التلميذ .

وقد يرى البعض أن هذا النوع من المناهج يففل ما يوجد من فروق فردية بين التلاميذ ولكن الواقع هو أن كل تلميذ يجد من خلال التوجيد الفرص المناسبة لإثبات ذاته واستغلال قدراته ، إذ أن المشروع جاء جملة معبراً عن المجموع ما يمتلكونه من مبول حقيقية ، ومن ثم فالقناة الأساسية للعمل هى التفكير المنظم لإكتساب خبرات مهاشرة ومتنوعة وذات وظيفة علمية وإجتماعية وفنية وترويحية في نفس الوقت . ولما كان المشروع ينشأ في البداية نتيجة للميول وإثارة التساؤلات التي تحتاج إلى إجابات محددة ، فكثيراً ما يشعر التلاميذ في أثناء العمل أن هناك مشكلات تصادفهم ، وقد يودى ذلك إلى إقراح رضع خطة أخرى أو إجراء تعديلات عليها ، وقد يكون ضرورياً إلا أند لا يجب أن يجتمع الجميع من آن إلى آخر

لمناقشة المشكلات كلها واقتراح طول لها في إطار الخطة المتفق عليها ، ولا تعدل الخطة إلا إذا شعر الجميع بأنه لا مغر من التغيير لتعذر الوصول إلى نتيجة في هذا الموضع أو ذاك ، والقيمة التربوية لهذا الأمر تكمن في أنه يجب أن يتعلم التلميذ مواجهة مراقف المشكلات وأن يعمل فكره فيها وألا يكون سلوكه هروبياً في مثل هذه المواقف ، وهر الأمر الذي يؤثر بصورة مباشرة على بناء شخصيته وسلوكياته في تعامله مع مواقف الحياة اليومية .

ولما كان منهج المشرعات يستهدف ترجيه التلاميذ علمياً ودراسياً ومهنياً لذلك بحرص على أن تؤدى خبرات المشروع إلى التعلم المشر والفعال ، فالمتوقع أن تظهر نتائج إكتساب تلك الحبرات فى أنشطة التلاميذ خارج المدرسة ، ولذلك كثيراً ما تجد تلاميذاً يستمرون فى نشاطتهم فى منازلهم فينتجون عينات بما سبق لهم إنتاجه فى مشروعاتهم المدرسية ، بل وقد يقترح البعض على المعلم إعادة المشروع لإنتاج مماثل ، الأمر الذى قد يتعارض مع مسار المشروعات الأخرى ، ولذلك يجب أن يوجههم المعلم إلى عمارسة هذا النشاط فى منازلهم أو مع أصدقائهم فى العطلات أو فى أوقات فراغهم.

وبناء على ذلك تختلف صورة المدرسة والفصل الدراسى عن صورتهما في ظل
منهج المواد الدراسية المنفسلة كما تختلف أدوار المعلم والمتعلم معاً ، فالمدرسة تصبح
أكثر شبهاً بخلية النحل ، فالكل يعمل ، فهؤلاء يرسمون ، وهؤلاء يناقشون مشكلة ،
والآخرين يحتاجرن إلى مساعدة من أحد المعلمين وأولئلك يخططون للقيام بزيارة
لمؤسسة خارج المدرسة ، وغيرهم يحاولون الاتصال بأحد المختصصين في مجال معين
بغرض أخذ موعد لزيارته من أجل الحصول على بعض البيانات ، وغيرهم يعرضون
بغرض أخذ موعد لزيارته من أجل الحصول على بعض البيانات ، وغيرهم يعرضون
ويلخصون بيانات تم جمعها ، والبعض يعمل في ورشة أو معمل أو مزرعة أو حديقة
وغير ذلك من الأنسطة التي يحتاجها المشروع ، والمعلم يتابع ويوجه ويرشد ويشجع
ويثير الأهتمام والحماس ، وفي ضوء ذلك لا يصبح للفصل التقليدي أي وظيفة ، فهو
مكان للقاء وللمناقشة في كل شيء وفي كل مرحلة من مراحل العمل ، هذا كما أن
اليوم المدرسي بصورته التقليدية وما تحتريه من توقيتات لا وجود له ، فقد يحتاج

العمل في المشروع إلى فترات زمنية طويلة عما يصعب معه التقيد بالزمن المخصص للحصص في إطار المدرسة التقليدية ، هذا كما أن التلاميذ أو بعضهم أو أحدهم يحتاج إلى معرفة حقائق ومعلومات معينة أو تعلم مهارات خاصة وأساسية ومتعلقة بمجال النشاط الذي يقومون به ، وهنا تكون هناك حاجة ماسة إلى أن يخصص وقت لتعلم هذه المعارف واكتساب تلك المهارات ، وهذا يشير بوضوح إلى عدم إهمال منهج المشروع للمعرفة أو المهارات الأساسية ، إذ أن هذا الأمر يتم بناء على شعور المتعلم بحاجته إليه ، ومن ثم يبدأ المعلم في تعليمه لا عن طريق قرض على المتعلم من الخارج دون إدراك لعلاقته به ودون شعوره بحاجته إليه ، وهو ما يميز هذا المنهج عن المنهج التقليدي ، هذا وقد يتم تعلم تلك المعارف في أثناء تنفيذ المشروع أو في وقت آخر سابق أو لاحق وفق ما يراه المعلم ووفق ما قليه عليه خبرته بالعبل في إطار منهج سابق أو لاحق وفق ما يراه المعلم ووفق ما قليه عليه خبرته بالعبل في إطار منهج المشروعات .

## ٤ - مرحلة تقويم المشروع :

وفى هذه المرحلة يقوم التلاميذ وكذا المعلم بإصدار حكمهم على المشروع من 
حيث مدى النجاح في تحقيق ما اتفقوا على تحديده من الأهداف ، وقد يعتقد البعض 
أن هذه العملية تتم بعد الانتهاء من تنفيذ المشروع ، ولكن الحقيقة أن هذه العملية 
تجرى منذ البداية وحتى النهاية ، بمنى أنه كلما يتم عمل أو إجراء من الأعمال 
والإجراءات التى وضعت في الخطة كلما راجع التلاميذ والمعلم مدى صحتها وسلامتها 
ومدى تطابقها مع ما أريد تنفيذه أى أنه لابد من تعرف الأخطاء مرحلياً وإجراء عملية 
تعديل مسار للعمل حتى يكن الوصول إلى النهايات المحددة للمشروع ، ومعنى أن 
هذه العلمية لو أنها تركت للنهاية ، فهذا يعنى الانتظار لوقت طريل لمعرفة مدى سلامة 
العمل وفي هذه الحالة قد تظهر أخطاء كان لابد من تلاقيها في حينها أي في أثناء 
مراحل العمل ، ويلاحظ أن هذه العملية من العمليات الأساسية التي يبجب أن يوجه 
اهتمام التلاميذ إليها في مرحلة التخطيط حتى يستعدوا رعا بالجدال أو القرائم 
لتسخيل الملاحظات استعداداً لكتابة التقرير النهائي ، وهذا التقرير يكتب في النهاية 
لتسخيل الملاحظات استعداداً لكتابة التقرير النهائي ، وهذا التقرير يكتب في النهاية

جماعياً ، وتتم مناقشته لتعرف ما حققه من الأهداف وتحديد أوجه التعلم التى أستفادها التلاميذ وما واجههم من مشكلات وأخطا ، وكيفية الاستفادة من هذا كله فى المشروعات الأخرى التي يقومون بها ، وقد يرى الفريق أن يقوم كل فرد بكتابة تقرير خاص به ثم يناقش كل التقارير في جلسة يشترك فيها الجميع على أن ينتهى الأمر بالحروج بتقرير جماعى يبين الصورة الكلية للمشروع منذ بداية ظهوره كفكرة وحتى مرحلة تنفيذه وكذا النتائج التي تم النوصل إليها ، هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى يجب أن يكون للمعلم تقريره الخاص الذي يسجل فيه كل شيء منذ البداية وحتى النهاية ، إذ أن هذا التقرير يعبر في الواقع عن خبرات مر بها المعلم مع تلاميذه ، وبالتالى يستطيع أن يغيد ماه وقع فيه التلاميذ من الأخطاء حتى يغيد منها إذا ما نفذه معلم آخر مع مجموعة أخرى من التلاميذ .

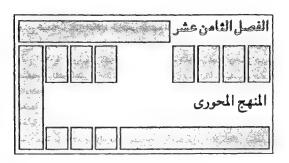
وكما كانت المراحل السابقة تستهدف مرور التلاميذ بخبرات مربية ومتنوعة فإن هذه المرحلة تستهدف نفس الشيء أيضاً ، إذ أن التلاميذ في صياغة أفكارهم وآرائهم واقتراحاتهم بالنسبة للمشروع قد يقمون في أخطاء لفوية أو في التراكيب اللغوية ، ورعا يمجز البمض عن عرض أفكاره بصورة واضحة ، كا قد يقع البعض الآخر في أخطاء في أثناء مناقشة التقارير مثل التحيز أو الحروج باستنتاجات أو تصميمات غير صحيحة أو غير ذلك ، وفي جميع الأحوال يجب أن يتذكر المعلم أن هذه فرص لاكتساب خبرات جديدة ولا بأس من الوقوع في الخطأ ، ولكن المهم هو أن يؤدي ذلك إلى تعلم الشيء الصحيح سواء كان ذلك مفهوماً أم تعميماً أم مهارة ، وهي أمور تتعكس بصورة مباشرة على المجاهات وقيم التلاميذ ، وهذا يؤكد فكرة الوظيفة في منهج المشروعات ، أي ضرورة ارتباط المشروعات بعملية التربية الإجتماعية والإعداد الشمار والمتكامل للحياة العملية .

وقد استخدمت المدارس النموذجية في مصر منذ سنة ١٩٣٩ هذا الاتجاه ، من أجل تحسين المناهج المستخدمة آنذاك ولجعل المواقف التعليمية أكثر ثراء ، عا يساعد المتعلم على الإيجابية والتفكير والبحث ، ودعم فكرة وحدة المعرفة وتكاملها في نفس الدقت ، وفي ظل هذه الظوف درس التلاميذ البيئة المحلية وما تحتويه من ظواهر ومشكلات ، كما تدرج ا منها لدراسة بيئات أخرى ، وقد تطلب هذا الأمر البحث عن المعارف هنا وهناك ، ومن ثم قاموا ياجراء اتصالات ونظموا مقابلات وعقدوا مناقشات وتدوات ، وقامرا بزيارات إلى مؤسسات ومصانع ومزارع وورش ومعامل ومصارف ومكاتب بريد ومستشفيات وغيرها من المؤسسات التي تساعدهم على تنفيذ مشروعاتهم ، ومن ثم يمكن القول أن هذا النوع من الدراسة قد أتاح للتلاميذ الفرص المناسبة للدراسات التطبيقية وعدم الإقتصار على الدراسات النظرية كما تحدد في ظل منهج المواد الدراسية المنفصلة ، ومن أشهر المشروعات التي طبقت بالمدرسة النموذجية بحدائق القبة سنة ١٩٤٠ مشروع صنع مستخرجات الألبان للسنة الأولى ومشروع صيد السمك للسنة الثانية وقد استمرت دراسة كل منهما نحو ثلاثة أسابيع ، وكذلك مشروع إنشاء مكتب بريد للسنة الثانية ومشروع صيد الفراش للسنة الثالثة ، وقد أستمرا طوال العام الدراسي ، وتعد هذه التجربة رائدة في المنطقة العربية ، قامت على أكتاف الرواد الأول من التربوبين العرب والذين كانوا على صلة دائمة ومباشرة بتيارات الفكر التربوي العالمي ، ومن خلال ذلك لعلنا نلاحظ أن هذا التنظيم ينظر إلى الدافعية الشخصية لدى المتعلم بإعتبارها محرر المنهج ، ومن هنا يكون ناتج العملية التعليمية له معنى ودلالة لدى التلاميذ لأنه ينبع منهم ويجدون مجالات تطبيق ما سبق تعلمه ، كما يراعى هذا التنظيم الفروق الفردية بين التلاميذ ويؤكد على ما يبذله التلاميذ من نشاط شامل ومتكامل من أجل حل الشكلات في إطار الحاجات الحقيقية للتلاميذ ، ومع ذلك فإن هذا التنظيم وجه إليه النقد في ضوء ما كشفت عنه التجارب والتطبيقات العملية ، ومن أهم أوجه النقد هذه :

- ١ أنه لا يوفر القدر المناسب من المعارف والمفاهيم للتلاميذ .
- لا يعنى بتحقيق التلاميذ لأهداف عديدة وخاصة ما يتعلق منها بالتراث الثقافي.
- ٣ لا تتاح فيه الفرص لتنظيم المادة الأنه يقوم على حاجات وإهتمامات التلاميذ.

- لا تترافر فيه شروط الإستمرارية والتتابع . إذ أن ذلك لا يتفق غالباً مع
   الحاجات والاهتمامات الحقيقية والطارئة للتلاميذ .
- و بحتاج إلى معلم من نرعية خاصة مختلفة عن المعلم الذى يتم تخرجه من
   كليات ومعاهد إعداد المعلمين .
- ٦- الكتب المدرسية بكل ما تمثله من إتجاهات تربوية لا تعتبر كافية لتنفيذ
   منهج النشاط.
- ٧ يحتاج إلى مصادر تعلم عديدة ومتنوعة وهو أمر لا تتحمله ميزانيات العديد من الدول.

. . .



ظهرت فكرة المحور كمحاولة لتلافى أوجه النقد الموجهة إلى منهج المواد المنفصلة ونتيجة لظهور الوظيفة الإجتماعية للتربية ، ومن ثم جاء المنهج المحوري إنعكاساً للفكر التربوي التقدمي شأنه في ذلك شأن منهج النشاط كما سبق القول ، وكما كانت المرحلة الإبتدائية مجالا لتطبيقات وممارسات مثيلتها في إطار المنهج المحوري ، وقد جاء هذا الأمر كتطور طبيعي ، إذ أن تدفق أعداد كبيرة من خريجي المرحلة الإبتدائية إلى المرحلة الثانوية لفت الأنظار إلى سبل تقديم خدمة تعليمية إلى هؤلاء التلاميذ بحيث تعبر قولا وفعلا عن الوظيفة التي حددت للمرحلة الثانوية وبحث تعد التلاميذ للحياة إلتي سيمارسونها فيما بعد التخرج من هذه المحلة ، أي أن المدرسة الثانوية مطالبة بشكل أو آخر ، وبدرجة أو بأخرى بإعداد أجيال قادرة على مواجهة مشكلات الحياة اليومية بدرجة ومستوى ما ، وفي نفس الوقت مطالبة بإعداد كل فرد ليمارس دوراً مهنياً في هذه الحياة ، وهذه الوظيفة المزدوجة للمرحلة الثانوية هي الفكرة الأساسية التي اهتم بها التربوبون وأرادوا لها أن تترجم إلى خيرات واقعية في ظل النهج المحرري ، بحيث تواجه واقع قدرات استعدادات وميول كل فرد ، ولكن قد يتسائل البعض فيقول أين المحور في هذه الفكرة ، أي أن هذه الفكرة لا تعبر عن وجود محور معين ، فلكل تنظيم منهجي من محور يدور عليه ، فمنهج المواد الدراسية المنفصلة هر المعرفة المجردة ، ومحور منهج النشاط هر ميول المتعلم ، وفي هذه الحالة يصبح طبيعياً أن نقرل أند لابد من محور للمنهج المحورى ، والواقع هو أن محور هذا المنهج هو قدر مشترك من الخبرات العامة أو الدراسة العامة التى يجب أن يدرسها جميع التلاميذ ، وبالتالى فهو جزء عام من المنهج المحورى يصح أن يطلق عليه مصطلح البرنامج المحورى وهذا الجانب العام يهدف إلى إمداد الجميع بقدر معين من ثقافة المجتمع بحيث يمكن معه القول أن كل فرد بإمتلاكه هذا القدر يعد مواطئاً فى هذا المجتمع ، وقد رأى التربويون أن هذا الجانب التربوى العام لا يصح أن يغفل المشكلات والحاجات المشتركة للجميع ، أى أنه يستهدف فى البداية إيجاد روابط وعلاقات قوية تعد أرضية أو خلفية يشترك فيها الجميع ، ومع ذلك تراعى المشكلات والحاجات المشتركة بينهم حتى لا تصبح المسألة مجرد معارف مجردة ليست لها علاقة بالمتعلم كما هو الحال فى إطار التربية التقليدية .

وهذا الجانب التربوي العام هو الذي يطلق عليه مصطلح البرنامج المحوري ، وهو بذلك ليس سوى أحد الجانبين يحتويهما المنهج المحوري ، والجانب الثاني هو جانب خاص يعبر عن فكرة ضرورة مراعاة الفروق الفردية ، وقد بدأت التربية آنذاك تهتم عسألة الفروق الفردية كمظهر للتعبير عن استجابتها لحركة تطور المجتمعات وأخذها بالاتحاه الديتراطي كخط فكرى وكأسارب للحياة يحكم كافة العلاقات السائدة في المجتمع ، ومن هنا جاء الجانب الثاني في المنهج المعوري محاولة للتعبير عن هذا الاتجاه ، وقد ترجم إلى عدد كبير من المواد الدراسية المتنوعة التي تفسع المجال لكل فرد للإختيار من بينها ما يناسبه وما يساعده على التخصص في مجال أو آخر ، أي ليمارس دور1 مهنياً معيناً يتفق مع ما تؤهله له قدراته وإمكاناته واستعداداته الخاصة والتي تميزه عن غيره ، وبذلك تصبح وظيفة المنهج المحوري كما تصورها التربويون هي مساعدة الغرد على الحياة في مجتمع تتغير فيه المعارف والتخصصات والمهن وكذا عمارسة الأدوار التي تتفق وطبيعة كل فرد وإمكاناته ، سواء في الجانب الإقتصادي أو السياسي أو الفكري أو الفني أو غيرها ، إلى جانب ذلك إمداد الجميع بقدر موحد ومشترك من الخبرات يساعد الجميع على الإشتراك في اللغة والعادات والأهداف ، وهي كلها مقومات يحتاج إليها المجتمع لكي يكون له لون عيز من خلال أبنائه ، وبذلك يمكن القول أن الفكرة التي كانت وراء ظهور المنهج المحوري على المستوى التطبيقي في المدرسة الثانوية كانت تستهدف حل مشكلات ومواجهة تحديات تواجهها هذه المدرسة ، ولكن واقع الأمر أن المنهج المحورى ليس حلا نهائياً لتلك المشكلات والتحديات كما يتصور البعض ، وإذا كان الحل يكمن في إستخدام هذا التنظيم لأغلق الباب أمام كل إجتهاد يستهدف تطبير مناهج المرحلة الثانوية ولترقف البحث العلمى في ميدان المناهج على إعتبار أن العلاج واضع وثابت ومقرر ، ولكن الحقيقة أن المنهج المحورى بعد من التنظيمات المنهجية الناجعة في المدرسة الثانوية ، ولكن مع تجدد أهداف المرحلة الثانوية وتغيرها ، ومع ما تسفر عنه المارسات الميدائية من مشكلات واختلاف مع النظرية التربوية يصبح المجال في حاجة دائمة إلى مداخل وتنظيمات أخرى ، بل وتطويراً وتطريعاً لفكرة المنهج المحورى ذاتها وبالتالي تطويراً لتطبيقاته الميدائية . وصولا إلى أفضل صورة ككنة لناهج المرحلة الثانوية .

ولعلنا في حاجة الآن وبعد وضوح الفكرة الأساسية للمنهج المحوري بجانبيه إلى توضيح مشتملات كل من الجانبين ، يتضمن الجانب الأول وهو البرنامج العام أو البرنامج المحوري عدداً من المشكلات العامة التي تهم جميع التلاميذ، وترتبط هذه المشكلات بإحساس مشترك أو حاجات مشتركة يشعر بها الجميع ، ومن ثم لابد من إجراء دراسات تحليلية يتم من خلالها حصر الحاجات لدى التلاميذ، ودراسات تحليلية أخرى للواقع الإجتماعي حتى لا يتم فرض مشكلات الدراسة على التلاميذ ، ويحتاج العلم في هذه الحالة الى عقد اللقاءات والندوات لاثارة التساؤلات وإثارة تفكير التلاميذ لكى يشعروا بتلك المشكلات ، وليشعروا بحاجتهم لدراستها وتعرف كيفية الوصول إلى حلول مناسبة منها ، ويطبيعة الحال لابد أن تكون تلك المشكلات ذات طابع أو لون إجتماعي تمثل ما يحتاجه الفرد لمواجهة متطلبات الحياة ، وقد تكون تلك المشكلات إجتماعية أو نفسية أو صحية أو مهنية أو ترويحية أو شخصية أو اقتصادية أو غيرها ، ولكن المهم هو أن يقوم المعلم بدوره على أحسن وجه فيقوم بالترجيه الإجتماعي لتلاميذه لكي يشعروا بالفعل بالمشكلات وتحديها لهم في أحد جرانب حياتهم اليومية ، أما الجانب الثاني وهو الجانب الخاص والذي يرتبط بظاهرة الفررق الفردية فهو يشتمل على عدد كبير من المجالات الدراسية التي يختار منها كل تلميذ ما يناسبه ، أي ما يتفق مع ميوله وقدراته الخاصة ، ولا يترك المجال لكل تلميذ

ليختار أى عدد من تلك المجالات ، ولكن المدرسة تحدد عادة عدد المواد التى يجب أن يختار كل منهم من مجموع المجالات الدراسية المتاحة ، هذا كما أن التلميذ لا يختار المواد يصفة منفردة ولكن ذلك يتم تحت إشراف وترجيه المعلم ، الذى قد يشعر أن أحد التلاميذ أو بعضهم يحتاج إلى توجيه خاص ، وفي هذه الحالة يتم التوجيه في ضوء وعى كامل بالحاجات والقدرات والميول الحاصة لدى كل فرد ، إذ أن هذا الجانب يعنى أساساً بالجانب المهنى ، أى إعداد كل فرد ليسارس مهتة معينة .

وقد يبدو للبعض أن هذين الجانبين منفصلين ، ولكن المقيقة هي أن هناك ترابطاً كلياً وجزئياً بين الجانبين ، فالتلميذ في دراسته في الجانب العام أو ما اتُفق على تسميته بالبرنامج المحوري يدرس الكثير من الأساسيات التي لا يستطيع بدونها أن يكمل دراسته في الجانب الخاص ، فعلى سبيل المثال تدرس الرياضيات في الجانب العام ، ولاشك أن من يختار التخصص في أحد فروع الرياضيات المتقدمة في الجانب الحاص لا يستطيع الاستغناء عن دراسة النواحي الأساسية في الجانب العام ، ويتضع ذلك من دراسة أساسيات الملفة في الجانب العام ودراسة الأدب أو الشعر أو فن كتابة القصة في الجانب الخاص ، ومن ثم لا يمكن الإدعا ، بأن التلميذ يدرس مواد في الجانب العام وهي منفصلة قاماً عن الجانب الآخر .

ولعلنا في حاجة الآن ربعد عرض الصورة الكلية للمنهج المحوري أن ننتقل إلى مرحلة أخرى بهدف بيان الخصائص الأساسية لهذا التنظيم المنهجي .

# ١ - تعتمد مجالات الدراسة في ألهانب العام على الحاجات والشكلات الحقيقية والمشتركة يين التلامية :

فإعداد التلاميذ في المرحلة الثانوية ليمارسوا حياتهم الإجتماعية يتطلب نوعاً خاصاً من الدراسة يلمس فيه كل تلميذ معنى ووظيفة لكل ما يدرسه ، أي أنه لابد أن يشعر أن هناك ثمة علاقة بين ما يدرسه وبين مواقف وأحداث ومشكلات الحياة البومية ، ويمكن التوصل إلى ذلك إذا ما أرتبطت مجالات الدراسة بالحاجات الحقيقية للتلاميذ ، وإذا ما كانت المشكلات حقيقية ويشعر التلاميذ بتحديها لهم وللمجتمع الذي بعيشون قيه ، وبذلك يتم تزويد جميع التلاميذ بقدر مشترك من الخبرات اللازمة لإختزال حاجاتهم ولمواجهة مشكلات الحياة اليومية ، والمدرسة الثانوية يذلك تصبح للؤسسة المسئولة عن إعداد أبنائها بقدر من الممارف والقيم والمهارات يجعلهم قادرين إما على الإنتقال إلى مستوى التعليم الجامعي أو الإلتحاق بسوق العمل بعد التخرج ،

ويتضع من ذلك أن مواد هذا الجانب العام تتخذ من أسلوب حل المشكلات مدخلا للدراسة ، فطالمًا أن من الأهداف الأساسية إعداد القرد للحياة فقد أصبح من الضروري مرور الفرد بمراقف حقيقية تشبه إلى حد بعيد مراقف الحياة اليومية والتدرب على مواجهتها والتفاعل معها والمشاركة في حلولها ، هذا كما أن الكتاب الدرسي التقليدي ليس هو المصدر الوحيد للحصول على المعرفة في ظل هذا التنظيم المنهجي ، إذ أن التلميذ في سعيه للحصول على المرفة أو بحثه عن حلول للمشكلات يلجأ إلى مصادر عديدة مثل الكتب ودرائر المعارف والمجلات والنشرات والدوريات والبرامج الإذاعية والتليفزيونية وغير ذلك من المصادر العلمية والتكنولوجية ، وقد يرى البعض أن الاعتماد على مواد دراسية من هذا النوع هو رجوع إلى المناهج التقليدية بكل ما تعنيه من اعتماد على المعرفة كفاية في حد ذاتها ، وهو الأمر المخالف للحقيقة عاماً ، فهذه المراد يتم تنظيمها بحيث تتفق مع حاجات التلاميذ والمشكلات ذات اللون والمغزى الاجتماعي ، وهو يذلك لا تفرض عليه من الخارج كما هو الحال في إطار المنهم التقليدي ، ولكنها تحدد وتصاغ من خلال دراسات تحليلية دقيقة لتلك الحاجات والمشكلات ، وبناء على ذلك فإن الاهتمام بحاجات الطلاب رمشكلاتهم لا يتعارض مع أهمية المادة العلمية أو المعارف العلمية ولكن المهم هو أنها تقدم وفق فلسفة محددة الملامح تنعكس بشكل مباشر على أسلوب التنظيم وإجراءات العملية التدريسية .

#### ٢ - تكامل المعرفة مبدأ أساسي في مواد الجانب العام :

لا كانت الدراسة تقوم على أساس تحديد الحاجات والميول والمشكلات التى يشعر يها التلامية منطقياً أن يكون أسلوب الدراسة هو أسلوب حل المشكلات ، ومن ثم فإن السعى غل المشكلات هو استخدام مصادر عديدة ومتوعة يتم من خلالها جمع المعارف وتنمية المهارات والقيم المرغوب فيها . ولذلك فإن التلميذ في هذا الصدد يدرس المشكلة دراسة شاملة من جميع النواحى ، وبالتالى تصبح المواد الدراسية المنظمة على نحو منطقى غير ذات قيمة أو وظيفة ، إذ أن كل مشكلة تتم دراستها عادة متعددة الجرائب والأيعاد ، ومثال ذلك لو أن التلاميذ يدرسون مشكلة المواصلات ، فهذه المشكلة لها جوانبها المغرافية والتاريخية والصحية والإقتصادية والإجتماعية والعلمية والتفسية ، وبالتالى فلابد أن يرجع إلى عدد من المجالات العلمية المتخصصة وصولا إلى الصورة الشاملة للمشكلة وجذورها وأسبابها والعوامل التى يمكن أن تسهم فى علاجها ، أن التلميذ في مثل هذا الإطار ينمو غواً كلياً في معالجة الظاهرة موضوع علاجها ، أن التلميذ في مثل هذا الإطار ينمو غواً كلياً في معالجة الظاهرة موضوع الدراسة وبالتالى فهو لا يعرف جزئية من هنا أو من هناك بحيث تفقد معناها الرظيفى بالنسبة له ، ولكنه ينظر إلى الأمر كله نظرة شاملة يتبين من خلالها الإيجابيات والسليبات المتصلة بها .

والشيء الذي نود تأكيده في هذا المجال هو أن المواد التي يدرسها التلميذ في هذا الإطار لا تنظم بصورة منطقية ، ومع ذلك فهذا لا يعني إغفال أو تناسى المعارف والمفاهيم والتعميمات والمهارات التي يجب أن يخرج بها المتعلم أو يكتسبها من خلال هذا الثوع من الدراسة ، إذ أنه يتعلمها من خلال شعوره بحاجته لتعلمها ليواجه مشكلة ما ولكي يجد الحلول المناسبة لها ، وبذلك يصبح إكتساب الموفة بصورة متكاملة مطلباً أساسياً يحتاجه المتعلم ومن خلال إدراكه لوظيفتيها الأمر الذي يشكل دافعاً قوياً للإستمرار في التعلم والإتبال عليه .

## جعاج تنفيذ الجانب العام ( البرنامج المحورى ) إلى وقت طويل نسبياً من اليوم الدراسي :

إذ أن تنفيذ هذا الجانب يتطلب أن يقوم جميع التلاميذ بالإشتراك مع المعلم بالدراسة المستفيضة والتخطيط الجماعي ، كما أن هذا الأمر يرتبط به شعور المعلم بعاجة بعض تلاميذه إلى الترجيه الفردى ، وقد يحتاج الأمر لقضاء وقت طويل نسبيا في الإطلاع بمكتبة ما أو جمع بيانات أو ما أشبه ذلك من خلال الرجوع إلى مؤسسات أر شخصيات متخصصة ، وبالتالى فإن هذا الأمر بصعب تنفيذه من خلال التوقيتات المدرسية المعروفة والسائدة في مدارسنا .

وتتراوح الفترة الزمنية المخصصة لهذا الجانب ما بين ثلث ونصف الساعات التي يشتملها اليوم المدرسي ، وهذا الأمر يتوقف على الصف الدراسي ، ففي صفوف المرحلة الإعدادية أو المتوسطة عند الوقت ليصل إلى نصف اليوم الدراسي أي ما يقرب من الثلاث ساعات ، بينها يصل هذا الرقت في صفوف المدرسة الثانوية الى ما يقرب من الساعتين ، وفي هذه الفترة الزمنية غير القصيرة يجد المعلم الفرص الكافية للإقتراب من تلاميذه وكسب ثقتهم والتفاعل معهم ويناء علاقة قائمة على الصداقة والألفة والحبة وهو الأمر الذي يتيم لكل طرف فهم الطرف الآخر ، كما أنه يجعل فترة العمل شيئاً محبباً إلى نفوس الجميع إذ أن العمل يصبح خبرات سارة تتوق إليها نفوس التلاميذ وينتظرون الوقت المخصص بشغف واهتمام ، هذا كما أن هذا الوقت يعد فرص مناسبة لتدريب التلاميذ واكسابهم المهارات الأساسية اللازمة والتي يشعرون بحاجاتهم اليها ، وقد يتم ذلك بصورة جماعية أو بصورة فردية ، وكما يعد هذا الوقت فرصة للترجيه العلمي ، فهو بعد أيضاً فرص طبية للإرشاد النفسي ، فقد يوجد بين التلاميذ من توجد لديهم مشكلات طبية للإرشاد النفسى ، فقد يوجد بين التلاميذ من توجد لديهم مشكلات نفسية ذات أصول إجتماعية أو مادية أو أسرية أو ما أشبه ذلك ، وهي تمثل عقبات أمامهم ما قد يعوق استمرارهم في الدراسة على النحو المطلوب ، وبذلك يصبح تناول هذه المشكلات النفسية أمرا أساسيا وحيويا ، ولا يتم ذلك بطبيعة الحال الا من خلال علاقة يسودها الود والثقة والصناقة والاحترام والتقدير المتبادل بين المعلم وتلاميذه.

# ٤- يحتاج تنفيذ الجانب العام إلى تعاون الجميع سواء في مرحلة التخطيط أم التنفيذ :

يتميز جوهر العمل في كافة المراحل بأنه عمل تعاوني يتم من خلاله التخطيط المشترك ، فلابد من تمارن المعلمين ولابد من تعاون التلاميذ ، ولابد أيضاً من تعاون المعلمين والتلاميذ معا ، فالمعلم يتعاون مع زملاته في مرحلة تحديد الحاجات والميول والمشكلات لدى التلاميذ ، كما يتعاونون معا في تخطيط مراجع الوحدات التدريسية وإعداد الوسائل التعليمية وغيرها من المواد التعليمية اللازمة لتنفيذ مواد البرنامج العام ( المحور ) ، كما يتعاون المعلم مع خبراء التوجيه والإرشاد حينما يشعر بالحاجة لذلك في سبيل تحقيق أهداف برنامجه ، أما الوحدات التعليمية فهي مجال التعاون بين المعلمين أو المعلمين من ناحية والتلاميذ من ناحية أخرى . وتجدر الإشارة هنا إلى أن المعلم قد يقوم وحده بتنفيذ إحدى الوحدات الدراسية ، ولكنه سيحتاج في أغلب الأحوال إلى معاونة معلمين آخرين ، إذ أن تلك الوحدات تكون متعددة الجوانب وتحتاج إلى نوعيات عديدة من الخبرات ، وهو الأمر الذي يصعب توافره لدى معلم واحد ، هذا كما أن المعلم قد يشعر بحاجته إلى التعارن مع أحد أو بعض المعلمين الذين يقومون بتدريس الواد المتخصصة في الجانب الثاني من المنهج المحوري ، وجوهر فكرة التعاون هنا هي تدريب التلاميذ على التفاعل والفهم المشترك وهو الأمر الذي يميز أسارب الحياة في المجتمعات الديمقراطية ، فهو من خلال ذلك يخطط ويتحمل المسئوليات ويدلى برأيه وينقد الآراء الأخرى نقدا بناء وعارس عملية التقويم ويصدر أحكاماً ويخرج بتعليمات وما إلى ذلك من الخبرات المربية المطلوبة لمواطن المستقبل، ولذلك تصبح فكرة الإجتماعات المستمرة بين جميع الأطراف مسئولية الجميع ليتم تعرف ما تم إنجازه في كل مرحلة وتعرف الأخطاء والسلبيات من أجل إزالتها أو تلافيها إستمراراً لمسار العمل على تحقيق الأهداف المرغوب فيها ، وكما يتعاون الجميع في مرحلة التخطيط يتعاونون أيضاً في كافة مراحل التنفيذ والتقويم فقد يتعاون الملم مع أكثر من زميل له بحيث بقوم كل منهم بتناول موضوع الدراسة من ناحية معينة تخصص فيها أدلة به خبرات مفيدة ومتنوعة فيها ، ربالتالي بصبح هو أفضل من يستطيع أن يقدم شيئاً مفيداً فيها ، هذا فضلا عن أن هذا الاتجاه يفيد في تبادل

الخبرات بين الجميع ، ويسمى هذا الانجاد عادة باسم و التدريس بالفريق » ، وإذا ما ثرك المجال للمعلمين للعمل التعارني على هذا النحو تصبح العملية التعليمية هي الشغل الشاغل للجميع ، وبالتألى يتخلص المعلم من كافة الأعمال الإدارية التي يتحمل مسئوليتها عادة في إطار المنهج التقليدي ، وفي هذا أيضاً مظهر من مظاهر التعاون بين المعلمين وغيرهم من العاملين بالمدرسة الذين يحملون مسئولية تلك الأعمال الادارية .

## ه - طریقة التدریس السائدة فی ظل البرنامج هی أسلوب حل الشكلات :

أسلوب حل المشكلات هي الطريقة السائدة في إطار تنفيذ البرنامج المعوري ، إذ تعتبر عملية تنمية الفكر لدى التلاميذ من الأهداف الأساسية التي يرجى تحقيقها ، رهذا يعنى أن يبذل جهداً ذهنياً مستمراً لكي يصل إلى الحقيقة ، ولكي يصدر قراراً ، وهو من خلال ذلك يقارن ويحلل ويستنتج ويفسر وغير ذلك من العمليات المعرفية المتطورة ، ومما يعطى تلك العمليات قيمة ومعنى هو أنها تتخذ من مواقف الحياة الحقيقية مجالا لها من أجل تحقيق غو التلاميذ في هذا الاتجاه ، ومن ثم فإن المعلم لا يلقن المعارف للتلاميذ ، ولا ينقل الى عقرابهم ما يحتويه كتاب مدرسي ، كما لا يكون مرقفهم سلبياً في المراقف التعليمية ، ولكن يتيح لهم الفرص ليشعروا بالمشكلات ويحددونها ، ولكي يضعوا الفروض وليحددوا الخطوات اللازمة للتأكد من سلامة تلك الفروض ، وبالتالي النوصل إلى نتائج ذات قيمة ، وبذلك تصبح المسألة كلها عملية جوهرها تزويد الفرد بجموعة المهارات الأساسية المطلوبة له لكي بمارس حياته ، وبالتالي فهو في حاجة إلى أن يعيش داخل جدران المدرسة مشكلات واقعية أر عثلة للواقع على الأقل حتى بكون له معنى ، وحتى بكون تفكير التلميذ فيها تفكيراً وظيفياً وفي أثناء هذه العملية بكل ما تحتويه من تفاعلات بين جميع الأطراف يكون المعلم هو المرجه والمرشد والناصح للتلميذ ، إذ أن عدم مروره بخبرات سابقة من هذا النوع يجعله في كثير من الأحيان عرضة للوقوع في الخطأ ، ويعد هذا النوع من

المراقف من أهم المتاسبات التى قد يجد فيها التلميذ الترجيه المناسب من جانب المعلم ،
إذ أنه من الضرورة بمثابة أن يشعر التلميذ بالخطأ وأن يعرف العوامل والأسباب التى
أدت إليه حتى يستطيع تلاقيه فى المرات القادمة ، ويذلك يصبح الوقوع فى الخطأ
خبرة مربية من النوع الجيد إذا ما وجه التلميذ التوجيه اللازم ، إذ أن مشكلات الحياة
اليرمية التى تراجه الفرد كثيراً ما يقع فى أخطا ، متعلقة بالتفسير أو البحث عن
الأسباب أو غير ذلك ، ومن ثم تصبح مواقف الحياة المدرسية فرصة للتدريب على
مواجهة مثل هذه المواقف .

#### ٦ - تعارن المعلم والمتخصص في عمليتي الترجيه والإرشاد :

يحتاج التلميذ في أي تنظيم منهجي للترجيه والإرشاد ، ولكن الفرق بين التنظيمات المختلفة هو يكمن في درجة الإهتمام بهذا الأمر ، ولعلنا قد لاحظنا ذلك في كل من المنهجين السابقين ، هذا كما أن هذا التنظيم المنهجي يعطى درجة كبيرة من الاهتمام بهذه العملية ، إذ أنه من السمات الأساسية له هو أن تقوم الخبرات التعليمية على أساس التحديد العلمي السليم للحاجات والميول والمشكلات التي يشعر بها التلاميذ ، وبالتالي فإن المعلم مطالب بأن يمارس دوراً حيوياً في هذا المجال ، ولكن إنشغاله بمسئوليات أخرى إلى جانب ذلك تجعله في حاجة ماسة إلى الاستعانة عجهود غيره من الخبرا ، المختصين في مجال التوجيه والإرشاد ، فهو مطالب بتخطيط الوحدات التدريسية ومراجعتها ، ومطالب كذلك بتوفير المواد والصادر والتجهيزات اللازمة لتنفيذ الدراسة ، وفي جميع الأحوال سيشعر بالحاجة إلى التعاون مع الخبراء لتحديد الحاجات والميول والقدرات الخاصة عن إستخدام الطرق العلمية السليمة ، إذ أن المعلم لا يستطيع - وحده على الأقل - أن يدرس هذه الجوانب ويحددها في أغلب الأحوال إلى عدم قكنه من المهارات العلمية اللازمة لدراسة هذه النواحي ، ولذلك عِكن القول أن المعلم والخبير بكمل عمل كل منهما عمل الآخر ، وتجدر الإشارة هنا إل تكامل عمل الملم والخبير ، فالمعلم في تخطيطه للعمل في جميع الراحل في حاجة إلى خبرة الخبير ، كما أن الخبير سيحتاج دائماً إلى رأى المعلم وخبراته عن تلامذه ، وخاصة حينها يكون بصدد العمل على ترجيه التلاميذ ترجيها مهنياً في الجوانب التخصصية من المنهج الحورى .

## الأشكال التطبيقية للمنهج المحوري

في ضوء ما سبق عرضه عن طبيعة المنهج المحوري وأسسه النظرية ظهرت محاولات عديدة لتناوله على الستوى التطبيقي ، وقد جاء بعض هذه المحاولات تعبيراً صادقاً لتلك الأسس النظرية ، كما جاء بعضها الآخر في صورة غير معبرة عنها ، فهناك من يرون أن مواد المحور ( البرنامج العام أو المحوري ) يجب أن تكون موادأ منفصلة تنظم معارفها بصورة منطقية ولا صلة ولا رابط بين تلك المواد ، وكما يتم تنظيمها بصورة منفصلة يتم تدريسها أيضاً في هذا الإطار ، وهذا التصور يشبه عَاماً ما يجري في إطار منهج المواد الدراسية المنفصلة ، ويرى بعض خيراء المناهج أن تلك المواد يجب أن تنظم بصورة منطقية مثل الصورة الأولى ولكن تدريسها يجب أن يتم على أساس بيان مواضع الاتصال والترابط الطولي والعرضي بينها جميعاً بحيث تظهر صورتها الكلية أمام التلاميذ ، ويرى البعض الآخر أن مواد البرنامج العام يجب أن تكون في صورة مشكلات أو موضوعات عامة أو وحدات معينة تختار وتدرس يطربقة تظهر من خلالها فكرة التكامل في المشكلة أو الموضوع أو الوحدة ، وقد يشتمل المحور أيضاً على عدد من المواد المندمجة ولكن بشرط أن تكون إحدى هذه المواد هي المحرر الذي تدور حوله المواد الأخرى ، فقد يتم ذلك عن طريق إدماج مواد مثل التاريخ والجغرافيا والتربية القومية والاقتصاد وكذلك فروع العلوم والرباضيات، وبذلك تتاح الفرص لدراسة موضوعات مثل المواد الاقتصادية في العالم العربي ، طرق المراصلات في العالم العربي ، الثروة البشرية والمالية في العالم العربي ، هذا وقد تتكون مواد الجانب العام من مجالات واسعة يتم اختيار الخيرات المناسية لمستويات التلاميذ من بينها ، فقد يكون أحد المجالات الواسعة هو و المواصلات ، مثلا ، وفي

هذه الحالة تدريس موضوعات ذات صلة به مثل و المواصلات والتلوث و . و المواصلات والطرق و . و المواصلات وصحة الإنسان و . و المواصلات وصحة الإنسان و . و علاقة المواصلات بالإنتاج و . و يطبيعة الحال يتم التخطيط والإعداد المسبق للمجالات الواسعة . ويقوم المعلمون بهذه العملية عادة بينما يقوم المعلم أو فريق من المعلمين بالتماون مع التلاميذ بتخطيط الوحدات التي تنتمي إلى هذا المجال الواسع . وهناك إلى جانب تلك الإمجاهات المجاه آخر يعد أكثر تطرفاً إذ يرى أصحابه أن مواد المحور يجب أن تكون وحدات يتم اختيارها وتخطيطها بالتعاون بين المعلم وتلاميذه استناداً إلى حاجاتهم التي يشعرون بها .

ويلاحظ أن الاتجاهات الأربعة الأولى ليست سوى أشكال تقليدية أو متطورة لمنهج المواد الدراسية المنفصلة ، وهي لا تعبر بأى شكل من الأشكال عن الفلسفة التي قام عليها المنهج المحورى ، إلا أن الاتجاه الرابع الذي يقوم على أساس فكرة إدماج المواد الدراسية يمكن تطويعه بحيث يكون أكثر ميلا إلى فكرة المنهج المحورى ، وربا أمكن ذلك إذا ما تم اختيار المواد المندمجة في ضوء الاحيتاجات والميول وإذا كانت مستئلة إلى واقع المشكلات الإجتماعية ، هذا وتعد الصورة التطبيقية الخامسة هي الصورة الأكثر صدقاً في التعبير عن فكرة المنهج المحورى إذ أنها تقوم على أساس التحديد والتخطيط المسبق للمجالات الواسعة بحيث يتم الاختيار المشترك بين المعلمين والتلاميذ لما يناسب ميولهم وحاجاتهم ومشكلاتهم وخاصة ما يرتبط من الخبرات بالواقع الإجتماعي الذي يعبشون فيه ويتفاعلون معه ، ولعلنا تلاحظ أن الاتجاه الأخير بعد أكثر قرباً من فكرة النشاط منه إلى المنهج المحورى إذ أنه يقوم على أساس الاختيار الحر من بين مجالات الموفة ، كما يعتمد على ما قد يظهر من ميول لدى التلاميذ ، وفي هذا إغفال واضع لكثير من الأبعاد التي يهتم بها المنهج المحورى .

## اختيار محتوى البرنامج العام ( المحور )

يتضع من التحليل السابق أن مواد المحور أو مواد الجانب العام من المنهج الحرري هي التي تشكل جوهر المشكلة بالنسبة لتطبيق فكرة هذا التنظيم المنهجي ، ولذلك فمن الضرورة بمكان أن نعرض في إيجاز للإجراءات اللازمة في هذا الشأن ، ولكن تجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن الحاجات والميول والمشكلات التي يتم في ضرء منها اختيار مجالات الدراسة روحداتها هي في الواقع ذات بعدين أحدهما فردي أو شخصي والآخر اجتماعي ، ولا تعارض بن الاثنان ، اذ أن البعض يرى أنه لابد من الاهتمام بالجانب الشخصي على اعتبار أن الفرد هو الغاية النهائية ، بينما يرى البعض الآخر أن ذلك بنطوى على إغفال تام للمجتمع وفلسفته وحاجاته ومشكلاته ، وأن ذلك يقتضى جعل المجتمع هو الغاية ، والحقيقية هي أن ما يوجد من حاجات أو ميول لدى التلاميذ وما يشعرون به من مشكلات كلها ذات أصول اجتماعية ، يعني أن معظم جرانب شخصية الفرد ما هي إلا نتيجة لما يجرى بينه وبين بيئته ومجتمعه الكبير من تفاعلات ، ومن ثم لا تعارض بين الجانبين ، ومن ثم فإن جوهر النجاح في تطبيق المنهج المحوري تكمن في مدى النجاح في تحديد الحاجات والميول والمشكلات التي سبعتمد عليها في تحديد المجالات الدراسية العامة ويعتمد هذا الأمر على مدى سيادة الأسلوب العلمي في تحديد هذه الجوانب ، ولذلك تستخدم الإجراءات التالية في هذا الشأد :

١ - الإستفادة من نتائج البحوث والدراسات السابقة والتى أجريت في سبيل تحديد الحاجات والميول والمشكلات ، سواء ما أجرى منها على المستوى العالمي أم العربي ، وقد يقال أن الحاجات والميول والشكلات تختلف من مكان لأخر ومن وقت لأخر ، ومن ثم لا يجوز الاعتماد على مثل تلك الدراسات ، والحقيقة هي أن هناك العديد من الجوانب المشتركة لدى الشباب في كل مكان وزمان مثل الحاجة إلى فهم الذات والحاجة لعرفة سبل العناية بالصحة والحاجة لمرفة ميل العناية بالصحة والحاجة لمرفة ميل العناية بالشحة المحلة لمرفة كيفية قضاء وقت الغراغ وغير ذلك ، وعلى أية حال فإن هذا المذخل يعد

مجرد أسلوب واحد ، ولا يمكن الاعتماد عليه فقط في سبيل تحديد الجوانب ، هذا كما أن الباب سيظل مفترحاً على الدوام للبحث في هذا الأمر من أجل تحديد الحاجات والميول والمشكلات وما يطرأ عليها من تغير ، إذ لا يمكن أن نتصور أنها ثابتة على الدوام ، ومن ثم نقيم المجالات الدواسية بناء على هذا التصور ، هذا كما أن الرجوع إلى هذا المصدر ليس قصراً على الخبير ولكن يجب أن يشترك فيه المعلم ليعرف معنى الماجة ، وليميز بين الحاجة الشخصية والحاجة الإجتماعية والحاجة الشخصية والمحاجة الإجتماعية والحاجة الشخصية وانمكاستها على التلاميذ ، هي أمور يمكن الاستفادة منها على نحو كامل إذا ما أحسن تناولها سوا ، في مرحلة التحديد أو التخطيط أو التنفيذ ، ولقد لرحظ أنه على الرغم من تعدد وتنوع مثل هذه الدواسات على المستوى العلى إلا أنها على المستوى العربي لا يمكن اعتماده على هذا القدر المحدود من الدراسات ، ولذلك لعلنا لا نغالى إذا قانا أن عمادة على هذا القدر المحدود من الدراسات ، ولذلك لعلنا لا نغالى إذا قانا أن عمادة عبية أجريت أو تجرى حالياً في هذا المال مشكوك في قيمتها وفي مردودها التربوى ، ومن أشهر الدراسات الفيدة في هذا الثأن دراسات :

مونی ، ستراتیمایر هافجهرست ، لوری والبرتی هدارد

وهناك إلى جانب ذلك بعض الدراسات العربية المفيدة في هذا الشأن مثل دراسة منيرة حلمي « مشكلات الفتاة المراهقة وحاجاتها الإرشادية » ودراسة إبراهيم شهاب « المشكلات الشخصية والإجتماعية كما حدها المراهقين المصريون » .

وقد توصلت بعض هذه الدراسات إلى تحديد قواتم بالحاجات والميول وتوصل بعضها الآخر إلى تحديد قواتم بالمشكلات سواء كانت شخصية أو إجتماعية أو شخصية إجتماعية ، هذا ويحتاج الخبير بالبحث في هذا المجال إلى استخدام عدة طرق مثل الاستفتاءات واللقاءات الجماعية مع التلامية وطريقة دراسة الحالة ، وفي جميع الحالات يتم التعرف على الحاجات الميول والمشكلات ، إلا أن البعض يرى أن التلاميذ كثيراً ما يترددون في الإقصاح عن حاجاتهم وميولهم ومشكلاتهم ، كما أنهم قد لا يحسنون التعبير عنها ، ومن ثم يعتمد هذا النوع من الدراسات على الملاقات الطبية مع التلاميذ بحيث تسود بين المعلم أو الخبير من ناحية والتلاميذ من ناحية أخرى علاقات المردة والصداقة ، وتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أنه لا يجب على الإطلاق أن يعتمد على طريقة أو مصدر واحد للحصول على معلومات حول حاجات وميول ومشكلات التلاميذ ، بل يجب الاعتماد على عدة مصادر بحيث يمكن القول أنه كلما كثر عدد المصادر كلما أدى ذلك إلى إعطاء صورة أقرب إلى الصحة والموضوعية ، هذا كما أنه يجب الحذر من الاعتماد الكلى على نتائج كثير من البحوث والتي تحتوى على تعيمات خاصة بمطالب النمو في مرحلة المراهقة ، إذ أن تلك التعميمات تشير إلى إعجاهات هامة ولكنها لا تنظيق على الجميع ولكنها تفيد التربوبين في فهم وتفسير منالوك المراهقين .

٧ - تحديد ودراسة حاجات وميول ومشكلات التلامية: فلا يكنى بطبيمة الحال أن نلجأ إلى القرائم التى توصلت إليها البحوث والدراسات السابقة ، بل لابد إلى جانب ذلك أن نجرى دراسات ميدانية على التلاميذ الذين سيدرسون المنهج المحورى ، إذ أن تلك الحاجات والميول والمشكلات تتغير من بيئة إلى أغرى ومن وقت إلى آخر ، وهذا يتوقف بطبيعة الحال على الظروف البيئية التى يعيش فيها كل فرد وعلى الحبرات التى أتيحت لكل منهم وعلى عط التربية الذي تعرض له خلال سنى حياته السابقة ، ومن ثم فالحاجة ماسة إلى بنا ، ما يمكن أن يسمى بد و خريطة الحابات والميول والمشكلات » ، ولا يصح في هذه الحالة أن تكون تلك الحريطة واحدة بالنسبة لجميع البيئات ، فلو افترضنا أثنا أعددنا فريطة من هذا النوع في بيئة من صعيد مصر على سبيل المثال فلا يجوز أن تعمم هذه الحريطة بحيث في بيئة من صعيد مصر على سبيل المثال فلا يجوز أن تعمم هذه الحريطة بحيث استخدمها في منا ، منهج محوري لكافة البيئات في الصعيد ، ولا يمكن كذلك استخدمها في مختلف بيئات الوجه البحرى ، وفي هذه الحالة سيشعر المعلم والخبير بالحاجة إلى العديد من الأساليب العلمية للكشف عن هذه النواحى ، وذلك لابد من تواف المنائد الشخصية والاختبارات توافر الاستفتاءات وبطاقات الملاحظة واستمارات المقابلات الشخصية والاختبارات توافر الاستفتاءات وبطاقات الملاحظة واستمارات المقابلات الشخصية والاختبارات

المقتنة اللازمة لمثل هذه الدراسات التي تستهدف أولا وأخيراً التحليل الدقيق للحاجات والميول والمشكلات والتي تعد الخلفية الأساسية لبناء البرنامج العالم في المنهج المحوري.

٣ - تحديد ودراسة مشكلات البيئة والمجتمع : فالهبكل العام للمحرر يشتمل على عدد من المجالات الدراسية التي تعتمد على الحاجات والميول والمشكلات ، وتلك المشكلات كما سبق القول لها بعدين : أحدهما شخصي ، والآخر أجتماعي ، ولذلك فبالإضافة إلى تعرف المشكلات التي يشعر بها التلاميذ لابد من تحديد ودراسة المشكلات في البيئة والمجتمع ، حتى بأتى البرنامج العام متكاملا وشاملا لجميع حاجات وميول التلاميذ ، ولذلك لابد أن يكون الفريق المعني بتحديد المجالات الدراسية على دراية كاملة بالمشكلات التي تعانى منها البيئات المعلية وكذلك المجتمع بمعناه الراسع ، وهذا يتطلب بطبيعة الحال إجراء دراسات مسحية لتلك المشكلات في كل بيئة على حدة ، بحيث لا يتم تحديد المشكلات البيئية من خلال تصورات شخصية ثم يفاجأ الجميع بأنه لا وجود لتلك المشكلات لا في عقول التلاميذ ولا في الواقع ، وبذلك يكون قد تم وضع بداية تؤدى في الفالب إلى الفشل . وهذه العملية في الواقع تبين ما يشعر به التلاميذ من مشكلات في إطارها الإجتماعي الحقيقي ، ومن ثم يصبح محتوى المجالات الدراسية العامة وما يبني في ضوء منها من وحدات ذات معنى ووظيفة حقيقية بالنسبة للتلاميذ ، وكما قلنا أننا في حاجة الى خريطة للحاجات والمبول والمشكلات لدى التلاميذ ، يكن القول أن هذه العملية تستهدف إعداد خربطة بالمشكلات النوعية والخاصة بكل بيئة وكذا خربطة بالمشكلات الإجتماعية العامة التي تشكل في مجموعها مشكلات حقيقية يشعر بها التلاميذ ويدركون خطورتها وأهمية دراستها والبحث عن حلول لها ، وبالتالي يستطيع فريق المعلمين تحديد المجالات الدراسية العامة بحيث تأتى في النهاية مناسبة لمستويات التلاميذ وبحيث قثل بالفعل خبرات من النوع المربي .

\* \* \*

· 22.2	الفصل التاسع عشر
.:. >:	
	الوحدات الدراسية

تموضت فكرة الوحدات الدراسية لكثير من الجدل ، فالبعض ينظر إليها كطريقة للتدريس ، البعض الآخر لا يمتبرها تنظيماً منهجياً شاملا في ذاته شأنه شأن التنظيمات المنهجية الآخرى التي سبقت دراستها ، هذا كما أن البعض ينظر إليها كمحصلة للنقد الذي وجه إلى منهج المواد الدراسية المغصلة وتطويراً له ، كما يمتبرها البعض الآخر فكرة نبعت من منهج النشاط ، والحقيقة هي أن الوحدة الدراسية لا يمكن اعتبارها طريقة للتدريش أو أن ألوحدة الدراسية تحترى علدة على تحديد للهلريقة أو الطرق التي يجب استخدامها عند تنفيذ الوحدة الدراسية مع التلاميذ ، وهذا الأمر يتم تحديده في ضوء الأهداف المحددة لها والتي يرجى تحقيقها والتي تتطلب عادة تنوعاً في الطرق المستخدمة في تنفيذ الوحدة ، هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى فإن الوحدة معتمداً على وحدات دراسية كلية ، وفي نفس الوقت يمكن أن يشتمل المنهج الدراسي على عدد من الوحدات كما هو الحال في إطار المنهج المحرى ، وفي هذه الحالة لا تعد الوحدات الدراسية منهجاً كاملا وإنا تعتبر جزءً منه ، ولقد جاعت الوحدات الدراسية كلاء على عبد من الوحدات المديد من الأمور لعل أهمها ما يلى :

### ١ - ما وجه من نقد إلى منهج المواد الدراسية المنفصلة :

فهذا التنظيم المنهجي يقوم على أساس تقديم أقدار متفاوتة من المعارف إلى التلاميذ في صورة مواد دراسية لا صلة ولا رابط بينها ، عما يؤدي عادة إلى النظرة الجزئية وفقدان الصورة الكلية للمجال المرفى الواحد ، هذا وبلاحظ أن من خصائص هذا التنظيم المنهجي أيضاً أنه ينظر إلى مفهوم الخبرة من زاوية ضيقة ، فالخبرة من وجهة نظر أصحاب الفلسفة التربوية التقليدية هي المعرفة كفاية في حد ذاتها ، إذ أن المتعلم حينما يعرف شيئاً فقد تعلمه وفق هذا الفلسفة ، وهذا الشيء يطبيعة الحال هو مضمون الكتب المدرسية التي يقوم تدريسها على التلقان من جانب المعلم والحفظ والاستظهار من جانب المتعلم ، ومن خلال هذا يتم التباعد بين المتعلم والحياة المدرسية من ناحية وواقع الحياة خارج المدرسة من ناحية أخرى ، ومن خلال هذا أيضاً يصبح النشاط من جانب المتعلم مجرد ترف زائد لا لزوم له ، إذ أن هدف الأهداف هو تحصيل المعارف كفاية في حد ذاتها ، إذ أنها أعتبرت وسيلة للتربية وتعديل السلوك وتهذيب الأخلاق ، ولذلك اعتبرت المادة المكتوبة والمقدمة إلى التلاميذ في صورة كتب مدرسية هي المصدر الأساسي للمعلومات ، واعتبر الملم مجرد ناقل لتلك الملومات إلى عقول التلاميذ ، وقد صاحب ذلك العديد من الأمور ، منها الحفظ والاستظهار من أجل يوم الامتحان ، ومنها أن أصبح الانتهاء من تلقين وتحفيظ مضمون الكتاب هو العلامة التي تشير إلى قرب انتهاء عام دراسي والاستعداد لعام دراسي آخر ، ومنها أيضاً إنتشار ظاهرة الغش التي تعني أساساً عدم قدرة التلميذ على استعباب ما يطلب البه استيعابه ، وتتيجة لأوجه النقد هذه وغيرها مما تعرضنا له تفصيلا في الفصل الخاص بمنهج المواد الدراسية المنفصلة جاحت فكرة الوحدات الدراسية لتعالج نقصأ وتسد ثفرات أسفرت عنها تطبيقات الفكر التربري التقليدين

## ٢ - ما جاء به الفكر التربري من أفكار ونظريات حول عملية التعلم:

قالفكر التربوي منذ هاربارت ( Hebart ) ينطوى على محاولات لتلاقى أوجه النقد الذي وجه إلى التربية التقليدية ، ولذلك يرجم البعض بداية ظهور فكرة الوحدات

الدراسية إلى فكر هاربارت حيث نادي بضرورة تنظيم المادة العملية في وحدات شاملة ومتكاملة بحيث تظهر الصورة الكلية أمام التلميذ ، ومن ثم يستطيع التوصل إلى تعميمات أساسية ، وهذا يعني إقامة قنوات إتصال أو علاقات بين الخيرات المختلفة ، وبالرجوع إلى الفصل الخامس والخاص بالأبعاد النفسية كعامل مؤثر في بناء المنهج ، تلاحظ حشداً كبيراً من النظريات التي استهدفت التركيز على العلاقات بن المناهج الدراسية ونظريات التعلم ونظريات الدافعية ونظريات النمو المعرفي ونظريات التعليم ، وهي تستهدف في مجموعها توفير أفضل الظروف المناسبة لتعلم التلميذ ، والبحث في أدرار المعلم والمتعلم في المواقف التعليمية ، ومن أهم ما كشفت عنه هذه التظريات فكرة الفروق الفردية والتعلم بالإكتشافات وتفريد التعليم وطبيعة الدواقع والحاجات والاستعدادات والبني المعرفية والتتابع ، وقد كان لكل هذه الأفكار إنعكاساتها ، فقد أصبحت المناهج تستهدف تقديم خبرات مطورة بحيث تناسب قدرات التلاميذ وإمكاناتهم بحيث يصبح الهدف الأساسي هو تربية الفرد وفق ما يتوافر لديه من القدرات والإمكانات ، وتعتبر محاولة هيلين باركهرست ( Parkhurst ) محاولة رائدة في هذا الشأن ، إذ أنها قامت بتقديم المواد الدراسية في صورة وحدات لتلاميذ مدارس ابتدائية في مدينة دالتون ( Dalton ) بحيث يقوم كل تلميذ بدراسة الوحدات وفق معدله الخاص ووفق إمكاناته الخاصة ، إلا أن الوحدات لم تكن قشل سوى جزاً من المنهج الدراسي إلى جانب مواد دراسية منفصلة أخرى ، هذا إلى جانب أن التمكن من المارف كفاية في حد ذاتها ظل هو الهدف الأسمى الذي يسمى المنهج إلى تحقيقه على الرغم من اهتمام باركهرست بأهداف أخرى متعلقة بإكتساب بعض المهارات وتنمية بعض الإنجاهات ، هذا الى جانب أن عملية التقويم كانت تستهدف في جوهرها تعزي مدى تقدم كل تلميذ في دراسته للوحدات ، وتعد هذه التجرية تعبيراً عن الإستجابة لتطور الفكر التربوي ولتطور البحث في مجال الأبعاد النفسية وعلاقتها بعمليات المنهج ، وفي فترة تالية لمحاولة هيلين باكهرست قدم موريسون ( Morison ) نموذجاً تطبيقياً متطوراً لفكرة الوحدات الدراسية استندت إلى نظرة جديدة إلى عملية التعلم ونقد الأسلوب المستخدم أنذاك في عملية التدريس وهو الأسلوب التقليدي ، وأشار إلى أن ذلك الأسلوب لا يؤدي إلى تحقيق أهداف عملية التربية والمتمثلة في تعديل سلوك

الغرد ، إذ أنه يعتمد على تقديم الجزئيات المفككة والمتنائرة وأن هذا الأمر يتطلب أسلوباً آخر يعتمد على فكرة الترابط والكلية ، ومن هنا كان اعتماده في غوذجه التطبيقي على فكرة الرحدات ، ويمكن القول أن محاولة موريسون تعد أكثر تطوراً عا سبقها وخاصة أنه قدم تصوراً لكيفية تنفيذ الرحدة والإجراءات الواجب اتباعها في هذا الشأن ، إلا أن هذا النموذج التطبيقي الذي قدمه موريسون افتقد في جوهره الاهتمام بالمتعلم ويشاركته الإيجابية في العمليات الأساسية المتعلقة بالوحدة الدراسية سواء في تخطيطها أو في تنفيذها وإنها قامت أساساً استناداً إلى فكرة تقديس المرفة كفاية في حذ ذاتها ، وإن كان لم يغفل أهمية توصل المتعلم إلى تعميمات أساسية ، ويعد هذا النموذج علامة واضحة في تطور فكرة الوحدات الدراسية وتطبيقائها .

# ٣٠- ظهور الفكر التربوى الذي يتادى بأهمية نشاط المتعلم وقعاليته قى المواقف التعليمية :

وجوهر هذا الفكر كما سبق القول عند استعراضنا لمنهج النشاط هو جعل المتعلم هو محور أي جهد تعليمي ومحور أي خبرات مربية يتيحها له المنهج ، وهذا يعني أن تكون المادة أو المعرفة وسيلة وليست غاية في ذاتها كما هو الحال في منهج المواد الدراسية المنفسلة ، وجوهر هذا الأمر أن التربية أصبحت تستهدك بنا م شخصية الفرد بنا م تحكاملا ، وقد طبق هذا الفكر بأشكال مختلفة ، ويدرجات متفارتة من النجاح ، ومن الآثار الهامة لظهور هذا الفكر هو أن أصبح مخططو المنهج ينظرون إلى المعارف كوسائل لتنظيم وبنا ، وحدات محورها خبرات المتعلم ، إلى جانب ما يراد إكسابه من الخبرات الجديدة ، ومن ثم لم تمد الوحدة وحدة مادة فقط تقوم بينها الحواجز ، وإنا لابد أن تخطط الوحدات في ضوء من الدراسة العلمية للحاجات والميول المقتبة لدى التلاميذ ، وكذا ما يشعرون به من مشكلات في حياتهم اليومية ، ولقد كان للتطرف الناضح في بعض المحاولات التطبيقية لهنا الفكر أثراً واضحاً في ظهور الوحدات سواء كانت وحدات مادة أو وحدات خبرة كما يقول البعض ، ويكن القول بصفة عامة أن فكرة الرحدات في تطورها تأثرت بالنقد الذي وجه إلى منهج المواد الدراسية المنفسلة وتأثرت

أيضاً بكافة تيارات الفكر التربوى المتنالية ، وأخذت تتقدم نحو النظرة الكلية للمتعلم ، وبالتالى أصبحت هناك ضرورة إلى تناول المعرفة من زوايا تظهر من خلالها فكرة الكلية ووحدة المعرفة ، ومن ثم وجدت هذه الفكرة قبولا لدى خبراء المناهج ، ولذلك بدأوا في تخطيط وحدات تتمثل فيها هذه المسألة ، ويعنى بذلك وحدات لا تقرم على محاور المادة الدراسية ، ولكنها تقرم على أساس الحاجات والميول والمشكلات ويكون دور المتعلم فيها معتمداً على الفعالية والإيجابية الكاملة من أجل التعلم ، ويكون المعلم هو المرجه والمرشد والناصع والمخطط لكل ما تشمله الوحدات من خبرات مربية ، وفي ذلك مجال لربط الفكر بالعمل والنظرية والتطبيق والممارسة ، وربط الدراسة بموافف المياة ، وإكتساب مزيجاً متكاملا من أوجه التعلم المختلفة من حقائق ومعلومات ومفاهيم وتعميمات وميول وإتجاهات وقيم ومهارات وطرق تفكير وغيرها من أوجه التعلم الني تسمى التربية التقدمية إلى إكسابها للتلاميذ .

#### ٤ - تأكيد فكرة تفريد التعليم :

يستطيع المتبع لتطورات مينان علم النفس التربوى أن يدوك أهمية فكرة الفرق الفردية وضرورة إنعكاسها على المناهج المدرسية تخطيطاً وبناءً وتنفيذاً وتقويماً ، فلا يمكن القول أن جميع التلاميذ سوا ، من النواحى المقلية والثقافية والنفسية والجسمية والصحية ، فهناك من يتميز يستوى ذكا ، مرتفع وهناك من يتميز بستوى ذكا ، مرتفع وهناك من يعميز ثقافة فرعية معينة تتعكس بصورة مباشرة على مفاهيمه وقيمه وتشكل خبراته المختلفة ، وهنا النباين بين الأفراد في نواحى كثيرة يشير بوضوح إلى أننا أمام ظاهرة يصعب مواجهتها عن طريق منهج المواد الدراسية بكل خصائصه التي سبقت دراستها ، وخاصة النظر إلى أجميع نظرة واحدة واعتبار الجميع قادرين على التعليم من خلال منهج واحد وقد واحد من المادة الدراسية ويستويات متقارية ، ومن يعجز عن ذلك يتهم بالغباء ويكون مصيره الفشل وعدم متابعة التعليم في المستويات التالية ، ولقد

أن إستنادها على خبرات المتعلمين ومراعاتها لميولهم وحاجاتهم ومشكلاتهم وإستغلال خبراتهم السابقة يعنى قدراً متنوعاً من الأنشطة وقدراً متنوعاً من القدرات ، وتنوعاً فى الوسائل التعليمية وأساليب التقويم ، يحيث تتاح للجميع الغرص المناسبة للتعلم وفق المعدلات الخاصة بكل فرد ، ولعل هذا يشير إلى أن الفرد ينظر إليه كفرد له خصوصيته التى يتميز بها والتى تتطلب قدراً خاصاً - على الأقل - من الرعاية والتوجيه ، ولعل النطور الجديد والمتمثل فى ظهور فكرة التعلم الفردى يؤكد هذه المنكرة التى صاحبتها تطبيقات عديدة مثل المواد المبرمجة والدراسة الفاتية بالمراسلة والدراسة عن طريق البرامج الإذاعية والتليفزيونية وغير ذلك من الأساليب التى تستهدف فى جوهرها احترام ذاتية المؤد وتقديرها ، وهو الأمر الذى كان له أبعد الأثر نضويطاً وثباتاً فى الميدان فى تطور فكرة الوحدات ودعمها وإثرائها وجعلها أكثر نضويطاً وثباتاً فى الميدان

وفي ضوء ما سبق يصبح من الضرورة بمكان أن نعرض الخصائص الأساسية التي تتميز بها الرحدات:

## ١ - تقوم الوحدة على أساس تأكيد وحدة المعرفة وتكاملها :

حيث أن منهج المواد الدراسية في نشأته ارتبط بفكر تربوى باعد بين المعارف العلمية حتى في المجال الواحد ، وأقام الحواجز بينها ، الأمر الذي انعكس بشكل مباشر على تنظيم محتويات هذه المناهج وطريقة التدريس والامتحانات المصاحبة لها ، ولعلنا نلاحظ أن المواد الدراسية المنفصلة لاتزال هي الاتجاه الغالب في مناهجنا على الرغم من الإحعاء أحياناً بأن المناهج طورت فأخذت شكل وحدات أو مناهج متكاملة أو مرتبطة أو مرتبطة أو مندمجة ، وفي معظم الأحوال نلاحظ أن التطور جاء شكلياً دون الوصول إلى جوهر المنهج الذي يسمى إلى وحدة المعرفة وتكاملها في المحتوى والطريقة والوسيلة وغيرها من جوانب المنهج ومكوناته التي سبقت معالجتها تفصيلا ، وقد كان الفكر التربوي التقليدي في نشأته مستنداً إلى النظرة الجزئية إلى الإستناد إلى التطور تناقضه البين النظرة الجزئية إلى الإستناد إلى التطور تناقضه البين التطور تناقضه البين النظرة الجزئية إلى المعرفة ، الأمر الذي أثبت علم النفس التربوي المتطور تناقضه البين التطور تناقضه البين

مع الطبيعة الإنسانية الكلية ، وقد تبع ذلك الدعوة إلى النظرة الكلية إلى المعلم وترظيف الخبرات في هذا الانجاء ضماناً لتربية القرد تربية متكاملة لا تفصل بين جوانب الإنسان العقلية والنفسية والجسمية والصحية ، ولعلنا ندوك أن الفرد حينما يوجد في موقف ( خبرة ) معين لا يوجد فيه إلا بصورة كلية ، بجسمه وعقله وثقافته وخبراته السابقة ومسترى ذكائه وما إلى ذلك من مكونات شخصية ، ولذلك فإن استجاباته تمكس هذه الصورة الكلية له ، ومن هنا كثيراً ما نلحظ اختلاقات في استجابات عدة أفراد في موقف واحد .

ولذلك نجد أن الوحدة الدراسية تبنى على أساس محور تدور حوله جميع الخبرات التى يحتويها المنهج ، وهنا تذوب الحواجز بين المواد الدراسية فى صورتها التقليدية بحيث بدرك المتعلم العلاقات بين المواد المختلفة ، تلك العلاقات التى تزيد موضوع الدراسة وضوحاً ، وبذلك يستطيع المتعلم أن يدرك الصورة الكلية لهذا الموضوع ، وكذا إسهامات كل فرع من فروع المعرفة فى هذا الشأن ، فإذا ما كانت الوحدة عن الفيضانات مثلا سنجد أن المتعلم سيدرس هذا الموضوع من حيث هو ظاهرة طبيعية وتاريخها وآثارها الإجتماعية والإقتصادية والسياسية والأخلاقية ، كما سيدرس كل أبعادها الطبيعية ، وفى هذا الشأن لن يشعر المتعلم بحدود أو فواصل ، فهذا الأمر لم يعد له قيمة تذكر ، ولكن المهم هو أن يشعر المتعلم بالصورة الكلية للمادة العلمية .

### ٢ - تقرم الرحدة على أساس محور معين يرتبط بالميول والحاجات والشكلات :

فالرحدات الدراسية تقرم على أساس محور معين يُستَمد ويتم تحديده من خلال تعرف ميول التلاميذ وحاجاتهم ، ومن خلال دراسة مشكلات المجتمع وتحليلها ، وهذا المحور تتم دراسته بصورة كلية ، ومعنى هذا أن الوحدة تسعى إلى تحقيق فكرة الوظيفية ، أى أن يشعر المتعلم في أثناء دراسته للوحدة ، أن ما يتعلمه لم معنى ووظيفة حقيقية يشعر بها في حياته اليومية ، ولذلك فإن التربية التقدمية حينما

تؤكد قيمة النافعية في التعلم فإن الوحدة في تخطيطها وبنائها وتنفيذها تسعى إلى زيادة مستوى الدافعية لدى المتعلم دائماً ، وهذا الأمر يصعب تحقيقه إلا من خلال إجراء دراسات علمية أصيلة يتم من خلالها تعرف الحاجات والميول الحقيقية للتلاميذ ، وفي هذه الحالة لابد من التأكد من أنها حقيقة وليست طارئة حتى لا ينصرف التلاميذ عن الدراسة ، أو يستكملونها دون تحمس أو اهتمام كاف ، وقد يرى البعض أن هذا الأمر يعنى إغفال المادة العلمية أو المادة الدراسية ولكن الواقع هو أن المادة الدراسية بختلف فروعها تصبح وسائل لتحقيق أهداف مرغوب فيها ، فمهما كان محور الوحدة فهو يحتاج في دراسته إلى قدر كبير من الحقائق والمعارف والفاهيم والتعميمات والمبادى، وربا القوانين والنظريات التي تستمد من مجموعة كبيرة من المجالات العلمية ، على أن ما نود تأكيده في هذا المجال هو أن الوحدة سوا ، كان محورها نابعاً من المادة الدراسية أو مستمداً من حاجات وميول التلاميذ ، فهو الفرق الجوهري بين منهج المواد الدراسية المنفصلة والوحدات من حيث نظرة كل منهما إلى المعرفة هو فرق في مكانة كل منهما ووظيفة كل منهما في عملية التربية ، فبينما ينظر منهج المواد الدراسية المنفصلة إلى المعرفة بإعتبارها الهدف الأساسي ، وأن إكسابها للمتعلم يعني التربية السليمة ، نجد أن الوحدات الدراسية تنظر إلى المعرفة من الزاوية الوظيفية ، أى أن المعيار هنا هو معيار القيمة التي يجنيها الفرد من وراء التعلم سواء على المستوى الشخصى أو على المستوى الإجتماعي ، ومن ثم يكن القول أن إستناه الوحدات الدراسية إلى محاور من هذا النوع يقتضى تنوعاً في الخبرات والطرق والوسائل والأتشطة حتى يجد كل متعلم ما يتفق فيها مع ميوله وحاجاته وما يجيب عن التساؤلات التي تلح عليه وتفرض نفسها على تفكيره ، وهي أمور كلها لا تشبع ألمتعلم في ظل مناهج المواد الدراسية المنفصلة .

## ٣ - تقوم الوحدة الدراسية على أساس وضع قدرات التلاميذ موضع الاحتمام :

وجوهر هذه الفكرة يكمن في أن الخبرات التي تحتويها الوحدة تراعى ظاهرة الغروق الفردية بين التلاميذ ، فهم بختلفون في قدراتهم العقلية وفي ميولهم وحاجاتهم ، كما تتباين اتجاهاتهم وقيمهم وخلفياتهم الثقافية التي تتأثر بنوعيات البيئات التي يعيشون فيها ، ولذلك فإن الرحدة الدراسية تتلاقى ما وقع فيه المنهج التقليدي من أخطاء في هذا الشأن ، فالتصور الشائع في هذا التنظيم هو أن محتوى المنهج واحد بالنسبة للجميع وبالتالي تبدأ عملية تلقين هذا المحتوى للجميع بفض النظر عن ارتباطه بحاجاتهم وميولهم وما يشعرون به من مشكلات ، وبغض النظر أيضاً عما يوجد من فروق بينهم في الإنجاهات والقيم والخلفيات الثقافية ، ولذلك فإن للرحدات الدراسية في إهتمامها بهذا الأمر تقدم قدراً من الخبرات يجب أن ير به الجميع ، ولكن الى جانب ذلك هناك قدراً كبيراً من الخيرات المتنوعة ومجالات متنوعة من النشاط تراعى ما يوجد بين التلاميد من فروق فردية ، ويراعى في هذا الشأن عادة أن تناسب الخبرات سواء في جانبها العام أو الخاص مستويات التلاميذ التي تكون عديدة ومتنوعة عادة ، وفي نفس الوقت لا تغفل البعد الاجتماعي الذي يرتبط يدوره بحاجات التلاميذ وميولهم ، ولعل هذا يشير إلى أن مسألة وظيفية الخيرات يعد من أهم الأمور التي يجب مراعاتها في الوحدة الدراسية سواء في مرحلة التخطيط أو في مرحلة التنفيذ ، يمنى أن يكون موضوع الوحدة ومجالها وما تحتويه من خبرات ذات معنى وقيمة وأهمية من جانب التلاميذ ، إذ لا يمكن الإدعاء بأن الرحدة الدراسية تصبح ذات معنى وقيمة وأهمية بالنسبة للتلاميذ اذا قام الملمون بتخطيطها اعتمادا على تصورات لا تقوم على أساس الحصر الحقيقي للحاجات والميول والمشكلات الاجتماعية التي بعيشها التلاميذ ويلمسونها عن قرب في حياتهم اليومية ، وهذا يعني أن المتعلم لابد أن يشعر في أثناء دراسته للوحدة إن كل ما يبذله من نشاط تعليمي يحقق هدفاً ويشبع حاجة أو ميلا لديه ، وهنا نجد أن مستوى الدافعية يزداد يصفة مستمرة ، الأمر الذي يؤدي إلى تحقيق وظائف الوحدة الدراسية ويحقق عائداً تربوياً طيبا .

# ٤ - تقوم الوحدة الدراسية على أساس التخطيط والإعداد المسبق :

فالوحدة الدراسية في مراحل إعدادها تحتاج إلى إختيار الموضوع الذي ستعالجه والأهداف التي ترمى إلى بلوغها مع التلاميذ ، وكذا وصفاً للطرق التي ستستخدم لتنفيذها والوسائل التعليمية والأنشطة والقراءات وأساليب التقويم اللازمة ، وهذه الأمور لكنها يصعب على المعلم إنجازها مع تلاميذه في أثناء العمل الفعلي ، ومن ثم فهي تخطط كما يتم إعدادها قبل التنفيذ ، وفي هذا المجال قد يتصور البعض أن في ذلك عودة إلى المنهج التقليدي وأسلوب تخطيطه وإعداده ، ولكن واقع الأمر هو أن هناك فرق كبير ، إذ أن المنهج التقليدي بعد قيداً على المعلم ولكن الوحدة الدراسية يقوم المعلم بتخطيطها وإعدادها رعا منفرداً أو بالإشتراك مع غيره من المعلمين والتلاميذ ، وهي بهذه الحدود تعد موجها ومرشداً له في تنفيذ الوحدة ، إذ ليس بالضرورة أن يتقيد بها حرفياً ولكن المطلوب هو أن يغير ويبدل ويضيف خبرات وأنشطة جديدة حينها تدعو الحاجة إلى ذلك في أثناء مراحل تنفيذ الوحدة ، وعكن القول أن التخطيط والإعداد المسبق للوحدة الدراسية يعد أمراً أساسياً شأنه في ذلك شأن مطالبة المعلم دائماً بالاعداد المسبق لدروسه اليومية ، فهي لا ينبغي أن تكون قيداً على فكره وقدرته على التجديد والإبتكار ولكنها تمثل في جملتها أساساً بوضح بداية الطريق والخطوط العريضة التي يجب السبر عليها تحقيقاً للأهداف ، وقد يتصور البعض أيضاً أنه حينما يتم تخطيط واعداد وحدة ما فهذا يعنى امكانية استخدامها مع مجموعات أخرى من التلاميذ من ذوى الحاجات والمبول والخلفيات الثقافية الأخرى ، ولعلنا قد أدركنا الآن أن هذا الأمر يعد مرفوضاً من وجهة النظر التربوية السليمة ، فالرحدات الدراسية يجب أن تعدل وتطور حتى إذا ما أعيد تنفيذها مع مجموعة أخرى من التلاميذ من نفس الصف الذي نفذت فيه في المرة الأولى بالرغم عما يبدو من نواحي إتفاق كثيرة بين جميع التلاميذ في هذا الصف ، والأمر الأخير في هذا الشأن هو أن التخطيط والإعداد المسيق للوحدة يحمى المعلم من الشعور بالحيرة والإرتباك في أثناء التنفيذ ، إذ أنه يقدم الأساس الذي يعتمد عليه في تنظيم الخبرات المربية وإدارتها ، وهذا قد يختلف معلمان إذا ما قاما بتنفيذ نفس الوحدة مع مجموعتان من التلاميذ.

# - تقوم الرحدة الدراسية على أساس العمل المشترك بين المعلم والتلاميذ قر مرحلتي التخطيط والتنفيذ:

إذ أنها لا تقتصر في أهدافها على إكساب التلاميذ الحقائق أوالمفاهيم فقط راغًا تستهدف أيضاً وإلى جانب ذلك تحقيق أهداف وجدانية ومهارية ، ومن ثم فإن أي وحدة دراسية ترمى إلى تشجيم التلاميذ على العمل في فريق ، وهم في هذا الصدد يعملون معاً ومع المعلم تخطيطاً وتنفيذاً ، وهذا يشمل تحديد الأهداف واختيار الخيرات وأنواع النشاط المصاحبة لها وتوزيع الأدوار وتقويم الذات وتقويم الوحدة ذاتها ، ويرجع الإهتمام بمسألة إتاحة الفرص للتخطيط والعمل المشترك للتلاميذ إلى أن مواقف الحياة اليومية تحتاج إلى تمكن التلاميذ من هذه المهارات ، ومن ثم تصبح المدرسة هي المجال الذي يتعلم فيه الفرد كيف يتعامل وكيف يعمل مع الآخرين ، ولعل هذا يشير إلى خروج التلميذ عن موقفه السلبي في إطار المنهج التقليدي لكي يصبح متعاوناً مع الآخرين ، وبالتالي يصبح الهدف في هذا الشأن هو تنمية روح العمل في فريق وتلاقي التنافر والتباعد والفردية ويصبح دور المعلم في هذا السبيل هو إتاحة الفرص لعقد اللقاءات والندرات وإدارة الحوار وتدريب التلاميذ على النقد البنّاء والإستماع الجيد والتعبير عن الأفكار بصورة سليمة ، وغير ذلك من المهارات المطلوبة له كمواطن سيتحمل مسئوليات تتطلب التمكن من هذه المهارات والمستندة إلى إتجاهات وقيم متينة ، وهذا يعنى أن الوحدة الدراسية ليست مجرد معارف وحقائق يتعلمها التلاميذ ولكنها وسائل لتحقيق أهداف أسمى وأرق وأهم بالنسبة لبناء شخصيات متكاملة وقادرة على تحمل مستوليات حقيقية والقيام بأدوار إجتماعية يتوقع المجتمع وصول أبنائه إلى مستوى التمكن منها .

## ١ - تقوم الوحدة على أساس المشاركة الإيجابية من جانب المتعلم:

فالمتعلم في إطار المنهج التقليدي في مقعده سلبياً منعزلا عن غيره ، ويصبح المطلوب منه تحصيل ما يقدم إليه من معارف وحفظها وإستيعابها ، وبقد ما يكون حفظه واستيعابه بقدر ما يكون مستواه في الإمتحانات التي تعقد لقياس هذا الأمر ، ومعنى هذا أن الوحدات الدراسية إذا كانت تهدف إلى علاج هذا الأمر ومساعدة المتعلم على الخروج من هذه السلبية وعارسة أدوار إيجابية فعالة فهي إنا ترمى إلى إحداث نوع من التفاعل المثمر بين المتعلم والمتاح له من الخبرات المربية والتي تحتويها الوحدات الدراسية ، ولعلنا في حاجة في هذا الشأن إلى الإشارة إلى أن ضمان المشاركة الإيجابية للمتعلم يحتاج إلى إستناد الرحدات إلى حاجات وميول التلاميذ وما يشعرون به من مشكلات في الحياة اليومية ، فهذا الأمر بعني أن يشمر التعلم بقيمة ومعنى الخبرات ووظيفتها ، أي أنها تمثل مثيرات قوية التأثير ، مما يؤدي إلى إثارة الدوافع للإقبال على التفاعل معها والإستفادة منها ، فالمتعلم حينها يشعر أن المتاح له من الخبرات يرتبط بتساؤلات وتحديات لتفكيره وأن الدراسة تشبع ميلا أو حاجة لديه يبدأ في النشاط الموجه من أجل جمع البيانات والمعلومات اللازمة للإجابة عن التساؤلات والتي تشبع ميلا أو تسد حاجة ، وبطبيعة الحال فهو في هذا الشأن ير بالعديد من الخبرات ويكتسب جوائب التعلم التي تضمها ، ومن ثم يتم تحقيق أهداف تربوية أساسية تعجز التربية التقليدية وصورها التطبيقية عن تحقيقها ، واذا رجعنا إلى التحليل السابق لمهفوم الخبرة الربية في الفصل الثاني سنجد أنها تشمل المعارف والمفاهيم والتعميمات والمبادىء والاتجاهات والقيم ونواحي التذوق وأوجه التقدير وأساليب تفكير متنوعة ومهارات عديدة ، وهذه الجوانب تدخل كلها في بنا، شخصية الفرد وهو الأمر الذي يتمثل بوضوح في الوحدات الدراسية بما تتيحه من وقت ممتد وتدريبات للمعلمين والتلاميذ ، وفي جميع الأحوال يكون المبدأ هو المشاركة الإيجابية والفعل والإنفعال مع المراقف التعليمية عا يحقق الأهداف المحددة للوحدة .

 لا حقوم الرحدة على أساس التنوع في طرق التدريس والوسائل التعليمية والأنشطة وأساليب التقويم :

فالقاعدة الأساسية هي أنه لا توجد طريقة تدريس واحدة تكفي لتحقيق جميع الأهداف ، فالطريقة المناسبة لتعلم مفهوم ما تختلف عن الطريقة المناسبة لإكساب اتجاه معين أو تعلم مهارة ما ، وبالتالي تصبح طريقة الإلقاء والتحفيظ والتسميع المساحية للمتهج التقليدى غير كافية لتنفيذ الرحنات المدرسية ، وهذا الأمر ينطبق أيضاً على الوسائل التعليمية ، فهى تتكامل مع عملية التدريس فى سبيل تحقيق الأهداف ، وبالتالى لا يمكن القرل أن وسيلة ما تكفى لتدريس الرحدة ، ولكن يقدر تنوع الخبرات وما تشمله من أوجه تعلم ، وطبقاً لنوع الأهداف المرغوب فيها يتم تحديد نرع الرسيلة وتخطيطها وإعدادها للإستخدام ، وفى هذه الحالة ينصع عادة أن يشارك المتعلم أيضاً فى عملية إعداد الرسائل التعليمية بصورة جماعية والمشاركة فى إستخدامها وصيانتها ، وهذا الأمر يعد فى غاية الأهبية ، إذ لا تقتصر الفائدة على عملية التعلم تتعدد طرق التدريس والرسائل التعليمية تتعدد أيضاً الأنشطة وأساليب التقريم ، فكما أن نوعية النشاط المتار أما التلاميذ تتبع الأهداف المحددة للوحدة الدراسية نتبعها أيضاً أساليب التقريم ، يعنى أن الأهداف فى تنوعها تفرض تنوعاً فى الأشطة لكى تقابل الفروق الفردية بين التلاميذ من حيث الحاجات والميول والمشكلات ، كما تفرض تنوعاً فى أساليب التقويم بحيث تقيس فى مجموعها كافة والمتمام التى تشملها الخبرات التعليمية .

# بناء الوحدات الدراسية

عا سبق يتضح أن الرحدات الدراسية جاحت كصورة تطبيقية لتطوير منهج المواد الدراسية المنفصلة ، كما أنها حاولت أن تعالج ما ظهر من تطرف في منهج النشاط ، ولعلنا قد لاحظنا أن المنهج المحرري يعتمد إعتماداً كبيراً على الرحدات الدراسية ، هذا إلى جانب أن العديد من التنظيمات المنهجية التي تمكس تطور الفكر التربوي تأخذ بهذا الاتجاء أيضاً ، ومن أمثلة هذه التنظيمات :

Functional Curriculum المنهج الوظيفي Humanistic Curriculum
Spiral Curriculum والمنهج الحلزوني

والمنهج المعتمد على مهارات الحياة Life Skills Curriculum

والمنهج القائم على أساس المفاهيم Concept Centered Curriculum

والمنهج القائم على أساس الكفايات Competency Based Curriculum

هذا إلى جانب أن محاولات تطوير المناهج المستمرة والتي تجرى في عديد من البلدان العربية تقرم على أساس بناء وحدات دراسية ، ولذلك شعرنا أن الحاجة ماسة إلى التعرض لهذا الأمر ، وتتبع عادة الإجراءات الآتية لبناء الوحدات الدراسية :

#### ١ - اختيار مجال الوحدة :

وهذا الأمريتم على أساس أن يرتبط اختيار موضوع الوحدة من مجال معين بحاجات وميول التلاميذ ، وهو الأمر الذي يعنى ضرورة التحديد الدقيق لتلك الحاجات والميول ، ويعد المعلم مصدراً أساسياً للمعلومات في هذا الشأن ، كما يمكن الإستفادة من ملفات التلاميذ وإجراءات المقابلات الشخصية وعقد اللقاءات وإجراء الدراسات التي من شأنها المساعدة في هذا الشأن .

ويرتبط بهذا الأمر أيضاً تعرف قدراتهم ومفاهيمهم واتجاهاتهم حتى يمكن تحديد مستوى الخبرات التى ستضمها الوحدة وكذا مصادر التعلم التى يرجع إليها في اختيار المحتوى الدراسي .

كما يعنى هذا الأمر أيضاً تحليل فلسفة المجتمع ومشكلاته والخلفيات التاريخية لتلك المشكلات وأبعادها الاقتصادية والإجتماعية والسياسية والحضارية .

ولما كان التربويون ينادون بضرورة مراعاة بيئة المتعلم بكل أبعادها الإقتصادية والإجتماعية والتاريخية والجغرافية والثقافية ، ويكل ما تشمله من إمكانات ومصادر للتعلم ، أصبح من الضرورة بمكان إجراء دراسات تحليلية للبيئة التي سيدرس تلاميذها الرحدة الدراسية ، وهذا يعنى أن التلميذ والمجتمع والبيئة هي المصادر الأساسية التي يستند إليها في إختيار موضوع الرحدة .

#### ٢ - تحديد أهداف الوحدة وصياغتها :

وفي هذه المرحلة يرجع إلى مصادر إشتقاق الأهداف والتي سيقت الإشارة إليها في الفصل الثامن ، وهذه الأهداف هي في الحقيقة وصف كامل ودقيق لنوع ومستوى التعلم المرجو تحقيقه من دراسة التلاميذ للوحدة وهي تمثل كذلك موجهات لكافة مراحل العمل في تخطيط ربناء الرحدة الدراسية ، ومن ثم فإن أي خطأ فيها يعقبه في أغلب الأحوال أخطاء في العمليات التالية ، على أن ما نود تأكيده بشأن تحديد الأهداف وصياغتها هو أنه لابد من وضع تصور عام لها ، وفي هذه المرحلة تعرض الأهداف الإطار العام لأوجه التعلم المختلفة التي ستحتريها الوحدة ، وهي تحتري عادة الجوائب المعرفية والوجدانية والمهاربة التي يرى أنها مرتبطة بموضوع الوحدة ، والقاعدة الأساسية في هذا الشأن هي أن الأهداف يجب أن تكون شاملة لجميع أوجه التعلم ومتكاملة فيما بينها ومتوازنة بحيث لا يطغى جانب فيها على الجوانب الأخرى ، وبناء على هذه الرحلة لابد من صياغة الأهداف يصورة اجرائية ، وهذا يعني تحليل الأهداف العامة إلى أهداف نوعية أكثر تحديداً يحيث يسهل الاستفادة منها في اختيار المحتوى المناسب من المادة الدراسية التي تشتق عادة من مجالات عديدة ، وتجدر الإشارة هنا إلى أن تحديد الأهداف في هذه المرحلة لا يعد أمراً نهائياً ، إذ قد تسفر عملية تجريب الدحدة عن أهداف أساسية أُغَلَت في المراحل الأولى لتخطيط الوحدة ، وهو الأمر الذي يعنى بالضرورة أدخال التعديلات المناسبة على الأهداف والتي تنعكس بدورها على العمليات الأخي التالية .

وكثيراً ما تأتى أهداف الرحدة على درجة كبيرة من الفموض . كما أنها قد تكون غير قابلة للتحقيق نتيجة لظروف خاصة بالإمكانات المتاحة أو قدرات وحاجات وميول التلاميذ ، كما قد تكون واسعة بدرجة لا تتناسب مع الفترة الزمنية المقررة لدراسة الرحدة ، وفي جميع هذه الأحوال تصبح مسألة تحقيق أهداف الرحدة أمراً مشكوك فيه .

#### ٣ - اختيار المعترى وتنظيمه :

في ضوء ما يتم التوصل إليه من الأهداف تبدأ عملية اختيار محتوى المادة العلمية ، ويحسن في هذا المجال أن توضع الأهداف ويوضع أمام كل منها المحتوى الذي يرى أنه يعير عنه ، وفي هذا يجب ملاحظة أن هناك من الأهداف - وخاصة الوجدانية - ما قد يصعب تحديد المحتوى المناسب لتحقيقه ، وهذا يرجم بطبيعة الحال إلى أن تلك الأهداف الوجدانية سيتم تحقيقها من خلال أساليب التدريس التي سيتم استخدامها في سبيل تحقيق أهداف الوحدة ، وكذا من خلال ما سيقوم بد التلميذ من مشاركة في تخطيط العمل والمشاركة في كافة مراحله ، ولا بكفي يطبيعة الحال اختيار وتحديد المحترى ولكن لابد أيضا من تنظيمه باسلوب يسهل معه على المعلم تخطيط الخبرات ، فقد يكون هذا التنظيم بصورة منطقية ، وقد يكون أيضاً مستندا الى الوعد، بسيكولوجية المتعلمين ، ولكن يفضل عادة أن يكون التنظيم مراعياً للأسلوبين أى أنه يستند على الفهم الكامل لسيكولوجيه المتعلم بحيث يكون وثيق الصلة به ويسد نقصاً يشعر به ، وفي نفس الوقت يقوم المعلم بتنظيم المحتوى وفق المنطق الذي يرى أنه يناسب سعيه وسعى تلاميذه نحر تحقيق الأهداف ، وفي جميع الأحوال بجب أن يدرك من يتصدى لتخطيط الوحدة وبنائها أن عملية اختيار المحترى وتنظيمه ليست سوى مرحلة تلبها مراحل أخرى مكملة تيسر للمعلم تخطيط الخبرات اليومية المناسبة في إطار الوحدة الدراسية .

# ٤ - اختيار الأنشطة الماحية وتنظيمها :

ويلاحظ أن هذا الجانب يسير متوازياً مع المحتوى ، بحيث يجب أن يرى المخطون العلاقات العرضية بين الأهداف والمحتوى من ناحية وأوجه النشاط من ناحية أخرى ، فالنشاط ليس شيئاً تكميلياً يقصد به الترفيه عن التلاميذ ولكنه نشاط وظيفى مرتبط أساسياً بفلسفة الوحدة ومجالها ، ولكن يجب أن يلاحظ أن بعض الأشطة المصاحبة للوحدة أساسية ويجب أن يشارك فيها جميع التلاميذ ، وهناك إلى جانب ذلك أنشطة أخرى مننوعة يختار من بينها كل تلميذ طبقاً لمبوله ، وهذا الأمر

يعكس فكرة الاهتمام بميول التلاميذ ومراعاة ما يوجد بينهم من فروق فردية ، على أن 
تلك الأشطة التي يتم تحديدها يجب أن تكون مناسبة لمستويات التلاميذ ، وهذا 
يتطلب دراية سابقة بالخبرات السابقة التي سبق لهم المرور بها ، كما يجب أن تكون 
متكاملة مع طرق التدريس المرتبطة بحتري الوحدة من المادة الدراسية ، ويجب في هذا 
الصدد التمييز بين ثلاثة أنواع من الأشطة البداية أو الأشطة التمهيدية ، والهدف 
في البداية ، وهي ما يطلق عليها أنشطة البداية أو الأشطة التمهيدية ، والهدف 
الأساسي منها هو إثارة الإهتمام وزيادة مستوى الدافعية لدى التلاميذ للمشاركة 
الجادة ، وهناك أيضاً الأشطة الأساسية وهي التي ترتبط كلياً بالموضوعات التي 
تحتريها الوحدة ، وهي أنشطة يشارك فيها جميع التلاميذ إلى جانب الأشطة 
التكميلية أو الإختيارية التي سبق ذكرها ، وهناك أيضاً الأنشطة النهائية التي تهدف 
أساساً إلى التوصل إلى الخلاصات والمراجمة وتطبيق ما سبق تعلمه في الوحدة على 
مواقف جديدة سواء كان ذلك مفاهيم أو تعميمات أو مهارات ، ويلاحظ أن القاعدة 
ما الأساسية التي يجب مراعاتها في هذه الأنشطة هي أن تكون مثيرة لتفكير التلاميذ 
وتشجعهم دائماً على الإقبال على الدراسة .

### اعداد مصادر التعلم اللازمة لتدريس الرحدة :

ويعد هذا الجانب على قدر كبير من الأهمية ، إذ لابد من النظر في نوعية المصادر والمواد والأدوات والخامات والقراءات اللازمة لتنفيذ الوحدة ، فالمعلم حينما يقوم بتنفيذ الرحدة مع تلاميذه يخطط للغيرات اليومية ، وهو في هذا الشأن يحتاج إلى قراءات أساسية وقراءات اختيارية ويحتاج إلى وسائل تعليمية ، وقد يحتاج إلى الخروج خارج جدران المدرسة لزيارة مؤسسة أو هيئة أو القابلة شخصيات عامة ، أو لرحد ظاهرات معينة ، وفي جميع الأحوال لابد من التفكير في هذه الأمور كلها منذ بداية العمل في تخطيط الوحدة ، حيث أن القاعدة هي الإعداد والتفكير المسبق في كل شيء ، وإن كان ذلك لا يعني فرض القيود على تفكير المعلم وتلاميذه وقدراتهم كل شيء ، وإن كان ذلك لا يعني فرض القيود على تفكير المعلم وتلاميذه وقدراتهم الإبتكارية وتقدرات البناءة في سبيل تحقيق أهداف الوحدة في أثناء

تنفيذها ، وعلى أية حال فلابد من بيان بمصادر التعلم المطلوبة والوسائل التعليمية التي قد يصعب ترافرها في المدرسة ، إلا إذا كان هناك من الرسائل ما يجب أن يقرم التلاميذ بالتخطيط لإعداده ، وفي هذه الحالة لابد من أن تحتوى الرحدة على الإجراءات المطلوبة في هذا الشأن والأدوات التي يتوقع أن يتحمل التلاميذ مسئولياتها ، ومن الطبيعي أن تكون كل مصادر التعلم المقترحة مناسبة لمستويات التلاميذ وقدراتهم ومتفقة مع ميولهم وحاجاتهم ، بعني أن خبرات المخطط ودرايته بهذه الأمور هي الخلفية التي يجب الإستناد إليها في تحديد واختيار مختلف مصادر التعلم ، وأن هذا الأمر لا يغلق الباب أمام إقتراح مصادر أخرى وسائل جديدة في أثناء التعلم ، وأن هذا الأمر لا يغلق الباب أمام إقتراح مصادر أخرى وسائل جديدة في أثناء مادية أو بشرية موضع اهتمام من يتصدون لعملية تخطيط الرحدات الدراسية وبنائها.

#### ٦ - وضع برنامج للتقويم :

فالرحدة إذا كانت قد حددت لها أهداف معينة ، فهذا الأمر يتطلب العمل على تعرف مدى تحقيق هذه الأهداف روسيلة ذلك هي عملية التقويم العلمي بكل ما تشعله من شروط أو معايير علمية ، فالرحدة الدراسية ليست جهداً تعليمياً عفوياً ، وهي ليست جهداً تعليمياً عفوياً ، وهي ليست جهداً تعليمياً الأهداف ، ولكنها عملية تربوية مقصودة ، ولذلك فهي تخضع للدراسة تخطيط دقيقة ، ولذلك فإذا كانت كافة جوانب الرحدة الدراسية تخضع للدراسة والمراجعة ، فهذا ينطبق أيضاً على عملية التقويم ، إذ لابد أن تحدد أساليب التقويم التي قد تكون في صورة إختيارات موضوعية وإختيارات المقال ، وقد تستخدم أيضاً الإختيارات العملية ، وبطاقات الملاحظة والاستفتاط ت ، وقد تكون هناك ضرورة للقاطت بين المعلمين وأوليا - الأمور أو بعضهم ، وقد تدعى الحاجة أيضاً إلى لقاطت بين المعلمين وأوليا - الأمور أو بعضهم ، في جميع الأحوال تكون وظيفة هذه الإجراطات هي جمع بيانات وافية عن كل تلميذ ومستويات تقدمه ومعوقات التقدم تمهيداً للمعل على تلاقيها ومساعدة المتعلم على الإستمرار في التقدم في دراسة الرحدة ، ويرتبط

بهذا بطبيعة الحال أن تكون أساليب التقويم المستخدمة مرتبطة أشد الارتباط بمرضوع الرحدة وأهدافها ومحتواها وأتشطتها ، وأن تكون متكاملة مع التدريس وشاملة لجميع أرجه التعلم التى تحتويها الوحدة الدراسية ، وهذا الأمر يتطلب فى الغالب تدريباً متطوراً للمعلم ليكون قادراً على المشاركة فى إعداد هذه الوسائل واستخدامها فى أثناء تنفيذ الوحدة ، هذا كما أنه قد يكون من المناسب أن يقوم كل تلميذ يتقويم ذاته وتقويم الآخرين ، كما قد تقوم المجموعة يتقويم عمل تلميذ معين ، وفى كل هذه الخالات يجب الإعداد المسبق لها وتوجيه المعلم لكيفية استخدام هذه الأساليب والسلوكيات المتوقعة من التلاميذ في مثل هذه المؤاقف .

#### ٧ - مراجعة خطة الرحدة الدراسية وضبطها :

والهدف من هذه العملية هو التأكد من الاتساق والتوازن والتماسك بين كافة مكونات الوحدة الدراسية ، فقد يستغرق المخطط على سبيل المثال في عملية اختيار الأنشطة فيقدم أشكالا متنوعة أكثر من اللازم بحيث تكون أكثر ما تحتمله الأهداف المحددة للوحدة ، وفي هذه الحالة يصبح من الأمور الهامة أن تراجع أشكال النشاط من حيث علاقتها بالأهداف والمحتوى ، ومن حيث تكاملها مع التدريس ، ومدى مناسبتها لمستويات التلاميذ ، ومدى وفائها باحتياجاتهم وارتباطها عيولهم ، وهذا الأمر ينطبق عاماً على جميع مكونات الوحدة الدراسية ، فهي في الحقيقة عبارة عن نظام فرعي دقيق تتشابك فيه العلاقات الطولية والعرضية بإن كافة المكونات ، وبالتالي فلابد من مراجعة نهائية قبل مرحلة التنفيذ لتعرف مدى سلامة البناء حتى عكن تلاقي قدراً. كبيراً من الأخطاء التي قد يقع فيها المعلم والتنفيذ في مختلف مراحل تنفيذ الوحدة ، ولما كان أي منهج يجب أن يخضم للمراجعة ، فهذا ينطبق أيضاً على الوحدات الدراسية ، ومن المطلوب في هذا الشأن أن تعرض الوحدة في صورتها الكلية على عدد من الخبراء رعلى عدد من المعلمين الاكفاء من ذوى الخبرة في مجال تخطيط الوحدات وتدريسها ، ومن المطلوب أيضاً عرضها على مجموعات صغيرة من التلاميذ ، وقد يتصلب الأمر تدريسها لتلاميذ فصول تجريبية ، وهذه العمليات كلها تستهدف الوصل بالوحدة الدراسية إلى أفضل صورة عكنة .

ولما ما سبق بشير إلى أن المتعلم في حاجة إلى شيء يساعده في دراسة الوحدة ، وأن المعلم يحتاج إلى شئ آخر يساعده في تنفيذها ، وهذا يدعونا إلى القول أن المتعلم لابد أن يتوافر لديه دليلا للعمل بالوحدة يتضمن الإطار العام والتوجيهات الأساسية ، ولما كان هناك من التوجيهات اللازمة للمعلم فقد جاءت فكرة مرجع الوحدة Resource Unit أو ما يطلق عليه أحياناً مصدر الوحدة Resource Unit ، أي أن هناك الوحدة وتكون بين أيد التلاميذ ، وهي تكون خالبة بطبيعة الحال عا يعد من التوجيهات والبدائل والخطوط العامة التي تقدم للمعلم ، وعكن القول أن الوحدة التي تكون بن أبد التلاميذ هي عثابة دليل العمل وكذلك الأمر بالنسبة لمرجع الوحدة الذي يعد دليلا لعمل المعلم ، وكانت الفكرة السائدة لموضوع مرجع الوحدة هو أن المعلم بمستويات إعداده الحالية وبمسئولياته العديدة والمتنوعة ربا يصعب معه المشاركة الكلية في تخطيط الوحدات وبنائها ، وحتى إذا ما أتيحت مثل هذه الفرص لبعض المعلمين ، فهو أمر غير متيسر للجميم ولذلك رؤى أن تعد مراجع للوحدات توزع على المعلمين للإسترشاد بها في يناء وحدات للتلاميذ وتنفيذها أيضاً ، ويلاحظ هنا أنه ليس بالضرورة أن يكون لكل وحدة مرجع خاص بها ، ولكن قد يكون للوحدة الواحدة أكثر من مرجع ، وهذا الأمر يرجع عادة إلى تنوع الخبرات لدى المعلمين واختلاف الظروف البيئية والإمكانات المتاحة لتنفيذ الوحدة ، وفيما يلي تقدم عرضاً موجزاً لطبيعة مرجع الوحدة وصورة عامة للمحتويات التي يشبلها عادة.

# طبيعة مرجع الوحدة ومحتواه

مرجع الرحدة كما سبق القول هو دليل يسترشد به المعلم في عملية تنفيذ الرحدة ، وهو يختلف عن دليل المعلم الذي يعد عادة لترجيه المعلم لكيفية تدريس كتاب مدرسي معين وبالتالي فهو ليس بكتاب مدرسي ولكته يحتري بصورة عامة وصفاً إجرائياً لكل ما يجب القيام به من أجل تنفيذ الوحدة في إطار الأهداف المرجوة من وراء تدريسها ، ويقوم بإعداده عادة خبراء في المادة والمناهج وطرق التدريس إلى جانب مجموعة من المعلمين ، أي أنه عمار جماعي تعاوني يحتاج إلى نوعيات عديدة

من الخبرات ، وهو الأمر الذى لا يتوافر غالباً لعلم واحد أو حتى مجموعة قليلة من المعلمين ، ومرجع الرحدة بكل ما يحتويه يساعد المعلم على تنفيذها بقدر كبير من المرونة وعدم الإرتجال والتخيط ، كما أنه ليس من المتوقع أن يقوم المعلم بإتباع كافة المقترحات والأفكار والترجيهات التى يضمها مرجع الوحدة ، كما أنه ليس من المتوقع أيضاً أن يسير وفق المنطق أو الترتيب الذى يعتمد عليه تنظيم الدليل ، إذ أن هذا الأمر يعنى جمود المتعلم ومنعه من التفكير والإبتكار وفق ما تقتضيه الظروف والإمكانات المتاحة .

وهناك عدة طرق وأساليب تستخدم في تخطيط وبناء مراجع الوحدات ، إذ أنها يكن أن تصاحب أى تنظيم منهجى من المناهج التي سبق عرضها تفصيلا وغيرها مما لم نتعرض له بالدراسة ، وتتوقف الطرق والأساليب التي تتبع في تخطيطه وبنائه على أساس طبيعة المنهج وفلسفته والأهداف المرجوة من وراء استخدامه وتنفيذه ومع ذلك يكن القول أن مراجع الوحدات يصورة عامة تشمل الجوانب الآتية بفض النظر عما قد يوجد بينها من فروق شكلية :

# ١ ~ مقدمة الرحدة :

وهى تتضمن عادة عرضاً لأهبيتها بالنسبة للتلاميذ حتى يستطيع الملم أن يكون فكرة عامة عن مدى ارتباطها بحاجاتهم وميولهم ومشكلاتهم ، ولعل هذا الأمر يساعد المعلم على البحث والتفكير في المداخل والطرق التي يستطيع من خلالها أن يهبئ أذهان التلاميذ لدراسة الوحدة ، ويستطيع في هذا الشأن أن يفيد من خبراتهم السابقة وأن يعرض عليهم خبراته ، ويد يجد أنه من المناسب في هذا المجال أن يعرض غليما أو غيرها من الوسائل التعليمية التي تثير التساؤلات أكثر نما تقدم من الإجابات ، وهذا كما تشعمل المقدمة أيضاً على عرض موجز للعلاقة بين الوحدة والوحدات الدراسية المأخرى التي قد يشملها المنهج ، وكذا الوقت المناح لدراستها مقارناً الأمر في بالوقت المخصص لكل وحدة من الوحدات الأحر في

عملية التنسيق بين الخبرات وتأكيد استمرارها وتكاملها ، وينصح عادة أن يدرس المعلم مقدمة الوحدة دراسة واعبة قبل البدء في استكمال قراء مشتملات المرجع إذ أن هذا الأمر يجعله قادراً على الإلمام بالصورة الكلية للرحدة والعلاقات القائمة بين كل مكوناتها والمسترى الدراسي الذي تناسبه ، وهو الأمر الذي ينعكس على مدى كفاءته في تنظيم وإدارة خبرات الوحدة .

#### ٢ - أهداف الرحدة :

وهى كما سبق القول تكون مرتبطة قاماً بموضوع الوحدة ، وهى تصف منتج التعلم الذى يجب أن يصل إليه كل متعلم عند الإنتها ، من دراسة الوحدة ، هذا كما أنها تجب أن تكون دقيقة الصياغة ومناسبة لمستويات التلاميذ وشاملة ومتكاملة حتى يسهل على المعلم إشتقاق الأهداف الإجرائية منها ، ولذلك فإنه يراعى فى صياغة أهداف الوحدة عادة أن تأتى فى صورة معبرة عن كافة أوجه التعلم التى برجى تحقيقها من دراسة الوحدة :

#### \*\* الجوانب المعرفية :

وهى تشمل الحقائق والمفاهيم والتعميمات التى يشملها محتوى الوحدة ، وهذا الأمر يبرر العلاقة بين الجوانب الثلاثة ، بحيث تذكر الحقائق المرتبطة ببعضها ، وتبين علاقتها بالمفاهيم وكذا علاقة المفاهيم ببعضها وعلاقتها بالتعميمات ، وهذا الأمر يؤدى علاقتها بالمفاهيم وكذا علاقة المفاهيم ببعضها وعلاقتها بالتعميمات ، وهذا الأمر يؤدى هذا الشأن أن يصل المتعلم إلى الكليات وليس الجزئيات ، وهو الأمر الذى يبرز فكرة وحدة المفرقة وتكاملها التى قامت عليها فكرة الوحدات الدراسية حتى فى أولى مراحل تشأتها كصورة تطبيقية للفكر التربوى الذى حاول أن يتلاقى عيوب التنظيم المنهجى التقليدى ، هذا كما أن العناية بتوضيح ذلك فى مرجع الوحدة يستهدف مساعدة المعلم على نقل هذه الفكرة إلى التلاميذ بصورة منطقية إذ لاشك أن هذا الأمر ينطوى على فوائد تربوية لا يكن التقليل من أهميتها ، إذ أنها تعنى قدرة الفرد على عارسة فوائد تربوية لا يكن التقليل من أهميتها ، إذ أنها تعنى قدرة الفرد على عارسة

مستويات عليا من المهارات المعرفية مثل تطبيق نتائج التعلم في مواقف جديدة وتفسير الكثير من الأمور في إطارها الكلى الذي تنتمى إليه ، ولاشك في أن ذلك يعنى بداية توجيه التلاميذ إلى منهج علمي في التفكير .

#### \*\* الجوانب الوجدانية :

وهذه الجوانب لا ينبغي ترك تعلمها للصدفة أو الإرتجال ، فكما أن الحقائق والمفاهيم والتعليمات تخضع للجهد المخطط والمقصود ، تخضع هذه الجوانب أيضاً ، وقد يتصور البعض أن تعلم المول والاتجاهات والقيم يأتي بصورة طبيعية ومن خلال عملية التدريس ، ولكن هذا يعني أن تعلم هذه الجوانب قد يحدث وقد لا يحدث ، ولذلك فإن تحديدها بعد أمرا أساسياً ، ومن ثم فلابد من النص عليها بوضوح كامل مع ابراز علاقة تعلمها بالجرانب المرفية حتى يكن توجيه التلاميذ لتعلمها بالطرق والرسائل الفعالة ، وتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن معظم الأهداف المتعلقة بهذا الجانب تكون بعيدة المدى ، يمعني أنها تحتاج إلى ما هو أكثر من مجرد وحدة دراسية أو حتى سنة دراسية أو أكثر ، ولذلك يجب أن يشتمل مرجع الوحدة على بيان واضع بالمستوى المطلوب اليه في هذا الجانب ، فكما أن العمليات المرفية لها مستوياتها المحددة والتي يكن تصنيفها تبعاً للمستويات الدراسية للتلاميذ ، فإنه يكن تحديد مثل تلك المستويات بالنسبة للجوانب الرجدانية هو الأمر الذي سبقت معالجته تفصيلا في الفصل السادس ، ومع ذلك فإن ما تجدر الإشارة إليه في هذا الشأن هو أن هناك صلة وثبقة بين الجرائب المعرفية والجرائب الرجدانية ، وأن ما يتم تعلمه من الجرائب المرفية يصبح قليل القيمة إذ لم يرتبط جرهرياً بالجانب الرجدائي ، يعنى أنه يصبح قليل القيمة إذا لم يكن له تأثيره على محركات السلوك الإنساني بكل ما يشمله من حاجات وميول واتجاهات وقيم ونواحي تذوق وأوجه تقدير.

#### \* الجرائب الهارية :

وهي تمثل جانباً هاماً من جوانب الخبرة المربية ، فكما سبق القول فإن الجوانب المرقية والجوانب الرجدانية تتكامل مع الجوانب المهارية ، بعنى أن المواقف التعليمية يجب أن تنتهى بإكساب المتعلم قدراً من المهارات إلى جانب الجوانب المعرفية والوجدانية ، حقيقة أنه لا يكن إكساب المتعلم قدراً كبيراً من المهارات وبنفس المستوى في جميع المواقف التعليمية ، ولكن الشيء المؤكد هو أن مرجع الوحدة لابد أن يشتمل على بيان كامل بالمهارات التي يرجى إكسابها للتلاميذ ، وكذا بيان العلاقات بينها وبن أوجه التعلم الأخرى ، وقد تكون المهارات التي يراد إكسابها للتلاميذ من دراسة الرحدة مهارات اجتماعية أو مهارات حركية أو مهارات معرفية أو خليطاً من هذا كله ، وبجب أن بلاحظ في هذا الشأن أن الأهداف المتعلقة بالمهارات يجب أن تكون مصاغة بشكل يبين المستوى الذي يجب وصول التلاميذ إليه في كل مهارة فلا يكفي مثلا أن نقول أن ﴿ يكتب التلاميذ على الآلة الكاتبة ﴾ أو أن ﴿ يعير حمام السباحة عوماً ﴾ أو أن « يصلح جهازاً معيناً » أو أن « يخطط حفلا أو معرضاً » وإنما يجب أن ينص يوضوح على المستوى ، والمقصود بذلك يطبيعة الحال هو أن تحدد المستويات العليا والدنيا لممارسة المهارات وهو الأمر الذي يساعد المعلم تماماً في فهم الصورة الكلية للمهارات المستهدفة ومسترياتها التي يجب تحقيقها وكذلك علاقاتها بأوجه التعلم الأخرى .

# \*\* أساليب التفكير:

تتضمن الأهداف أيضاً قسماً خاصاً بالمهارات الأساسية والمتعلقة بالتفكير ، إذ أن هذا الجانب يعد من الأهداف الهامة التى تسعى التربية التقدمية إلى إكسابها للتلاميذ ، ومن ثم فلابد أن تعرض هذه الجوانب بوضوح بحيث تتاح الفرص العديدة والمتنوعة للتلاميذ لكى يادسوا مهارات التفكير السليم ، فالمتعلم بداية لابد أن يشعر بالمشكلات ودراسة مهارات التفكير السليم ، فالمتعلم بداية لابد أن يشعر بالمشكلات ودراسة مهارات التفكير السليم ، فالمتعلم بداية لابد أن يشعر بالمشكلات ودراسة أبعادها والأطر التى نبعت منها ، على أن يستتيع ذلك بوضع الفروض

وصياغتها على نحو سليم ، وجمع البيانات والأدلة والشواهد التى تساعدهم على قبول بمض الفروض ورفض البعض الآخر ، وهذا يشير إلى أن هذا الأمر يعنى تدريب المعلم على أسلوب التفكير العلمى ، وهو يعنى أن هذا النوع من تدريب المعلم على أسلوب التفكير العلمى ، وهو استخدام أساليب التفكير الأخرى والتى ليست لها قيمة فى غن شخصية الفرد وإكسابه اتجاها علميا فى التفكير ، ومن أهم الأمور المطلوبة فى هذا الشأن والتى يجب أن يعنى بها هذا الجانب من جوانب الأهداف الملاحظة الدقيقة والتخطيط والنقد والمقارنة والاستنتاج وإصدار الأحكام المستندة إلى الأدلة العلمية ، وهي أمرر تشكل فى مجموعها بعداً هاماً من أبعاد شخصية المواطن القادر على الابتكار والمشاركة فى حل مشكلات المجتمع .

## ٣ - أرجه النشاط :

يشتمل مرجع الوحدة عادة على أوجه نشاط عديدة مرتبطة بموضوع الوحدة وتساعد على تحقيق أهدافها إذا ما تكاملت مع طرق التدريس والوسائل التعليمية ، وعادة ما تكرن الأنشطة المقترحة على درجة كبيرة من التنوع بحيث تتفق مع التنوع في الحاجات والميول لدى التلامية ، وهى ترتبط كذلك بالإمكانات البيئية المتاحة ، مع ملاحظة أن مرجع الوحدة لا يعد لتدريس الوحدة في بيئة واحدة ولكنه يعد للإستخدام في أكثر من بيئة ، ولذلك تأتى أوجه النشاط المقترحة مناسبة لعدد كبير من لابيئات بعيث يجد المعلم مجالات وأنواع عدية يختار من بيئها ما يتفق مع ميول وحاجات تلاميذه من ناحية ، وما يكن استخدام مصادر البيئة في تنفيذه من ناحية أخرى ، هذا وتكون أوجه النشاط عادة من نوعيات مختلفة ، إذا يكرن بعضها داخل المدرسة ويعضها خارج المدرسة ، كما قد يسمح بعضها بشاركة متخصصين من البيئات المحلية التلاميذ في التخطيط لمختلف أوجه النشاط إذ يقتصر في مرجع الرحدة عادة على التحليدة اكر مجالات الشاط وعلاقاتها بأهداف الرحدة ومقترحات للمعلم لإثارة ميول التلاميذ ذكر مجالات الشاط وتنفيذها ، على أنه تجدر الإشارة في هذا الشأن إلى أن مجالات

النشاط تصنف بصورة أو بأخرى حتى يستطيع المعلم الرجوع إليها بسهولة ، وخاصة إذا ما شارك التلاميذ في التخطيط لتنفيذ الأنشطة ، إذ أنهم قد يضطرون إلى الرجوع إلى مرجع الرحدة في هذا الشأن لتعرف التوجيهات الأساسية اللازمة ولتعرف نوعيات المسادر التي يجب الرجوع إليها من أجل تنفيذ أشكال النشاط المختلفة .

#### ٤ - الامكانات المادية والبشرية والرسائل التعليمية والقراءات :

يحتاج تنفيذ الرحدة إلى إمكانات مادية وبشرية ووسائل تعليمية عديدة وقرا ات متنوعة ، والى جانب ذلك يحتاج إلى مواد وأدوات ورعا أجهزة ، ويتم اختيار هذه الأمور كلها في ضوء الأهداف المحددة ، وفي ضوء ما سيجرى بينها وبين طرق التدريس والأنشطة من تفاعل وتكامل لترفير خبرات مربية ، ويتوافر عادة شرط الثنوع في هذه الأمور حتى يجد المعلم القرص المناسبة والبدائل الكافية للإختيار من بينها بما يتفق مع الحاجات وميول التلاميذ ومشكلاتهم من ناحية ، وبما يتفق مع ظروف البيئة المحلية المحيطة بالمدرسة من ناحية أخرى ، وبذلك يستطيع المعلم أن يعمل فكره ويدرس ويجرى الاتصالات الكافية سواء داخل المدرسة أو خارجها حتى يعد ما يتوقع حاجة التلاميذ اليه في أثناء تنفيذ الرحدة ، هذا كما أنه قد يشرك بعض التلاميذ في الأعمال الأولية المطلوبة في هذا الشأن مثل إعداد وسائل تعليمية أو تحضير أدوات أو أجهزة معينة ، أو اعداد خطاب لهيئات أو مؤسسات يردون الرجوع إليها في مراحل التنفيذ ، وتجدر الإشارة هنا إلى أن من يخططون الوحدة رمرجعها تكون في أذهانهم تصورات معينة عن أساليب التنفيذ وعائدها ولكن على المعلم أن يترقع أن مثل تلك التصورات لا ينبغي اعتبارها صوراً غطية يجب تحقيقها ، ولكن المسألة لا تخرج عن كونها مجرد خطوط عامة عربضة يتم الاسترشاد بها ومن هنا يجب أن تكون تلك الإمكانات المادية والبشرية والوسائل التعليمية والقراءات مجرد مقترحات ، ولكن عليه أن يضيف ويبتكر وبجرب بل وبجب أن يشجع تلاميذه أيضاً على ذلك .

# اساليب التقريم :

والمقصود بذلك هو أن يجد العلم أمامه ما يساعده على تقويم أعمال تلاميذه ومستويات تقدمهم مرحلياً في أثناء تنفيذ الوحدة ، ويشتمل هذا الجانب عادة على أشكال متنوعة للإختيارات الموضوعية ، ورعا أساليب للتقويم الذاتي وأساليب تقويم الجماعة لجهودها ، في جميع الأحوال تكون تلك الأساليب شاملة بمعنى أنها تغطى كافة أوجه التعلم التي تعنى بها الوحدة ، إذ أنها لا تقتصر على قياس تحصيل المعارف والمقانق كما هو الحال في المنجع التقليدي ، ولكنها تحتوي على ما يقيس كل الجوانب المعرفية والوجدانية والمهارية ومهارات التفكير المستهدفة ، وهنا تصبح الصلة مباشرة ووثيقة بين الأهداف أو أساليب التقويم ، إذ أنها تهدف في جوهرها إلى تعرف مدى التقدم نحو تحقيق الأهداف ، وهو الأمر الذي يساعد المعلم والتلاميذ على الكشف عن المعرقات والأسباب التي أدت إلى عدم تحقيق الأهداف أو بعضها ، وهناك أيضاً أساليب أخرى للتقويم تساعد المجموعة على تقويم الوحدة ذاتها ، إذ أنه لا يكفي تعرف مدى غياح التلاميذ في تحقيق أهدافها ، ولكن لابد أيضاً من وضع الوحدة ذاتها على ميزان ، حيث أن عدم تحقق بعض الأهداف قد يرجع إلى عيوب في الوحدة ذاتها على الأمر الذي يعنى أنها في حاجة إلى مراجعة وتطوير وتجريب مرة أخرى أو أكثر .

# تدريس الوحدة وتقويمها

فى ضوء ما يتم اتخاذه من إجرا احت لتخطيط الوحدة ومرجع الوحدة ويناؤهما وإعداد المواد والوسائل التعليمية اللازمة لتنفيذ الوحدة يصبح المعلم فى موقف مناسب لتدريسها ، وفيما يلى تصور عام لما يكن أن يتبعه المعلم من خطوات فى هذا الشأن ، وتجدر الإشارة إلى أن هذه الخطرات بكل ما تحتويه من إجرا احت فرعية لا تمثل سوى إطاراً عاماً يجب أن يتحرك فيه المعلم مع تلاميذه فى ضوء مستوياتهم والإمكانات المتاحة .

#### ١ - إثارة اهتمام التلاميذ لدراسة الرحنة :

وهذا الأمر يعد في غاية الأهية ، فين المروف من وجهة النظر التربوية أن المعلم لا يقبل على الخيرات المتاحة له إلا إذا ما توافر لديه قدراً مناسباً من الاهتمام والإحساس بأهمية ما سيتم له تعلمه ، وتقصد بذلك إثارة الدافعية ورفع مستواها إلى أقصى درجة محكتة ، وبالتالى يكون المتعلم في حالة تسمح له بالتفاعل المشر مع الخيرات التربوية المتاحة له ، ولذلك فالمطلوب في هذا الشأن أن يبدأ المتعلم في التساؤل ، ولا يجد إجابات عن تساؤلاته إلا بالدراسة والاستفراق فيها بالقدر الذي يسمح له يالحصول على معارف تساعده على الشعور بالإرتياح ، وهناك مداخل عديدة يمن استخدامها في هذا الشأن ، فقد يستخدم المعلم الصور والخرائط والأفلام ، وقد يستخدم أيضا القصص والمعارض أو زيارات لمانع أو مؤسسات أو عقد ندوات أو غيرها من المداخل التي تتنهى بإثارة العديد من التساؤلات التي تفرض نفسها على تفكير التلاميذ ، ومن خلال هذا كله يستطيع المعلم الماهر أن يتمرف على ميول تلكيذ واهتماماتهم ومفاهيمهم وأنجاهاتهم وقيمهم وأسائيب التفكير السائدة لديهم ، ومعرفة هذا كله يعد من أهم العوامل التي شخاعد على تحقيق الأهداف المحددة ، إذ يستطيع المعلم المام أن من يضطيط الأشطة وترجيه للرحدة ، إذ يستطيع المعلم المعدة ، إذ يستطيع المعلم المعددة المعلم المعددة المعلم المعلم المعددة المعلم ا

# ٢ -- التخطيط لدراسة الرحدة :

وفى هذه المرحلة يستعين المعلم بمرجع الرحدة ، ويلاحظ أن مرجع الرحدة لا يفطى وحدة معينة ، إذ أنه أعد لتخطيط وينا ، وتنفيذ أثكر من وحدة ، فهر يحتوى على مقترحات عديدة ومتنوعة يسترشد بها المعلم فى هذا الشأن ، وعلى أية حال يكن انقول أن المعلم فى الاستعانة بمرجع الرحدة يجب أن يشرك تلاميذه فى إعداد الخصة للناسبة لتنفيذ الوحدة ، وعليهم فى هذا الشأن أن يحددوا الأهداف التى يرجى تحذيفها من ورا ، تدريس الوحدة ، وكذلك تحديد التساؤلات التى يرجون الترصل إلى أحداث عنها ، ومصادر المعرفة التى سيلجأون إليها للحصول على معلومات وبيانات ،

وأوجه النشاط المختلفة التي سيقومون بها ، ويرتبط بهذا تقسيم المجموعات وتوزيع الأدوار والمسئوليات ، ولابد في هذا الشأن من أن يقوم الملم بالإشتراك مع التلاميذ بالمراجعة الدقيقة لكافة مراحل العمل من أجل تنفيذ هذه الخطة ، ومن الملاحظ أن العمل في هذه المرحلة يستغرق عادة وقتاً طويلا ، إذ يتطلب إجراء اتصالات مسبقة واعداد مصادر وتجهيزات وأدوات ، الى غير ذلك من الترتيبات الأساسية والفرعية المطلوبة من أجل تنفيذ الوحدة على نحو سليم ، ولذلك فقد يشترك المعلم مع زملاء له إلى جانب تلاميذه في وضع هذه الخطة ، الأمر الذي يعنى تبادل الخبرات بين جميع الأطراف المشاركة في العملية ، ومن خلال ذلك يكتسب المتعلم مهارات عديدة هو أحرج ما يكون إليها في حياته المقبلة ، فهو يتعلم كيف يناقش وكيف يعبر عن رأيه وكيف يحترم آراء الآخرين وكيف ينقد نقداً بنّاءً وغير ذلك من المهارات التي يستغرق عادة وقتاً طويلا ، الأمر الذي قد يجعل المعلم يشعر بضياع الوقت واستغراق هذه العملية لجزء كبير من الوقت المحدد لدراسة الوحدة ، ويتوقف طول الوقت المستغرق في هذه العملية على مدى خبرة العلم بالوحدات وأساليب إعداد خطط دراستها ، ومدى إستعداده للعمل في فريق ، بالإضافة إلى مدى قدرته على توجيه مسار العمل في هذا الشأن ، وتجدر الإشارة هنا إلى أن إثارة الاهتمام لدى التلاميذ بموضوع الوحدة لا يقتصر على المرحلة الأولى فقط ولكنه قد عند إلى هذه المرحلة أيضاً ، فقد يشعر التلاميذ بتساؤلات في المرحلة الأولى وقد يشعرون بتساؤلات من آن لآخر في المرحلة الثانية ، وفي هذه الحالة يصبح دور المعلم هو الاستجابة لكل التساؤلات بزيد من الدراسة والتخطيط المحكم من أجل مساعدة التلاميذ على تحقيق الأهداف.

#### ٣ - تنفيذ خطة دراسة الوحدة :

وتتم هذه العملية عن طريق اتباع الخطة التي سبق أن شارك التلاميذ في وضعها والاتفاق على جميع الإجراءات المتضمنة بها ، وتجدر الإشارة هنا إلى أن عملية التعلم لا تتم في هذه المرحلة فقط ولكنها تتم أيضاً في المرحلتين السابقتين ، ولكن ما يتم تعلمه في المرحلتين السابقتين ،

فهو في المحلتين الأولى والثانية يتعلم الكثير من المعارف الأولية إلى جانب عديد من المهارات التي سبقت الإشارة إليها ، ولكن ما يتم تعلمه من أوجه التعلم المختلفة من معارف وحقائق ومفاهيم وتعميمات واتجاهات وقيم وتذوق وتقدير وغيرها لايتم الا في هذه المرحلة ، ففيها يتم جمع البيانات والمعلومات من خلال الدراسة والبحث وانسعى وراء المعرفة في جميع المصادر المتاحة والمتفق عليها من قبل ، كما يتم التوصل إلى مفاهيم معينة تساعد على تصحيح ما قد يوجد من خلط أو أخطاء في مفاهيم سابقة ، كما يتم التوصل إلى تعميمات واكتساب مهارات وغيرها من أوجه التعلم المطلوبة من دراسة الرحدة ، وبلاحظ أن التلاميذ في هذه الرحلة لا ينشغلون يعمل أو نشاط واحد ، فقد تكون مجموعة مشغولة بالقراءة في مصدر أو أكثر ، وقد تنشغل مجموعة أخرى في إعداد مراسلات أو مقابلات أو لوحات أو رسوم معينة أو تصميم جداول أو تحليل بيانات أو غير ذلك من الأنشطة التي تحتويها الوحدة ، هذا كما أن المعلم يكون مشغولا بالمتابعة والإرشاد والتوجيه والمراقبة وتسجيل الملاحظات وتوجيه من ينتهون من الأعمال التي كلفوا بها قبل الآخرين إلى أعمال أو أنشطة أخرى ، وقد يكون ذلك في صورة المزيد من القراءات أو مساعدة مجموعات أخرى أو إعداد تقارير أو غير ذلك عا يراه المعلم مناسباً للتلاميذ ، والقاعدة الأساسية في هذا الشأن هي أن المعلم لا يفرض شيئاً على أي تلميذ إلا إذا شعر أن هذا الشيء يجد قبولا لديه ، وأن التلميذ سيشعر بسعادة وهو يؤدي ما يكلف به من الأعمال ، هذا إلى جانب أن المعلم لابد أن يراعي ما يوجد من اختلاقات بن التلاميذ في مبولهم ومفاهيمهم وحاجاتهم وما يشعرون به من مشكلات وما اكتسبوه من خيرات في الماضي

ويلاحظ أن التلاميذ في أثناء الدراسة والمناقشات لابد أن يصلوا إلى إجابات عن الأسئلة التي تحدت تفكيرهم منذ البداية ، على أن الأمر لا ينبغى أن يقف عند هذا الحد ، ولكن لابد أن يتعداه إلى إثارة أسئلة جديدة ، وهو الأمر الذي يهد لإكتساب خبرات جديدة من خلال دراسة وحدات أخرى تالية .

#### ٤ - تقويم التلاميذ :

وتعنى هذه العملية تعرف مدى تجاح التلاميذ في بلوغ أهداف الرحدة نقد قامرا بجهود مخططة ومدروسة أعدت مسبقاً ، وهذه الجهود بذلت في إنجاه الأهداف التى حددت للوحدة ، وبناء على ذلك يصبح من الطبيعي أن يتم التعرف على مدى النجاح أو الفشل في هذا الشأن ، ويستطيع المعلم أن يكون فكرة واضحة عن مستوى كل تلميذ من تلاميذه عن طريق نتائج الاختبارات التي أجريت في أثناء مراحل دراسة الرحدة وملاحظاته الشخصية ومن نتائج أساليب التقويم الذاتي التي قد تحتويها الوحدة ، ومن خلال ملاحظاته لكل فرد في أثناء الممل والمناقشات ومختلف الأنشطة التي قاموا بها سواء داخل المدرسة أو خارجها ، وهذا الأمر يتطلب توافر سجلات وملفات لكل تلميذ وربا رسوم بيائية تبين مستويات تقدم كل تلميذ مقارناً بأقرائه ، ويستطيع المعلم بالاستعانة بجرجع الوحدة أن يصمم أدوات مناسبة لهذا الغرض ، والمهم في هذا الشأن أن يعرف كل تلميذ مستواه والأسباب المسئولة عن الإخفاق في العمل في وهذا الثان أن يعرف كل تلميذ مستواه والأسباب المسئولة عن الإخفاق في العمل إن وجدت ، وبالتالي البحث عن سبل العلاج في الوقت المناس .

### ٥ -- تقريم ألوحدة :

وكما يشترك المعلم والتلاميذ في تقويم مستريات تقدمهم ومدى تحقيقهم المحددة ، فإن الوحدة ذاتها يجب أن تخضع للتقويم ، فللعلم لابد أن يستمع إلى تلاميذه أو أن يقرأ تقاريرهم عن الوحدة ليعرف ما تعنيه الوحدة بالنسبة لهم من حيث موضوعها وأهدافها والطرق والأنشطة والوسائل التي اشتملت عليها وكذا أساليب التقويم التي استخدمت للتعرف على مستويات التقدم ، وهذا يعني أن المعلم لا يستطيع وحده أن يصدر قرارات بشأن مدى النجاح في تنفيذ الوحدة ، ولكن هذا الأمر يعتمد على مجموعة الآراء التي تتكامل مع بعضها لتعطى الصورة الكلية لنظرة التلاميذ إلى الوحدة ، ولعلنا لا تغالى إذا قلنا أن المعلم في تنفيذه للوحدة مرة أخرى يحتاج إلى تطويرها ، وهذا التطوير يعتمد على ما يكنه الحصول عليه من بيانات ومعلومات حرل مدى النجاح في تنفيذ الوحدة في المرة الأولى :

\* \* \*

# مراجع الياب الخامس

- Bellack, Arno and others, "The Language of Classroom", (New York, Teacher's College Press, 1966).
- 2 Birley, Derek, "Planning and Education", (London, Routledge and Kegan Paul, 1972).
- 3 Bloom, Benjanim S., "Mastery Learning", (New York, Macmillan Co., 1971).
- 4 Elam, Stanley (Ed.), "Education and the Structure of Knowledge", (Chicago, Rand McNally, 1964).
- 5 Esland, Geoffrey M., "Teaching and Learning as Organization of Knolwledge", (New York, Macmilan Co., 1971).
- 6 Gage , N. L. ( Ed. ) , " Handbook of Research on Teaching " , (Chicago , Rand McNally, 1963 ) .
- Hargreaves, David, "Social Relations in a Secondary School",
   (London, Routledge and Kegan Paul, 1966).
- Hogben , D., "The Behavioural Objectives Approach Some Problems and Some Dangers", Journal of Curriculum Studies., vol. 4, 1972.
- Inlow, Gail, "The Emergent in Curriculum", (New York, John Wiley, 1966).
- Kelly, A. V., "The Curriculum: Theory and Practice", (London, Harper & Row Publishers, 1977).

- 11 Midwinter Eric, "Patterns of Community Education", (London, Ward Lock Educational, 1973).
- 12 Musgrove, Frank, "The Contribution of Sociology to the Study of Curriculum", (London, Harper & Row Publishers, 1968).
- 13 Schools Council, "Patterns and Variation in Curriculum Development Projects: A Study of the Schools Council Approach to Curriculum Development", (London, Schools Council Research Studies, 1973).
- 14 Shipman , Martin , Balom, David, Jenkins, David, "Inside a Curriculum Project", (London , Methuen , 1974).
- 15 Skilbeck , Malcolm , "Strategies of Curriculum Change" , (London , Harper & Row Publishers , 1971) .

# الباب السادس

# تقويم المنهج وتطويره

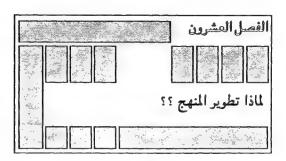
القصسل العشسرون: الماذا تطوير المنهج.

القصل الحادي والعشرون: إجراءات تقريم المنهج وتطريره.

الفصل الثاني والعشرون: المصادر التي يرجع إليها في تقويم

المنهج وتطويره .

مراجع الياب السادس



ليس من المقبل أن نتصور أن يكون هناك منهج ثابت جامد على الدوام لا يستجيب لما تقتضيه عوامل التغير والمراجعة والتطوير ، ومن هنا فإن تطوير المنهج يعد جانباً أساسياً في إطار أي نظرية يتبناها واضعوا المنهج .

ربناء على ذلك فإن النظرية العامة للمنهج تأتى فى قمته ، والمقصود بالنظرية العامة للمنهج على والمقصود بالنظرية العامة للمنهج هو مجموعة القرارات التى تسفر عنها دراسة المجتمع وثقافته وفلسفته التى يلتزم بها ، ودراسة المتعلم وطبيعته وعلاقاته وتفاعلاته فى السياق الإجتماعى الذى ينتمى إليه ، والتى تنعكس على أهداف المنهج ومحتواه ، وتحدد الملاقة بين المحتوى والمتعلم واستراتيجيات وتكتيكات التدريس وغير ذلك من مقومات العملية التعليمية سوا ، فى مستوى القرارات الاستراتيجية أم فى مستوى القرارات التعليمية .

على أن ما نعنيه بتطوير المنهج يتضمن مرحلتين ، المحلة الأولى هى تقويم المنهج وهى تستهدف التعرف على مدى تجاح المنهج وهى تستهدف التعرف على النواحى الإيجابية من الأهداف فى المستوى الاستراتيجى ، وهذا يتضمن التعرف على النواحى الإيجابية والنواحى السلبية فى هذا الشأن ، على أن الأمر لا يقف عند مجرد التعرف على تلك النواحى واغا يأخذ من ذلك بداية وانطلاقاً نحو المراجعة والتطوير لكل جوانب المنهج .

ومن ثم فإن تناول المنهج على المستوى التنفيذي هو السبيل الأول الذي يكن أن تُبين منه مدى كفاية المنهج وجودته وتأثيره في المتعلم تأثيراً يتفق مع ما حدد له من أهداف ، ولكن هل يمكن القول : أن تنفيذ المنهج في الإطار المدرسي هو المبرر الوحيد لتطوير المنهج .

إن الإيجابيات والسلبيات التى تسفر عنها عملية تنفيذ المنهج تعد أحد الأمور أو الدواعى التى تدعو إلى تطوير المنهج ، إلا أن هناك أموراً أخرى لها أدوارها وضغوطها في هذا الشأن سنعرض لها تفصيلا فيما بعد ، على أن الأمر الذى نريد أن نؤكده في هذا المجال هو أتنا في الوطن العربي نلتزم بعدة اتجاهات تفرض نفسها في إطار تطوير المناهج هي :

# ١ - التطلع إلى حياة أفضل :

ولقد ساد اتجاه في العقد الماضي بين الدول المتقدمة والنامية على السواء أن السبيل والمدخل الرئيسي لذلك هو تطوير التعليم وتجديده من خلال مراجعة وتطوير المناهج ، ومن ثم نشطت جهود تطوير المناهج على المستوى القومي والعالمي ، وويما جاء مؤتم اليونسكو والذي عقد في موسكو عام ١٩٦٨ في قمة هذه الجهود .

# ٧ -- إيان القيادات التربية بقدرة التربية في المشاركة في إحداث التنمية والتغيير :

الأمر الذى انمكس على محاولات وضع استراتيجيات جديدة للتعليم فى إطار ما تلتزم به الدول من أهداف وفى إطار واقعها وحاجاتها ومشكلاتها ، وفى إطار التطورات العلمية والتكنولوجية ، وقد ظهر من هذه الاستراتيجيات أهمية المنهج ومكانته من العملية التعليمية وبالتالي أهمية مراجعته وتطويره .

 ٣ - إيان القيادات التربرية بأنه لا سبيل لتطوير المنهج بالأسلوب العلمي الا من خلال عملية تخطيط :

وهذه العملية تنطوى على إعمال الفكر فى كيفية إحداث التطوير النوعى متخطياً كل اهتمام زائد بجرد التطوير الكمى ، ويتضمن ذلك اعتبار العلم وما يشمله من تجريب وموضوعية هو الحكم والفصل في شأن من شئون التربية .

 أيان القيادات التربوية بأن تصميم وتطوير المنهج يأتى على رأس قائمة مجالات التجديد في التربية :

على اعتبار أن المخطط الهندسي للعملية التعليمية والذي يجيء مستنداً إلى مجموعة من العوامل في إطار و نظرية منهجية ۽ تعبر عن نظام متميز في حد ذاته في أصوله ومدخلاته ومخرجاته .

و إيان القيادات التربرية بأن الخيرات العالمية في ميدان التربية
 يجب أن تكون أحد المنطلقات الرئيسية في عملية تطوير المنهج :

ذلك أن الدول المتقدمة استطاعت أن تحرز التقدم في سبيل هذا ، ومن ثم فلابد من الدراسة والإنتقاء والتطويع بما يتفق مع أهدافنا الإجتماعية وظروفنا وإمكاناتنا الإقتصادية والإجتماعية والتعليمية .

وبالرغم من ذلك كله فإن من الملاحظ أن المناهج في الدول العربية لاتزال تدور في على المنابع التقليدي الذي يقوم على أساس النظرة الجزئية إلى المعرفة ، والتي المحكست على شكل ومحتوى المناهج عامة ، فهي لاتزال في صورة مواد دراسية منفصلة لا رابط بينها في أغلب الأحيان ، كما أن محتوياتها قلما يستسيفها المتعلم ، وذلك فضلا عن ما تحتويه من حقائق ومعارف هي غاية الغايات ، ومن ثم

أُغفلت دوافع التعلم المقيقية ، كما أنه يلاحظ أن المناهج واحدة في البلد الواحد ، بل أنها كثيراً ما تتعدى ذلك فتكون واحدة في أكثر من دولة ، الأمر الذي ينطوى على إغفال واضح الأمور لا ينبغى إغفالها ما يتوافر من تراكمات خبرية مختلفة لدى المتعلمين واختلاف الأطر الثقافية التي ينتمون إليها ، واختلاف آثار ما يخضعون له من مؤثرات ثقافية مختلفة ، كما أن في ذلك إغفال لنوعيات دوافع التعلم المختلفة في أغلب الأحيان ، والإختلاف في معدلات التعلم من فرد لآخر .

ويضاف إلى ذلك أن النظرة إلى المنهج لاتزال قاصرة ، فهي من وجهة نظر الكثيرين لا تعنى أكثر من مجرد القرارات الدراسية رما يتصل بها من كتب قادرة على تنفيذ المنهج ، ونتيجة إذلك نجد أن محاولات التطوير تنحصر في إطار ضيق ملتزم بهذا المفهرم الضيق للمنهج ، فالتطوير في ضوء ذلك ينصب أساساً على المقررات وما تحتريه من موضوعات مختلفة ، وذلك عن طريق الحذف أو الاضافة أو التعديل أو التأخير أو التقويم دون إطار مرجعي علمي ، وينطوي هذا الأسلوب على افتراض مؤداه أن مجرد التغيير على نحو أو آخر في محترى الكتاب المدرسي كفيل بإحداث المنتج التعليمي المرغوب فيه ، على أنه من الراضع أن هذا الأسلوب إمّا يغفل تلك العلاقات المتداخلة والتكاملية بن مقرمات العملية التعليمية من أهداف تربوبة وتعليمية ومعتوى واستراتيجيات وتكتيكات تدريسية ووسائل تعليمية وأنشطة وأساليب تقويية وكفاءات مهنية يجب توافرها لدى المعلم من نظم ادارية وامكانيات مادية وغيرها عا يؤثر على نحو مباشر أو غير مباشر في مجرى العملية التعليمية ، ومن هنا جاح محاولات التطوير مجرد تصورات عفرية لإجراءات جزئية تفتقر إلى النظرة الكلية والخطة الشاملة المدروسة لدواعي التطوير وإجراءاته ومجالاته . على أن الأمر الذي نود تأكيده هنا هو أن المنيين بتطوير الناهج لا يعوزهم الإيمان والرغبة في التطوير أو أنهم يعملون على قناعة بالأسلوب التقليدي في هذا الأسلوب ، وإنما المشكلة هي أنهم يعملون في أطر تقليدية تشدهم إلى مفاهيم وفرضيات لم تعد صالحة في عصر سمته التجديد والتجدد ، ومن هنا انعكست تلك المفاهيم والفرضمات على أساوب التطوير ، الأمر الذي أدى - ولايزال - إلى توجيه النقد إلى المناهج من حيث

المحتوى والمستوى وأسلوب التنظيم ، ذلك أن هذا النقد يلتزم بمعابير تقدمية تستند إلى العلم وإلى مفاهيم واتجاهات جديدة لم توضع في اعتبار القائمين على التطوير في صورته التقليدية وهذه المفاهيم والاتجاهات هي :

\* إن تطوير المنهج يرتبط بجموعة من القيم الفلسفية والإجتماعية والسياسية والاقتصادية والتربوية والتي يلتزم بها المجتمع ، وبالتالي يلتزم بها المعامون في هذا المجال ، ومن هنا فإن أي قرار يتم اتخاذه على المسترى الإستراتيجي أو التكتيكي ليس إلا إتمكاساً لتلك القيم ، فإذا كان المجتمع - بما يسوهد من قيم - يستهدف صناعة ه غط ثابت من المواطنين نجد أن هذا الأمر يعلن عن نفسه في أسلوب ومحتوى التطوير ، أما إذا كان يستهدف إعداد مواطن قادر على الإبتكار والمشاركة الإجتماعية والفعالية والتجديد المستمر نجد عندئذ أن ذلك يعلن عن نفسه في صورة أسلوب وإجراءات ومستوى مختلف عن الحالة الأولى حيث يشترك المعلم في عملية أسلوب وإجراءات ومستوى مختلف عن الحالة الأولى حيث يشترك المعلم في عملية التطوير على نحو أو آخر ، كما ستجرى دراسة علمية لكل القوى والمؤثرات التي يمكن - بل وبجب - أن يكون لها بصماتها على جوانب المنهج المدرسي ، وعلى ذلك فإن تطوير المنهج في هذا الإطار سيأتي مستنا إلى قيم جوهرية لها أبعادها الفلسقية والإجتماعية والإقتصادية والتربوية المتميزة ، ومن ثم فإن عملية تطوير المنهج لابد من النظر إليها على اعتبار أنها مسألة قيمية في المام الأول .

\*\* أن تطوير المنهج من حيث هو عملية يشرية لا يعتمد على مجرد البحوث والدراسات المكتبية ، ذلك أنه يرتبط بنوعية السلوك والأدا خات التى نرمى إلى ترافرها لدى المواطن ، ومن ثم فإن المسألة ليست مجرد قرارات استراتيجية وتكتيكية ممينة ، وإنما هى كيف يمكن ترجمة مثل القرارات إلى سلوك أو أدا خات ، على أنه من الضرورة يمكن أن ندرك أن البَّرنَ شاسع بين تلك القرارات وما تتوقمه من السلوك والأدا خات ، الأمر الذي يرتبط بدرجة كبيرة باتجاهات وقيم القائمين على التطوير ، والتي آن لها أن تتحرد من كل القيود التي كان لها أكير الأثر في إعاقة التطوير في الإتجاهات السليمة ، فنحن في حاجة إلى قيم وإنجاهات جديدة تؤمن بأن عمليات تصميم وبناء السليمة ، فنحن في حاجة إلى قيم وإنجاهات جديدة تؤمن بأن عمليات تصميم وبناء وتطوير المنهج لا تخرج عن كونها عمليات إنسانية ، إذ يقع أثرها وفعلها على خامات

بشرية وليس على أجسام صماء لا قلك من شأنها شيئاً ، وعلى ذلك فإنه ليس بالأمر الغريب ألا نلس تغييراً ملموساً أو تطويراً علمياً للمناهج – لفترة طويلة – بالرغم مما عقد من مؤترات محلية وقومية وعالمية حول تطوير المناهج ، بالرغم مما أجرى من دراسات وبحوث حول المناهج وتطويرها ، ذلك أن العلة تكمن في إغفال المنظور الإنساني وقيمته في توجيه العمل في هذا السبيل ، وعلى ذلك فإنه من الضرورة بمكان أن نؤكد أهمية انفتاح العاملين في تطوير المناهج على كل مستحدث وجديد مما يمكن أن يحدث تطويراً أو تغييراً في الاتجاهات والمفاهيم والمهارات المطلوبة لكي يتم التطوير على أفضل نحو ممكن .

جهه إن تطوير المنهج من حيث هو عملية وليس مجرد تصرفات أو عمليات يستند إلى التخطيط السليم ، الأمر الذي يقتضى الدراسة والبحث والتجريب المستمر ووضع التنظيمات الإدارية والمالية لضمان توافر متطلبات البحث العلمى ، ذلك أن القرار النهائي في أي شأن من شئون المنهج إنحا هو قرار علمى ينبغى أن يتسم بالموضوعية ولا تقتصر النظرة العلمية على أسلوب تطوير المنهج فقط بل تنصب أيضاً على العلميات التنفيذية ، ذلك أننا أخذنا بالكثير من التجديدات التربوية في ميدان المناهج بحيث أصبحت من السمات المميزة لمناهجنا من الناحية الشكلية ، ومن ثم أصبحت تلك التجديدات من وسائل دعم وتثبيت الكثير من المفاهيم والاتجاهات التقليدية .

ولذلك فإن دراسة الواقع لابد أن تستند إلى المنظور العلمي بحيث لا تضللنا النواحي الشكلية فنتصور أن التجديد جارٍ وأن الأمور تسير على أفضل ما يرام .

ومثال ذلك أننا أخذنا بالأساليب التكنولوجية في تنفيذ المناهج فأدخلنا الإذاعة المرتبة إلى الفصول المدرسية سعياً وراء التطوير ، وتوفيراً لأفضل السبل الكفيلة ببلوغ الأهداف التعليمية والتربوية ، بالرغم من ذلك فقلما تستخدم أجهزته على النحو المأمول لسبب أو لآخر عما يعطل الإستفادة ويظهر تلك الرسيلة التكنولوجية بمظهر لا يتفق وإمكانياتها الحقيقية ، ومع ذلك نباهي بوجود - مجرد وجود - التكنولوجيا في مدارسنا ؟؟

على أن السبيل إلى التطوير العلمى والدراسة العلمية للواقع هو الأخذ بالأساليب والتقنينات المستحدثة في هذا الشأن مثل تحليل النظم وتحليل الكلفة وغير ذلك من الأساليب التي أصبح استخدامها أمراً حتمياً تفرضه روح العصر والتربية . العصرية .

\* أن تطوير المنهج من حيث هو عملية جماعية تستهدف الكفامة الداخلية للتعليم وتحقيق تعلم أكثر كفامة وأكثر إنتاجية ، ومن هنا فإنه ليس من المقبول أن ينفرد أحد المختصين بتصميم منهج والتخطيط له وتطويره ، إذ أن هذا الأمر يتطلب المتفيد من التخطيط والتحفيط والتحفيد والمشاركة ، فإذا كان المتعلم هو العميل المستفيد من السلمة التي تقدمها له وهي المنهج ، وإذا كان المجتمع بمؤسساته العديدة هو الإطار الذي يخرج إليه المتعلم ليصبح عضواً في أحد هياكل الإنتاج التي تتطلب أدا مات نعده ليمعل وينتج وعارس ويتفاعل تفاعلات إجتماعية متباينة ، ومن ثم فإن المنهج في كافة مراحل بنائه وتصميمه وتطويره يقتضي مشاركة جميع المعنين بالعمل التربوي والمتأثرين بنتائجه ، ولمل جوهر المشكلة في هذا الشأن هو أننا لم نتعود العمل الجماعي في المجال الواحد ، فما يالنا إذا كنا ندعو إلى الجمع بين العاملين في مجالات مختلفة ؟ إن علاج هذا الأمر يتطلب البحث والدراسة في كيفية إحداث نوع من التوافق بين العاملين ، وهر ما يطلق عليه في المجتمعات المتقدمة و التكنولوجيا من التوافق بين العاملين ، وهر ما يطلق عليه في المجتمعات المتقدمة و التكنولوجيا المارسات الإنسانية .

على أن ذلك الأمر يتصل أوثق الإتصال بالاتجاهات والمفاهيم والقيم التى تدور كلها حول محاولة الكثيرين إثبات القدرة الفردية على التحكم فى الأمور والقدرة على إنجاز مالا تستطيع جماعة ما إنجازه ، الأمر الذى يقتضى العمل على تلاقى كل تلك المعرقات التى تقف حجر عثرة في سبيل جماعية التطوير .

إن تطوير المنهج من حيث هو نظرة مستقبلية إنما ينشد صورة جديدة
 لمواطن المستقبل الذي سيشارك في صناعة مستقبل أفضل للوطن ، ولما كان التفير هو

صمة العصر غلم يعد من المقبول أن تتعزل المناهج عن مجريات الأمور من حولها أو السير بخطوات ونيدة مترددة على طريق الإصلاح والتطوير ، ويقتضى ذلك دراسة وتحديد الجهات الصورة المستقبلية للمجتمع وتحديد الرؤية الاستراتيجية الجديدة في إطار الصورة التقدمية للمجتمع .

على أن هذا الإنجاء نحو المستقبل لا ينكر وجود أو فعل الواقع وإنما يضعه في الاعتبار دون أن يكون معوقاً لاتجاه التطوير ، وذلك من خلال دراسة المشكلات التي تمخض عنها تناول المناهج الحالية على المسترى التنفيذي ، ودراسة تحليلية تشخيصية سعياً وراء معرفة العوامل والظروف والمؤثرات التي شاركت في تجسيد تلك المشكلات ، كما تتضمن دراسة الواقع رصد الإمكانيات المادية والبشرية وذلك لتطويعها وتطويرها لتصبح أكثر مسايرة ومسائدة الإتجاهات التطوير .

وعلى ذلك فإن النظرة المستبلبة لبست منفصلة عن الواقع ، ذلك أن الانفصال عنه يعنى إغفال تراكم خيرى كبير لا يكن أن يكون خطأ على الإطلاق ، وإغا يتضمن سلبيات كما يتضمن إيجابيات يكن الإستفادة منها في إثراء عملية التطوير ، ومن ثم فإن نسيان أو تناسى هذا الواقع والبدء في عملية بناء جديدة قائمة بفاتها إغا ينطوى على أخطاء وأخطار لابد من تفاديها ، ولمل ذلك يشبه المجتمع الذي ينعزل عن جغروه التاريخية حينما يستهدف تطوير حاضره ومستقبله الأمر الذي يعضر بنيته

## إن تطرير المنهج من حيث هر عبلية مستمرة ليس لها نهاية ، فهى لا تتم في وقت معين وتقف عند هذا الحد ، ولكنها عملية تتصل أوثق الإتصال بكافة مظاهر التطرر في جوانب الحياة ، بهمنى أن المناهج يجب أن تكرن على قدر كبير من الحساسية لمجرى التطور في مجالات المادة والبيئة والمجتمع والبحوث والدراسات التربوية والنفسية وما تسفر عنه من نتائج ، وإذا كان مفهوم الاستمرار من أهم المفاهيم التي يعنى أن التي يعنى أن التطوير المعلمي ، فإن ذلك يعنى قدراً كبيراً من المرونة ، بعنى أن إجراء التطوير المعلرب ليس شكلا نهائياً وإنها هو تصور يستند إلى الدراسة العلمية لما ينبغي أن يكون عليه المنهج ، ومن ثم فإن عملية التنفيذ يجب أن يصاحبها تقويم

مستمر في كافة المراحل بحيث يجرى نوع من تعديل مسار المنهج في اتجاه ما حدد له من أهداف ، ذلك أن المنهج ليس مجرد و تركيبة و تصلح لكافة الظروف وتحت أي شروط ، الأمر الذي يقتضي إعادة النظر في الخطوات السابقة على التنفيذ في ضوء ما تسفر عنه عملية التقويم ، وهذا يشمل مراعاة الظروف المختلفة والحاجات المتفيرة والإمكانيات المادية والبشرية المتوافرة والتكيف معها .

جه إن تطوير المنهج عملية تتجه نحو الشمول والتكامل ، ذلك أن المنهج نظام 
تتناخل فيه مجموعة من المكونات والموامل والتي ترتبط ببعضها إرتباطأ عضويا 
والتي أشرنا إليها في معرض معالجة أساسيات المنامع ، على أن ما نريد أن نؤكده في 
هذا المجال هو أن أي جانب من جوانب المنهج ليس إلا جزءً في كل ، وأن المنهج ذاته 
ليس إلا جزءً في كل أكثر إتساعاً هو نظام تعليمي معين ، وأن أي نظام تعليمي هو 
إنحكاس لنظام اقتصادي واجتماعي وسياسي وثقافي سائد في المجتمع ، ومن ثم فإن 
قوام هذه النظرة الشمولية والتكاملية هو إدراك ما يجرى من تفاعلات وتأثيرات 
متبادلة بين مكونات هذه الأنظمة الثلاثة ، وهذا يعني ضروة النظر – ونحن في سبيل 
تطوير أي منهج – إلى المنهج نظرة كلية شاملة لا يقع فعل التطوير على جانب دون 
بقية الجوانب ، ولعل هذا هو العامل الرئيسي في إنفاق المديد من محاولات التطوير 
التي أجريت على المستوين المحلي والقومي ، فمراجعة برامج إعداد وتدريب المتعلم 
وأساليبه مثلا لا يعد ضمانا أكيدا لتطوير المنهج ، ذلك أن المعلم ليس سوى أحد 
العوامل أو المكونات في العملية التعليمية ، وبالتالي فإن جهده لن يسفر في الغالب 
إلا عن أقل القليل .

كما أن تطوير المقرر منفرداً أو الكتاب المدرسي أو الإمتحانات أو نظام الإشراف الغني لا يمكن اعتباره مدخلا علمياً لتطوير المنهج .

ومن ذلك يتضع أن العملية ذات جوانب متعددة لكل منها عناصره المتفرعة المتداخلة والمتفاعلة ، وبالتالى فإن إغفال أى جانب أو عنصر منها يكون له نتاتج عكسية على الجوانب والعناصر التي كانت محوراً للتطوير . ومن هنا تبرز أهمية الموقع الاستراتيجي للمنهج في سبان العملية التعليمية ، وخاصة حينما يستهدف العمل التربوي رفع مستوى الكفاية في الأدا ، ولما كان قباس ذلك المستوى المرتفع في الأدا ، يعتمد على مدى التفاعل بين إمكانات المتعلم والمنهج من ناحية وبين واقع المجتمع والمنهج من ناحية أخرى ، فإن تطوير المنهج يستهدف إحداث توافق بين هذين الجانبين على اعتبار أن المنهج يعبر عن مضمون عملية تعليمية من نوع معين .

ويمكن القول أن عملية التطوير تستند إلى مجموعة من المبررات ، وبما تختلف من مجتمع إلى آخر ومن وقت إلى آخر ، ولكننا نستطيع أن نميز بعض المبررات الأساسية والتي تعد مركز الاهتمام واتفاق المربن ، وهذه المبررات هي :

### أولا : التطور الكمى للمعارف الإنسائية :

لاسارف اند من أبرز سمات العالم المعاصر ذلك التطور الهائل - كمياً وكيفياً - للمعارف الإنسانية وتجددها بصورة لم تمهدها البشرية من قبل ، وهذا يعنى أن المعارف لا تظل على حداثتها لرقت طويل ، ومن ثم أصبع لزاماً على المراطن أن يكون قادراً على تكييف نفسه مع ظروف الحياة المتجددة ، ولعل ذلك التطور الهائل من المعارف الإنسانية هر الذي أجبر فكرة ثبات المعرفة على الإختفاء من قاموس التربية العصرية ، من هنا أصبح تقديم كميات من المعارف للمتعلم في صورة أو أخرى المعرفة من تطوير واسع وشامل ، ولعل ما يؤكد ذلك تلك التساؤلات التي كثيراً ما يعبر عنها المتعلم - كرد فعل لتأثره بوسائط الثقافة والتي لا تجيب عنها كميات المعارف التي يقدم له ، فرعا يسأل عن كافة ما يجرى من صراع قيمي في المجتمع وما يستنبعها من تقاعلات إجتماعية وما يترتب عليه من آثار ، وهنا نجد أن المناهج لا تلقي بالا إلى هذا الأمر ، كما قد يتساط عن أسباب الانعكاسات الضوئية للقمر على الرغم من ثبوت وجود أجسام معتمة على سطحه ، ومن ذلك لا تقدم له معارف المنهم البابة شافية ، ومن هنا تصبح المناهع أداة للحجر على فكر المتعلم وفرض نرع من

الجمود الفكرى على عقله ، وبالتالى يصبح المنهج أداة لإعداد مواطن محتجز ومقيد للفكر .

وعا يزيد من حدة الأمر تزايد معدلات التغير ، فإذا كان الواقع البطئ للتغير في الماضى قد أسفر عن صراع بين جيلين ( جيل قديم وجيل حديث ) فإن وقع التغير في المصر الحاضر أصبح سريعاً لدوجة أدت إلى صراع متشعب ومتداخل ، ذلك أنه أصبح صراعاً بين عدة أجيال متعاقبة لا يفصل بينها إلا عدة سنوات ، الأمر الذي يفرض على المواطن أن يكون قادراً على تقبل مظاهر التغير السريع ، كما يغرض على المنجع قدراً كبيراً من المرونة بحيث يرحب بكل جديد ويستجيب له سواء في مادته أو طرقه ووسائله وأنشطته .

### ثانيا : سيادة المنهج العلمي في شتى مجالات الحياة :

من أوضع ما نلصه من تطورات علمية كل يوم يرجع بالدرجة الأولى إلى النزام العلوم الطبيعية بالمنهج العلمى فى البحث والدراسة ، ولم يقف أمر استخدام المنهج العلمى فى البحث والدراسة ، ولم يقف أمر استخدام المنهج العلمى على مجال العلوم الطبيعية وإغا تعداه إلى مجالات العلوم الأخرى ، ويذلك شاح استخدام هذا الأسلوب العلمى فى مجالات الحياة التى كانت يعيدة عنه يحيث أصبحت النظرة العلمية إلى كل شىء هى أحد معايير التقدم العصرية ، ومن ثم فإن السبيل إلى إحداث توازن بين التقدم المادى والإجتماعى فى مجتمع نريد له أن يكون عصرياً هو أن يصبح المنهج العلمى هو الأداة الرئيسية للتعامل مع كافة نواحيه ، عمنى أن إكساب المواطن الاتجاه العلمى فى النظر والتفكير فى كل مشكلاته الحياتية على المستوين الفردى والإجتماعى أصبح أمراً حتمياً ولم يعد قضية محل نقاش أو جدل ، وذلك على اعتبار أن هذا الاتجاه يشكل جانباً جوهرياً فى التكوين النفسى المواطن العادى .

ومن هنا فإن ما تحتويه المناهج المدرسية من حفائق ومعارف لم تمد غاية في حد ذاتها وإغا أصبحت سبيلا لتكوين وتنمية هذا الاتجاه العلمي ، ومن ثم فإن تلك الحقائق والمعارف إذا لم تترك بصماتها على فكر المتعلم واتجاهاته فهى لا تزيد في النهاية عن كرنها مجرد قفرات طائشة تحاول أن تلحق بالعصرية – وليس معنى ذلك أن العلام الطبيعية تنفرد وحدها بتلك المسئولية وإنا هي مسئولية مشتركة بينها وبين غيرها من العلوم الإجتماعية ، وذلك إنطلاقاً من أنه إذا كانت العلوم الطبيعية في حاجة إلى الإحساس والمسئولية الإجتماعية ، فإن العلوم الإجتماعية تحتاج الآن أكثر من أي وقت مضى إلى الأخذ بالأسلوب العلمي ، وعلى ذلك فمن الضروري أن يكون المتهج العلمي هو السبيل في دراسة جميع القضايا العلمية والإجتماعية ، الأمر الذي يمكن أن يساعد على إذابة ما يوجد من ثنائية بين ما هو طبيعي وما هو إجتماعي من العلوم ، وهذا يقتضى أن تتبين التربية بأجهزتها المتعددة هذا الأمر بحيث يصبح هدفاً استراتيجياً

## ثالثا : التلاحم بين العلم النظرى والتطبيقي ، وبين النظرية والتطبيق :

يستهدف العلم الكشف عن الحقائق والقوانين التي تحكم ظواهر الكون ، وتستخدم التكنولوجيا تلك الحقائق والقوانين يصورة تيسر للإنسان السيطرة على الطبيعة وسبل الحياة . ومعنى ذلك أنه إذا كان العلم يصل إلى الحقائق والقوانين والتطريات ، فإن المجال التطبيقي يتناولها يقصد التطوير ورفع مستوى الكفاية ، أي أنه لم تعد هناك عزلة بين الجانبين ، بل لم يعد هناك علم للعلم وبلا تطبيق ، كما لم يعد هناك صناعة وإنتاج دون إرتباط وثيق بالبحث العلمى . ومن ثم يمكن القول أن العلم لم يعد رفاهية دائماً وإنما أصبح هو مدى وظيفيته واسهامه في حل مشكلات الحيامة الحيامة .

وقد تمخض هذا التضخم عن ثورة تكنولوجية كانت لها آثارها على التربية لديجة أنه قبل أن التربية ، ومن هنا لديجة أنه قبل أن التربية تر الآن بثورة وابعة قوامها الوسائط الالكترونية ، ومن هنا أصبح على الفرد أن يقيم عمله على أساس من التخصص العلمي عمل يتبح له التعرف على كل مستحدث يمكن أن يثرى العمل ويرفع مسترى الجودة والكفاية فيه ، وفي هذا الإطار يبدو أن كل متخلف عن متابعة التطورات العلمية والتكنولوجية سيصيبه نوع من العجز والتجعد المهنى مهماً كان مستواه .

ولذلك ققد آثارت الثورة العلمية والتكتولوجية اهتماماً جديداً في مجال بناء المتاهع وتطويرها بالمناهع ، وخاصة من حيث العلاقة بين التعليم الأكاديمي والتعليم المناهع وتطويرها بالمناهع ، وخاصة من حيث العلاقة بين التعليم الأكاديمي والتعليم المهني وجرى تساؤل حول كيفية تغيير النظرة إلى علاقة المدرسة بالعمل ، وبالتألى والمعل ، والنظرية بالتطبيق ، كما بدأت أجهزتها التعليمية ومراكز البحث فيها في التصدى للمشكلات المادية والإجتماعية على مستوى الواقع وعلى مستوى التطبيق في إطار تغيير النظرة إلى العمل ، والإعلاء من شأنه وإقامته على خلفية علمية ، ويتضح ذلك من إدخال فرنسا لبعض الدروس الفنية في المرحلة الإبتدائية ، وتركيز العديد من الدول على التنويع في المراد المهنية تهما لأثواع المدارس مثل النمسا والاتحاد السوفيتي والبابان ،

### رابعا : التزايد الهائل كمَّا ونوعاً في وسائل الإتصال الجماهيري :

استطاعت المنجزات التكنولوجية أن تجعل الإنسان قادراً على تجاوز الحدود والمقبات التى لم تكن حواسه الطبيعية قادرة على تجاوزها من قبل ، ومن ثم لم يعد مفهرم البيئة الإنسانية يعنى ذلك الإطار المكانى الذى يوجد فيه الإنسان والذى يستطيع التفاعل معه بحواسه الطبيعية ، وإغا أتسم ذلك المفهرم ليشمل الكون كله ، وبالتالى أصبح على الإنسان العصرى أن يتفاعل مع بيئته بالمعنى الجديد وأفاقها المتجددة وفق مفاهيم جديدة ، ذلك أن التطور الهائل أوجد قنوات إتصال دائمة وأتاح إنفتاحاً مستمراً على ثقافات الأخرين ، الأمر الذى يصعب معه تصوير مجتمع مفلق على مجرد ما بداخله ، خاصة أن المجتمعات المتقدمة تسعى إلى توفير الوسائل المناسبة الجديدة التى تستطيع من خلالها « تصدير » ثقافتها إلى الآخرين ، يل تجرى ما الدراسات والبحوث ما يمكن أن يبسر لثقافتها تأثيراً بالفاً في الآخرين ، يل تجرى

ومن ثم فإن الحواس الطبيعية الإنسانية لم تعد قادرة على جعل القرد قادراً على إدارة التفاعل مع تلك الثقافات ، ولذلك أصبح من الضرورى دعم تلك الحواس بأدرات وتجهيزات أخرى تيسر هذا التفاعل ، ولذلك فإن المنهج مطالب بإعداد القرد للنظر في تلك الثقافات بفكر واع ومتفتع ، وليقلب الرأى فيها وينقدها ويتبين مواضع التشايه والإختلاقات بينها وبين ثقافته ويختار المناسب منها اختياراً ذكياً ، على أن ذلك لا يعنى إغفال الحواس الطبيعية ، وإنها يعنى استخدمها إلى جانب استخدام الأدوات والوسائل التي يمكن أن تتبع له تجاوز مالا تستطيع حواسه الطبيعية تجاوزه ، ومن هنا نستطيع القول أن ما تمتلكه المدرسة في بعض البلدان العربية من وسائل الإتحاد عند من التحديد التوسائل عديم القيمة إذا لم يوظف بصورة عملية في هنا الاتجاه .

وقد عبر تقرير لجنة كارينيجى عن التعليم العالى فى الولايات المتحدة الأمريكية عن ذلك حيث أشار إلى أن نسبة لا يستهان بها من التعليم داخل الجامعات سيتم عن طريق تكتولوجيا المعلومات أو الوسائل الالكترونية عام ٢٠٠٠ وأن حوالى ٨٠٪ من التعليم سيتم خارج إطار التعليم العالى ، الأمر الذي يدعو القائمين على بناء المناهج وتطويرها إلى الإنتباء إلى الأهمية النسبية لأرجه التعليم المختلفة ومما يرتبط بها من مفاهيم واتجاهات يمكن أن توجه التعليم وتقوده ، ومن هنا ظهرت فكرة التعليم الذاتى ودور العملية التعليمية في إعداد المواطن لكى عارس هذا الدور في مستقبل حياته .

### خامسا : تجدد هياكل المهارة :

أدت الثورة التكنولوجية المعاصرة إلى تجديد وتجدد دائمين في هياكل المهارة ، الأمر الذي هيأ الظروف لتساقط عديد من المهارات اليدوية والأعمال الذهبية ، فلم يعد هناك داع لأن يبذل الإنسان جهدا أساقاً في المعل على إحدى الآلات ، أو قضاء وقت طويل لإجراء عمليات حسابية معقدة ، فقد أصبحت الآلة والأجهزة الأرتوماتيكية والحسابات الإلكترونية قادرة على أداء معظم الأعمال والمهارات التي اعتاد الإنسان على تحمل أعبانها لوقت طويل ، ومن ثم بدأت الحاجة تقل بالنسبة لكثير من المهارات البدوية والأعمال الذهنية الروتينة ، ومن هنا بدأ التربويون في تبنى مفهوم جديد هو واستراتيجية الكيف في التنمية التربوية » ، هر الأمر الذي يتضمن تركيز الاهتمام على كيف التعلم ومناهجه وما يرتبط على كيف التعلم ومناهجه وما يرتبط على كيف التعلم ومناهجه وما يرتبط .

وقد ترتب على ذلك تغير شكل ومحتوى ومستوى الصورة التقليدية للهرم التعليمي وإسفاط عديد من القيود عن المناهج المدرسية ، فتخلصت من أشكال التدريب المقلى واليدوى والتى أصبحت الآلة تقوم بها على خير وجه ، كما أصبحت توجه عناية كبيرة لأوجه التعلم التي يكن أن تترك آثاراً باقية على فكر ودوافع سلوك المتعلم ، مما أتاح له فرصاً حقيقية لإطلاق قوى الإبتكار والتجديد ، وذلك على اعتبار أنه لم يعد من المقبل تصور مجتمع يأخذ بأسباب التطور دون أن يقبل ظاهرة التغير ، أن أن جمود هياكل المهارة تمشى مستوياتها مع التطورات التكنولوجية يعتبر ظاهرة صحيحة تؤثر على مستوى الإنتاجية دون شك .

على أن ذلك لا يعنى أن تدريب الفرد على كل مهارة جديدة يكفى لتمكينه من مواجهة التغيرات التكنولوجية ، بل إن هذا يقتضى - فضلا عن ذلك - تكيفاً يجعله أكثر قدرة على استيماب تلك المهارات وتوظيفها من أجل تحقيق الدقة والجودة في العمل .

ولقد أدى تغير الدور الإنتاجي للعمل الإنساني إلى تغير في النظرة إلى مفهوم العمل ، فبدأ الإنسان يتطلع إلى مستوى اقتصادى واجتماعي أفضل ، مما أدى إلى طغيان المادية على مختلف نواحي الحياة نتيجة للتركيز على أهمية وفرة الإنتاج ، ولذا بدأت التربية في مراجعة تركيبها الداخلي وأسسها ونظمها بقصد إحداث نوع من التوازن في تربية المواطنين وذلك من خلال الاهتمام بتنمية الاتجاهات والقيم الروحية .

### سادسا : الأخذ بفهرم التربية المستمرة :

يعتبر مفهوم التربية المستمرة من أبرز المناهيم التى دخلت حديثاً إلى مبدان التربية والتي لا تعتبر شكلا خاصاً من أشكال التربية ونشاطاً تربوياً متميزاً ، وإنا تعتبر صيغة أساسية كفيلة بأن تقدم مبداً للترجيه والتجديد الشمولى للتربية ، ويحمل هذا المفهوم في جوهره اعتراضاً على انتهاء تعليم الفرد عند مستوى تعليمي معين ، ويؤكد على استمرار تعليم الفرد طوال حياته وفي سياقها ، أي أن حياة الفرد

التعليمية لا تنتهى يتخرجه من مدرسة أو كلية أو معهد ، وإنا تسمتر باستمراره في الحياة ، وهذا يعنى أن المجتمعات المتقدمة أصبحت ترفض النظر إلى المواطن كإنتاج جاهز يتم إعداده في مستوى تعليمي معين وفي أثناء عدد من السنوات ، ومن ثم أصبحت المدرسة - بما تحتويه من مناهج وتجهيزات ومعامل وورش وغير ذلك - ليست المكان الوحيد الذي يمكن أن يمارس التعليم ، بل هناك هيئات ومؤسسات وأجهزة أخرى غيرها تستطيع أن تشارك في هذا السبيل ، من هنا أصبح من الضروري أن تخضع المناهج للمراجعة والتطوير بحيث تنمي في المتعلم وعياً ناقداً بيسر له فهم مجريات الأمرر من حوله سواء على المستوى المحلى والقومي أو على المستوى العالمي ، وبحيث تيسر له التخلص من الاتجاهات السلبية والمعادية للتعليم ، وقكته من مفاتيح المعرفة عا يجعله ينظر إلى التعليم على أنه تشاط طبيعي يزيد من شأن الإنسان ويؤدي إلى النمو المتكامل الذي يساعده على أدوارا أساسية في الحياة اليومية لن يستطيع بدونها أن يتكيف معها ، وهذا يعنى أن الفرد لا يستطيع أن يواصل التعلم طوال حياته ( وفق مفهوم التربية المستمرة ) إلا إذا كان حريصاً على تحقيق غوه الواعي الكامل ، وهو الأمر الذي لا يكن حدوثه من خلال تربية تنمى فيه اتجاهات الخضوع والاستسلام ، وبالتالي فإن المناهج أصبحت مطالبة بتحرير طاقات وإمكانات المتعلم بحيث يكون له أدواره في كل ما يبذل من جهد تعليمي ، وتنمى تلك الطاقات والامكانات إلى أقصى درجة عكنة من خلال نشاطات الخلق والتعبير التي يارسها الكبار في الحياة اليومية وفي الحياة المهنية والإجتماعية والسياسية ، فضلا عن تعميق وعيه عن طريق تجميع معارفه ومهارته التي أتيحت له وبث الروح الوظيفية ىعا.

هذا ويعنى أيضاً أن المناهج أصبحت معنية بالحفز والبحث والتحريك والتحرك للتعلم أكثر من كونها معنية بالتلقين والتدريس ، ذلك أن المغزى الرئيسي لمفهوم التربية المستمرة هو أن يتعلم الغرد كيف يتعلم ، وهي قضية تحتاج إلى دراسة عميقة وتحليل دقيق لكل ما يتصل بالمناهج من قرى ومؤثرات .

على أن ما نود أن نؤكده فى هذا المجال هو أن مفهوم التربية المستمرة يشير إلى أن العالم يعيش عصراً جديداً هو عصر التفكير المستقبلى الذى يستهدف نزع الشكلية عن المناهج ، ومراجعة بنيتها بحيث تكون أقدر على إعداد مواطن قادر على عمارسة الحياة فى مستقبل لا نستطيع أن تتصور أبعاده ، وليس معنى ذلك أتنا ندعو إلى الأخذ بمفهوم التربية المستمرة كله كوحدة متكاملة ، وإنحا تدعو إلى الأخذ منه بقدر ما يناسب الظروف والإمكانيات الواقعية وتبعاً لمراحل تطورنا ، ذلك أنه ليس شمة غط متذن لها وإنما هناك أناط عديدة تختلف بإخبلاف الوسط الذي يستهدف الأخذ بها .

### سابعا : تزايد التجديدات التربرية :

كثيراً ما تعرض مجال التربية عامة ومينان المناهج خاصة لعديد من التجديدات التي تهدف إلى إحلال عارسات جديدة بدلا من أخرى قدية لم تثبت مقدرتها في تحقيق الأهداف المرغرب فيها .

ولما كان المنهج يتأثر بمجموعة من القرى والعوامل المختلفة ، فقد كان من الطبيعى أن يثور الجدل على الدوام حول مدى صلاحية ما هو قائم في تخريج مواطن من نوعية جديدة تلائم آمال وتطلعات المجتمع ، ومن هنا تشكك الكثيرون في مدى جدوى وفاعلية المواد الدراسية التي تقدم للمتعلم في أي مستوى تعليمي ، وبالتالي أصبح المنهج موضع جدل ومراجعة وتطوير دائم في معظم الدول المتقدمة والنامية على حدسوا .

وعا زاد حدة هذا الاتجاه التطور الكمى والكيفى للمعارف الإنسانية والإنفجار السكانى وانفجار الآمال والتطلعات وخاصة فى الدول التى لاتزال تأخذ بالاتجاه « الموسعى » فى بنا ، وتطوير مناهجها .

وقد شمل التجديد أهداف ووظائف المؤسسات التعليمية وأساليب التنظيم والإدارة والأدوار والعلاقات السائدة بينها والمناهج من حيث الأهداف والمحتوى والطرق والوسائل التعليمية وأساليب التقويم ، وقد أسفر ذلك عن ظهور مفاهيم وتجديدات وثيقة الصلة بالمناهج مثل تفريد التعليم والتعلم الذاتى والتعليم الموازى والتعليم بالفريق والتعليم المبرمج والتعليم بالمراسلة ، وكلها تدور حول تركيز الاهتمام حول الفرد كمحور للنظام التعليمى من حيث علاقته بعملية التجديد كما تدور حول الأفراد والجماعات خارج النظام التعليمى ومدى مشاركتهم فى عملية التجديد ، ومع ذلك فلاتزال مناهجنا بعيدة عن مثل تلك التجديدات ، الأمر الذي يمكن إرجاعه إلى عديد من الصراعات القيمية والسيكلوجية التى تضع الحدود والعوائق وتثير المشكلات أمام التجديد ، عما يقتضى توافر تنظيمات ومؤسسات متخصصة تساند التجديد المستمر مثل نقابات المعلمين ومراكز البحوث ووسائل الإعلام التربوى .

#### ثامنا : تزايد وقت الفراغ :

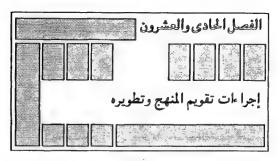
أصبح الإنسان في الدول المتقدمة عارس حياة تسودها الميكنة وتتحكم فيها الآلة بصورة لم يعهدها من قبل ، إذ أن العالم ير الآن بثورة في مجال الوسائط الالكترونية ، ولقد ذهبت توقعات الدول المتقدمة إلى القول بأن تلك الثورة ستؤدى إلى وجود مجتمع يرتفع فيه دخل الفرد بحيث يتراوح بين خمسة آلاف وعشرون ألف دولار سنوياً مع إنخفاض في عدد ساعات العمل اليومية ، الأمر الذي سيترتب عليه زيادة كبيرة في وقت الفراغ كما يدعو إلى تربية بتعلم من خلالها كيف يقضى هذا الوقت ، وكيف يستخدمه أفضل استخدام خاصة أنه تعود أن يصنيه على نحو يخلو من الاستثمار بل ويدخل في باب الإهدار .

لعل قيام مدارس وجامعات وقت الفراغ في الصين والجامعة المفتوحة في انجلترا ، واستخدام الدراسة بالمراسلة والبث الإذاعي والتليفزيوني في ايطاليا والسويد واستراليا والاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة وغيرها ليس سوى تعبير عن الإحساس بما ينتظر الفرد من تحديات ينبغي إعداده لمواجهتها من الآن .

#### تاسما : زيادة التشكك فيما درج عليه التعلم لفترة طريلة :

لقد خلق تفجر المعرفة والحاجة إلى البحوث المتخصصة تساؤلات عديدة حول بناء المناهج وتطويرها ، خاصة في الدول التي لايزال الاتجاه الموسوعي مسيطراً على نظريات المناهج بهها ، ولعل من أبرز تلك التساؤلات ما أثير حول جدوي الحقائق نظريات المناهج بها ، ولعل من أبرز تلك التساؤلات ما أثير حول جدوي الحقائق المطلوب ، وما أثير حول مدى تنويع المناهج بحيث تواجه الأهداف المختلفة للتربية ، ومدى ملاسة خبرات المناهج الحالية وقدرتها على الاستجابة لحاجات ومشكلات المتعلمين ، والحاجات المتعلمين ، ومدى قدرتها على الإتساق مع حاجات ومشكلات المتعلمين ، والحاجات والشكلات الإجتماعية في نفس الوقت ، ومدى القدرة على تغيير النظرة إلى علاقات المؤسسات التربوية بجالات العمل من حيث تلبية الطلب على التعلم بأنواعه المختلفة من ناحية أخرى ، ومن ثم أجربت دراسات وبحوث عديدة أسفرت عن إسقاط العديد من المناهج لوقت طويل ، وخاصة فيما يتعلق وبإختيار خبرات المنمج ومستواها وأسلوب تنظيمها وتقويم التعلم .

\* \* \*



كان شعور كثير من الدول النامية بالحاجة إلى نظم تربوية متطورة دافعاً لتطوير مناهجها بشكل جوهرى ، ولذلك نجد أن تلك الدول قد بدأت منذ أوائل الحسينات في تنفيذ المشروعات العديدة ، وقد صاحب هذا الأمر تغييراً وتطويراً في المواد التعليمية وطرق التدريس ذلك أن النقد الذي وجه إلى المناهج المدرسية في تلك الدول آنذاك لم يكن موجهاً إلى جانب دون الجوانب الأخرى للمناهج ، وقد كان مضمون ذلك النقد هو أن الحقائق المجردة التي تقدم إلى الطفل في الكتب المدرسية ذات قيمة ضيئلة في عملية توجيه الطفل إذا ما قورنت بالجهد الموجه نحو الاهتمام بقدواته لحل المشكلات على سبيل المثال ، وبالرغم من ذلك فقد ظلت الكتب المدرسية ترجه معظم الاهتمام إلى المعلومات والحقائق التي يطلب إلى الطفل حفظها واسترجاعها . هذا وقد أثرت الكتب المدرسية من هذا النوع على نوع النشاط الصفى وطبيعته ، فقد تركز الأمر في أن المعلم يشرح قضايا عسيرة الفهم بالإضافة إلى ترجيه بعض الأستلة التي يجيب عنها التدليد.

وبالرغم من أن التربية الحديثة تلفت النظر إلى مفاهيم جديدة تؤكد على أهمية التركيز على قدرات التعلم مثل:

Inquiry, Discovery, Problem Solving, Higher mental functions, Synthasis and creativity.

ومع ذلك فإن الكتب المدرسية نادراً ما تفسح المجال للتعلم للإثنماج في أنشطة من هذا النوع .

ولقد رصدت الأموال الكثيرة لتطوير المناهج ، كما أنشنت مراكز بحوث لهذا الغرض في عديد من البلدان وتحملت مسئولية هذا العمل في إطار ما تتبناه كل دولة من الأهداف التربوية ، ومن هنا كانت تلك المؤسسات ولانزال في مواجهة عدة تساؤلات وهي بصدد العمل على تقويم المناهج وتطويرها . وتلك التساؤلات هي :

- ١ ما جدوى الوقت المخصص لتعليم المواد التي تضمنها المنهج الدراسي ؟
- لا هل تمكس المواد التعليمية التطورات الحديثة والمبادى، المعاصرة بحبث
   يمكن أن تؤدى إلى تغير فى التفكير وإلى ساوك علمى ؟
  - ٣ -- هل المادة التعليمية خالية من المفاهيم والمبادى، غير الشائعة ؟
- عل يكن تطبيق البرنامج بنجاح في ظل العلاقة الوثيقة بين عملية
   التدريس والتعلم ؟
- ٥ هل سيستطيع التلاميذ التمكن من مهارات معينة نتيجة لدراسة البرنامج ؟
  - ٦ هل سيحتاج التلاميذ في دراستهم للبرنامج إلى اتجاهات وقيم معينة ؟
    - ٧ هل سيقيل المعلمون الأهداف العامة للبرنامج ؟
    - ٨ هل يعتبر البرنامج اقتصادياً إذا ما قورن بالأهداف المرغوب فيها ؟
- ٩ ما المخرجات غير المحددة وغير المرتبة التي يمكن تحقيقها نتيجة لإستخدام البرنامج ؟

ولقد اجتهد العاملون في ميدان تقويم المناهج وتطويرها للإجابة عن تلك التساؤلات ، ولقد أستطاع البعض أن يقدم غاذج منطقية تشتمل على جميع العوامل المؤرة في تلك العمليات .

وقد شهد المقدين الأخيرين تطوراً واضحاً في هذا المجال نتج عنه إعتبار ميدان تقويم المناهج وتطويرها مجالا مستقلا للدراسة في إطار العلوم التربوية يضرب بجذرره في مجال التقويم التربوي ، وقد أدى هذا التغير في المفاهيم إلى احتمام العديد من الجامعات الكبيرة بتقديم برامج دراسية وعقد لقاحات علمية متخصصة ومؤقرات وسيمنارات دولية لهذا المجال ، وتشير هذه الأنشطة يشكل واضح إلى جهد من توج جديد بحدد أبعاد مجال جديد للدراسة ، وذلك أن التطورات التي تحدث في مجال المناهج تثير دائماً تساؤلات جديدة يحاول مجال تقويم المناهج وتطويرها الإجابة عنها إلا أنها في مجموعها تهتم بالأمور التالية :

١ - محور البرنامج : بمنى هل يركز البرنامج على محتويات المواد المنفصلة أم يركز على حل مشكلات نوعية مثل التلوث أو الطاقة ، أم يهتم بتقديم المادة الدراسية بصورة متكاملة أم فى صورة أنشطة لوقت الفراغ.

٧ - أداة التعليم: إن أكثر الرسائل أو الأدوات إستخداماً في عملية التربية هي الكلمة المطبوعة و الكربية هي الكلمة المطبوعة و الكربية هي الأداة الرحيدة في هذا الشأن وإغا ظهرت إلى جانبها الصور المطبوعة والتسجيلات والحاسبات الالكترونية والأفلام والبرامج التليفزيونية والأجهزة الميكانيكية والتي تستخدم على مدى واسع في المدرسة الحديثة ، وهذه الأدوات والوسائل لم تعد بمنآى عن عملية التقويم حينما تعتمد المناهج الدراسية عليها .

٣- تنظيم المادة التعليمية: وهي قد تنظيم في صورة خطية (Strictly Liner Fasion) تعتمد على فكر من يختار محتري المنهج أو في صورة غير مقيدة (Losse Way) تعتمد على ما يقره المعلم والمتعلمين من أنشطة تعليمية معينة، وقد ينظم أيضاً في ضرء الأهمية النسبية للأهداف التعليمية المحددة.

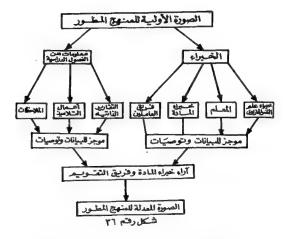
استراتيجيات التدريس : على الرغم من أن الكتب الحديثة
 المتخصصة في مجال طرق التدريس توجه الاهتمام إلى طرق جديدة تعتمد على أسس

علمية وفلسفية واضحة الأيماد مثل الاكتشاف ، أو الاكتشاف الموجه والتعليم المبرمج والتساؤل إلا أن ما يجب أن يخضع للتقويم الفعلى هو المارسة الميدانية في الفصول المدرسية .

• إدارة العمل الصقى: فقد يدير المعلم الفصل على أساس تقسيم تلاميذه إلى مجموعات صغيرة متعاونة أو على أساس العمل الفردى أو غير ذلك من الأغاط، ومهما كانت الصورة التى تتم بها عملية إدارة العمل الصفى فإن ما يجب الاهتمام بدهو العلاقة بين المنهج وأهدافه من ناحية والأسلوب المتبم بالفعل.

٣ - أدوار المعلم: وهى تختلف من منهج الآخر، فقد يقتصر دور المعلم على عملية تلقين الحقائق والمعارف، وقد يارس المعلم أدواراً أخرى مثل تخطيط التمشطة وإثارة المشكلات والاهتمامات وتوجيه التفكير ويتوقف عدد الأدوار - نرعها على فلسفة المنهج وأهدافه من ناحية نرع الإمكانات المتاحة والمناخ التربوى الذي يارس المعلم عمله فيه من ناحية أخرى، وهذا الأمر يعنى أن أدوار المعلم محصلة لكافة أبعاد المنهج الدراسى ، ومن ثم فهى مجال أساسى يجب أن يخضع لعمليتى التقويم والتطوير في إطار العملية الكلية لتقويم المنهج وتطويره.

رعلى الرغم من كثرة الكتابات النظرية حول تقويم المناهج وتطويرها إلا أنه قد لوحظ أن هناك قصوراً فيما يكن وصفه بالتوازن بين الدراسات النظرية من ناحية والدراسات الميدانية من ناحية أخرى ، على الرغم من أن الحاجة إلى تقويم المناهج وتطويرها تنبعث من مشكلات ميدانية في الأصل ، ويحتاج - الماملون في هذا الميدان عادة إلى بيانات من مصادر عديدة ، ومعنى ذلك أن عملية تقويم المنهج وتطويره ليس عملية فردية ولكنها عملية جماعية تماونية علمية ، ذلك أن البيانات تنبع من مصدرين أساسين هما الفصل الدراسي وأحكام الخبرا ، والشكل التالى يبين العلاقة بين هذين المصدرين الرئيسيين والمصادر الفرعية المندرجة تحت كل منهما .



ويتبين من هذا الشكل أن الصورة الأولية للمنهج المطور هى نقطة البناية أى أن الناهج المستخدمة على المستوى المدرسى حينما تبدأ عملية تطويرها يجتهد الخبراء للترصل إلى مرحلة الصورة الأولية وعندئذ تبدأ الدراسات الأولية والميدائية لجمع البيانات حول جدوى هذه الصورة الأولية ، ويقوم بتلك الدراسات من ناحية فريق من المنتات حول جدوى هذه الصورة الأولية ، بالإضافة إلى المعلمين الذين تسند إليهم عملية تجريب التوصل إلى الصورة الأولية ، بالإضافة إلى المعلمين الذين تسند إليهم عملية تجريب تلك الصورة ، وفي الناحية الأخرى تبدأ عملية جمع بيانات عن الميدان ، وذلك من خلال التقارير الذائية للمشاركين في عملية التجريب وكنا أعمال التلاميذ والملاحظات التي يتم جمعها في أثناء العمليات التنفيذية للمنهج وفي ضوء ذلك تم صياغة آراء المبارات والبيانات المجمعة من الفصول الدراسية في صورة موجزة مع التوصيات التي يراها كل فريق وفي ضوء ذلك يقوم خبراء المادة وفريق التقويم بمناقشة التوصيات التي يراها كل فريق وفي ضوء ذلك يقوم خبراء المادة وفريق التقويم بمناقشة

كل ذلك للتوصل إلى الصورة المعدلة أو الطورة للمنهج الدراسي ، ومعنى ذلك أن هذه العملية ذات شقين ، الشق الأول متعلق بعملية جمع البيانات حول المنهج وهو ما يطلق عليه تقريم المنهج ، والشق الثانى يتعلق بعملية إصدار القرارات بشأن المواضع التي تحتاج إلى تطوير ، وهو ما يطلق عليه عملية تطور المنهج ، ويلاحظ في هذا الشأن أي مرحلة جمع البيانات يستفاد منها بآراء كل من له صلة بعمليات المنهج ، وإن كانت هذا العملية تتم على محورين هما آراء الميراء والملاحظات التي يجرى تسجيلها من خلال الممارسات الميدانية في الفصول المدرسية حيث تجرى العمليات التنفيذية للمنهج ، ولعل هذا الأمر يشير بوضوح إلى الأسباب التي أدت – ولاتزال – إلى فشل العديد من محاولات تقريم المناهج المدرسية وتطويرها ، فهي ليست عملية جزئية أو عملية فردية أو عملية غفرية أو إرتجالية وإنما هي عملية علمية تقرم على الأدلة العلمية والدراسات التحليلية المتأنية ، وهذا الأمر يدعونا إلى معالجة مراحل العمل في هذا المدان وهي كما يلى :

# أولا: دراسة الأهداف المامة للتربية رما ينطوى تحتها من الأهداف الترمية:

من الطبيعي أن يكون لأي نظام تعليمي أهداناً معينة وهي تحدد في مجموعها ما يجب أن يتعلمه التلاميذ وسبل تعليمه وبناء على ذلك يتم إعداد المواد التعليمية والكتب المدرسية ، ويذلك عكن القول أن الأهداف العامة للتربية لأي نظام تعليمي تعكس الاتجاه السياسي الذي يتبناه المجتمع ويلتزم به ، ومن أمثلة هذه النوعية من الأهداف:

- ١ إتاحة الفرص المتكافئة للجميع للتعلم.
  - ٢ الإعداد للحياة .
  - ٣ رقع مستوى التحصيل .
  - ٤ دعم التكامل الإجتماعي .

- و جعل الحياة المدرسية مجالا للإستمتاع والخبرات السارة .
  - ٦ تعليم التلاميذ كيف يفكرون .
    - ٧ إعداد القرى العاملة المدرية .

إن هذه النوعية من الأهداف ران كانت تعبر عن الاتجاه العام للدولة أو سلطاتها التربوية إلا أنها لا تصف سرى الصورة العامة للعمل التربوي وما يجب الالتزام به في عملية التربية ، ولذلك نجد أن العاملين في مشروعات تقويم المناهج وتطويرها مطالبون بتحليل مثل تلك الأهداف لإستخراج الأهداف النوعية لختلف المناهج المدرسية وذلك لتعرف ما يجب تعليمه وإنتاج المواد التعليمية اللازمة لهذا الغرض ، وقد بشارك في هذه المرحلة المعلمون والموجهون والهيئات المسئولة عن برامج تدريب المعلمين وهنا يجب أن يكون المشاركون في عملية التقويم والتطوير على دراية كاملة بدواعي أو مبررات التطوير ، فقد تكون تلك الدواعي ذات طابع سياسي أو علمي أو تربوي أو خليطاً من هذا كله إذ أن هذا الأمر سينعكس بالضرورة على اتجاهات التطوير ومضمون المنهج وما يجري من تفاعلات بين عناصره وعملياته التخطيطية والتنفيذية التي سبقت الإشارة إليها ، ويلاحظ أن العمل في هذه المرحلة بشبه الى حد كبير بداية العمل في تخطيط أي منهج مدرسي ، ولعل الفرق الوحيد بين العمليتين هو أن العمل في تقويم المناهج وتطويرها لا يبدأ من فراغ إذ أنه يبدأ من شيء موجود بالفعل ويتم تنفيذه على المسترى المدرسي وتظهر الحاجة إلى مراجعته وتقويه وتطويره ، بينما في الحالة الأولى أي مرحلة تخطيط المنهج بلاحظ أن العمل يبدأ من تصور جديد في إطار فلسفة جديدة تنعكس على فوذج جديد للمنهج ، وعندئذ تبدأ كافة العمليات التخطيطية الأخرى للمنهج ، على أنه في الحالتان تجرى دراسة واعية دقيقة للأهداف العامة للتربية لنفس الغرض وهو التوصل إلى الأهداف النوعية الخاصة بكل مجال دراسي ، وما تجنر الإشارة إليه في هذا المجال هو أن العمل في المحلتين يعتمد على عمليات تخطيطية تخضع لعمليات التقويم المستمر التي تستهدف للتوصل إلى عمل علمي .

#### ثانيا : التقريم في مراحل التخطيط :

وهو يهدف المراجعة الدائمة والتعديل المستمر إلى أن يشعر القائمون على أمر تطوير المنهج أن الأهداف التعليمية والمحترى وطرق التدريس وغيرها من عناصر المنهج التي تم تخطيطها تعبر يصدق عن الأهداف العامة ، وعلى الرغم من أن هذا الأمر لا يكن الترصل إليه بصورة كاملة أو دقيقة إلا من خلال مرحلة التجريب والممارسة الميدانية ، إلا أنه يمكن للقائمين على عملية التطوير أن يصلوا من خلال ما يجرى من عمليات تقويمة في أثناء التخطيط إلى تصور مبدئي لمدى نجاحهم في اختيار المحترى وإعداد المواد التعليمية اللازمة والتنظيم والتتابع للخبرات التي يحتويها المنهج ، الأمر الذي يقلل من الموامل الفشل ويوفر الوقت والجهد ، وأول الأمور التي تحضم للتقويم في هذا المجال هو الأهداف التعليمية ، وهذا الأمر يحتاج إلى تعرف آراء خبراء غير أولتك الذين اشتركوا في تحديدها وصياغتها ، والمعايير التي يمكن استخدامها في هذا الأش هر :

- ١ ارتباط الأهداف التعليمية بالأهداف العامة.
  - ٢ حددت بدقة ووضوح.
- ٣ مناسبة للمستوى التعليمي والعقلى للتلاميذ .
- عامة وتؤدى إلى مزيد من التعلم في المستويات التالية أو في مجالات دراسية أخرى.
- وللتوصل إلى قرار بهذا الشأن تستخدم عادة جداول خاصة لتعرف آراء الخبراء بشأن الأهداف التعليمية ، والجدول التالي يعد مثالا لها :

الأهمية	المناسبة	الدقة والوضوح	الإرتباط بالأعداف العامة	
<b>&gt;&gt;&gt;&gt; &gt;&gt;</b>	>> > >>	<b>&gt;&gt;&gt;&gt;&gt;&gt;</b>	> >>>>>	خبراء فى المناهج خبراء علم النفس التربوى خبراء الإجتماع التربوى خبراء المادة خبراء الإدارة التربوية خبراء تقويم المناهج المملمون

شكل رقم (٣٧)

ويخضع المحترى الذى يتم اختياره فى مرحلة التخطيط للتقويم أيضاً فقد يكرن المحترى المختار من مجال واحد أو مجالين أو أكثر ، وهذا الأمر يتوقف على نوع الأهداف التى يرجى تحقيقها ، وفى جميع الحالات يحتاج القائمون بعملية التطوير إلى الدليل العلمى الذى يؤكد لهم صدق اختيارهم للمحتوى من مجال أو أكثر ، وهذا الأمر يتم على أساس عدة معايير :

- ١ مدى الإتصال بين الأهداف والمعترى المختار .
  - ٢ مدى حداثة المحتوى المختار .
- ٣ مدى الإتصال بين المحترى والمتعلم وبيئته التي يعيش فيها .
  - ٤ مدى الإتصال بين المحتوى وخبرات المتعلم وبيئته.
    - ه مدى التوازن في جوانب المحترى المختار .
      - ٦ مدى سلامة البنية التنظيمية للمحتوى .

ويتم استخدام تلك المعايير في صورة استفتاءات يجيب عنها الخبراء المعنيون بالمحترى المختار ، ويفضل في هذه الحالة أن تتم الإجابة عن أسئلة الاستبيان في إطار مناقشات بين الخبراء لإصدار الأحكام على المحتوى في إطار تلك المعايير المختارة ، والجدول التالى يبين تلك المعايير ونوعية الخبرات وأدوات التقويم ونوع الاستجابات المطلوبة .

نوع الاستجابات المطلوبة	أداة التقويم	الخبراء المشاركون	المعايير
نعم أو لا	الإستفتاء استجاباتمحدودة	خبراء الناهج - خبراء المادة - معلمون ذوى خبرة	الاتصال بالأهداف
نعم أو لا إستجابات حرة مع التصحيح.	إستفتاء على عناصر المحتوى		الحداثة
الترتيب تحديد مواطن الضعف تقديم اليائل .	قوائم تحليل .	خبراء في علم النفس التربوي . معلم المعلم - معلمون ذوي خبرة .	الإتصال بالمتعلم وبيئته
نعم أو لا مع التعليق والمقترحات .	وأرجه النشاط التي	خبراء مادة – خبراء فی علم النفس - خبراء مناهج – معلمون ذری خبرة	التوازن
·			البنية التنظيمية

وإدا كانت الأهداف التعليمية والمحترى المختار يخضعان لعملية التقويم في مراحل التخطيط لتطوير المنهج ، فإن ذلك يستتبع عادة - يتقويم عملية التدريس المرتبطة بهما ( Teaching learning strategies ) والمقصود بذلك هو تعرف مدى المرتبطة بهما ( Teaching learning strategies ) والمقصود بذلك هو تعرف مدى قدرة المعلم على تدريس المحترى المختار ، وهناك بعض المشروعات التي لا تجرى هذه والمعلم لاختيار الاستراتيجية التدريسية المناسة ، وهناك أيضاً مشروعات جديدة تقتضى قكن المعلم من مهارات وعارسات جديدة ، وهنا تصبح عملية التقويم أساسية إذ لابد من التأكد من توافر الإمكانات اللازمة لعملية متمكناً من الكفايات اللازمة لذلك ، إذ أن تطوير منهج ما لا يعنى مجرد تطوير المحترى أو تنظيمه ، ولكنه يعنى إلى جانب ذلك التأكد من إمكانية التنفيذ من خلال المتراتيجيات معينة يتم وضعها نظرياً في البداية ولا يكن إصدار قرار في هذا الشأن استراتيجيات معينة يتم وضعها نظرياً في البداية ولا يكن إصدار قرار في هذا الشأن عادة دون جمع بيانات ومعلومات من الميدان ، ولا يغيب عن بال المطورين في هذا الشأن عادة كلائة كل استراتيجية من الاستراتيجيات المقترحة ، وتستخدم في هذا الشأن عادة كلائة عابير أساسية هي:

- ١ مدى الفعالية والاقتصاد الذي تحققه كل استراتيجية .
  - ٢ مدى القابلية للإستخدام في الفصل الدراسي .
  - ٣ مدى كفاية المعلم لاستخدام كل استراتيجية .

وتخضع المواد التعليمية أيضاً لعملية التقويم في مرحلة التخطيط للتطوير فهناك الكتب المدرسية ومواد التعلم الذاتي والقراءات الإضافية والبرامج التليفزيونية والشرائح والأفلام والتسجيلات الصوتية والمقانب التعليمية ، وتلك المواد التعليمية تخضع في اختيارها وإعدادها لما يقرره فريق المطورين في مرحلة إعداد الأهداف وتحديد المحتوى والاستراتيجيات التدريسية ، ومهما كانت الصورة النهائية للمواد التعليمية فهي تخضع لعملية التقويم باستخدام المعايير الآتية:

- ١ مدى الإتصال بين محتوى المواد التعليمية والأهداف التعليمية .
  - ٢ مدى صدق محتوى المواد التعليمية وثباته .

- ٣ مدى مراعاة التنظيم المنطقي في محتوى المواد التعليمية .
  - ٤ مدى مراعاة الأسس النفسية للمتعلم .
  - ه مدى ملاسة الأسس النفسية للمتعلم .
  - ٧ مدى ملاسة اللغة والرسوم والتوضيحات المستخدمة .
    - ٧ مدى توافر فرص التعزيز للمتعلم .
    - ٨ مدى الاهتمام بعمليات الفهم والتفكير الناقد .

وإلى جانب تلك المعايير ، هناك نوعية أخرى من المعايير التي تستخدمها بعض مراكز بحوث تقويم المناهج وتطويرها وهى متملقة بالنواحي الاقتصادية للمشروع مثل حجم الرحدات الدراسية وكلفتها ومدى سهولة تناولها وغير ذلك من النواحي التي تعد من عوامل النجاح أو القشل للمنهج المطور ويشارك في تقويم هذه الناحية عادة عدد من المعلمين إلى جانب خبرا ، المادة والمناهج وعلم النفس التربوي وخبرا ، إنتاج المواد التعليمية .

## ثالثا : التجريب الأولى للمواد التعليمية والطرق ومراجعتها :

وهذه المرحلة لا تبدأ عادة إلا حينما يتم التوصل إلى مرحلة إنتاج المواد التعليمية وعندئذ تبدأ مرحلة التجريب الأولى ، وهى تتم عادة فى عدد محدود من المدراس والفصول ، والفرض منها هو التأكد من صلاحية المنهج المطور وإجراء التعديلات اللازمة التى تكشف عنها التجرية الميدانية ، فحينما يضع المطورون الاهداف ويختارون المحتوى والطرق يكونوا فى موقف لا يملكون فيه الدليل العلمى على سلامة تصوراتهم وعلى إمكانية نجاح المعلم فى التنفيذ وعلى قابلية المنهج المطور لتحقيق ما حدد له من الأهداف ، ومن ثم فإن السبيل الوحيد لذلك هو ما تكشف عنه التجرية الميدانية الأولية ، وهذا الأمر هو ما يطلق عليه عملية التقويم البناني ومواز مع وما تشير عملية التقو

عمليات المنهج سواء كان فى مرحلة التخطيط والبناء أو فى مرحلة التطوير ويحتاج المختصون فى هذا الشأن عادة إلى الأدلة التى يتم بقتضاها التغيير أو المراجعة وكذلك الأدلة التى يتم بقتضاها التغيير أو المراجعة وكذلك الأدلة التى يتم على أساسها قبول المنهج فى صورته الجديدة المطورة ، ومصادر هذه الأدلة هى آراء الخبراء والمعلمين والمشرفين التربويين والتلاميذ الذين اشتركوا فى التجريب الأولى ، ومن المصادر الأساسية فى هذا الشأن أيضاً ما يكن جمعه من بيانات ومعلومات عن الممارسات المدانية ، وهو الأمر الذى يتم الترصل إليه عادة عن طريق بطاقات الملاحظة المباشرة ، والمصدر الثالث لتلك الأدلة هو العائد من تنفيذ المنهج ، أى نزع التعلم الذى يتم تحقيقه من خلال تنفيذ المنهج ، وهذا المصدر يعد فى الحقيقة المصدر الرئيسي أو المبار المقيقي لنجاح المنهج وخاصة إذا ما قورن فى إطار الأهداف التي تسبق تحديدها والأدلة التي تم الحصول عليها من هذا المصدر تكون على درجة من الصدق بحيث يكن فى ضوء منها دعم الأدلة التي تم الحصول عليها من المصدون الآخرين أو استيعاد بعضها .

## رايعا : التجريب على نطاق واسع :

وهذه المرحلة تبدأ حينما يتم التوصل في المرحلة السابقة إلى الصورة المطورة للماوة المنهج والتي تعنى أن المبادئ والأسس النظرية التي بدأ منها المطورون وكانت موضع اعتبارهم في أثناء عملية التخطيط قابلة للتطبيق الميداني ويمكن أن تؤدى إلى نتائج طببة في إطار الأهداف التي سبق تحديدها ، وعندند تبدأ مرحلة جديدة قبل إصدار القرار النهائي بصلاحية المنهج للتعميم ، والهدف الأساسي من مرحلة التجريب على نطاق واسع هو التعامل مع المشكلات التي لم تبحث والتي لم يتم التوصل إلى حلول لها خلال مرحلة التجريب الأولى ، ذلك أن التجريب الموسع لمنهج مطور في إطار نظام تربوي جديد يكشف عادة عن مشكلات لا تظهر خلال المرحلة الأولى من التجريب ، ولذلك فمن الضرورة بمكان أن تبدأ عملية تجريب موسعة حيث الظروف التي تتشابه مع المجال العام الذي سيتم فيه تنفيذ المنهج وتعميمه ، وتختلف مرحلة التجريب في هذه المرحلة عن التجريب في هذه المرحلة عن التجريب في عدة نواحى ، وتعتبر طرق التقويم إحدى

نواحي الإختلاف الأساسية بين المرحلتين وخاصة من حيث العبنات ونوع المادة التي يسعى اليها الباحثون وكذا التصميم التجريبي للمنهج المطور ، هذا بالإضافة إلى أن المواد التعليمية التي يتم إستخدامها في هذه المرحلة تكون قد تمت مراجعتها وتطويرها نتيجة للتجريب الأولى ، كما تتميز هذه المرحلة بظهور مشكلة أساسية تخضع عادة للدراسة وهي المشكلة المتعلقة بإنتاج المراد التعليمية على مدى واسع بكفي التجربة الموسعة ، بالإضافة إلى المشكلات المتعلقة بتكلفة الأدوات والأجهزة التي يحتاج إليها المعلم حينما يكون بصدد تنفيذ المنهج ، ومن المشكلات التي تظهر عادة في هذه الرحلة مشكلة النمط الاتصالي ( Communication Pattern ) فحينما يختار الملمون للإشتراك في مرحلة التجريب الأولى يراعي فيهم مستوى معين من الاهتمام بالتجربة بل وكثيراً ما يكونوا أكثر ميلا لنجاح التجربة ، كما يكونوا عادة على اتصال وثيق بالفريق الذي شارك في عملية التخطيط من خلال الاجتماعات والمناقشات الني تحرى في أثناء التجريب ، بينما يلاحظ أن هذا النمط الاتصالي بين المعلمين والفريق يختلف عند في إطار مرحلة التجريب الموسع إذ يزداد عدد المدراس والفصول المدرسية وبالتالي عدد المعلمين ، ومن هنا بأخذ النمط الاتصالي صورة مختلفة إذ أنه يغلب عليه الطابع الرسمي في مقابل الطابع غير الرسمي في المرحلة الأولى ، كما يغلب عليه الطابع البيروقراطي في مقابل العلاقات البسيطة المتحررة والمباشرة في المرحلة الأولى. هذا بالإضافة إلى ظاهرة تدخل الخبراء في عملية التجريب في المرحلتين ، وهي ما بطلق عليها:

#### (Intervention Versus, Non Intervention)

ونعنى بها مسترى تدخل الخبراء فى مجرى عملية التجريب ، فهم يتابعون عملية تجرب المنهج فى المرحلة الأولى عن قرب ويصورة مباشرة كما أنهم يجرون من التعديلات والتبديلات المناسبة التى يرون أنها ضرورية لتطوير المنهج فى أثناء التجريب ، وهذا المسترى من التدخل لا يتاح لهم فى مرحلة التجريب الموسعة ، وبذلك فإن هذه المرحلة من التجريب تتمخض عن نواحى الشعف واقتراح برنامج للتعديل والتطوير فى إطار نتائج عملية التقويم البنائية ، كما أنها تتمخض أيضاً عن تحديداً .

والشروط قد تكون متعلقة بالتعلين أو المعلين أو أسلوب تنظيم الفصل الدراسي أو ترافر أجهزة خاصة أو أنشطة تعليمية معينة .

#### خامسا : التقريم في مرحلة التعميم Summative Evaluation

لا يصل المنهج إلى مرحلة التعميم إلا حينما يتم التوصل إلى إنتاج الصورة النهائية له والتي يعتبرها الخيراء مناسبة للمستوى التعليمي الذي أعد من أجله ، ومن أهم المشكلات التي تواجه الخيراء في هذه المرحلة مشكلة فهم المعلمين للمنهج وثقتهم بأنفسهم بالقدر الذي يؤهلم للقيام بأعياء المنهج المطور ، والسؤال الذي يواجه المطورين عادة في هذا الشأن هو : كيف يتم التقويم في هذه المرحلة ؟ إن هذه العملية تختلف من موقف إلى آخر ففريق التطوير في مراكز البحوث يقومون بالتقويم المستمر بأنفسهم كما أنهم قد لا يقومون به مباشرة وإغا يضعون التوجيهات اللازمة لعملية بأنفسهم كما أنهم قد لا يقومون به مباشرة وإغا يضعون التوجيهات اللازمة لعملية جوانب العمل التقويم في هذه المرحلة بعض الأثراد الذين لا يلكون خبرات الخيراء ومهاراتهم ، ولكن الشيء الضروري في هذه المرحلة هو أن يكون من بين العاملين أحد خبراء التقويم والذي يجب أن يكون على صلة مباشرة بجرى العمل وخاصة فيما يتعلق بالعينات وجمع المعلومات والأدلة وعرضها وتلخيصها ووضع نظام منطقي يجمع المادة الضرورية والاتصال الدائم بمن في يدهم الصلاحية لإتخاذ القرارات الخاصة بتطوير المنهج وفي هذا المجال لابد من توافر معلومات حول الجوانب الآتية :

- ٢ الخصائص الواجب توافرها لذى المتعلم واللازمة للبدء في دراسة المنهج .
  - ٣ الخصائص الواجب توافرها لدى المعلم واللازمة للبدء في دراسة المنهج.
- ٤ المسلمات الأساسية التى قام عليها المنهج وخاصة فيما يتعلق بالعلاقة بين
   عمليتى التدريس والتعلم .

١ - المادة الدراسية .

- المستربات المختلفة للأهداف التي يرجى تحقيقها من تنفيذ المنهج .
  - العمليات الادارية اللازمة لتنفيذ المنهج.
  - ٧ الأنشطة الصاحبة للمنهج بصورة تفصيلية .
- المواد التعليمية المستخدمة من كتب وأوراق العمل والوسائل التعليمية والمعامل والأجهزة.
- العمليات التنظيمية الضرورية لتنفيذ المنهج مثل عامل الزمن والشروط اللازمة للممارسة الأنشطة وتقريم المواد التعليمية .
- ١٠ طرق تنفيذ المنهج وذلك باقتراح طرق التدريس وبيان أدوار المعلم في هذا
   الشأن .

١١ - إجراءات التقويم النهائي للمنهج.

ويعتمد ترافر تلك المعلومات بالدرجة الأولى على الدراسة العميقة للوثائق الأولى على الدراسة العميقة للوثائق الأولى لعملية تخطيط المنهج وتطويره والمناقشات التي تجرى بين أعضاء فريق العمل من الخبراء والمعلومات التي تم الحصول عليها من المراحل المبكرة للتجريب والمناقشات مع المعلمين ومقارنة المنهج بالمناهج الأخرى ، وتستخدم في هذا الصدد جداول خاصة بعد الجدول التالى غرفجاً لها :

ويلاحظ من هذا الجدول أن المعلومات المطلوبة من كافة المصادر ترتبط ببعضها إرتباطأ وثيقاً ، وهي تستهدف في النهاية الترصل إلى حكم صادق على مدى فعالية المنهج ومدى اتفاقه مع الفكر أو النظرية الأساسية التي أستند إليها الخبراء في المعليات التخطيطية والتنفيذية السابقة على هذه المرحلة .

		ة. الاش	شکا . تد (۱۳۹)			
المراد المطبرعة وثانق الخبراء نتائج التقيم البائى مناقشات الخبراء نتائشات الملمين في مرجلة التجريب الأولى نتائج المقارنة مع المناهج						
المفرمات		بالأمدان		الصفية	التربوية	
مصادر	الأهدان	الملمين	أدوار المعلم		من السلطات	العالية
المعلومات		مدى اقتناع		المارسات	المعارسات الدعم المظلوب	<u>}</u>
	(1)	(4)	(T)	(1)	(6)	(*)

شکل رقم (۳۹)

ويلاحظ أنه في أثناء هذه المرحلة يتم الكشف عن مدى حاجة المعلمين العاملين إلى التدريب الإضافي حيث أنه قبل مرحلة التعميم تعد لهم برامج تدريبية تتفق مع طبيعة المنهج الجديد ، ومع ذلك فإنه كثيراً ما تظهر نواحي قصور في الأداء لدى المعلمين ، ومن ثم يقرر الخبراء ما يرونه ضرورياً من البرامج التدريبية وقد يرتبط بذلك أيضاً برامج تدريبية أخرى للمستويات الإشرافية الأخرى ذات الصلة بعمليات المنهج التنفيذية ، هذا كما تكشف هذه المرحلة عما قد يوجد من قصور في الإمكانات في المدارس التي ينفذ فيها المنهج ، كما تبين العلاقة بين المنهج ومختلف الهيئات الإمتحانية التي تخضع لها مختلف المدارس ، ومن ثم تقترح السبل التي يكن من خلالها تذليل كافة العقبات التي رعا تحول دون تحقيق ما حدد للمنهج من الأهداف على أن ما يهمنا في هذا المجال هو النواحي التي تهتم بها برامج تدريب المعلم وهي تهتم عادة يا يلي :

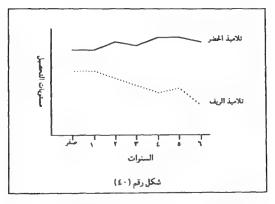
- ١ : زيادة حصيلتهم من المعارف إلى جانب إكسابهم الخيرات بالعمل وتخطيط الأنشطة .
- ٢ فهم الأهداف المحددة والعلاقة بينها من ناحية والخيرات التعليمية التي يحتويها المنهج من ناحية أخرى .
- ج فهم الأدوار التى يجب أن يقوم بها المعلم وهو بصدد تنفيذ المنهج ، وأسس
   تنظيم القصل الدراسى وأنواع التفاعلات التى يجب أن تقوم بينه وين
   تلاميذه .
  - ٤ تدريبهم على كيفية تقويم مستويات تقدم المتعلمين .
  - وسابهم المهارات والاتجاهات نحو غوهم العلمي والمهني المستمر.

على أن هذه النواحى ليست كلها ضرورية فى جميع البرامج التدريبية ، إذ أن تحديد مضمون كل برنامج يعتمد على النتائج التى يتم التوصل إليها من عملية التقويم فى هذه المرحلة ، وبذلك قد تبدأ البرامج بصورة موازية لمرحلة التجريب الأولى أو لمرحلة التجريب الموسع أو فى أثناء عملية التقويم المصاحب لعملية التصميم أو بعدها ، ومن ثم يكن القول أن عسلية التقويم ليست عملية نهائية ولكنها عملية مستمرة باستمرار العمل في عمليات المنهج سواء التخطيطية أو التنفيذية ، وكلها تستهدف دائماً رفع أداء مستوى المعلم ليكون قادراً على تقديم الأداء الأفضل في سبيل تحقيق أهداف المنهج المطور ويتم الحكم عادة على مدى فعالية برامج تدريب المعلمين في ضوء حصيلة التعلم مقارنة بالأهداف المرغوب فيها .

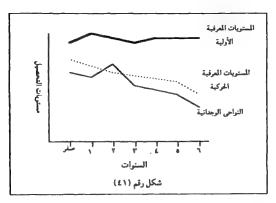
#### سادسا : الضبط التوعى للمتهج المطور :

لعله قد لوحظ عا سبق أن هناك عمليتين تقريمتين أساسيتين ، هما مرحلة التقويم البنائي ومرحلة التقويم النهائي ، وأن مرحلة التقويم البنائي تهدف إلى تجريب المراد التعليمية والطرق المطورة بصورتها الأولية ، وأن تلك المواد والطرق تتم مراجعتها وتطويرها بحيث تأخذ صورة أخرى أكثر ضبطاً ، وأن مرحلة التقريم النهائية تهدف في جملتها إلى تقدير القيمة الحقيقية للمنهج المطور من حيث نوعيته ومدى فعاليته ، وفي ضوء ذلك تجرى مرحلة تطوير تالية ، أي أن مرحلة الضبط النوعي للمنهج المطور تتم بناء على المعلومات والبيانات والأدلة المستخلصة من نتائج مرحلة التقويم النهائي ، وتنبع الحاجة إلى الضبط النوعي للمنهج عادة من التفاعلات التي تجرى بين المنهج ذاته وكيفية استخدام المعلمين والتلاميذ له في الميدان والظروف والضوابط السائدة في أثناء تنفيذه ، ومن ثم فإن عملية تطوير المنهج لا تنتهي بإنتهاء مرحلة التقريم البنائي ولكنها تستمر بإستمرار المنهج في ميدان العمل التربوي ، وفي ضوء ذلك فإن الضبط النوعي للمنهج المطور يأتي عادة في المرحلة النهائية ، والعمل في هذه الرحلة معنى بالدرجة الأولى بإقامة الدليل على فعالية المنهج المطور في فترة زمنية معينة بالنسبة لجموع المتعلمين الذين أتيحت لهم فرص دراسة ذلك المنهج وترجع أهمية هذه المرحلة إلى أنه كثيراً ما قد تثبت فعالية المنهج المطور في مرحلتي التجريب الأولى والتجريب الموسع ، كما يصبح المعلمون مدركين الأدوارهم بوضوح ، وفي نفس الوقت يرى الخبراء أن إثبات فعالية المنهج المطور تحتاج إلى فترة من الزمن ، ومع ذلك كثيراً ما يلاحظ أنه بالرغم من فعالبة المنهج المطور في هاتين المرحلتين إلا أنه حيتما يصبح جزاً من النظام التربوي تقل فعاليته ، وقد يرجع هذا الأمر إلى ظهور عوامل سلبية

متعلقة بالمتعلم أو المعلم أو الإمكانات المتاحة أو الظروف البيئية ، تؤدى بمرور الزمن إلى تتاقص فى الاهتمام أو الدائعية نحو الإقبال على تنفيذ المنهج أو على الأقل فى بعض جوانيه ، وفى هذه الحالة يقال أن و المنهج يعانى من التعمير » ، وقد يصل المنهج إلى هذه الحالة بين فئة معينة من التلاميذ أو فى بيئة معينة دون البيئات الأخرى ، بمنى أنه قد يصل إلى هذه الحالة فى إحدى أو بعض المناطق الريفية على سبيل المثال ، بينما نفس المنهج يظل على مستوى عالم من الفعالية فى المناطق الحضرية ، والشكل التالى يوضح هذه الفكرة .



وكما أن حالة التدهور هذه قد يتعرض لها المنهج في قطاع أو فئة ما ، ما قد يؤدى إلى تناقص في مستوى فعاليته ، فقد يتعرض أيضاً لنفس الحالة في ناحية أو أخرى من مخرجات العملية التعليمية ، فقد يظل المنهج على نفس مستوى الفعالية التي كشفت عنها مرحلتي التجريب الأولى والموسع في بعض النمو المعرفي ، وقد لا يظل كذلك بالنسبة لنواحى النمو المعرفي المركبة وكذا في النواحى الوجدائية ، والشكل التالى يوضح هذه الفكرة .



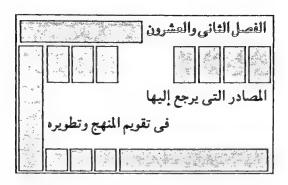
ومهما كانت درجة التدهور أو موضعه فإن العمل في مرحلة الضبط النوعي للمنهج تعنى دراسة تتبعية تحليلية للمنهج على محور زمنى في قطاعات مختلفة لتعرف ما إذا كان المنهج لايزال على مستوى الفعالية الذي ظهر في مراحل التجريب ، أم أن ذلك المستوى بدأ في التراجع ، ومن خلال ذلك فإن من يتحملون مستولية العمل في هذه المرحلة يجب أن يضعوا في اعتبارهم النواحي الآتية :

- أنه ليس من المفترض أن يظل المنهج على نفس الدرجة من الفعالية التى
   أثبتتها التجارب السابقة ، حيث أن المنهج يطبق فى ظروف دائمة
   التغير .
- ٣ أن يكونوا قادرين على تحديد المواضع والأسباب المسئولية عن ظاهرة التدهور ، وذلك من خلال جمع المعلومات والأدلة والبيانات بأسلوب دقيق ، وبعبارة أخرى يصلون إلى الإجابة الدقيقة للسؤال التالى :
  - ما الظروف والعوامل التي يمكن أن تقلل من مستوى فعالية المنهج ؟

٣ - حينما بتم التوصل إلى مواضع القصور وأسباب تلك الظاهرة بجب اتخاذ الإجراءات اللازمة للعلاج والبدء على الفور في تجريب سبل العلاج ، وهم في هذا الشأن لا يتخذرن القرار بشأن تطرير المنهج والها يقدمون البيانات والمعلومات والأدلة ويقترحون سبل العلاج التي أثبتت التجربة فعاليتها إلى الفريق المسئول عن تطوير المنهج ، وهذا يعنى أن فريق الضبط النوعى للمنهج يجب أن يكون على صلة مستمرة بفريق التطوير ، وقد بجد فريق التقويم أن حالة التدهور ترجم إلى سلسلة من الفشل في التطبيق أو إلى تغيرات في الخلفيات الإجتماعية أو الثقافية أو النفسية في المتعلمين الذين يدرسون المنهج ، وقد ترجع حالة التدهور إلى خليط من هذا وذاك ، ومن ثم فإن العمل في هذه المرحلة يحتاج إلى وقت وجهد ومال كثير ، ولذلك يلاحظ أن العديد من مراكز بحوث تطوير المناهج تعتبر عملية تقويم المناهج كلها عملية ضبط نوعي سواء كان ذلك في مرحلة التخطيط للتطوير أو في مراحل التجريب والتطبيق العام ، ولعل هذا الأمر يرجع إلى طبيعة النظرة إلى المناهج الدراسية من حيث هي التي تعكس الصورة التي يرجوها المجتمع لأبنائه ، وبالثالي فهي تعتبر أن ما يبذل من وقت أو جهد أو مال مهما بلغت قيمته ليس من قبيل الفاقد ، إذ أنه متعلق بحاضر ومستقبل المجتمع كله .

وفى ضوء ما سبق يكن القول أن عملية تقويم المنهج وتطويره لا تختلف فى جوهرها عن جوهر العمليات التخطيطية والتنفيذية للمنهج ، وأنه بقدر علمية إجراءات العمل فى هذا المجال بقدر ما تكون كفاء المناهج المدرسية كما يتضح أن عملية التقويم والتطوير يقع فعلها على كافة عناصر أو مكونات المنهج ، بل ولعلنا لا نغالى إذا قلنا أن فعل التقويم والتطوير إذا ما وقع على جانب أو عنصر من عناصر المنهج دون العناصر الأخرى فإن ذلك سيؤدى فى الغالب إلى أخطاء عند التطبيق ، وتزداد خطورة هذا الأمر إذا ما انتقل المنهج من مرحلة التجريب الأولى إلى مرحلة التعميم ، وبالنالى فإن عملية التقويم والتطوير في هذه الحالة لا تكون سوى عملية شكلية لا قيمة لها ، هذا فضلا عن أن الانفصال أو العزلة بين النظرية أو الفكر من ناحية والتطبيق والممارسة من ناحية أخرى غالباً ما يزيد من احتمالات الفشل في مرحلتي التقويم والتطوير ، وعندئذ تصبح المسألة مجرد شمارات ترفع ومقولات تردد دون أن يكون لها انعكاس حقيقي على الممارسات العملية في هذا المجال ، على أن العمل في هذا المجال سواء في عمليات تخطيط المناهج أو تقويها أوتطويرها يعتمد كلية على مدى النجاح في الحصول على المعلومات والبيانات والأدلة التي تكشف عن نواحى القرة والضعف في المنهج والتي يمكن في ضوء منها إتخاذ قرارات التطوير والعلاج المناسبة وهو الأمر الذي سنعرض له بشيء من التفصيل في الفصل التالي .

\* \* \*



لعله قد تبين مما سبق أنه فى جميع مراحل الممل فى مجال تقريم المناهج وتطويرها تبدو الحاجة إلى عديد من الكفايات التى يصعب توافرها لدى خبير وهذا الأمر يعنى الحاجة إلى عديد من الكفايات التى يصعب توافرها لدى خبير واحد ، والمقصود بالخبير فى هذا الشأن هر الشخص الذى يملك من الخبرات والكفايات ذات الصلة بإحدى نراجى المنهج والتى سبقت معالجتها فى فصول الباب الثالث ، فصاحب الفكر التربوى وخبرا ، المادة والمشتغلون فى مجال علم النفس والإجتماع والإشراف الفنى والمعلمون وأوليا ، الأمور على صلة مباشرة بنواحى المنهج وعملياته التخطيطية والتنفيذية فضلا عن صلتهم المباشرة أيضاً بعملية تقويه وتطويره ، وقد يبدر للبعض أن عملية تقويم المنهج وتعويره لا تحتاج سوى إلى أحد أو بعض خبرا عبديلا الأمر لا يعدو إلا أن يكون تطويراً شكلياً لا يأخذ من مفهوم التطوير صوى إسمه ومظهره ، ذلك أن تلك العملية ليست عملية فردية ، وليست عملية شكلية وليست عملية عفرية ، ولكنها عملية علمية تعتمد على مدى الكفاءة فى بحث الصلات بين مكونات المنهج وما يجرى بينها من عمليات مركبة ، ولذلك فإن هذا الأمر يا يعدو اللي أي منهم دراسى ، وفى ضوء ذلك التعادة إلى معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فعالية أى منهج دراسى ، وفى ضوء ذلك يحتاج إلى معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فعالية أى منهج دراسى ، وفى ضوء ذلك يحتاج إلى معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فعالية أى منهج دراسى ، وفى ضوء ذلك يحتاج إلى معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فعالية أى منهج دراسى ، وفى ضوء ذلك يحتاج إلى معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فعالية أى منهج دراسى ، وفى ضوء ذلك

يصبح من الميسور إتخاذ القرارات المناسبة ، ولذلك فإن هذا الفصل قد خصص لدراسة المصادر التي يرجع إليها في عملية تقويم المنهج وتطويره ، والمقصود بتلك المصادر أولتك المختصين الذين يمكن الاستناد إلى آرائهم وما يقدمونه من ملعومات وبيانات وأدلة حول المناهج الدراسية موضع التقويم والتطوير ، كما سنعرض أيضاً في هذا الفصل لنوعية أولتك المختصين ونوع المعلومات التي يمكن أن يقدمونها ومدى إمكانية الإعتماد عليها في عمليات تقويم المنهج وتطويره ، وما نود أن تؤكده في هذا الشأن أن تلك العلومات التي يتم الحصول عليها من تلك المصادر ليست تقوياً في حد ذاتها ولكنها تعد بمثابة أحكام أو استجابات لتساؤلات تطرح عليهم بهدف آرائهم التي يستفاد منها في عملية التقويم والتطوير ، وفي ضوء ذلك سنعرض لتلك المصادر فيما يلى بشيء من التقصيل :

# أولا: أحكام الخيراء:

يرجع عادة إلى الخبراء لاستقاء المعلومات والآراء حول المناهج الدراسية في جميع مراحل تخطيطها وينانها وتقويها وتطويرها ، وفي بعض الأحوال يعتمد على تكل المعلومات والآراء دون غيرها في عملية التقويم ، ويتضح هذا الأمر عادة حينما يكون الأمر متعلق بتقويم المواد التعليمية للمنهج من حيث سلامتها من الناحية العلمية والناحية اللغوية ، ومن حيث اتصالها بجرى الحياة المعاصرة ، كما يتضح أيضاً حينما يكون الأمر متعلق بتحديد الأهداف المرغوب فيها ومدى أهمية الموضوعات أو المحادر المختارة من المادة العلمية ومدى ملاسمة تلك المادة المرحلة عمرية معينة ، هذا المحادر المختارة من المادة العلمية ومدى ملاسمة تلك المادة المحصول على المعلومات والأدلة الأولى هي عندما لا يكون هناك فسحة من الوقت للحصول على المعلومات ما اقترحه الخبراء في مرحلة تخطيط المنهج ، وهذا يعنى أن الإرتكاز إلى أحكام الخبراء فقط كثيراً ما يكون بسيب عدم كفاية الوقت المتاريب ، كما قد يكون بسبب قلة الإمكانات المادية المتاحة لهذا الغرض ، وفي جميع الأحوال تستخدم أحكام الحبراء كأسس لإتخاذ القرارات بشأن كافة عمليات المنهج ، فإذا كانت مناك حاجة إلى

معرفة آراء الخيراء حول وحدات المنهج من حيث أهميتها وارتباط كل منها بالوحدات السابقة والتالية وارتباط كل منها بالحياة خارج المدرسة فهم يستخدمون جداول من نوع خاص عِثلها الشكل التالي:

شکل رقم (٤٢)

ارتباطهابأهداف المنهج	ارتباطهابالحياة خارج المدرسة	ارتباطها بالوحدات الأخرى	الأهبية	عنوان الوحدة
				الأولى
				الثانية
				الثالثة
				الرابعة
				الخامسة
}				السادسة
				السابعة
				الثامنة

ويستخدم الخبراء في هذا الشأن مقباس مندرج ( من صفر إلى ٥ ) لإعطاء درجات لكل وحدة من وحدات المنهج على تلك المحاور المختارة ، وإذا كانت هناك حاجة إلى تعرف آراء الخبراء حول نواحى أكثر تفصيلا في محتوى المنهج تقدم لهم عادة أسئلة من أمثلتها :

- الى أى حد حددت معانى المصطلحات والمفاهيم المتضمنة فى كل وحدة
   بحيث تساعد التلاميذ على التعلم ؟
- ل أى حد تحترى المادة التعليمية على ما يكفى التلاميذ للإسترشاد به
   في الإجابة عن الأسئلة المتضمنة بالمنهج ؟

- إلى أى حد روعى التكامل في معالجة الموضوعات التي تحتويها كل
   وحدة ؟
- إلى أى حد تساعد المادة التعليمية والتوجيهات الواردة في كتاب المعلم
   التلميذ على التفكير والاستقصاء والمقارنة بين وجهات النظر المختلفة ؟
- و الى أى حد روعى فى البرنامج التقويمي القدرات العقلية لمختلف
   مستورات التلامية ؟

هذا وبجيب الخيرا ، عادة على استبيانات تفصيلية تتعلق بمختلف نواحى المنهج فالبنسبة للأهداف يجيبون عن أسئلة عديدة ومتنوعة مثل :

هل هناك أهداف للمنهج ؟ هل وضعت بصورة تفصيلية تساعد المعلم والمتعلم ؟ هل أعدت للمعلم فقط أم للمعلم والمتعلم ؟ هل اشتملت الأهداف على نواح وجدانية إلى جانب النواحى المعرفية ؟ هل ترتبط الأهداف بالمحتوى ؟ أم ترتبط بالتلميذ ؟ أم بالإثنين معا ؟

كما بجيب عن أسئلة ترجه إليهم بشأن مدى قايلية المنهج للإستخدام ، ومن أمثلة تلك الأسئلة :

هل تعتقد أن المنهج قابل للإستخدام بسهولة ؟ هل يتميز المنهج بالمرونة ؟ ما المتطلبات الأساسية الواجب توافرها لدى المعلم قبل استخدام المنهج ؟ إذا كانت هناك أجهزة أو رسائل بين تلك المتطلبات فهل يستطيع المعلم والمتعلم استخدامها ؟ هل لديك خبرات سابقة عن منهج مشابه طبق في إطار نظم تعليمية أخرى ؟ هل يتبح المنهج فرص المشاركة الإيجابية للمتعلم ؟ هل يعتوى المنهج على برنامج تقويى لكل من المعلم والمتعلم ؟ هل هناك ارتباط بين البرنامج التقويمي والأهداف المحددة للمنهج ؟

وإذا كانت عملية تقويم المنهج وتطويره تحتاج إلى آراء الخبراء حول الأهداف والمحتوى وقابلية المنهج للإستخدام فإن هناك نواحى أخرى تخطى بالأهتمام ، فهناك أيضاً الرسائل التعليمية والبرامج التليفزيرنية المصاحبة للمنهج وكذا طرق التدريس ومختلف الأتشطة المدرسية ، وهناك أساليب الإشراف وأدلة المعلم وغير ذلك من النواحي ذات الصلة بعمليات المنهج .

على أن الشيء المؤكد في هذا الشأن والذي تجدر الإشارة إليه هو أنه لا يوجد التجبر المحايد قاماً ، ولذيك يرى خبراء المناهج أن عمليات المنهج تحتاج إلى آراء فريق من الخبراء المؤيدين والمعارضين للخط الذي يلتزم به المنهج موضع التقويم ، على أن المعتبين بأمر تطوير المنهج لا يأخذون عادة إلا بآراء الخبراء الذي يمكن فكراً يتفق مع ذلك الفكر الذي ينطلق منه المعنبون بالمنهج ، فعلى سبيل المثال إذا كان هناك منهج مطور في الرياضيات الحديثة للمرحلة الإبتدائية ، فإنه من المطلوب مسح آراء فريق من الخبراء المؤيدين لهنا الخط والمعارضين له حول هذا المنهج ، إذ أن القاعدة هي تعرف مختلف وجهات النظر ، ولكن حينما يصل خبراء المزيج إلى مرحلة إتخاذ القرار سيعتمدون اعتماداً كبيراً على آراء أولتك الخبراء المؤيدين لهذا الاتجاه في مناهج سيعتمدون في اتخاذ القرار على آراء أولتك المحكمين الذين يؤمنون بقيمة هذا الاتجاه وجدواه في تدريس العلوم ، وإن كانوا لا يفقلون آراء المعارضين لهذا الاتجاء كلية ، وبنا الرصل إلى آراء الحبراء بشأن تطوير المناهج وتقريهها من خلال عدة طرق هي :

# : ( Oral - Individual Responses ) المقابلات القردية الشفهية - ١

وتعد من أيسر الطرق التي يشيع استخدامها في هذا الصدد ، وذلك عن طريق 
ترجيه عدد من الأسئلة المعدة والمضبوطة من قبل ، كما قد تجرى المقابلات الفردية دون 
إعداد مسبق لأسئلة من هذا النوع ، ولكن يعتمد فيها على مناقشة بعض المبادي، 
العامة التي يعتمد عليها المنهج والميزة الرئيسية التي ينطوى عليها هذا الأسلوب 
وخاصة حينما يكون من خلال أسئلة معدة مسبقاً هي أنه يتبح الفرصة لتعرف آرا، 
عديدة ومتنوعة لفريق الخبرا، حول أسئلة محددة بشأن المنهج ، هذا كما أن المقابلات 
الحرة دون أسئلة معدة مسبقاً تنطوى على فائدة لا يمكن الإقلال من أهميتها وهي أن 
هذا الأسلوب ببين للمعنيين بأمر تقويم المنهج وتطويره بعض الأمور والقضايا الهامة

والتى لم تكن واردة فى أذهانهم وهم بصدد عملية التخطيط وبناء وحدات المنهج الدراسي ومواده التعليمية .

# ۱ - جلسات الاستماع ( Hearing Technique ) :

ويعتمد هذا الأسلوب على الإعداد الجيد لجلسات تجمع بين الخبراء المعنيين بيناء المنهج وتقويه وتطويره وعملى الجهات والهيئات ذات الصلة بالمنهج ، وقد يكون بينهم مشتغلون بالأعمال التجارية أو الصناعية أو الخدمات العامة أو غيرها ، كما قد تضم تلك الجلسات خبراء في المادة من بين المشتغلين بالجامعات والقادرين على المشاركة فيما يجرى من مناقشات بإبداء وجهات النظر العلمية التي يمكن أن تساعد على التطوير ، ويلاحظ أن هذا الأسلوب يتيح الفرص لتبادل وجهات النظر واستماع كل فرد إلى وجهات نظر أخرى بشأن مدى صلاحية المنهج للتطبيق وجدواه بالنسبة للمتعلم ، ويذلك تصبح تلك الآراء من المصادر الأساسية التي يستطيع الفريق المعنى بالمنهج أن يتخذ في ضوء منها قرارات علمية بشأن المنهج موضع التقويم والتطوير

# \* ( Oral - Group Responses ) الاستجابات الجماعية الشفهية - ٣

ويستخدم هذا الأسلوب عادة حينما يكون الأمر متعلق بمواد تم إعدادها في المرحلة الأولى مثل قوائم الأهداف والمقررات والتعليمات والرسائل التعليمية والخطط التفصيلية لكيفية تنفيذ المنهج ، وعندند تنظم اجتماعات دورية لفريق خبراء المنهج وغيرهم من الخبراء المشاين للجهات والهيئات التي سبقت الإشارة إليها في البند ثانياً، والهدف الأساسي من تلك الاجتماعات هو النقد البناء لكل ما تم إنجازه من المواد أو القوائم ، ومن ثم تبدأ عملية المراجعة والتصحيح وفق ما يراه الفريق المشارك في تلك الاجتماعات عادة تقارير ترسل إلى الهيئات المشية ، وقد المتعدم ويصدر عن تلك الإجتماعات عادة تقارير ترسل إلى الهيئات المشية ، وقد يكون بينها المحادات المعلمين والعمال فضلا عن مراكز البحوث ووزارات التربية وكافة

المؤسسات الإجتماعية والسياسية ذات الصلة بالمتهج موضع التقويم والتطوير ، ومن خلال ما يجرى من دراسات في تلك الهيئات والمؤسسات وما يصدر من آراء ووجهات نظر يبدأ خبراء المنهج في اتخاذ القرار بشأن تنفيذ المنهج أو تعديله أو إخضاعه لمزيد من الدراسة .

# 1 - التقارير الفردية الكترية ( Individual Written Responses )

وهى عبارة عن إجابات الخبير عن أسئلة محددة فى صورة إختيار من متعدد ( Multiple choice ) أو إجابات قصيرة ( Short answers ) يشملها استبيان يقدم للخبير الذى يجيب عن أسئلة كتابة ، ومن عيزات هذا الأسلوب أن الإجابة عن الأسئلة لا تحتاج إلى وقت أو جهد كبير من الخبير ، هذا فضلا عن سهولة تلخيص ما يصدر من استجابات عن الخبراء إما بصورة يدوية بسيطة أو عن طريق الحاسبات الالكترونية إذا كان عدد الخبراء كبيرا ، هذا وتفضل بعض مراكز بحوث المناهج أسلوب التقارير ( Unstructured Ifree ) الفردية الحراء غير المعتمدة على الاستبيانات ( Responses ) وذلك سعياً وراء المزيد من التفضيلات التي يكن أن يقدمها الخبراء حول مختلف القضايات والشكلات المتعلقة بالمنهج سواء ساباً أو ايجاباً .

### • - تحليل المحتوى ( Content Analysis )

وهر أحد الأساليب شائمة الاستخدام في مراكز بحوث المناهج ، وهو يعد أحد الأساليب الموضوعية التى تستخدم في وصف جانب المواد التعليمية سواء كانت منطوقة أو مكتربة أو مرثية ، وذلك في صورة كمية ، هذا وقد استخدم هذا الأسلوب أيضاً في تحليل محتوى السلوك الحركي في عديد من المشروعات ، وحينما يكون الحبير بصدد إجراء دراسة تحليلية لمحتوى أي مادة تعليمية فهو يبدأ بتحديد تصنيف تبدأ في ضرئه عملية التحليل ، وقد يكون ذلك في صورة أقسام لجمل المادة التعليمية ، مثل جمل حقائق ومعلومات أو جمل أسئلة ، أو

مفاهيم وتعميمات ومبادى، أو غيرها ، وعندنذ يبدأ فى تحديد رحدة التحليل ( Unit ) رقد تكون صفحة أو فقرة أو جملة أو حتى كلمة ، وفى ضوء توزيع الوحدات على التصنيف السابق يستطيع الخبير أن يصل إلى صورة تتميز بدرجة عالية من المرضوعية لمحتوى المادة موضع التحليل ، وغالباً ما قمل نتائج التحليل فى شكل كلمن فيما طر:

/Y i 5i

		_/
شرح وتفسير		ناقش۳٪
//\b		أكتب١٦٪
		الاحظ ٤٪
معلومات ۲۸٪		تناول أسئلة
	XIY	X.4 ·
جمل	أسئلة	تعميمات
7.50	XIA	7.60

شكل رقم (٤٣)

ومن ثم فإن هذا الأسلوب يفيد في بيان العلاقات بين جزئيات المادة وصورتها الكلية وارتباطها بأهداف المنهج ، هذا وقد تشمل عملية تحليل المحتوى أيضاً الصور والأفلام والتسجيلات الصوتية والحقائب التعليمية وغيرها من المواد المرتبطة بالمنهج .

# : ( Group Written Responses ) التقارير الجماعية المركبة - التقارير الجماعية المركبة

ينادى البعض بضرورة تحاشى اللقاءات الجماعية كأسلوب لجمع البيانات عن المنهج والحجة التى يقدمونها فى هذا الشأن هى أن تلك اللقاءات قد تضم أخد الخيراء القادرين على استقطاب الآخرين وفرض وجهة نظره وآرائه عليهم ، كما يقترحون أسلوباً آخر للحصول على تقارير جماعية مكتوبة للخبراء ، ويعتمد هذا الأسلوب على تقديم تقارير جماعية مكتوبة للخبراء بصورة منفصلة ويطلب إلى كل منهم الإجابة على عنها كتابة ، ثم تجمع تلك الإجابات وتتم جدولتها وتلخيصها ثم يوزع الملخص على الخبراء مرة أخرى ويطلب إلى كل منهم التأكد من وجود آراء ومقترحاته بالملخص ، وفي ضوء ذلك يتم استخلاص المسائل الجدلية أي تلك التي اختلفت آراء عدد من الحبراء بشأنها ، ومن ثم يبدأ خبراء المنهج في المراجعة والتمديل ، والمرض على الخبراء وإعداد الملخص مرة أخرى ، ولا يواجه من يقوم بإعداد الملخص بأى مشكلات حينما يكون هناك إتفاق تام بين الخبراء حول القضايا المطروحة أمامهم ولكن المشكلة المقيقية التي تواجهه عادة هي التصارب والتعدد في الأراء ووجهات النظر ، وعندنذ يصبح مطالباً بصياغة ذلك الخلات في صورة مقترحات وتوصيات إجرائية لتسهل المراجعة وإعادة النظر في المنهج على أساسها .

### ثانيا : أساليب الملاحظة :

تعد أساليب الملاحظة أداة رئيسية يكن من خلالها تعرف الجدوى الغملية لأى منهج دراسى ، فهى تبين مدى تحقق الأهداف التى حددت للمنهج ، كما تبين الصورة الحقيقية لكيفية عارسة المعلم والمتعلم للأنشطة التى يحتويها المنهج ، وتعتبر أساليب الملاحظة من أكثر أساليب جمع المعلومات والبيانات عن المنهج تكلفة ، هذا فضلا عن أن الغائدة المحققة منها تعتمد على مدى توافر المختصين القادرين على إستخدام هذا الأسلوب ومدى التسهيلات التي تقدمها المدارس ، وهناك مواقف عديدة يكن إستخدام أساليب الملاحظة فيها بحيث يكن الاستناد إلى نتائجها في عمليات تقويم المنهج وتطويره ، ومن تلك المواقف ما يلى :

١ - مواقف يقاس فيها مدى تحقق الأهداف: فقد تكون الأهداف معرفية أو وجدانية أو متعلقة بهارات حركية أو اجتماعية ، وقد تشتمل على هذه الجرائب كلها ، وفي هذه الحالة يصبح الهدف من الملاحظة هو تعرف نوع المارسات وكيفها سواء من جانب المعلم أو المتعلم ، وكذا أنواع التفاعلات التي تجرى بين جميع الأطراف وبينهم وبين مختلف المواد التعليمية في إطار الأهداف المحددة للمنهج .

٧ - مواقف تقاس فيها مختلف المتغيرات: وذلك مثل كيفية توزيع وقت الدرس بين مختلف الأشطة ، فقد يكون هناك أعمال فردية وأعمال أخرى لمجموعات صغيرة وأعمال أخرى يشترك فيها جميع التلاميذ ، وقد يقاس في هذه المواقف كيفية تقسيم وقت الدروس بين حديث المعلم وحديث المتعلمين ، وكيفية تقسيمه بين الأنشطة اللفظية وغير اللفظية .

٣ - مراقف تقاس قيها مدى قابلية المنهج للتطبيق: فالمعرف أن هناك من المعلمين من لا ينفذون التعليمات والترجيهات المصاحبة للمنهج واللازمة لتنفيذه ، ولذلك فمن المطلوب قياس نوع المخرجات الناتجة في مختلف المدارس ومقارنتها بالمستويات المختلفة لتنفيذ تلك التعليمات والترجيهات .

2 - مراقف محدد فيها الصعوبات التي تحول دون محقيق الأعداف: فقد تكون هناك مشكلات راجعة إلى سوء فهم من جانب المعلمين لناحية أو أكثر من نواحي المحتوى، أو إلى أخطاء في طرق التدريس التي اقترحها خبراء المنجع، دود الأمر الذي قد يرجع إلى عدم توافر القدر المناسب من التفسير سواء في مادة المحلم أو أدلة المعلم.

٥ – مراقف محدد فيها ما أدخله المعلمين من تعديلات: فقد يقرم المعلم بحذف أو إضافة شيء من المحترى . وهنا يحتاج الخبراء إلى معرفة الأسباب الكامنة وراء تلك التعديلات ، الأمر الذي قد يؤدي إلى مراجعة المنهج . لأصلى وتطويره .

١ - مواقف تحدد فيها المخرجات غير المتوقعة: فعينما يعدد الخبراء أهداف المنهج وكافة عملياته الأخرى يضمون تصوراً مبدئياً للمخرجات التي يمكن تحقيقها من خلال تنفيذ المنهج ، ومع ذلك فإن هناك العديد من الممارسات الميدانية والتي تختلف من فصل إلى آخر تؤدى إلى مخرجات أخرى لم توضع في الاعتبار في المراحل الأولى لعملية تقويم المنهج وتطويره .

وعلى أية حال فإن الشيء المؤكد في هذا الشأن هو أن ما يمكن التوصل إليه من معلومات وبيانات وأداة من خلال مختلف أساليب الملاحظة تعد من قبيل التدعيم لما يتم المصول عليه من المصادر الأخرى ، هذا فضلا عن أنها تعتبر أداة يمكن إستخدامها للتأكد من ثبات إستجابات التلاميذ لأسئلة الاستبيانات التي يمكن أن تقم إليهم للحصول على مزيد من المعلومات عن مدى فعالية المنهج ، ومن ثم يمكن القول أن أساليب الملاحظة تعد أدوات لتصوير المواقف والظواهر كما تحدث في أثناء الممارسة المبدانية ، وبالتالي يمكن القول أن ما ينتج عنها من بيانات ومعلومات وأدلة ليس سوى وصفأ لتلك المواقف والظواهر ولا يمكن اعتباره تقوياً في حد ذاته ، إذ أن ما يصدر من أحكام في المراحل التالية يعتمد بالمرجة الأولى على ما يمكن الحصول عليه من خلال أساليب الملاحظة المستخدمة .

ومهما كان نوع أداة اللاحظة المستخدمة فإن من يقوم باللاحظة يجب أن يولى المتعاماً بالتراحى التى يراد ملاحظتها وأن يجيز بينها وبين النواحى الأخرى غير المطلوب ملاحظتها كما يجب أن تكون تسجيلاته موضوعية إلى أعلى درجة محكنة ، ويستتبع هذا عادة بتقديم التسجيلات في صورة يسهل تفسيرها ، ويستخدم الملاحظ المستريات المتسرجة Rating Scales ( من ١ إلى ٥ مثلا ) في ملاحظة السلوك المستريات المتسب وصفه في عبارات واضحة أو تقديره بصورة كمية ، ومثال ذلك ملاحظة بعض الخصائص في سلوك المعلم مثل التمكن من المحتوى الذي يقوم بتدريسه ، والاهتمام بالمقمل والاهتمام بالمتعلم بطيء التعلم والإستخدام الجيد لمختلف مصادر التعلم ، وهذا الأمر ينظبق أيضاً في حالة ملاحظة بعض الجيد لمختلف مصادر التعلم ، وهذا الأمر ينظبق أيضاً في حالة ملاحظة بعض المحسنة من ملوك المتعلم مثل الاهتمام بالدورس واتباع التعليمات ، والتعاون مع الأخرين . وفي أي حالة من تلك الحالات يحتاج الملاحظ إلى إجراء الملاحظة لعديد من المحسائس التي قد تتداخل في وقت واحد ، ولذلك فهو يستخدم المستويات المتدرجة أحد الأثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال المستويات المتدرجة أحد الأثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال المستويات المتدرجة أحد الأثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال المستويات المتدرجة أحد الأثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال المستويات المتدرجة أحد الاثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال المستويات المتدرجة أحد الاثواع الرئيسية لما يمكن الحصول عليه من خلال الملاحظة النظمة ( Systematic observation ) وهي تشمل جميع الأساليب التي

تحدد فيها مسبقاً الطراهر التي يراد ملاحظتها وأساليب تسجيلها بصورة منظمة ووفق قوائم معينة ، ولاستخدام أسلوب الملاحظة المنظمة يتبع الخبراء الإجراءات الآنية :

- ۱ تحدید النواحی التی یرجی ملاحظتها مسبقاً ، وقد یکون ما یراد ملاحظته هر التعبیرات اللفظیة سواء من جانب المعلم أو من جانب المعلمين أو من کلا الجانبین أو غیر ذلك من النواحی ، وفی جمیع الأحوال لابد من الاتفاق علی ما یراد ملاحظته وتحدیده علی تحو دقیق .
- ٧ تحديد الأنسام الأساسية التى تشتمل عليها كل ناحية من النواحى المراد ملاحظتها ، فإذا كان الهدف هو ملاحظة السلوك اللفظى للمعلم فيجب أن يقسم هذا السلوك مسبقاً إلى مكرناته مثل المدح والأسئلة والتأتيب والأوامر والتعليمات وغير ذلك ، فضلا عن ذكر أمثلة لما يمكن أن يقوم به المعلم في هذا الصدد .
- ٣ إعدا قائمة أو بطاقة للملاحظة والتسجيل روضع الأسس التي ستتم في ضوء منها هاتين العمليتين ، والهدف الأساسي من هذه القائمة أو البطاقة هو تيسير عملية التسجيل للملاحظ قدر الإمكان ، وتستخدم في هذا الشأن عادة الرمز أو الأرقام .
- ٤ وضع نتائج عملية التسجيل والملاحظة في صورة كمية كأن تبين نسبة الجمل الممادرة عن المعلم في قسم و مدح التلاميذ و مقارنة بنسبة الجمل الصادرة عنه في قسم و التأنيب و ، أو نسبة الأسئلة التي وجهها إلى التلاميذ مقارنة بالمجموع الكلي للجمل التي تمثل سلوكه اللفظي في الم قف الذي تتم فيه الملاحظة .

وتنقسم أساليب الملاحظة المنظمة إلى ترعين ، هما نظام الملاحظة بالرموز ( Sign System ) ونظام الملاحظة بالجموعات أو الفنات ( Category System ) وفيما يلى معالجة تفصيلية لكلا النوعين :

### Sign System الملاحظة بالرموز

يوجه الاهتمام في هذا النوع إلى مجموعة معينة من الظواهر ، ومثال ذلك :

- الملم يستخدم السبورة ،
- المعلم عتدح سلوكاً للتلميذ .
  - تلمیذ یعاون زمیلا له .
- تلميذ يتحدث عن خبرة سابقة مر بها خارج المدرسة .

وحينما يقع حدثاً من تلك الأحداث يقرم الملاحظ بوضع علامة فى الخانة المقابلة لل ، ورعا لا يجد الملاحظ فترة الملاحظة كلها ما يسجله ، حيث أن تلك الظواهر تحدد مسيقاً وتبدأ عملية الملاحظة لرصدها ، ومن ثم فلا يوجد ضمان مؤكد يشير إلى ضرورة ظهور تلك الظواهر فى أثناء المواقف التى تكون موضع الملاحظة ، وتصاغ الظواهر المراد ملاحظتها عادة فى عبارات قصيرة سلوكية تتضمن الأفعال المترقمة وتخاطب الفرد فى صيغة المضارع ، وفى ضوء ذلك تصمم بطاقات خاصة تحتوى على تلدرجات أو تلك المبارات التى تصف السلوك المترقع وكذا مقياس متدرج يعتمد على الدرجات أو المعلامات لتحديد مستويات السلوك .

ويرفق ببطاقات هذا النوع تعليمات لإستخدامها ، هي تحتوى عادة على ترجيهات عن كيفية التسجيل والوقت المناسب له وأماكن تسجيل الملاحظات الأخرى غير المدرجة بالبطاقة والتي قد يجد الملاحظ ضرورة لتسجيلها .

ويستخدم هذا النوع من نظم الملاحظة للحصول على سجلات تراكمية ( Cumulative records ) لكل تلميذ ، كما قد يستخدم لتسجيل عينات من

السلوك لدى مجموعات من التلاميذ ، وفي جميع الحالات تستخدم النتائج لتعرف كم المخرجات التعليمية ونوعها لمقارنتها بما حدد للمنهج من أهداف .

والقائمة التي يبينها الشكل التالي تعد غوذجا لبطاقات الملاحظة بالرموز .

ملاحظات	مستويات السلوك		مكونات مجموعة السلوك مستويات السلوك		مكرنات مجموعة السلوك	مجموعة السلوك	
إضافية	٥	٤	٣.	۲	1		
						<ul> <li>ا – يقارن مبادئه ببادى الآخرين .</li> <li>٧ – يتعاون مع الآخرين لحل مشكلة .</li> <li>٣ – لا بوافق على وجهة نظر معينة ويقدم البديل .</li> <li>٤ – يشرح أعماله للآخرين .</li> <li>٥ – يقترح ماذا يمكن عمله وكيفيته .</li> </ul>	النقل الإجتماعي
						۱ - المقارنة بين أشياء مختلفة. ۷ - علك أفكاراً عكن ۱ متخدامها . ۸ - تخطيط أو بناء أشياء معينة . ۹ - يلاحظ أشياء جديدة . ۱ - يعرض أفكاره الخاصة . ۱ - يعرض أفكاره الخاصة .	الأصالة أو الإبداع

#### تمليمات للملاحظ :

- ١ ضع علامة ( ٧٠) في الخانة المناسبة ( المستويات ) أمام كل عنصر .
- ٢ لابد من مراعاة الدقة عند اختيار الخانة المناسبة لتحديد المستوى الذى
   تلاحظه .
  - ٣ سجل الملاحظات الأخرى في خانة ( ملاحظات إضافية ) .

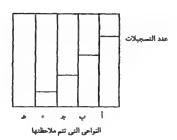
وقى حالة استخدام العلامات أو الرموز بدلا من المقاييس المتدرجة يشار فى التعليمات إلى أسلوب استخدامها ( /// ) وخاصة حينما يكون الملاحظ يسعى لتحديد عدد مرات ظهور الساوك الذي يلاحظه .

### : Category System أر الفئات المجموعات أر الفئات

يوجه الاهتمام في هذا النوع إلى تقسيم الشيء المراد ملاحظته إلى وحدات ، وتصنف كل وحدة منها إلى وحدات فرعية تتم ملاحظتها في فترات زمنية محددة . ويعتمد هذا الأسلوب على عدد من المبادي - هي :

- ان التلاميذ يتعلمون على نحو أفضل من خلال تفاعلهم مع المواد
   التعليمية أكثر من تفاعلهم مع مواقف التدريس التقليدية .
  - ٢ أن أنشطة التلاميذ في سبيل التعلم إما تكون فردية أو جماعية .
- " أن المعلم يجب أن يرفع من مستوى الدافعية وأن يظهر مواضع التكامل
   في المادة أكثر من مجرد كونه ناقل للمعرفة .
- أن التفاعلات التي يديرها المعلم يجب أن تكون مع تلميذ واحد أو
   مجموعات صفيرة من التلاميذ .

ويستخدم هذا الأسلوب في رصد تكرارات السلوك الذي يصدر سوا ، عن المعلم أو المتعلم في أثناء المواقف التي تتم فيها الملاحظة ، ويعتمد في ذلك على بطاقات خاصة يصنف فيها السلوك إلى أقاط نوعية ، ويقوم الملاحظ بتسجيل كل جانب منه وعدد مرات تكراره ، وهذا الأمر يتطلب درجة عالية من الكفاءة لدى الملاحظ ليستطيع التسجيل بدقة في الوقت المحدد كفاصل بين أنواع السلوك ، ومن أكثر النظم شيوعاً في هذا المجال نظم ملاحظة التفاعلات اللفظية في أثناء التدريس ، ومن أمثلتها نظام ند فلاتدرز Ned Flanders (١) ويساعد هذا الأسلوب في تعرف مدى نجاح المعلم في تناول فلسفة المنهج فكراً وسلوكاً وتطبيقاً ، كما يمكن من خلاله تعرف السورة الفورية لتنابع الأحداث والتفاعلات في أثناء التدريس ، ولذلك فغالباً ما تمثل نتائج اللاحظة في أشكال تبين الصورة العامة التي تتم ملاحظتها وهي على النحو التالى:



شكل رقم (٤٥)

وحينما يتم التوصل إلى الأشكال التي تبين الصورة العامة للنواحى التي تتم ملاحظتها يبدأ الخبرا، في تعرف مواضع القصور أو السلبيات عن طريق مقارنتها بأشكال معيارية تبين الصورة المثالية لما يجب أن يكون عليه السلوك الملاحظ، وبالتالى تبدأ عمليات المراجعة والتطوير وما يتطلبه ذلك من تدريب للمعلمين . وإلى

 <sup>(</sup>١) راجع للمؤلف: تحليل التفاعل اللفظى فى تدريس المواد الإجتماعية ( القاهرة - عالم الكتب سنة ١٩٧٩ ) .

جانب هذين النرعين الرئيسين للملاحظة المنظمة هناك أيضاً نوع آخر هو أسلوب 
Unstructured ) والفكرة الأساسية التي يعتمد عليها في استخدام هذا الأسلوب هي 
observation ) والفكرة الأساسية التي يعتمد عليها في استخدام هذا الأسلوب هي 
أنه من المطلوب أن يلاحظ السلوك كما يحدث بالفعل دون وضع تصورات قبلية منظمة 
لكيفية حدوثه ، فقد يراد ملاحظة سلوك طفل ما حينما يعطى مادة تعليمية مثيرة 
لاهتمامه لكى يلعب بها في موقف تعليمي دون أي توجيهات أو إرشادات من جانب 
المعلم ، وفي هذه الحالة يكن أن يقوم الملاحظ بإعداد ملاحظاته على النحو الآتي : 
و في هذا الموقف كان الطفل منشغلا في الدقيقة الأولى بأمور أخرى ولم يتجه اهتمامه 
إلى المادة أو اللعبة التي قدمت إليه ، ولكنه بعد ذلك إنجه إليها وأمسكها بيديه ويدأ 
يفحصها ويعرف مكوناتها ، ثم أنجه إلى زمائه الذين قدم لهم نفس الشيء ولاحظ ما 
يقومون به ، وعندثذ عاد إلى لعبته ويدأ يقلد ما شاهده عند أقرائه » .

ويستخدم هذا النوع من الملاحظة للحصول على وصف نوعى للظاهرة التى يراد ملاحظتها مثل المدوان والانسحاب والتقبل والرفض وغيرها ، وهناك بعض الشروط التى يضعها الملاحظ في اعتباره حينما يستخدم هذا الأساوب وهي :

- ١ -- أن يصف الظاهرة التي يلاحظها وصفاً دقيقاً واضحاً .
- ٢ أن يصف المرقف بكفاء لكي يظهر المنى الحقيقي للظاهرة .
- " أن يقدم تقريراً منفصلا بتفسيراته وتقويمه لما تمت ملاحظاته . أى أن
   تكون ملاحظته في ورقة خاصة وتفسيراته لها في ورقة أخرى .

على أنه لا يطلب من الملاحظ عادة أن يقوم بالتفسير أو التقويم للظواهر التي يلاحظها باستخدام هذا النوع وإنما يكتفي يسرده لما يلاحظه من أداء متعلق بالظاهرة ، ولذلك يطلق على هذا الأسلوب لفظ الملاحظة السردية ( Anecdotal observation ) ويبدو من ذلك أن هذا النوع أكثر صعوبة من نوعي الملاحظة المنظمة ولكنه أكثر مرونة منها ، كما أنه يقيد في تعرف صعوبات تنفيذ المنهج والمخرجات غير المتصلة بأهدافه ، وتستخدم في هذا النوع أجهزة التسجيل الصوتي والمرني ، ومن عيوبها أنها تسجل كل شيء يريده الملاحظ أو لا يريده ، الأمر الذي ينظوى على صعوبة في مرحلة التحليل ، هذا فضلا عن أن إستخدام هذه الأجهزة يعد مكلفاً إلى حد كبير وخاصة إذا استخدم على مدى واسع .

#### ثالثا : الاختبار والمقاييس :

تستخدم الاختبارات والمقابيس كوسائل للحصول على نتائج يستفاد منها في إصدار قرار علمي بشأن عمليات تقويم المناهج وتطويرها ، شأنها في ذلك شأن المدرين السابقين، وقد يرى البعض أن استخدام الاختبارات والمقابيس يقصد به أن يلمس المعلم بصورة مباشرة عائد جهده ونتائج التعلم التي استطاع تلاميذه تحقيقها تتيجة لرورهم بخبرات المنهج ، وهذا الرأى ليس ببعيد عن الصواب ، ولكن هل هذا هو السبب الرحيد لاستخدام تلك الرسائل ؟ إن استخدام هذه الوسائل كما يؤدي إلى بيان عائد جهد المعلم والمتعلم فهو يساعد أيضاً على الكشف عن مدى فعالية المنهج وجدواه ولذلك فإن المعلم حينها يستخدم تلك الرسائل لهذا الغرض فإن هذه المرحلة تسبقها مراحل أخرى غاية في الأهمية ، بل ويمكن القول أن المعلم لا يستطيع ذلك إلا بناء على إجراءات وعمليات علمية يقوم بها الخبراء المعنيون بأمر تقويم المنهج وتطويره ، فهم حينما يترصلون إلى الصورة المبدئية للمنهج تبدأ عمليات التجريب الأولى والموسع ، وفي هذه العمليات لا يتم تجريب المحتوى والطرق والوسائل فقط ، ولكن يتم تجريب ما سبق إعداده من الاختبارات والمقاييس وعلى نحو متكامل مع تلك العناصر وغيرها من عناصر المنهج الأخرى ، فإذا كان خبراء المنهج يرون أن تنفيذه يؤدي إلى إكساب المتعلم مهارة التمييز بين أنواع الأدلة التي يمكن استخدامها في تفسير ظاهرة أر مشكلة ما ، فإن ذلك يستتبع عادة بمضمون وطريقة ووسيلة وأنشطة تتكاتف كلها في سبيل تحقيق هذا الهدف ، وعندئذ يبقى أمامهم شيئاً هاماً هو التفكير في كيفية قياس مدى النجاح في تحقيق هذا الهدف ، ومن ثم يمكفون على تصميم المناسب من الاختبارات والمقاييس التي يكن استخدامها في هذا الشأن ، وكما تجرى مراجع كافة المنهج في ضوء التجارب المدانية ، يحدث نفس الشيء بالنسبة لما يتم إعداده من

الاختبارات والمقابيس وفى جميع الأحوال يبدأ الخبراء فى عملية تصميم الاختبارات والمقابيس بتحديد دقيق لما يراد قياسه ، وفى ضوء ذلك يتم تحديد وسيلة التقويم . المناسبة ، ثم يبدأ تخطيطها وتجريبها ومراعاة شروط الضبط العلمى لها وخاصة من حيث صدقها وثباتها .

ويلاحظ أن المنهج حينما يكون في مراحل التجريب يوكل أمره إلى معلمين يتم اختيارهم وفق معايير بحددها الخبراء ، وكما يقوم هؤلاء المعلمين يتنفيذ المنهج على النحو الذي يقترحه الخبراء ، نجد أنهم يقومون أيضاً يتطبيق أدوات التقويم والتي تمثل ركناً رئيسياً من أركان المنهج ، وهذا الأمر يدعونا إلى تأكيد ما سبقت الإشارة إليه وهر أن التقويم عنصرا أساسيا من عناصر المنهج ، وأنه إذا كانت الأهداف التي يتم تحديدها له يجب أن تنعكس على المحتوى فهي أيضاً يجب أن تنعكس على غيرها من المناصر الأخرى بما في ذلك البرنامج التقويم الذي يتم الترصل إليه ويشتمل البرنامج التقرعي عادة على اختيارات لقياس كل ما تشتمل عليه الأهداف من جوانب التعلم سواء ما يتعلق منها بالنواحي المعرفية أو غيرها ، وقد يعتمد التقدير فيها على الدرجات ما بين ( صغر ، ١٠٠ ) مثلا ( Norm-Referenced Measures ) وقد يعتمد على معايير معينة يتم التوصل إليها مسبقاً (Criterion-Referenced Measures) وقد تكون في صورة اختبارات مقال أو إحدى صور الاختبارات الموضوعية وفي جميع الأحوال تراعى فيها شروط الضبط العلمي إلى جانب ارتباطها الكلي عا براد قياسه ، ونظرأ للصعوبة النسبية التي ينطوى عليها إعداد الاختبارات والمقاييس فضلا عما تحتاجه من جهد ورقت ومال فإن مراكز بحوث المناهج وتطويرها تقوم بإعداد صور عديدة من الاختبارات والمقاييس على مستوى المنهج الواجد ( Item Pools ) وهي عبارة عن مجموعات من الأسئلة متعلقة بمنهج ما ، ومجموعات أخرى متعلقة بمنهج آخر وهكذا ، بل ويذهب البعض إلى أبعد من ذلك فيتم تجميع تلك الصور أو المجموعات في ينوك للاختبارات ( Item Banks ) حتى يسهل الرجوع إليها واستخدامها طبقأ لنرع المنهج الذي يستخدمه الملم ويذلك يكن القرل أن عملية تقويم المنهج وتطويره إذا كانت تعتمد على نوعية البيانات والمعلومات والأدلة التي يتم التوصل إليها بشأن المنهج فإن ما يجب تأكيده في هذا المجال هو أنه لا يكن الاعتماد في ذلك على آراء الخبراء فقط أو على الملاحظة أو الاختيارات والمقايس فقط، ولكن كلما تعددت المصادر وكلما أجريت المقارنات بين ما يتم الحصول عليه من كل مصدر عا يتم الحصول عليه من المصادر الأخرى كلما توافرت الظروف المناسبة لإصدار القراوات العملية السليمة.

# رايما : المجتمع والملمين وأولياء الأمور :

حينما يتم إعداد أو تقويم وتطوير منهج ما ، فإن هذا الأمر يعني أن ذلك المنهج يتفق بما يحتوبه من قيم معينة مع الحاجات التربوية التي يحتاجها المجتمع ، هذا كما يترقع أولياء الأمور أن يحدث تغييراً في شخصيات الأبناء ويمني آخر يتوقعون تعلم عواصفات معينة ، ولذلك فهم يستطيعون إدراك ما يحدث لأينائهم وما يعتريهم من تغيرات نتيجة لدراسة منهج أو عدة مناهج معينة ، وبالإضافة إلى ذلك " فإن المعلم يستطيع أن يلاحظ بوضوح تأثير تنفيذ ذلك المنهج مع تلاميذه ، ومن هنا فإن المعلم وأولياء الأمور والمجتمع بكافة مؤسساته ذات الصلة بمضمون المنهج ومجاله تعد من المصادر الأساسية التي يمكن لخبرا ، المنهج استقاء معلومات وبيانات وأدلة عن مدى فاعليته وجدواه ، ولذلك يلاحظ أن مراكز بحوث المناهج وتطويرها تنظر إلى المجتمع كحكم له الحق في النظر في المنهج وخاصة من حيث ما يعكسه من قيم يقبلها ويرضاها ويسعى إلى بنائها وإيمائها ، ولذلك فإن تلك المراكز تعتبر أن الوعي الكامل بقيم المجتمع بعد من المستوليات الرئيسية لخبراء المناهج العاملين بها حتى يستطيعون تناولها بصورة أو أخرى في كافة المواد التعليمية وكذا عناصر المنهج الأخرى ، وفي هذا الصدد تلجأ مراكز البحوث إلى استطلاع آراء المفكرين والفلاسفة ورجال السياسة والاقتصاد والاجتماع وغيرهم ممن لهم علاقة بالمنهج ، وكذلك الأمر بالنسبة للمعلمين ، فترجه إليهم عادة استبيانات يقصد بها تعرف أراء المعلمين في المنهج من حيث فلسفته وأهدافه وأسلوب تنظيمه ، وفوق هذا كله مدى تقبلهم له واستعدادهم للقيام بتنفيذه ويعتمد الملمون في هذا الشأن عادة على ما يلاحظونه من إقبال أو إحجام التلاميذ على دراسة المواد التعليمية التى يحتويها المنهج وتعد آراء المعلمين في هذا الشأن على درجة كبيرة من الأهمية بالنسبة غيراء المنهج ، حيث يستطيعون من خلال تلك الآراء تعرف مسألتين ، الأولى هي عدد ونوعية المعلمين القادرين على تنفيذ المنهج والمتحسين له في نفس الوقت ، والمسألة الثانية هي تعرف عدى تقبل التلاميذ للمنهج الجديد ، ومن هنا يستعان يتلك الآراء في إجراء التعديلات اللازمة قبل البده في مراحل التجريب الموسم ومرحلة التعميم .

ولا تقل آراء أرلياء الأمور أهمية عن آراء المجتمع والملمين في هذا الصدد ، فهم معنيون مباشرة بسألة تربية أبنائهم ومن حقهم أن يعبروا عن آرائهم بعصورة أو أخرى في شأن مضمون التعليم الذي يقدم إليهم ، ولذلك فتستطلع آرائهم عادة عن طريق إستبيانات أيضاً وهي لا تحتوى بطبيعة الحال على التفصيلات العلمية والفنية الدقيقة الخاصة بعمليات المنهج ولكنها تحتوى عادة على أسئلة متعلقة أساساً بالأهداف العامة للمنهج ومدى تقبلهم لها ، كما تحتوى أيضاً على أسئلة يقصد بها تعرف آرائهم بالنسبة لما لوحظ من تغيرات على سلوك الأبناء نتيجة لدراسة المنهج .

ومن ذلك يتضع أن عملية تقويم المنهج وتطويره ليست عملية عفوية كما أنها ليست عملية فردية ، ولكنها عملية لها أصولها ولها مصادرها التى تستقى البياتات والمعلرمات والأدلة منها ، ولمل هذا الأمر يبين مدى القصور الراضع فى الأساليب التقليدية التى تنبع سواء فى عمليات بناء المناهج أو تطويرها ، وعا يزيد من خطورة هذا الأمر أن ميدان التربية ينتج الكثير من مظاهر التجديد التربوى والتى تسعى الدول المنامية إلى نقلها عن الدول المتقدمة ، الأمر الذى يستتبعم تطويراً مستمراً لمناهجها بالصورة التى تقتضيها تلك التجديدات وما تعكسه من انجاهات فلسفية ، ومن هنا فإن الخطورة تكمن فى أن يتم التطوير على نحو تقليدى سواء حذفا أو إصافة أو تعديلات أو غيرها من خلال لجان تشكل دون مراعاة توافر شروط الخبرة أو إساعة والاكتناع الكامل بالفلسفة الكامنة وراء هذا الظهر أو ذاك من مظاهر التجديد التربوى ، ولذلك فإن ذلك يؤدى فى أغلب الأحوال إلى تطوير مطحى لا يتعدى

الشكل دون أن يحدث تطويراً حقيقياً وعندما تظهر الأخطاء تنسب كلها إلى ما أخذ 
به من تجديدات تربوية ولا ترجع على الإطلاق إلى فشل اللجان وما أتبع من إجرا الت 
عشرائية في عمليات تقويم المناهج وتطويرها ، ولعل هذا يؤكد الفكرة القائلة بأن أحد 
الفروق الأساسية بين التربية في المجتمعات المتقدمة والنامية أن الأولى تجرى على أسس 
علمية ووفق معايير بالموضوعية وأن الثانية تجرى على أساس الإرتجال والشكلية 
وكساء القديم بثوب جديد عصرى ، ومن الغريب أن يطفر على السطح بعد ذلك 
تساؤل غاية في الفراية هو : لماذا تعانى التربية من التخلف في تلك المجتمعات 
النامية على الرغم من أنها تأخذ بكل مستحدث وجديد يقدمه التربويون في 
المحتمعات التقدمة ؟

\* \* \*

# مراجع الياب السادس

- Armstrong J. R., " A Sourcebook for the Evaluation of Instructional Materials and Media ", ( Madison, University of Wisconsin, 1973).
- (2) Bloom B. S., et al., "Handbook of formative and Summative Evaluation of Student learning", ( New York, McGraw-Hill, 1971).
- (3) Eden S.. "The Translation of General Aims of Education into Functional objectives for Curriculum Construction ", PH. D. Dissertation, (Chicago, University of Chicago, 1962).
- (4) Eraut M. R., "Analysis of Curriculum Materials". University of Sussex Centre for Educational Technology, (Brightion, 1974).
- (5) Grobman H., "Content Analysis as a tool in Formative and Summative Evaluation", Paper Presented at the Fourth Asian Regional Conference in Biological Education, (Jerusalem, 1972).
- (6) Harris A., and others ( Eds. ), "Curriculum Innovation", (London, Croom Helm in association with the open University, 1975).
- Lewy A., (Ed.), "Handbook of Curriculum Evaluation", (Paris, UNESCO, Longman Inc. 1977).
- (8) Lewy A., "Utilizing Experts Judgement in the Process of Curriculum Evaluation". (Los Angeles, University of California, Center for the study of evaluation, Report No. 87, 1973).

- (9) Medley D. M., Mitzel, H. E., "Measuring Classroom Behavior by Systematic observation", In N. L. Gage (Ed.) Handbook of Research on Teaching. (Chicago, Rand MC Nally, 1973).
- (10) Owen J. G., " The management of Curriculum Development", (Cambridge, Cambridge University, 1973).
- (11) Rosenshine B., "Teaching Behaviors and Student Achievement", Slough, National Foundation for Educational Research in England and Wales, 1971.
- (12) Rosenshine B., Frust, N., "The use of direct observation to Study Teaching", In Travers, R. M., (Ed.), Second handbook of Research on Teaching, (Chicago, Rand MC Nally, 1973).
- (13) Shepard S. R., "A Check-List for Analysing the style of Instructional Material", Australian Science Education Research Association, Third Annual Conference.

  (Melbourne, 1972).
- (14) Shipman M. D., "Inside a Curriculum Project", (London, Methuen, 1974).
- (15) Wiley D. E., "Design and Analysis of Evaluation Studies", Wittrock, M. C., Wiley, D. E., (Eds.), The Evaluation of Instruction, (New York, Holt, Rinehart & Winston, 1970).
- (16) Wood R., Shurnik , L. S., "Item Banking", (Slough, National Foundation for Educational Research in England and Wales, 1969).

# المؤلف في سطور

### د. أحمد حسين اللقاني

أستاذ المناهج وطرق التدريس بكلية التربية جامعة عين شمس .

#### الزملات :

- ١ ليسائين آداب ١٩٦١ .
- ٢ دبارم عام التربية ١٩٦٢.
- ٣ -- ديلوم عام التربية ١٩٦٣ .
- ٤ ماجستير في التربية " مناهج " ١٩٦٨ .
  - ٥ دكترراه الفلسفة في التربية ١٩٧١ .

#### النشاط العلى :

- التدريس في التعليم العام.
- عمل كخبير بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم .
- \* عمل كغبير بالجهاز العربي لمحر الأمية وتعليم الكبار .
- شارك في العديد من الدورات التدريبية لقيادات تعليم الكيار ععظم الدول العربية .
  - \* \* عمل كأستاذ زائر بعدد من الجامعات العربية .
  - قام بعدد من ألهام الاستشارية لهيئة اليونسكو.
  - \* زار جامعات بريطانية من خلال مهمة علمية للبنك الدولي .

- أشرف على عند من البحوث للمركز القومي للبحوث التربزية .
- الاشراف على العديد من رسائل الماجستير والدكتوراه في مجال التخصص عفظم كليات التربية المرية.
- شارك في جميع لجان تطوير المناهج بوزارة التربية والتعليم منذ ١٩٧١
   وحتى الآن .
  - عضو لجنة تطوير مناهج المواد الإجتماعية بوزارة التربية والتعليم .
  - رئيس اللجنة الفرعية لتطوير مناهج التاريخ بوزارة التربية والتعليم .
    - \* عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس .
      - عضو بهيئة تحرير مجلة المناهج وطرق التدريس .
- له كتابات متخصصة في مجالات المناهج وطرق التدريس والتربية البيئية والسكانية.
- التدريس بالجامعة ومعهد الدراسات البيئية ومعاهد التعليم والتدريب للقوات المسلحة والجامعة العمالية .
  - پشرف على سلسلة معالم تربوية .
- ألف وراجع العديد من الكتب المدرسية وكتب المعلم في مصر والبحرين
   وعمان كما شارك في اعداد مواد تعليمية للكيار .
- شارك في دراسات تقوعية لتطوير المناهج في مصر وبعض البلاد العربية مثل
   المملكة العربية السعودية والعراق ودولة الامارات العربية المتحدة .

رقم الإيناع ۱۹۸۸ / ۱۹۸۸ ترقيم دولی ۱ - ۹۲۰ - ۳۷۳ - ۹۷۷